BAB IX

RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) Ringkasan Kegiatan Usaha, mencakup:

1. Konsep bisnis

Bisnis Zilla Cafe ini adalah sebuah usaha yang bergerak di bidang kue yang memiliki konsep yang berbeda dengan bisnis kue yang lainnya. Zilla Cafe sendiri diambil dari nama Monster yang berasal dari Jepang yaitu Godzilla, sehingga hal tersebut akan menggambarkan unsur Jepang pada Cafe ini. Dan juga Zilla Cafe juga memberikan nuansa Cafe serasa di Jepang. Sistem yang akan digunakan di Zilla Cafe ini adalah bisa makan di tempat dan juga bias di take away maupun dipesan melalui aplikasi online.

Visi dan Misi perusahaan

a) Visi

Zilla Cafe memiliki visi untuk "memberikan pengalaman baru kepada para konsumen dengan cita rasa cheesecake Jepang yang berbeda, serta memberikan kualitas produk cheesecake terbaik, sehingga para konsumen mau datang kembali ".

b) Misi

Misi dari Zilla Cafe adalah:

- 1. Melatih para karyawan agar mampu melayani semua konsumen dengan baik.
- 2. Membuka cabang-cabang lain di kota kota besar lainnya.
- 3. Memberikan kualitas produk dengan bahan terbaik, namun dengan harga terjangkau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: . Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

3. Produk / jasa

Produk yang akan dijual oleh Zilla Cafe adalah kue yang terdiri dari 8 jenis yang berbeda, yaitu God Cheese, Souffle Cheese, Hanjuku, Cheese Tart, Choco Tart, Gateoux, Tiramisu dan Nama Choco. Sebagian besar kue ini berbahan dasar dari keju dan cokelat, yang membedakan Zilla Cafe dengan para pesaing yaitu kami menggunakan keju dan cokelat dengan kualitas terbaik, serta menciptakan menu yang berbeda dari para pesaing.

4. Persaingan

Persaingan merupakan hal yang wajar dan pasti akan dihadapi oleh setiap pebisnis. Perusahaan membutuhkan informasi-informasi mengenai data perusahaan pesaing guna merencanakan strategi pemasaran yang akan digunakan untuk bersaing. Berdasarkan perhitungan pada table 3.2 diatas, menunjukkan bahwa Zilla Cafe memiliki dua pesaing yaitu Dore by Le Tao dan Ezo Cheese cake. Produk yang dijual oleh kedua pesaing cukup mirip dengan produk yang Zilla Cafe jual. Dari hasil analisis Competitive Profile Matrix (CPM) Zilla Cafe memperoleh nilai terbesar yaitu 3.75, yang artinya Zilla Cafe memiliki kekuatan dibanding pesaingnya yaitu harga yang lebih murah, dan jenis kue yang lebih banyak. Kelemahan yang dimiliki Zilla Cafe adalah varian rasa yang terbatas dan lokasi yang kurang strategis.

5. Target dan ukuran pasar

Target pasar dari Zilla Cafe adalah masyarakat yang bertempat tinggal di daerah Jakarta Timur dan sekitarnya, khususnya kalangan menengah ke atas yang memiliki kegemaran untuk memakan kue berbahan dasar coklat dan keju yang dapat dimakan ditempat maupun dibawa pulang ke rumah.

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Strategi pemasaran

Zilla Cafe memiliki beberapa strategi pemasaran yang akan dilaksanakan yaitu:

1. Media sosial

Keberadaan media sosial menjadi hal yang sangat penting, karena pada saat ini media sosial merupakan sarana yang paling mudah untuk melakukan promosi suatu bisnis, di jaman sekarang ini semua masyarakat pasti memiliki akun di berbagai macam media sosial dimulai dari Instagram, Facebook, maupun Twitter. Untuk itu Zilla Cafe akan membuat *Instagram*, yang bertujuan untuk menampilkan promosi dan memberikan informasi mengenai produk-produk dari Zilla Cafe, serta untuk mendapatkan feedback dari para konsumen.

2. Periklanan

Zilla Cafe juga akan menggunakan fitur canggih yang berada di dalam sosial media Instagram yaitu fitur ads, sehingga Zilla Cafe dapat memilih target konsumen yang sesuai. Dengan menggunakan fitur ads di Instagram Zilla Cafe dapat mempromosikan bisnisnya dengan menampilkan foto-foto produk dan promo yang sedang ditawarkan.

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: . Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah



3. Pemasaran langsung

Zilla Cafe akan melakukan promosi pemasaran langsung, pemasaran langsung yang dimaksud disini adalah para pegawai Zilla Cafe yang akan langsung menjelaskan dan menjual produknya saat para konsumen datang ke lokasi.

Tim manajemen

Zilla Cafe memerlukan 4 tenaga kerja yang terdiri dari 1 Manajer, 2 bagian Produksi, dan 2 Kasir yang bertanggung jawab dan disiplin serta mampu memahi setiap tugas mereka masing-masing dengan baik dan mampu menjalankan seluruh kegiatan operasional dengan lancar. Mereka bekerja dimulai dari pukul 09.00-21.00 WIB, terbagi menjadi 2 shift, dimana setiap 1 shift bekerja selama 6 jam.

8. Kelayakan keuangan

Analisis keuangan dilakukan untuk menentukan usaha Zilla Cafe layak untuk dijalankan atau tidak. Analisis keuangan yang dilakukan yaitu Payback Period (PP), Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), dan Break-Even-Point (BEP) yang dapat dilihat dari tabel berikut yaitu:

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: . Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Tabel 9.1 Kesimpulan Kelayakan Investasi Zilla Cafe

Analists	Batas Kelayakan	Hasil Analisis	Kesimpulan
Payback Period	5 Tahun	1 Tahun 3 Bulan 12 Hari	Layak
ENet Present Value	NPV > 0	Rp 359.368.634	Layak
Profitability Index	PI > 1	3.05888816	Layak
Internal Rate of Return	IRR > 10.29 %	74.62 %	Layak
Break Even Point	Penjualan > BEP	Penjualan per tahun >	Layak
snis dan la	3	BEP per tahun	j

B. Rekomendasi Visibilitas Usaha

Berdasarka
bisnis, visi dan mi
strategi pemasaran,
yaitu dengan melal
diperkirakan Zilla d
Bulan 12 Hari, unt
yaitu Rp 359.368.6
yaitu 3.05888816, 2 Berdasarkan ringkasan kegiatan usaha di atas yang meliputi konsep bisnis, visi dan misi perusahaan, produk, persaingan, target dan ukuran pasar, strategi pemasaran, tim manajemen dan yang paling penting kelayakan keuangan yaitu dengan melakukan lima analisis yaitu pada analisis *Payback Period* (PP) diperkirakan Zilla Cafe akan mencapai titik balik modal dalam waktu 1 Tahun 3 Bulan 12 Hari, untuk Net Present Value (NPV) nilainya lebih besar daripada 0 yaitu Rp 359.368.634, untuk Profitability Index (PI) nilainya lebih besar dari 1 yaitu 3.05888816, Internal Rate of Return (IRR) nilainya lebih dari rate of return (10.29 %) yaitu 74.62 %, sedangkan untuk analisis *Break-Even Point* (BEP) nilai penjualan yang dihasilkan oleh Zilla Cafe pert tahunnya lebih tinggi daripada nilai BEP nya, maka bisnis Zilla Cafe bisa direkomendasikan dan layak untuk dijalankan.