



RENCANA BISNIS PENDIRIAN KURSUS MUSIK “CHOPIN MUSIC COURSE”

DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Oleh:

Nama: Bryan Yuhindra

Nim: 73130337

Rencana Bisnis

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA
APRIL 2018

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS KURSUS MUSIK "CHOPIN MUSIC COURSE" DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Dijjukan Oleh:

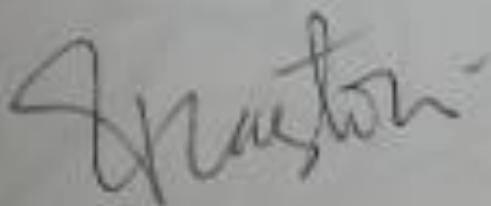
Nama : Bryan Yehindra

NIM : 73130337

Jakarta, 20 April 2018

Disetujui Oleh:

Pembimbing



(DRS. Brastoru, MM)

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



ABSTRAK

Bryan Yuhindra/73130337/Rencana Bisnis “*Chopin Music Course*” di Kelapa Gading, Jakarta Utara/Pembimbing: Drs. Brastoro, MM.

Chopin Music Course didirikan untuk memenuhi kebutuhan akan kursus music di tengah pasar kursus music yang saat ini sedang berkembang, investasi awalnya sebesar 739.621.000 rupiah

Chopin Music Course mengajarkan 5 jenis alat music yaitu Cello, Biola, gitar, drum & piano, *Chopin Music Course* terletak di kelapa gading, Jakarta utara

Rata-rata pertumbuhan kursus music di kelapa gading cukup pesat yaitu hamper setiap 1 atau 2 tahun adanya perkembangan terhadap munculnya tempat kursus baru sehingga ini bias diasumsikan sebagai bisnis yang baik dan sedang berkembang

Chopin Music Course memiliki serangkaian perencanaan alur jasa mulai dari tahap awal yaitu pendaftaran murid hingga sampai tahap terakhir yaitu pembuatan hasil laporan hasil kursus murid selama sebulan. Berikut ini adalah alur jasa dari *Chopin Music Course*: Alur jasa pertama kali dimulai dengan datangnya konsumen ke *Chopin Music Course*, Kemudian konsumen menghampiri meja administrasi untuk sekedar bertanya-tanya tentang kelas-kelas dan tingkatannya, biaya untuk kursus yang diinginkan, lama waktu kursus, dan sebagainya atau langsung ingin mendaftar untuk kursus di *Chopin Music Course*, Kemudian konsumen ingin mendaftarkan diri / anaknya sebagai murid di *Chopin Music Course*, Setelah itu, karyawan administrasi *Chopin Music Course* memberikan blangko formulir pendaftaran untuk diisi oleh konsumen / anaknya yang ingin mendaftar sebagai murid di *Chopin Music Course*, Setelah konsumen selesai mengisi formulir pendaftaran, maka karyawan administrasi akan membagikan kartu pembayaran selama setahun. Kartu ini sebagai tanda bukti bahwa konsumen telah melakukan pembayaran untuk uang kursus pada bulan tersebut atau tidak, Setelah konsumen mendapatkan kartu pembayaran, konsumen dapat melakukan pembayaran untuk bulan tersebut sehingga dapat langsung diaturkan jadwal sesi kursus sesuai dengan kesepakatan yang telah dirundingkan antara karyawan administrasi *Chopin Music Course* dengan konsumen, Kemudian karyawan administrasi membuat pengaturan jadwal kursus untuk konsumen tersebut, Setelah selesai, konsumen dapat kembali pulang kerumahnya dan datang kembali sesuai dengan jadwal kursus yang telah ditetapkan.

Segmentasi utama dari *Chopin Music Course* adalah orang-orang berdomisili di kelapa gading dengan usia 5 hingga 19 tahun yang memang memiliki hobby dan bakat di bidang music maupun para orang tua yang menginginkan agar anaknya dapat mempelajari music untuk membantu mencerdaskan pemikirannya

Chopin Music Course memiliki 15 karyawan yaitu, 1 manajer, 1 admin, 1 security, 4 office boy dan 8 Guru Musik, jam kerja dimulai dari pukul 13:00 hingga 22:00

Analisis kelayakan pada *Chopin Music Course* menunjukkan angka yang dapat dikatakan layak yaitu diatas dari nilai *Break Event Point*. *Net Present Value* sebesar 1.384.475.733 lebih besar daripada 0, *Internal Rate of Return* sebesar 43,93% lebih besar dari 12,03%, *Payback Period* selama 2 Tahun 7 Bulan 18 Hari lebih awal dari 5 tahun dan *Profitability Index* yaitu 2,87 lebih besar daripada 1. Maka bias disimpulkan bisnis ini layak untuk dijalankan



Chopin Music Course memiliki 4 resiko yaitu, resiko gedung, apabila gedung terjadi kebakaran, resiko Sumber Daya Manusia apabila ada tenaga kerja yang keluar-masuk maka di batasi dengan perjanjian, resiko peralatan apabila peralatan alat music tidak awet dan mudah rusak, lalu resiko pelanggan apabila ada costumer yang sengaja ingin mencoba saja demo belajar music

Keywords: Kursus musik, alat musik, internet,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



Chopin Music Course has 4 risks that is, risk of building, if the building happened fire, Human Resource risk if there is labor in and out then in limit with agreement, equipment risk if equipment of instrument of music not durable and easily damaged, there are costumer who deliberately want to try just demo learning music

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang diberikan sehingga penulisan *Business Plan* ini dapat diselesaikan.

Adapun tujuan dari penulisan laporan ini adalah sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana S1 di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang mewajibkan untuk membuat sebuah *Business Plan*.

Dalam Penulisan ini penulis menyadari bahwa *Business Plan* dapat diselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah mengarahkan dan membantu dalam menyelesaikan *Business Plan* ini, terutama untuk:

1. Bapak Brastoro, Drs.,MM. selaku dosen pembimbing yang telah membantu mengarahkan dan membimbing proses penulisan *Business Plan* ini sampai dapat diselesaikan.
2. Saudara Sepupu dari penulis yang memiliki pengetahuan yang banyak tentang bidang *Business Plan* ini.
3. Teman-teman yang berasal dari Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie, yaitu Joseph Ricardi dan Carissa Evangelista, dan juga yang berasal dari luar kampus yaitu Keith lam.

Business Plan ini terbuka untuk masukan yang konstruktif dari siapa pun yang membacanya.

Jakarta, 20 April 2018

Bryan Yuhindra



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Ide Bisnis dan Kelayakan Usaha.....	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha	2
C. Nama Dan Alamat Usaha.....	3
D. Tujuan Dan Bidang Usaha	4
E. Besarnya Kebutuhan Modal	4
BAB II. GAMBARAN USAHA	6
A. Visi dan Misi	6
B. Tujuan Perusahaan	8
C. Logo Usaha	9
D. Jasa	10
E. Latar Belakang Pemilik.....	13
F. Identitas Perusahaan.....	14
G. Jenis Usaha dan Ukuran Bisnis	15
H. Peralatan dan Perlengkapan.....	12
BAB III. ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING.....	17
A. Trend dan Pertumbuhan Industri.....	17
B. Analisis Pesaing	18





C. Analisis PESTEL.....	21
D. Analisis Lingkungan Pesaing Industri	25
E. Analisis Posisi dalam Persaingan.....	27
F. Analisis Faktor- faktor Kunci Sukses (CPM)	29
G. Analisis SWOT.....	32
BAB IV. RENCANA PRODUK/JASA, KEBUTUHAN OPERASIONAL,DAN MANAJEMEN.....	37
A. Rencana Alur Jasa.....	37
B. Proses Operasi Jasa	45
C. Nama Pemasok	47
D. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha	56
E. Layout Bangunan Tempat Usaha.....	59
F. Deskripsi Rencana Pembukaan Tempat Usaha.....	52
BAB V. RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN	64
A. Rencana Segmentasi, Target dan Posisi Pasar	64
B. Strategi Penetapan Harga	66
C. Jasa	68
D. Distribusi.....	69
E. Promosi	72
F. Rencana dan Ramalan Penjualan	73
G. People.....	73
H. Process.....	74
I. Physical Evidence.....	75

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VI. RENCANA ORGANISASI	77
C A. Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan..	77
B. Struktur Organisasi Perusahaan	82
C. Tugas Pokok dan Fungsi	83
D. Uraian kerja tiap Bagian	84
E. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	87
BAB VII. RENCANA KEUANGAN	90
A. Sumber dan penggunaan Dana	90
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan	91
C. Biaya Pemasaran Tahunan	95
D. Biaya Administrasi dan Umum.....	96
E. Biaya Tenaga Kerja	97
F. Biaya Penyusutan Peralatan	98
G. Biaya Pemeliharaan	99
H. Biaya Sewa Gedung/Bangunan.....	99
I. Biaya Peralatan dan Perlengkapan.....	100
J. Proyeksi Keuangan	102
K. Analisis Kelayakan Usaha	104
L. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha	111
BAB VIII. PENGENDALIAN RISIKO	118
A. Jenis-jenis Risiko yang Diperkirakan Muncul.....	118
B. Rencana Pengendalian Risiko.....	120
BAB IX. RINGKASAN EKSEKUTIF	122

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR PUSTAKA.....	125
---------------------	-----

LAMPIRAN.....	127
---------------	-----

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

©	Tabel 1.1 Dana Awal <i>Chopin Music Course</i>	5
	Tabel 2.1 Peralatan <i>Chopin Music Course</i> tahun 2018.....	14
	Tabel 2.2 Penambahan Peralatan <i>Chopin Music Course</i> tahun 2022	15
	Tabel 2.3 Perlengkapan <i>Chopin Music Course</i> tahun 2018	16
	Tabel 2.4 Penambahan Perlengkapan <i>Chopin Music Course</i> tahun 2022	17
	Tabel 3.1 Tabel Pertumbuhan Kursus Musik kelapa Gading 2008-2016	21
	Tabel 3.2 Produk Domestik Regional Bruto Jakarta Barat Menurut Lapangan Usaha Atas Dasar Harga Konstan (2010=100) (Miliar Rupiah), 2010-2016.....	24
	Tabel 3.3 Jumlah sekolah menurut tingkat pendidikan dan lembaga kependidikan di Kelapa Gading Tahun 2016	26
	Tabel 3.4 Perbandingan <i>Chopin Music Course</i> dan 2 pesaing utamanya.....	34
	Tabel 3.5 <i>Competitive Profile Matrix</i>	34
	Tabel 3.6 Matriks SWOT	38
	Tabel 4.1 Daftar Pemasok <i>Chopin Music Course</i>	46
	Tabel 4.2 Jadwal Grand Opening <i>Chopin Music Course</i> 2017-2018.....	55
	Tabel 5.1 Biaya Kursus Per-bulan	61
	Tabel 5.2 Tabel perbandingan harga dengan 2 Pesaing Utama	61
	Tabel 5.3 Biaya Pembuatan <i>Flyer</i> Bahan Art Paper 120 gram, Kertas A5 1 Sisi ..	63
	Tabel 5.4 Biaya Pembuatan Spanduk	65
	Tabel 5.5 Tarif Website	67
	Tabel 5.6 Ramalan Perkembangan Jumlah Siswa tahun 2018	68
	Tabel 5.7 Ramalan Perkembangan Jumlah Siswa Tahun 2018- 2022.....	69
	Tabel 5.8 Pendapatan Dari Biaya Pendaftaran Tahun 2019.....	70
	Tabel 5.9 Pendapatan Dari Biaya Pendaftaran Tahun 2019- 2022.....	71
	Tabel 5.10 Perhitungan Penjualan Tahun Pertama 2018.....	72
	Tabel 5.11 Perhitungan Penjualan Tahun 2018-2022.....	73
	Tabel 5.12 Ramalan Total Penjualan Tahun 2018-2022.....	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 6.1 Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan Tahun 2018.....	86
Tabel 6.2 Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan tahun 2018-2022.....	86
Tabel 6.3 Tambahan Balsa Jasa untuk Guru Musik 2018.....	87
Tabel 6.4 Tambahan Balas Jasa untuk Guru Musik 2018-2022.....	88
Tabel 6.5 Total Kompensasi dan Balas Jasa untuk Guru Musik 2018-2022.....	88
Tabel 7.1 Daftar Biaya Pemasaran Tahun 2018	91
Tabel 7.2 Rencana Total Biaya Pemasaran Tahun 2018-2022.....	91
Tabel 7.3 Proyeksi Balas Jasa Tenaga Kerja Tahun 2018-2022	93
Tabel 7.4 Biaya Penyusutan Peralatan Tahun 2018	94
Tabel 7.5 Biaya Penyusutan Peralatan Tahun 2022	94
Tabel 7.6 Biaya Sewa Gedung Tahun 2018-2022	95
Tabel 7.7 Biaya Listrik Tahun 2018.....	96
Tabel 7.8 Biaya Listrik Tahun 2021	97
Tabel 7.9 Biaya Listrik Tahun 2018-2022.....	97
Tabel 7.10 Biaya Air Tahun 2018-2022.....	98
Tabel 7.11 Biaya Telepon dan internet Tahun 2018-2022.....	98
Tabel 7.12 Biaya Perlengkapan Tahun 2018-2022.....	100
Tabel 7.13 Laporan Laba Rugi Tahun 2019-2023.....	101
Tabel 7.14 Laporan Arus Kas Januari 2018-2023	103
Tabel 7.15 Laporan Neraca Januari 2018-2023.....	104
Tabel 7.16 Analisis <i>Break Event Point</i>	105
Tabel 7.17 CIF (Cash In Flow) Tahun 2019-2023	106
Tabel 7.18 Tabel NPV Tahun 2019-2023	107
Tabel 7.19 Tabel IRR Tahun 2019-2023	108
Tabel 7.20 <i>Payback Period</i>	109
Tabel 7.21 Ringkasan Analisi Kelayakan Usaha	110

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo <i>Chopin Music Course</i>	9
Gambar 3.1 Model Lima Kekuatan Dari kompetisi	30
Gambar 4.1 Alur Pendaftaran Kursus	42
Gambar 4.2 Proses Operasi Jasa	44
Gambar 4.3 Lay-out Ruang Kursus Lantai Dasar	49
Gambar 4.4 Lay-out Ruang Kursus Lantai 2	50
Gambar 5.1 <i>Flyer Chopin Music Course</i>	63
Gambar 5.2 <i>Facebook Chopin Music Course</i>	64
Gambar 5.3 <i>official Website</i>	66
Gambar 5.4 <i>official Website</i>	67
Gambar 6.1 Struktur Organisasi <i>Chopin Music Course</i>	80

Hak cipta dimiliki IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.