

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Setiap perusahaan memiliki tujuan utama yang ingin dicapai, yaitu laba yang optimal dan perlu membuat suatu perencanaan yang baik, sehingga dapat mempermudah perusahaan untuk mengkoordinasi dan mengendalikan seluruh kegiatan perusahaan. Masing-masing perusahaan harus dapat memanfaatkan peluang yang ada dan melakukan kegiatan operasional perusahaan secara efektif dan efisien sehingga laba yang dicapai benar-benar optimal.

Keberhasilan suatu perusahaan ditentukan oleh kemampuannya dalam mencapai tujuan baik tujuan jangka pendek maupun jangka panjang. Dalam upaya mencapai tujuan tersebut, setiap anggota perusahaan diharuskan untuk menjalankan perusahaan secara baik dan benar melalui kerja sama yang baik serta didukung dengan adanya manajemen yang baik dalam menjalankan kegiatan operasional perusahaan secara keseluruhan.

Salah satu alat bantu yang dapat digunakan perusahaan untuk membuat perencanaan yang baik adalah dengan membuat anggaran. Menurut Utari, Purwanti, dan Prawironegoro (2016:186), Anggaran merupakan rencana tentang kegiatan perusahaan yang mencakup berbagai kegiatan operasional yang saling berkaitan dan saling mempengaruhi satu sama lain sebagai pedoman untuk mencapai tujuan dan sasaran suatu organisasi yang dituangkan dalam angka-angka keuangan baik jangka pendek maupun jangka panjang. Pembuatan anggaran akan membantu perusahaan dalam memprediksi perubahan yang akan terjadi dan dampaknya bagi perusahaan, sehingga perusahaan dapat mempersiapkan sebaik mungkin



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKGI.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKGI.

semua perangkat yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan anggaran merupakan hal yang penting bagi suatu perusahaan. Penyusunan anggaran yang tepat diperlukan dalam membuat suatu keputusan investasi yang tepat, sehingga bagi manajemen, hasil yang diharapkan dari suatu investasi tertentu dapat diproyeksikan sebelum rencana tersebut dilaksanakan. Jika misalnya perusahaan ingin membeli atau membangun gedung baru, maka terlebih dahulu dibuat rencana biaya yang telah disusun sebelum proyek dilaksanakan. Hasil proyeksi ini dapat menciptakan alternatif untuk memilih apakah rencana sebaiknya direalisasikan apabila menguntungkan untuk dilaksanakan atau dihentikan apabila tidak menguntungkan.

Perusahaan besar maupun kecil pasti membuat anggaran karena penganggaran itu penting untuk membuat perencanaan dan pengendalian. Perencanaan melihat ke masa depan, yaitu menentukan tindakan-tindakan apa yang harus dilakukan untuk mencapai sasaran dan tujuan suatu organisasi, Sedangkan pengendalian melihat kebelakang, yaitu menilai hasil kerja dan membandingkan suatu rencana yang telah ditetapkan (Utari, Purwati, Prawironegoro, 2016:185). Semua perusahaan menganggap anggaran itu penting, sebagai contoh salah satunya PT Gudang Garam Tbk dengan kemampuan mengelola defisit dan mengendalikan anggaran menjadi landasan kuat untuk memacu konsumsi dalam negeri. Pembuatan anggaran akan membantu perusahaan dalam memprediksi perusahaan yang akan terjadi dan dampaknya bagi perusahaan, sehingga perusahaan dapat mempersiapkan sebaik mungkin semua perangkat yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Mengingat semakin ketatnya persaingan usaha dalam perekonomian di Indonesia.





Perusahaan yang tidak memiliki anggaran maka memungkinkan perusahaan mempunyai arus kas yang buruk dimana jika perusahaan tidak mempunyai anggaran maka perusahaan tidak mengetahui berapa pendapatan yang diterima dan kapan tagihan akan jatuh tempo, perusahaan mungkin akan mendapatkan terlalu banyak arus kas atau kredit yang tersedia untuk membayar tagihan perusahaan, perusahaan mungkin berpikir bahwa perusahaan memiliki lebih banyak uang untuk dikeluarkan daripada pendapatan yang diterima. Perusahaan yang tidak memiliki anggaran juga memungkinkan terjadi kerancuan dan tidak memberikan arah terhadap apa yang hendak dicapai, perusahaan juga tidak dapat mengkoordinasi cara atau metode yang akan ditempuh dalam rangka memaksimalkan sumber daya dan perusahaan juga tidak dapat menyediakan rencana terinci mengenai aktivitas dengan maksud mengurangi ketidakpastian dan memberikan pengarahan yang jelas bagi individu dan kelompok dalam upaya mencapai tujuan perusahaan.

Oleh sebab itu, dalam penulisan skripsi ini maka penulis menganalisis PT Donindo Cemerlang dalam menyusun anggaran modal agar memperoleh hasil proyeksi yang baik, sehingga dapat membuat keputusan investasi yang tepat.

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan di atas, maka penulis akan melakukan penelitian mengenai analisis terhadap investasi perluasan usaha yang akan dilakukan perusahaan dengan judul “Analisis Penganggaran Modal Terhadap Kelayakan Investasi Perluasan Usaha pada PT Donindo Cemerlang”.

## **B. Identifikasi Masalah**

Berdasarkan latar belakang di atas, maka penulis mengidentifikasi masalah-masalah yang sebagai berikut :





#### D. Rumusan Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah dan pembatasan masalah di atas, maka rumusan masalah yang akan diteliti sebagai berikut: “Bagaimana kelayakan Investasi perluasan usaha pada PT Donindo Cemerlang ?”

#### E. Batasan Penelitian

Batasan penelitian pada proposal penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan aspek objek penelitian : PT Donindo Cemerlang.
2. Berdasarkan aspek disiplin ilmu pengetahuan : Penganggaran Perusahaan dan Manajemen Keuangan.
3. Berdasarkan aspek waktu : data yang digunakan adalah data 2015/2016.
4. Berdasarkan aspek penggunaan data : data primer dari PT Donindo Cemerlang.

#### F. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Mengetahui proyeksi arus kas pada PT Donindo Cemerlang.
2. Mengetahui bagaimana proses penyusunan anggaran modal pada PT Donindo Cemerlang.
3. Mengetahui apakah rencana investasi perluasan usaha yang akan dilakukan PT Donindo Cemerlang layak untuk dilaksanakan.



## G. Manfaat Penelitian

Hasil dari penelitian yang dilakukan diharapkan dapat memberikan manfaat:

1. Bagi perusahaan : agar dapat memperoleh informasi mengenai penilaian anggaran modal atas rencana investasi perluasan usahanya, sehingga dapat mengambil keputusan yang bijaksana dalam investasi tersebut.

2. Bagi pembaca : agar dapat memperoleh tambahan informasi mengenai penilaian anggaran modal atas rencana investasi perluasan usaha PT Donindo Cemerlang.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.