

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Setelah penulis melakukan observasi, wawancara, dokumentasi, dan pembagian kuisioner pada pihak manajemen, penulis berhasil menemukan nilai *dead stock* barang jadi yang cukup tinggi pada PT X. Tingginya nilai *dead stock* mengakibatkan terganggunya arus kas perusahaan sehingga memaksa perusahaan untuk melakukan pinjaman ke pihak ke tiga dan timbul beban bunga pinjaman.

Dampak lain yang timbul karena tingginya nilai *dead stock* adalah timbulnya biaya pameran yang relatif besar. Pameran yang diadakan oleh perusahaan memiliki tujuan utama yakni mengurangi *dead stock* yang ada dan menjual barang-barang tersebut dengan harga *factory price*.

Berdasarkan hasil analisa dan *focus group discussion* yang telah dilakukan penulis dengan pihak manajemen perusahaan dapat disimpulkan bahwa:

1. Ditemukan beban *deadstock* yang cukup material, yang mana penyebab utamanya ialah karena kurangnya informasi mengenai *market wants*
2. Pengaruh audit operasional terhadap pengendalian barang jadi di perusahaan sudah terlihat memberikan pengaruh yang positif. Terbukti setelah penerapan rekomendasi audit yang mulai dilakukan pada Januari 2018 terjadi penurunan beban *deadstock*





B. Saran

Berdasarkan hasil *focus group discussion* dengan manajemen, penulis menyampaikan beberapa saran sebagai berikut:

- Melakukan pendekatan kepada pemilik toko guna meningkatkan informasi mengenai *customer wants*
- Peningkatan ketrampilan *salesmanship* dengan memberikan pelatihan bagi para *salesman*
- *Stock keeper* lebih meningkatkan system pencatatan dan pengendalian jumlah order hal ini untuk mencegah pemesanan yang sifatnya spekulatif.
- Menentukan jumlah persentase minimum dari target penjualan *salesman* untuk barang yang umurnya di atas 6 bulan
- Menjaga keseimbangan barang masuk dan barang keluar dengan cara selektif dalam menentukan desain produk yang akan diproduksi.
- Pengendalian batasan maksimum untuk persediaan barang jadi agar lebih diperketat

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.