

ANALISIS PENGANGGARAN MODAL TERHADAP KELAYAKAN INVESTASI PERLUASAN USAHA PADA PT DONINDO CEMERLANG

Oleh :

Nama : Tania Christi

Nim : 22140167

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

April 2018

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

PENGESAHAN

ANALISIS PENGANGGARAN MODAL TERHADAP KELAYAKAN INVESTASI PERLUASAN USAHA PADA PT DONINDO CEMERLANG

Diajukan Oleh

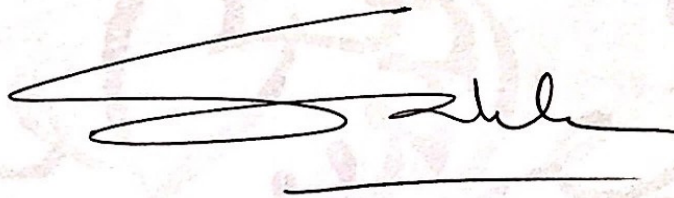
Nama : Tania Christi

Nim : 22140167

Jakarta, 23 April 2018

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Dr. Said Kelana Asnawi)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

April 2018



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



ABSTRAK

Tania Christi / 22140167 / 2018 / Analisis Penganggaran Modal Terhadap Kelayakan Investasi Perluasan Usaha pada PT Donindo Cemerlang / Dosen Pembimbing: Dr. Said Kelana Asnawi

Setiap perusahaan memiliki tujuan utama yang ingin dicapai, yaitu laba yang optimal dan kelangsungan hidup perusahaan. Kelangsungan hidup perusahaan adalah: dengan melakukan investasi perluasan usaha. Investasi terutama investasi jangka panjang membutuhkan dana yang cukup besar serta memiliki faktor risiko yang tinggi sehingga dibutuhkan perencanaan.

Keputusan penganggaran modal merupakan salah satu tantangan yang paling besar yang dihadapi oleh seorang manajer. Tantangan yang dihadapi adalah: perencanaan estimasi yang teliti, proses penyusunan anggaran memerlukan waktu yang melibatkan semua tingkatan manajemen, dan semua tingkatan manajemen harus memahami dan mendukung anggaran.

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui proyeksi 5 tahun ke depan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode studi kasus, data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh dari perusahaan, dan pengolahan data dengan menggunakan *Microsoft Excel*. Alat investasi yang digunakan adalah: *Net Present Value*, *Internal Rate of Return*, *Profitability Index*, dan *Payback Period*.

Setelah dilakukan analisis, diperoleh hasil sebagai berikut: *Net Present Value* (NPV) diperoleh sebesar Rp 905.186.141,00; *Internal Rate of Return* (IRR) sebesar 53.11%; *Profitability Index* sebesar 2.06 kali; dan jangka waktu pengembalian selama 2.6 tahun.

Dari hasil penelitian dengan menggunakan metode NPV, IRR, *Profitability Index* dan *Payback Period*, menunjukkan bahwa rencana investasi perluasan usaha oleh PT Donindo Cemerlang layak untuk dilaksanakan.

Kata Kunci : *Net Present Value*, *Internal Rate of Return*, *Profitability Index*, *Payback Period*

© Hak Cipta Milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRACT

Tania Christi / 22140167 / 2018 / Analysis of Capital Budgeting to the Feasibility of Investment Expansion of Business at PT Donindo Cemerlang / Advisors: Dr. Said Kelana Asnawi

Every company has a main purpose that is to increase profit and the survival of the company self. One of good strategy that can be used to maintain the company achievement by doing an expansion investment. Investment, mainly a long terms investment needs a large budget and has a high risk factor, so planning is needed.

Capital budgeting decision are the most important ones that financial managers must decide. The challenges that are faced are carefully estimated planning, budgeting process takes time involving all levels of management, and all levels of management must understand and support the budget.

This research has been done to know the projection for the next 5 years. The method has been used in this research is case study method, the data have been used in order to arrange capital budgeting analysis which obtain from the company and processing using a Microsoft Excel. The investment tools that are used are Net Present Value, Internal Rate of Return, Profitability Index, and Payback Period.

After the analysis's done, the researcher has concluded the research outcome as follow. The amount of Net Present Value is Rp Rp 905.186.141,00; the amount of Internal Rate of Return is 53.11%; the amount of Profitability Index is 2.06 times; and Payback Period is for 2.6 years.

Based the result by using NPV, IRR, PI and Payback Period Methods, it can be concluded that investment expansion at PT Donindo Cemerlang was profitable to do.

Key Words : Net Present Value, Internal Rate of Return, Profitability Index, Payback Period



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena anugerah-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini tepat pada waktunya. Adapun tujuan skripsi adalah suatu prasyarat mahasiswa untuk mendapatkan gelar sarjana dan merupakan kewajiban akademis yang harus dilaksanakan sebelum dinyatakan lulus di Kwik Kian Gie School of Business, Jakarta. Melalui skripsi ini mahasiswa juga memperoleh kesempatan untuk mengaplikasikan ilmu yang telah diberikan pada saat perkuliahan.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari segi bahasa yang digunakan maupun sistematika penulisan. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Namun berkat bantuan, bimbingan, serta dorongan dari berbagai pihak akhirnya penulisan skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih secara khusus kepada :

1. Dr. Said Kelana Asnawi selaku dosen pembimbing yang telah senantiasa memberikan motivasi, dan pengarahan dalam menulis, menyusun, dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.
2. Seluruh dosen dan staff pengajar khususnya program studi manajemen yang telah memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan dalam proses pengajaran selama ini.
3. Ibu Siane selaku Manajer PT Donindo Cemerlang yang telah bersedia meluangkan waktu di tengah kesibukannya dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan juga memberikan informasi yang diperlukan.





4. Orangtua, adik dan saudara yang telah memberikan dukungan baik secara moral dan materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan proses perkuliahan dan skripsi.
5. James Hadinata, Margareth Evelin Tiffany, Selly Hantoro, Novi dan Raechell atas semua bantuan, motivasi, nasihat, dan kebersamaan yang telah diberikan selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat pada waktunya.
6. Teman-teman yang lainnya baik yang seangkatan maupun yang tidak seangkatan atas kebersamaannya yang sudah dilewatkan selama ini.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu namun telah turut membantu penyelesaian skripsi.

Akhir kata, penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 1 Februari 2018

Penulis,

Tania Christi



DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A Latar Belakang Masalah	1
B Identifikasi Masalah	3
C Batasan Masalah	4
D Rumusan Masalah	5
E Batasan Penelitian	5
F Tujuan Penelitian	5
G Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
A. Pengertian Anggaran	7

© Hak cipta milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



B.	Hubungan Anggaran dengan Manajemen	8
C.	Tujuan Penyusunan Anggaran.....	11
D.	Jenis Anggaran	12
E.	Penganggaran Modal	16
F.	Konsep Pengambilan Keputusan	23
G.	Keputusan Penganggaran Modal	25
H.	Arus Kas	26
I.	Teknik Penganggaran Modal.....	29
J.	Penelitian Terdahulu.....	34
K.	Kerangka pemikiran	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		41
A.	Objek Penelitian	41
B.	Metode Penelitian	41
C.	Variabel Penelitian	41
D.	Teknik Pengumpulan Data	42
E.	Teknik Analisis Data	44
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN		49
A.	Gambar Utama Perusahaan	49
B.	Analisis Data dan Pembahasan	53
1.	Biaya Investasi Modal	54
2.	Anggaran Biaya	57
3.	Anggaran Biaya Penyusutan.....	59
4.	Anggaran Pendapatan	60

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



5. Proyeksi Laba Rugi	61
6. Aliran Kas.....	62
7. Penilaian Kelayakan Investasi	64
C. Hasil Penelitian.....	71
D. Mitigasi Risiko.....	73
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	75
A. Kesimpulan.....	75
B. Saran.....	75
Daftar Pustaka.....	77
Lampiran.....	80

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dukungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Kebutuhan Inventaris Untuk Perluasan Usaha	55
Tabel 4.2	Anggaran Kebutuhan Dana Investasi dan Modal Kerja	56
Tabel 4.3	Anggaran Biaya Operasional	57
Tabel 4.4	Anggaran Biaya Penyusutan	60
Tabel 4.5	Anggaran Pendapatan	61
Tabel 4.6	Proyeksi Laba Rugi	61
Tabel 4.7	Perhitungan <i>Cash Flow</i> dengan Pendekatan <i>Bottom Up</i>	63
Tabel 4.8	Perhitungan <i>Cash Flow</i> dengan Pendekatan <i>Top Down</i>	64
Tabel 4.9	Perhitungan <i>Net Present Value</i>	65
Tabel 4.10	Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i>	67
Tabel 4.11	Hasil Perhitungan Skenario Investasi Normal, Pesimis dan Optimis	70

© Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Penilaian Kelayakan Investasi	40
Gambar 4.1	Struktur Organisasi	50

© Hak Cipta dan Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Hasil Olah Data Excel.....	80
Lampiran 2	Surat Keterangan.....	89

© Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

