



**PERANAN STRUKTUR KEPEMILIKAN DALAM MEMEDIASI  
HUBUNGAN ANTARA KARAKTERISTIK PERUSAHAAN  
DAN KARAKTERISTIK DEWAN KOMISARIS**

Pendekatan Teori Keagenan

(Studi Kasus pada Perusahaan-Perusahaan Non-Keuangan yang Terdaftar di  
Bursa Efek Indonesia periode 2010-2014)

Oleh :

Nama : Yulicia

NIM : 28130044

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Keuangan



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**APRIL 2017**

**© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

## PENGESAHAN

# PERANAN STRUKTUR KEPEMILIKAN DALAM MEMEDIASI HUBUNGAN ANTARA KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DAN KARAKTERISTIK DEWAN KOMISARIS

Pendekatan Teori Keagenan

(Studi Kasus pada Perusahaan-Perusahaan Non-Keuangan yang Terdaftar di  
Bursa Efek Indonesia periode 2010-2014)

**Diajukan Oleh**

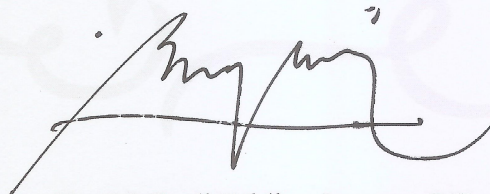
**Nama : Yulicia**

**NIM : 28130044**

**Jakarta, 20 April 2017**

**Disetujui Oleh :**

**Pembimbing**



**(Dr. M. Budi Widiyo Iryanto, S.E., M.E.)**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA 2017**

**© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## ABSTRAK

Yulicia / 28130044 / 2017 / Peranan Struktur Kepemilikan dalam Memediasi Hubungan Antara Karakteristik Perusahaan dan Karakteristik Dewan Komisaris (Studi Kasus pada Perusahaan-Perusahaan Non-Keuangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2010-2014) / M. Budi Widiyo Iryanto, Dr.

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh karakteristik perusahaan terhadap karakteristik dewan komisaris yang dimediasi oleh struktur kepemilikan pada perusahaan-perusahaan non-keuangan di Bursa Efek Indonesia (BEI) periode 2010-2014.

Teori yang mendasari penelitian ini adalah teori keagenan. Teori keagenan menyatakan karena adanya pendelegasian wewenang dari pemilik kepada manajer dan pengelolaan perusahaan oleh manajer, maka timbullah informasi asimetris dan manajer akan bersifat oportunistik, sehingga dibutuhkan pengawasan kinerja manajemen baik melalui struktur kepemilikan maupun dewan komisaris. Namun di sisi lain timbul konflik kepentingan dalam dewan komisaris dan struktur kepemilikan dalam perusahaan.

Sampel penelitian ini adalah perusahaan-perusahaan non-keuangan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) selama periode 2010-2014. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah teknik *Non-Probability Sampling* dengan menggunakan metode *Judgement/Purposive Sampling*, yaitu teknik pengambilan sampel dengan mempertimbangkan kriteria-kriteria tertentu yang telah ditentukan terlebih dahulu oleh peneliti. Teknik analisis data untuk menguji masing-masing variabel dan pengujian hipotesis melalui Model Persamaan Struktural (SEM) dengan menggunakan metode *Partial Least Square* (PLS) melalui *software Smart PLS Versi 3.2.4*.

Penelitian ini menghasilkan temuan bahwa karakteristik perusahaan berpengaruh positif signifikan terhadap karakteristik dewan komisaris, namun karakteristik perusahaan berpengaruh negatif signifikan terhadap struktur kepemilikan. Sementara, struktur kepemilikan berpengaruh positif signifikan terhadap karakteristik dewan komisaris. Serta struktur kepemilikan tidak dapat memediasi pengaruh karakteristik perusahaan terhadap karakteristik dewan komisaris.

Berdasarkan penelitian ini, penulis menyimpulkan keberadaan dewan komisaris dalam perusahaan hanya untuk memenuhi perundang-undangan, bukan untuk kebutuhan perusahaan.

Kata kunci: Karakteristik Perusahaan, Karakteristik Dewan Komisaris, Struktur Kepemilikan, Teori Keagenan.

Hak Cipta dilindungi Undang-undang. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan sumber. a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG. 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Hak Cipta Dilindungi Undang-undang. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan sumber. a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG. 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## ABSTRACT

Yulicia/ 28130044 /2017 / *The Role of Ownership Structure in Intervening The Relationship Between Firm Characteristics and Board of Commissioners Characteristics (Case Studies in Non-Financial Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange) / M. Budi Widiyo Iryanto, Dr.*

*This research is aimed to examine the role of ownership structure in intervening the effect of firm characteristics on board of commissioners characteristics in non-financial companies in Indonesia Stock Exchange (IDX) in the period 2010-2014.*

*The theory underlying this research is the agency theory. Agency theory suggests that delegation of authority from owner to agent cause the arises of asymmetric information and an opportunistic agent, so the company needs to monitor management performance through ownership structure or board of commissioners. However there are conflicts of interest in board of commissioners and ownership structure in the company.*

*This object of research is non-financial companies listed in Indonesia Stock Exchange (IDX) during the period 2010-2014. Sampling techniques to be used is the Non-Probability Sampling technique using Judgement/Purposive Sampling, which is a sampling technique with respect to certain criteria that have been determined in advance by the researcher. Data analysis techniques to test each variable and hypotheses testing are done through a Structural Equation Model (SEM) using Partial Least Square (PLS) method by the software Smart PLS Version 3.2.4.*

*The findings of this research state that the firm characteristics have significant positive effect on the board of commissioners characteristics, however firm characteristics have significant negative effect on the ownership structure. Meanwhile ownership structure have significant positive effect on the board of commissioners characteristics. And ownership structure can not intervene the influence of firm characteristics on the board of commissioners characteristics.*

*Based on the result, the author concludes that board of commissioners on companies are only to fulfill legislation, not for the companies' needs.*

**Key words:** Firm Characteristics, Board of Commissioners Characteristics, Ownership Structure, Agency Theory.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas kasih setia dan anugerah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Adapun penyusunan dan penulisan skripsi ini dapat terselesaikan atas bantuan dari berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, saran, dan semangat kepada penulis.

Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. M. Budi Widiyo Iryanto, S.E., M.E. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing, memberi saran dan nasihat, memberikan semangat, serta membagikan ilmu kepada penulis selama proses penulisan skripsi.
2. Papa, Mama, Cici, dan seluruh keluarga yang selalu mendoakan, memberikan semangat untuk penulis, serta memberikan saran selama proses penulisan skripsi.
3. Ardilla Ardianti dan Pearly Tantra sebagai teman diskusi dan kelompok skripsi yang saling menyemangati satu sama lain dan memberi saran yang membantu penulis.
4. Crystofer Alvin yang selalu mendukung dan memberi semangat agar penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi.
5. Marcellina, Maureen Maria, dan Olivia Octaviani sahabat sejak SMP, serta Chika Novitasari dan Ester Tiffany sahabat sejak SMK yang selalu menyemangati, dan berbagi pengalaman dalam proses penulisan skripsi masing-masing.
6. Pearly Tantra, Cindy Apriani, Cindy Lumintang, Riyanti Teresa Yusmin, dan Shienna Cutiara sahabat di kampus, teman seperjuangan, dan teman sepermainan selama menjalani perkuliahan.





7. Keluarga besar UKM *Finance Group of IBIK* yang telah memberikan pengalaman dan pelajaran bagi penulis selama masa perkuliahan.

8. Teman-teman *Finance* angkatan 2013 yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu sebagai teman-teman seperjuangan di jurusan manajemen keuangan atas dukungannya kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca. Atas perhatiannya, penulis mengucapkan terima kasih.

Jakarta, April 2017

Penulis

Yulicia

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta dilindungi IBI RKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
HALAMAN KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN DAFTAR ISI .....	vii
HALAMAN DAFTAR TABEL .....	xi
HALAMAN DAFTAR GAMBAR .....	xii
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. LATAR BELAKANG MASALAH .....	1
B. IDENTIFIKASI MASALAH .....	6
C. BATASAN PENELITIAN .....	7
D. RUMUSAN MASALAH .....	7
E. TUJUAN PENELITIAN .....	7
F. MANFAAT PENELITIAN .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
A. LANDASAN TEORITIS .....	9
1. Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	9
a. <i>Principal-Agent Theory</i> .....	9
b. Masalah Keagenan ( <i>Agency Problem</i> ).....	10
c. Teori Sinyal ( <i>Signalling Theory</i> ) .....	12
2. Teori <i>Alignment (Alignment Theory)</i> .....	14
3. <i>Good Corporate Governance</i> .....	15





a. Pengertian <i>Good Corporate Governance</i> .....	15
b. Asas <i>Good Corporate Governance</i> .....	17
c. Struktur <i>Good Corporate Governance</i> .....	18
4. Karakteristik Perusahaan ( <i>Firm Characteristics</i> ).....	19
a. Ukuran Perusahaan .....	20
b. Umur Perusahaan.....	21
c. Profitabilitas Perusahaan.....	21
d. <i>Leverage</i> .....	22
e. Likuiditas Perusahaan .....	23
f. Status Perusahaan.....	24
5. Dewan Komisaris ( <i>Board of Commissioners</i> ).....	24
a. Komposisi Dewan Komisaris .....	25
b. Ukuran Dewan Komisaris.....	28
c. Komite Audit .....	28
d. Frekuensi Rapat Dewan Komisaris.....	29
e. Usia Dewan Komisaris .....	30
f. Masa Jabatan Dewan Komisaris .....	31
g. Latar Belakang Pendidikan Dewan Komisaris .....	32
h. Dewan Komisaris Wanita .....	32
i. Dewan Komisaris Asing .....	33
6. Struktur Kepemilikan ( <i>Ownership Structure</i> ) .....	34
a. Kepemilikan Menyebar ( <i>Dispersed Ownership</i> ) .....	34
(1) Kepemilikan Individual ( <i>Individual Ownership</i> ).....	35
(2) Kepemilikan Manajerial ( <i>Managerial Ownership</i> ) .....	35
b. Kepemilikan Terkonsentrasi ( <i>Concentrated Ownership</i> ) .....	36

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





(1) Kepemilikan Instiusional Domestik .....	37
(2) Kepemilikan Keluarga ( <i>Family Ownership</i> ).....	37
(3) Kepemilikan Asing ( <i>Foreign Ownership</i> ) .....	39
(4) Kepemilikan Blockholder ( <i>Blockholder Ownership</i> ) .....	39
c. Kepemilikan Pemerintah ( <i>Government Ownership</i> ).....	41
B. PENELITIAN TERDAHULU .....	42
C. KERANGKA PEMIKIRAN.....	48
D. HIPOTESIS .....	49
BAB III METODE PENELITIAN .....	54
A. OBYEK PENELITIAN .....	54
B. DESAIN PENELITIAN .....	55
C. VARIABEL PENELITIAN.....	55
1. Variabel Independen.....	55
a. <i>Debt to Equity Ratio</i> (DER) .....	56
b. <i>Earning per Share</i> (EPS).....	56
c. Ukuran Perusahaan .....	56
2. Variabel Dependen .....	57
a. Ukuran Dewan Komisaris (UKD) .....	57
b. Diversitas Gender Dewan Komisaris (DGK) .....	57
3. Variabel Mediasi.....	58
a. Kepemilikan Instiusional Domestik (DOM) .....	58
b. Kepemilikan Asing (ASG) .....	58
D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA .....	58
E. TEKNIK PENGAMBILAN SAMPEL .....	59
F. TEKNIK ANALISIS DATA .....	61

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>66</b>
<b>A. GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN.....</b>	<b>66</b>
<b>B. ANALISIS DESKRIPTIF .....</b>	<b>68</b>
1. Karakteristik Perusahaan (KPS) .....	69
2. Struktur Kepemilikan (SKP) .....	72
3. Karakteristik Dewan Komisaris (KDK) .....	73
<b>C. HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>74</b>
<b>D. PEMBAHASAN.....</b>	<b>89</b>
1. Analisis pengaruh karakteristik perusahaan terhadap karakteristik dewan komisaris	89
2. Analisis pengaruh karakteristik perusahaan terhadap struktur kepemilikan	91
3. Analisis pengaruh struktur kepemilikan terhadap karakteristik dewan komisaris	92
4. Analisis pengaruh struktur kepemilikan dalam memediasi pengaruh karakteristik perusahaan terhadap karakteristik dewan komisaris	93
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>94</b>
<b>A. SIMPULAN.....</b>	<b>94</b>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI RKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



B. SARAN..... 96

DAFTAR PUSTAKA..... 97

LAMPIRAN ..... 108

**Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

© Hak cipta milik IBI KKGK Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Tabel 1.1: Data <i>Earning Per Share</i> dan Ukuran Dewan Komisaris Perusahaan Non-Kuangan yang Terdaftar di BEI Periode 2010-2014	5			
Tabel 1.2: Data <i>Debt to Equity Ratio</i> dan Kepemilikan Manajerial Perusahaan Non-Kuangan yang Terdaftar di BEI Periode 2010-2014	5			
Tabel 1.3: Data Komite Audit dan Kepemilikan Asing Perusahaan-Perusahaan Non-Kuangan yang Terdaftar di BEI Periode 2010-2014	6			
Tabel Terdahulu.....	42	2.1:		Penelitian
Tabel 3.1: Perusahaan Non-Kuangan yang Terdaftar di BEI Tahun 2010-2014	54			
Tabel Penelitian ..	60	3.2:		Sampel
Tabel 4.1: Distribusi Perusahaan Industri.....	67		Sampel	Berdasarkan
Tabel 4.2: <i>Statistics</i> ....	68	4.2:		<i>Descriptive</i>
Tabel 4.3: <i>Outer Weight</i> Langkah Pertama untuk Konstruksi Karakteristik Perusahaan (KPS) .....	77			
Tabel 4.4: <i>Outer Weight</i> Langkah Pertama untuk Konstruksi Karakteristik Dewan (KDK).....	78			Komisaris
Tabel 4.5: <i>Outer Weight</i> Langkah Pertama untuk Konstruksi Struktur Kepemilikan (SKP) .....	79			
Tabel 4.6: <i>Outer Weight</i> Langkah Kedua untuk Konstruksi Karakteristik Perusahaan (KPS) .....	80			
Tabel 4.7: <i>Outer Weight</i> Langkah Kedua untuk Konstruksi Karakteristik Dewan (KDK).....	80			Komisaris

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 4.8: *Outer Weight* Langkah Kedua untuk Konstruksi Struktur Kepemilikan (SKP) ..... 81

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Tabel 4.9:	Nilai
R <sup>2</sup> ....	
82 ....	
Tabel 4.10: <i>Inner Model</i> dan <i>t-statistics</i> .....	84

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR GAMBAR

© Hak cipta dilindungi undang-undang. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: 1. penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Gambar 2.1: Kerangka Pemikiran .....	48
Gambar 3.1: Model Empirik Penelitian.....	61
Gambar 4.1: Model Empirik Pengaruh Karakteristik Perusahaan Terhadap Karakteristik Dewan Komisaris dengan Struktur Kepemilikan Sebagai Variabel Mediasi Langkah Pertama .....	77
Gambar 4.2: Model Empirik Pengaruh Karakteristik Perusahaan Terhadap Karakteristik Dewan Komisaris dengan Struktur Kepemilikan Sebagai Variabel Mediasi Langkah Kedua .....	79
Gambar 4.3: Model Struktural Empirik Karakteristik Dewan Komisaris.....	84



**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Rata-Rata Indikator per Perusahaan .....	108
Lampiran 2: Analisis Deskriptif Karakteristik Dewan Komisaris .....	109
Lampiran 3: Data Penelitian .....	110
Lampiran 4: Sebagian <i>Print Out</i> Olah Data .....	113
Lampiran 5: <i>Output PLS (Bootstrapping 1, Bootstrapping 2, PLS Algorithm)</i> .....	116

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.