

RENCANA BISNIS
PENDIRIAN USAHA FATTY SALTED EGG
DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Oleh :

Nama : Elvina So
NIM : 79130274

Skripsi

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis
Konsentrasi Kewirausahaan



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE
JAKARTA

APRIL 2018

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN USAHA **FATTY SALTED EGG** DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Diajukan oleh

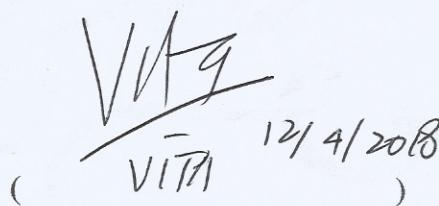
Nama : Elvina So

NIM : 79130274

Jakarta, 12 April 2018

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing



VITA
VITA 12/4/2018

Elisabeth Vita M., Dra., M.M.

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2018

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan *Business Plan* ini dengan baik dan lancar. Tujuan dari penulisan *Business Plan* ini adalah sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar S1 administrasi bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie. Atas dukungan moral dan materil yang diberikan dalam penyusunan *Business Plan* ini, maka penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa, saya panjatkan puji syukur atas kehadirat-Nya, yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada penulis dapat dimampukan untuk menyelesaikan proposal perencanaan bisnis ini.
2. Orang tua tercinta dan seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan, semangat, perhatian serta doanya baik secara moril maupun materil kepada penulis selama ini.
3. Dosen Pembimbing Elizabeth Vita M., Dra., M.M. yang telah membimbing dan memberikan arahan rencana bisnis saya serta seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama penulis menjadi mahasiswa.
4. Teman-teman Penulis Pramudita Giovanni, Joshua, Theresia, dll yang telah memberikan dukungan selama proses perkuliahan dan penggerjaan perencanaan bisnis ini berlangsung.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



5. Pihak – pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dan berkontribusi dalam memperoleh data yang diperlukan untuk menyelesaikan perencanaan bisnis ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Akhir kata, penulis berharap semoga perencanaan bisnis ini dapat diterima. Terima kasih.

Jakarta, 14 Februari 2018

Penulis

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRAK

©

Elvina So / 79130274 / 2018 / Pendirian Usaha Kafe *Fatty Salted Egg* di Kelapa Gading, Jakarta Utara / Dosen Pembimbing: Elizabeth Vita M., Dra., M.M.

Fatty Salted Egg merupakan bidang usaha yang bergerak dibidang *café* yang menawarkan konsep penggabungan makanan dengan variasi telur asin sebagai menu utama. *Fatty salted Egg* direncanakan akan didirikan di Kelapa Gading, Jakarta Utara. Melihat peluang pasar yang ada, menjadikan *Fatty Salted Egg* memiliki daya saing yang tinggi di pasar. Usaha ini dapat dikatakan memiliki makanan khas Indonesia peluang bersaing yang cukup besar atas dasar masih kurangnya pesaing yang membuka bisnis ini. Alasan utama dari bisnis ini adalah inovasi telur asin yang dikombinasikan dengan makanan Indonesia yang akan menarik perhatian bagi masyarakat Indonesia.

Sebagai usaha yang profesional, dibutuhkan sumber daya manusia yang juga turut memberikan dampak positif bagi usaha. Saat ini *Fatty Salted Egg* direncanakan memiliki 10 karyawan dimana pemilik kafe berperan sebagai manajer yang membawahi accounting, kasir, chef dan pelayan.



ABSTRACT

©

Elvina So / 79130274 / 2018 / Establishment of *Fatty Salted Egg Café* in Kelapa Gading, North Jakarta / Advisor : Elizabeth Vita M., Dra., M.M.

Fatty Salted Egg is a café-based business that offer the concept of combination between food with variations of salted egg as the main menu. Fatty Salted Egg is planned to be established in Kelapa Gading, North Jakarta. By seeing the existing market opportunities, this makes Fatty Salted Egg have the highest competitiveness in the market. This firm can be said to have a typical Indonesian food that have a good enough opportunities to compete as there is still lack of competitors who opened this kind of business. The main reason of establishing this firm is the innovation of salted egg that is combined with Indonesian food which will attract Indonesian people's attention.

As a professional company, it needs human resources who give a positive impact to this business. Currently, Fatty Salted Egg is planned to have 10 employees where the owner of the cafe acts as the manager in charge of accounting, cashier, chef and waiter.



DAFTAR ISI

(C) Hak Cipta

Hak Cipta Dilindungi Undang-
Undang

PENGESAHAN

ii

KATA PENGANTAR

iii

DAFTAR ISI

v

DAFTAR TABEL

ix

DAFTAR GAMBAR

xii

BAB I PENDAHULUAN

1

A.....

Ru

musan Konsep atau Ide Bisnis 1

B.....

Tuj

uan dan Bidang Usaha 2

C.....

Bes

arnya Peluang Bisnis 3

D.....

Ide

ntitas Perusahaan dan Pemilik 5

E.....

Keb

utuhan Dana 7

BAB II GAMBARAN PERUSAHAAN

8

A.....

Visi

, Misi dan Tujuan Perusahaan 8



B.....	Log
C Perusahaan	10
C.....	Ga
imbaran Sekilas Produk dan Jasa	11
D.....	Jeni
s dan Ukuran Usaha	16
E.....	Per
alatan yang Dibutuhkan	18
F.....	Perl
engkapan yang Dibutuhkan	21
G.....	Keb
utuhan Bahan Baku	23
H.....	Su
mber Daya Manusia	24
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	27
A.....	Tre
n dan Pertumbuhan Industri	27
B.....	Ana
lisis PESTEL	30
C.....	Port
er Five Forces Analysis	35
D.....	Ana
lisis dalam Persaingan	38
E.....	Ana
lisis Pesaing Sejati atau Langsung	42

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
 tanpa izin IBKKG.

F.....	Ana
<i>lisis Competitive Profile Matrix (CPM)</i>	44
G.....	Ana
<i>isis SWOT</i>	47
BAB IV RENCANA PRODUK, KEBUTUHAN OPERASIONAL, PROSPEK, DAN MANAJEMEN.....	53
A.....	Pro
<i>ses Operasi</i>	53
B.....	Na
<i>ma Pemasok</i>	55
C.....	Des
<i>kripsi Rencana Operasi</i>	57
D.....	Ren
<i>encana Alur Produk</i>	62
E.....	Ren
<i>ncana Kebutuhan Peralatan Usaha</i>	63
F.....	Ren
<i>ncana Kebutuan Teknologi.....</i>	65
G.....	Lay
<i>out Cafe</i>	66
BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN	67
A.....	Ren
<i>ncana STP (<i>Segmentation, Targeting, Posisioning</i>)</i>	67

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

B.	Stra
C. Cegi Penetapan Harga (<i>Pricing</i>)	69
D. Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Dist
E. Distribusi (<i>Placing</i>)	71
F. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Pro
G. Promotion	73
H. Eman Penjualan	Ra
I. Pengendalian Pemasaran	Pen
BAB VI STRUKTUR ORGANISASI	80
A. Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan	Ren
B. Struktur Organisasi Perusahaan	Stru
C. Tugas Pokok dan Fungsi	Tug
D. Uraian Kerja Setiap Bagian	Ura
E. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	Ko
BAB VII RENCANA KEUANGAN	91
A. Sukses dan Penggunaan Dana	Su
B. Anggaran dan Penggunaan Dana	93



B.....	Ang
garan Proyeksi Penjualan Tahunan	94
C.....	Bia
ya Pemasaran	95
D.....	Bia
Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie).....	97
E.....	Bia
ya Tenaga Kerja	98
F.....	Bia
ya Penyusutan Peralatan	99
G.....	Bia
ya Pemeliharaan	102
H.....	Bia
ya Sewa Tempat	102
I.....	Bia
ya Utilitas	103
J.....	Bia
ya Peralatan dan Perlengkapan	107
K.....	Bia
ya Bahan Baku	110
L.....	Pro
yeksi Keuangan	112
M.....	Ana
lisis Kelayakan Usaha	117

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



N..... Rin

gkasan Analisis Kelayakan Usaha 124

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

BAB VIII PENGENDALIAN RESIKO 125

A. Jenis-jenis Risiko yang Diperkirakan Muncul 125

B. Eva Huasi Kelemahan dan Pengendalian Risiko Bisnis yang Dihadapi 126

BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF 129

A. Ringkasan Usaha 129

B. Visibilitas Usaha 133

DAFTAR PUSTAKA 134

WEBSITE 135

LAMPIRAN 1 136

LAMPIRAN 2 137

LAMPIRAN 3 138

LAMPIRAN 4 139

LAMPIRAN 5 140

LAMPIRAN 6 141

C. Hak Cipta milik BI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

A. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar BI KKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin BI KKG.



(C) Hak cipta milik IPIKKG

(Institusional dan Informatika Kwik Kian Gie)

DAFTAR TABEL	
Tabel 1.1 Rincian Modal <i>FATTY SALTED EGG</i>	7
Tabel 2.1 Produk-Produk <i>FATTY SALTED EGG</i>	15
Tabel 2.2 Peralatan Operasional <i>FATTY SALTED EGG</i>	19
Tabel 2.3 Peralatan Dapur <i>FATTY SALTED EGG</i>	20
Tabel 2.4 Total Biaya Perlatan Dapur <i>FATTY SALTED EGG</i>	21
Tabel 2.5 Perlengkapan <i>FATTY SALTED EGG</i>	22
Tabel 2.6 Bahan Baku 1 Tahun <i>FATTY SALTED EGG</i>	23
Tabel 2.7 Daftar Kebutuhan Tenaga Kerja <i>FATTY SALTED EGG</i>	25
Tabel 3.1 Perbandingan Pesaing	44
Tabel 3.2 Bobot <i>Competitive Profile Matrix</i>	45
Tabel 3.3 <i>Competitive Profile Matrix</i>	46
Tabel 3.4 <i>FATTY SALTED EGG</i> Matrix SWOT	50
Tabel 4.1 Daftar Pemasok <i>FATTY SALTED EGG</i>	56
Tabel 4.2 <i>FATTY SALTED EGG Time Schedule</i> Kegiatan Operasional	61
Tabel 5.1 Tabel Kuantitas 1 Tahun <i>FATTY SALTED EGG</i>	76
Tabel 5.2 Total Penjualan dalam 1 Tahun	77
Tabel 5.3 Ramalan Penjualan Selama 5 Tahun	78

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
tanpa izin IPIKKG.



Tabel 6.1 Rencana Kebutuhan Kerja <i>FATTY SALTED EGG</i>	81
Tabel 6.2 Pembagian Kerja <i>FATTY SALTED EGG</i>	85
Tabel 6.3 Gaji Karyawan <i>FATTY SALTED EGG</i>	92
Tabel 6.4 Gaji Karyawan 5 Tahun Kedepan <i>FATTY SALTED EGG</i>	92
C hak Cipta d ata m i ki I BIKKG (In stitut B isnis dan I nformatika K wik K ian G ie)	
Tabel 7.1 Sumber Dana <i>FATTY SALTED EGG</i>	94
Tabel 7.2 Anggaran Penjualan Tahun 2018-2022	95
Tabel 7.3 Biaya Pemasaran Tahun 2018	96
Tabel 7.4 Biaya Pemasaran Tahun 2018-2022	97
Tabel 7.5 Biaya Administrasi dan Umum 2018-2022	97
Tabel 7.6 Gaji Karyawan Tahun 2018	98
Tabel 7.7 Gaji Karyawan Tahun 2018-2022	99
Tabel 7.8 Biaya Penyusutan Peralatan Tahun 2018-2022	101
Tabel 7.9 Biaya Pemeliharaan Tahun 2018-2022	102
Tabel 7.10 Biaya Sewa Tempat Tahun 2018-2022	103
Tabel 7.11 Biaya Air Tahun 2018-2022	104
Tabel 7.12 Biaya Listrik Tahun 2018	105
Tabel 7.13 Biaya Listrik Tahun 2018-2022	105
Tabel 7.14 Biaya Internet Tahun 2018-2022	106
Tabel 7.15 Total Biaya Peralatan Dapur Tahun 2018	107
Tabel 7.16 Peralatan Operasional <i>FATTY SALTED EGG</i> 2018	108

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun



Tabel 7.17 Biaya Perlengkapan Tahun 2018	109
Tabel 7.18 Biaya Perlengkapan 5 Tahun	110
Tabel 7.19 Biaya Bahan Baku <i>FATTY SALTED EGG</i> 2018	111
Tabel 7.20 Proyeksi Biaya Bahan Baku 5 Tahun	112
Tabel 7.21 Proyeksi Laporan Laba Rugi 2018-2022	113
Tabel 7.22 Proyeksi Laporan Arus Kas Periode 2017-2022	115
Tabel 7.23 Laporan Neraca Tahun 2017-2022	116
Tabel 7.24 <i>Break Even Point</i>	117
Tabel 7.25 <i>Net Cash Flow FATTY SALTED EGG</i>	119
Tabel 7.26 <i>Net Present Value FATTY SALTED EGG</i>	119
Tabel 7.27 <i>IRR FATTY SALTED EGG</i>	121
Tabel 7.28 <i>Payback Period FATTY SALTED EGG</i>	122
Tabel 7.29 Analisis Kelayakan Usaha <i>FATTY SALTED EGG</i>	124

C. Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo Usaha <i>FATTY SALTED EGG</i>	10
Gambar 3.1 Pertumbuhan Konsumen	28
Gambar 3.2 Porter's Five Forces Model	35
Gambar 3.3 Product Life Cycle	39
Gambar 4.1 Alur Proses Pembelian <i>Fatty Salted Egg</i>	54
Gambar 4.2 Alur Bahan Baku <i>Fatty Salted Egg</i>	62
Gambar 4.3 Peralatan Yang Digunakan <i>Fatty Salted Egg</i>	63
Gambar 4.4 Layout Cafe <i>Fatty Salted Egg</i>	66
Gambar 5.1 Zero Level Channel	72
Gambar 5.2 Media Sosial	74
Gambar 6.1 Struktur Organisasi <i>Fatty Salted Egg</i>	87
Gambar 6.2 UMP Karyawan	91

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.