

**ANALISIS REKONSILIASI FISKAL DAN TAX PLANNING**  
**DI PT XYZ**

**Oleh:**

**Nama : Michael Gorby Wijayanto**

**NIM : 33130155**

**Skripsi**

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Akuntansi

Konsentrasi Perpajakan



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**April 2017**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## PENGESAHAN

### ANALISIS REKONSILIASI FISKAL DAN TAX PLANNING

DI PT XYZ

Diajukan oleh:

**Nama : Michael Gorby Wijayanto**  
**NIM : 33130155**

Sumbangan :	Michael . Gw
Hadiah :	.....
Fotocopy :	.....

Jakarta, 07 April 2017

Disetujui oleh:

Pembimbing,

(Amelia Sandra, S.E., Ak., M.Si., M.Ak.)

NO. 1234567890  
Tgl. 26 April 2017

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA 2017**



1. Dilarang mengutip atau menyalin seluruh atau sebagian isi karya ilmiah, penelitian, pengembangan dan/atau teknologi pendidikan, pengetahuan dan/atau karyanya tanpa izin iBIKKG.
  - a. Pengutipan harus diakui keperluannya dan mendapat persetujuan penulis kritis dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar iBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin iBIKKG.

## ABSTRAK

Michael Gorby Wijayanto / 33130155 / 2017 / Analisis Rekonsiliasi Fiskal dan *Tax Planning* di PT XYZ / Dosen Pembimbing : Amelia Sandra, S.E., Ak., M. Si., M. Ak.

Kondisi SPT di PT XYZ yang selalu memperlihatkan terjadinya lebih bayar membuat banyak pertanyaan timbul dibenak kita, disamping akan adanya pemeriksaan oleh kantor pajak, juga membutuhkan waktu yang agak lama (bisa lebih dari 1 tahun) dalam hal restitusi yang dapat mempengaruhi *cash flow* perusahaan. Hal tersebut menjadi belakang mengapa sebuah *tax planning* diperlukan bagi PT XYZ

*Tax planning* merujuk kepada proses merekayasa usaha dan transaksi Wajib Pajak supaya utang pajak berada dalam jumlah yang minimal tetapi masih dalam bingkai peraturan perpajakan. *Tax planning* merupakan langkah awal dalam manajemen pajak yang kemudian dilanjutkan dengan pelaksanaan kewajiban perpajakan, pengendalian pajak, dan evaluasi pajak.

**Commented [M1]:** Sebelum nya t nya huruf kecil

Objek Penelitian dalam penelitian ini adalah PT XYZ. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Variabel penelitian yang digunakan yaitu *tax planning*, laporan keuangan fiskal serta SPT tahun 2014 dan 2015, perencanaan pajak dan penghematan pajak. Penghematan pajak dihitung dengan membandingkan jumlah beban pajak penghasilan sebelum dan setelah *tax planning* dilakukan. Teknik analisis data dilakukan dengan melakukan pengujian metode, teknik dan kebijakan akuntansi terkait rekonsiliasi fiskal perusahaan pada laporan keuangan 2014 dan 2015 untuk melihat apakah sudah sesuai dengan peraturan yang berlaku yakni UU No 36 tahun 2008, mencari alternatif dalam membuat rekonsiliasi fiskal melalui sebuah *tax planning*, membandingkan beban PPh dengan *tax planning* dengan beban PPh tanpa *tax planning* serta mengkalkulasikan penghematan pajak yang diperoleh dari pengaplikasian *tax planning* tersebut.

Perusahaan belum sepenuhnya menerapkan metode rekonsiliasi sesuai dengan yang ada di UU no 36 tahun 2008, masih terdapat beberapa perbedaan rekonsiliasi antara perusahaan dan UU. Setelah melakukan berbagai alternatif yang dapat dipakai penulis mendapatkan penghematan pajak yang terjadi pada laporan keuangan fiskal proyeksi 2016 sebesar Rp. 517,733,382.72 dan untuk tahun 2017 sebesar Rp. 357,523,917.15

Pengaplikasian *tax planning* di PT XYZ periode 2016 ssampai 2017 menyebabkan terjadinya penghematan pajak penghasilan yang cukup signifikan. Untuk meminimalisasir lebih bayar yang kerap terjadi dapat dilakukan dengan cara pengajuan keterangan bebas agar dapat menghindari pemeriksaan terkait restitusi

**Kata Kunci:** Laporan Keuangan Fiskal, Perencanaan Pajak dan Penghematan Pajak



## Abstract

Michael Gorby Wijayanto / 33130155 / 2017 / Analysis the Fiscal Reconciliation and Tax Planning in PT XYZ/ advisor : Amelia Sandra, S.E., Ak., M. Si., M. Ak.

The condition which happened in the annual tax return PT XYZ which always show tax overpayment make a big question mark on our mind, beside there will be a tax audit from the tax office, it require a long time for restitution ( can be more than 1 year) which can affect the company cash flow. It becomes my background why tax planning is important for PT XYZ

Tax planning tends to manipulate the process of business and tax payer transaction so that the tax payable stays in the minimal but still within the framework of tax regulation. Tax planning is the first step in tax management followed by the implementation of tax obligation, tax control and tax evaluation

The object research in this study is PT XYZ. The research method used is descriptive with the qualitative approach. Data collection techniques in this research is through observation, interviews and documentation. Research variables used are tax planning, fiscal financial income statement, tax return years 2014 and 2015 and tax saving. Tax savings are calculated by comparing the amount of income tax expense before and after tax planning done. The data analysis technique is done by doing testing a method, technique and policies related accounting reconciliation related to income statement years 2014 and 2015 to take a look if it's already in accordance with provisions effect which is UU no 36 years 2008, find the alternative due to fiscal reconciliation through a tax planning, compare the burden of tax with tax planning and without tax planning, and calculate the tax savings gained from the application of tax planning.

The company has not fully apply reconciliation method in accordance with the regulation UU no 36 year 2008, there are much different between reconciliation method that has made by the company and what's inside the regulation. After do a variety of alternatives that can be used we can get the tax saving which happen in fiscal forecasted income statement year 2016 is Rp. 517,733,382.72 and for 2017 is Rp. 357,523,917.15

Application of tax planning in XYZ company in the year of 2016 until 2017 causing a tax saving which is significant enough. To minimize "over paid" which often happened can be done with demandings exemption certificate(s) in order to avoid the inquest related to the restitution

**Keyword:** Fiscal Financial Statement, Tax Planning and Tax Saving

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin iBIKKG.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar iBIKKG.



Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat dan kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini. Penelitian ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Kwik Kian Gie School of Business, Jakarta.

Penyusunan penelitian ini memberikan penulis banyak pengalaman dan ilmu yang berharga. Penulis belajar untuk melakukan praktik *tax planning* pada sebuah perusahaan yang memiliki bentuk usaha yang *real* yang tidak pernah penulis dapatkan sebelumnya

Keberhasilan penulis dalam menyusun penelitian ini tidak terlepas dari pihak-pihak yang ada disekitar penulis, yang telah memberikan dukungan, arahan, bimbingan kepada penulis. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Amelia Sandra S.E, Ak., M.si, M.Ak. selaku pembimbing skripsi, yang telah meluangkan waktu dan tenaganya dalam memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam penyusunan penelitian ini.
2. Papa, Mama, Aldo yang telah memberikan dukungan moral, materi, kasih sayang dan doa dari awal perkuliahan hingga penyelesaian penelitian ini.
3. Gabriel Ariel Joana Pratiwi, yang telah menemani penulis dan memberikan dukungan kepada penulis pada saat penyelesaian penelitian ini.
4. Ko Eko yang telah membantu penulis dalam menyusun sebuah *tax planning* untuk keperluan penelitian penulis.
5. Teman-teman “Bom Bon Syalala” khususnya Bob, Christian, Eky, Gusti, Gobed, Rais, Ivan, Epin, Oscar, Rahul dan Tania

1. Putaran meutip bagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

6. Pak Agus Budi selaku manager keuangan PT XXX Group yang telah memberikan segenap data kepada penulis untuk melakukan penelitian.
  7. Vinni Andrayni dan Giovanni Gunadi yang telah membantu penulis dalam menghadapi tekanan berat dalam menyelesaikan penelitian ini
- Teman-teman seangkatan dan semua pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam melewati masa studi dan menyelesaikan penelitian ini.
- Penulis menyadari bahwa penyusunan penelitian ini masih banyak kekurangan. Penulis mohon maaf bila terdapat kata-kata yang kurang berkenan bagi para pembaca. Semoga penelitian ini dapat berguna bagi para pembaca dan pihak yang membutuhkan. Terima kasih.

Jakarta, 12 Februari 2017

Michael Gorby Wijayanto

## Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

### Hak Cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.



## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Abstrak .....	iii
Abstract .....	iv
Kata Pengantar .....	v
Daftar isi .....	vii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Lampiran .....	xi

<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>		1
A. Latar Belakang Masalah .....		1
B. Identifikasi Masalah .....		7
C. Batasan Masalah .....		7
D. Batasan Penelitian .....		7
E. Rumusan Masalah .....		8
F. Tujuan Penelitian .....		8
G. Manfaat Penelitian .....		9
<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>		10
A. Tinjauan Pustaka .....		10
1. Dasar Perpajakan .....		10
a. Pengertian Pajak .....		10
b. Fungsi Pajak .....		11
c. Jenis Pajak .....		11

1. Halara meutip kebagaimanaan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencanumkan dan menyebutkan sumber.  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun  
 tanpa izin IBKKG.



Hak Cipta dilindungi Undang-Undang Rekonsiliasi Laporan Keuangan Komersial Menjadi Laporan keuangan Fiskal	d. Sistem Pemungutan Pajak .....	13
	2. Pajak Penghasilan .....	14
	a. Pengertian Pajak Penghasilan .....	14
	b. Subjek dan Non Subjek Pajak.....	14
	c. Obyek Pajak dan Non Objek Pajak .....	17
	d. Penghasilan yang di Kecualikan dari Objek Pajak .....	19
	e. Pajak Penghasilan yang Bersifat Final .....	22
	f. Biaya .....	23
	g. Tarif PPh Badan .....	26
	3. Rekonsiliasi Laporan Keuangan Komersial Menjadi Laporan keuangan Fiskal....	27
	a. Perbedaan Waktu dan Permanen .....	28
	4. Perencanaan Pajak .....	29
	a. Pengertian Perencanaan Pajak.....	29
	b. Strategi dalam <i>Tax Planning</i> .....	31
	c. Persyaratan <i>Tax Planning</i> yang Baik .....	32
	d. Kapan Dilaksanakan <i>Tax Planning</i> .....	33
	e. Resistensi Pajak .....	34
	f. Cara-cara Pengelakan Pajak .....	35
	g. Tahapan Pokok Tax Planning .....	36
	B. Penelitian Terdahulu .....	36
	C. Kerangka Pemikiran .....	39
	 BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	41
	A. Obyek Penelitian .....	41
	B. Disain Penelitian .....	41

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan kritis dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.



C. Variabel Penelitian .....	43
D. Teknik Pengumpulan Data .....	44
E. Teknik Analisis Data .....	44
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b> .....	46
1. Gambaran Umum Perusahaan .....	46
2. Analisis Data dan Pembahasan .....	50
1. Terkait batasan masalah 1 .....	50
2. Analisis Laporan Laba Rugi Berdasarkan Versi Penulis .....	50
3. Terkait Batasan Masalah 2 .....	72
3. Simulasi <i>Tax Planning</i> .....	82
4. Hasil Penelitian .....	98
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	102
A. Kesimpulan .....	102
B. Saran .....	103
C. Daftar Pustaka .....	105
D. Lampiran .....	108

## DAFTAR TABEL

### **(C) Hak Cipta dan Kekhasan Intelektual BI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Tabel 2.1	Tarif Penyusutan Harta Berwujud .....	29
Tabel 4.1	Laporan Keuangan Komersial Proyeksi Tahun 2016 dan 2017 .....	74
Tabel 4.2	Laporan Keuangan Fiskal Proyeksi 2016 Versi Perusahaan .....	77
Tabel 4.3	Laporan Keuangan Fiskal Proyeksi 2017 Versi Perusahaan .....	80
Tabel 4.4	Simulasi Perhitungan Denda Tahun 2016 Apabila di Biayakan .....	84
Tabel 4.5	Simulasi Perhitungan Denda Tahun 2017 Apabila di Biayakan .....	85
Tabel 4.6	Laporan Keuangan Fiskal Proyeksi tahun 2016 Versi Penulis.....	90
Tabel 4.7	Laporan Keuangan Fiskal Proyeksi tahun 2017 Versi Penulis.....	94
Tabel 4.8	Besaran Penghematan Pajak yang Didapatkan pada Tahun 2016 .....	101
Tabel 4.9	Besaran Penghematan Pajak yang Didapatkan pada Tahun 2017 .....	101

### **Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR LAMPIRAN

**(C)**

**Lampiran 1** Laporan Laba Rugi Fiskal PT XYZ tahun 2014 ..... 105  
**Lampiran 2** Laporan Laba Rugi Fiskal PT XYZ tahun 2015 ..... 113  
**Lampiran 3** Percentage of sales method tahun 2014 dan 2015 ..... 121  
**Lampiran 4** Percentage of sales method tahun 2015 dan 2016 ..... 126  
**Lampiran 5** SPT dan Laporan keuangan Tahun 2014 ..... 130  
**Lampiran 6** SPT dan Laporan keuangan Tahun 2015 ..... 148  
**Lampiran 7** Daftar Pertanyaan Wawancara ..... 166  
**Lampiran 8** KEP Nomor 220 tahun 2002 ..... 170  
**Lampiran 9** PMK Nomor 246 tahun 2008 ..... 173  
**Lampiran 10** PMK Nomor 57 tahun 2010 ..... 175  
**Lampiran 11** PMK Nomor 02 tahun 2010 ..... 178  
**Lampiran 12** PP 131 tahun 2000 ..... 182  
**Lampiran 13** PP Nomor 93 tahun 2010 ..... 186

. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.