



BUSINESS PLAN TO ESTABLISH SPORT CENTER “GORILLA GYM”

AT BENGKULU CITY

Alfonsius Tema Atmadja

70120277

(Institute Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Rita Eka Setianingsih, S.E., M.M.

(Institute Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Resume GORILLA GYM

Dewasa ini masyarakat Indonesia semakin sadar pentingnya pola hidup sehat. Pola hidup sehat sangat penting untuk meningkatkan daya tahan tubuh manusia. Untuk menjalankan pola hidup sehat diperlukan 3 elemen penting yaitu olahraga teratur, makan teratur, dan istirahat teratur. Angkat beban merupakan salah satu dari sekian banyak jenis olahraga yang sangat baik untuk menjaga kesehatan. Tentu saja kebutuhan setiap individu dalam berolahraga berbeda satu sama lainnya.

Jenis latihan terbagi menjadi dua, yaitu latihan beban dan kardio. Latihan beban adalah jenis olahraga umum untuk mengembangkan kekuatan yang menggunakan gaya berat gravitasi, untuk menentang gaya yang dihasilkan oleh otot melalui kontraksi konsentris atau eksentrik. Sedangkan kardio secara umum dimaksudkan untuk melatih otot jantung, bermain futsal dan *jogging* adalah satu contoh dari latihan kardio ini.

Selain berolahraga, individu juga perlu mengatur pola makan bergizi serta pengaturan pola istirahat yang cukup. Selain kesehatan yang didapat, berolahraga juga dapat membentuk tubuh yang ideal yang individu inginkan. Oleh karena itu banyak sekali manfaat yang dapat diambil oleh individu yang berolahraga secara rutin.

Dewasa ini sangat sulit bagi masyarakat meluangkan waktu untuk berolahraga, khususnya yang berkerja di perkotaan seperti Jakarta. Selain tidak adanya kesempatan berolahraga, ruang untuk berolahraga seperti taman jogging juga telah sulit ditemui. Tetapi seiring perkembangan teknologi dan majunya ilmu pengetahuan dalam bidang kesehatan, nutrisi, pola latihan dan makanan akhirnya menjadikan fitness industri sebagai ladang bisnis baru yang potensial. Potensial karena waktu yang diperlukan untuk berolahraga dapat dipersingkat dengan latihan beban di tempat yang telah disediakan.

Kesadaran masyarakat untuk menjalani hidup sehat sudah semakin tinggi. Hal ini dapat dilihat dari maraknya produk kesehatan yang dijual dan ramainya *sport centre* saat jam pulang kerja. Ini menandakan tingginya permintaan masyarakat terhadap kesehatan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Identitas Perusahaan

1. Data Perusahaan

Nama Perusahaan : *GORILLA GYM*
 Bidang Usaha : Pusat kebugaran
 Alamat Perusahaan : Jln. S. Parman no. 113 padang jati, Bengkulu
 Email Perusahaan : gorillagym@yahoo.com
 Kepemilikan Perusahaan : Perseorangan

2. Data Pendiri Perusahaan

Nama : Alfonsius Tema Atmaja
 Tempat dan Tanggal Lahir : Bengkulu, 4 maret 1994
 Jenis Kelamin : Laki - Laki
 Alamat Rumah : Jl. Soeprapto No. 85, Bengkulu
 Nomor Handphone : 081271501895
 Alamat E-mail : alfonatmadja@yahoo.com

Kebutuhan dana untuk memulai bisnis *GORILLA GYM* adalah sebesar Rp 319.798.500,- . Keseluruhan dana bersumber dari pinjaman dan warisan dari orang tua, dengan tanpa dikenakan bunga dan jangka waktu pengembalian. Pinjaman dana untuk memulai sebuah usaha adalah salah satu bentuk dukungan dari orang tua secara materiil.

Visi *GORILLA GYM* adalah **“Menjadikan *GORILLA GYM* sebagai pusat kebugaran ternama di kota Bengkulu.”**

Misi dari *GORILLA GYM* adalah:

1. Menjadi pusat kebugaran terbesar di Kota Bengkulu.
2. Mempermudah masyarakat Bengkulu memperoleh pusat kebugaran yang tepat.
3. Melakukan inovasi dan pengembangan pusat kebugaran secara berkesinambungan agar mampu memenuhi permintaan konsumen.

Daftar Biaya Paket *GORILLA GYM*

Paket	Harga(Rp)
<i>Full day</i>	Rp 350.000 / Bulan (06.00 – 22.00)
<i>Employee</i>	Rp 275.000 / Bulan (12.00 – 22.00)
<i>Student</i>	Rp 225.000 / Bulan (06.00 – 16.00)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Rencana keuangan yang diuraikan di sini bukanlah untuk memuaskan pihak-pihak tertentu, namun sebenarnya rencana keuangan merupakan bagian yang menjadi panduan bisnis untuk dijalankan pada tahun-tahun berikutnya, maka sangat penting untuk terus menerus memberikan perhatian terhadap kelayakan dari rencana keuangan tersebut yaitu dengan melakukan evaluasi dan pemeriksaan secara berkala, mengukur kinerja keuangan perusahaan secara aktual terhadap proyeksi keuangan, dan merevisi proyeksi atau rencana anggaran keuangan sesuai dengan kondisi yang paling ideal.

Rencana keuangan dapat dikatakan merupakan panduan atau rencana usaha yang dibuat oleh suatu perusahaan untuk mencapai tujuan, khususnya kinerja keuangan yang diharapkan serta membantu meningkatkan nilai perusahaannya. Dalam melakukan penyusunan dan analisis keuangan, biasanya perusahaan akan memperkirakan jumlah, waktu investasi, dan biaya yang dibutuhkan.

Tabel 7.1

Kebutuhan dana Awal GORILLA GYM (Dalam Rupiah)

Keterangan	Jumlah(Rp)
Biaya Sewa Tempat Usaha / Tahun	40.000.000
Renovasi Tempat Usaha	12.000.000
Biaya Pembelian Peralatan Gym	185.000.000
Biaya Pembelian Peralatan Kantor	45.370.000
Biaya Pembelian Perlengkapan kantor	188.500
Biaya Legalitas Pendirian Usaha	4.500.000
Cadangan Kas	31.000.000
Total	318.058.500

Sumber: GORILLA GYM



Tabel 7.2

Proyeksi Anggaran Penjualan *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Keterangan	Tahun				
	2018	2019	2020	2021	2022
Pendapatan	23.040.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000
Biaya pendaftaran					
Pendapatan Keanggotaan	519.800.000	519.800.000	571.780.000	628.958.000	691.853.800
TOTAL PENDAPATAN	542.840.000	533.300.000	585.280.000	642.458.000	705.353.800

Sumber: Tabel 5.15

Bisnis ini merupakan bisnis jasa dimana jika para anggota merasa nyaman dan puas dengan pelayanan yang diberikan, maka ia akan tetap menjadi anggota sampai pada tahun-tahun berikutnya dan menjadi sumber pendapatan tetap bagi pusat kebugaran tersebut. Oleh karena itu, pada tahun kedua pendapatan *GORILLA GYM* bertambah karena anggota yang bergabung pada tahun pertama masih tetap menggunakan jasa pusat kebugaran ini.

Tabel 7.5

Proyeksi Anggaran Biaya Tenaga Kerja *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Tahun	Total Balas Jasa
2018	295.750.000
2019	295.750.000
2020	316.452.500
2021	316.452.500
2022	338.604.175

Sumber: Tabel 6.3, Tabel 6.4, Tabel 6.5

Gaji pokok dan THR karyawan *GORILLA GYM* akan naik sebesar 7% setiap 2 tahun.

1. Disarankan untuk melakukan penelitian yang mendalam tentang kondisi pasar, daya beli masyarakat, dan persaingan yang ada di sekitar lokasi yang akan didirikan. Untuk keperluan penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.6

Proyeksi Anggaran Biaya Penyusutan Peralatan *Fitness GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Tahun	Harga Perolehan	Biaya Penyusutan Peralatan	Akumulasi Penyusutan	Nilai Buku
2018	185.000.000	37.000.000	37.000.000	148.000.000
2019		37.000.000	74.000.000	111.000.000
2020		37.000.000	111.000.000	74.000.000
2021		37.000.000	148.000.000	37.000.000
2022		37.000.000	185.000.000	-

Sumber: *GORILLA GYM*

Tabel 7.7

Proyeksi Anggaran Biaya Penyusutan Peralatan Kantor *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Tahun	Harga Perolehan	Biaya Penyusutan Peralatan	Akumulasi Penyusutan	Nilai Buku
2018	45.370.000	9.074.000	9.074.000	36.296.000
2019		9.074.000	18.148.000	27.222.000
2020		9.074.000	27.222.000	18.148.000
2021		9.074.000	36.296.000	9.074.000
2022		9.074.000	45.370.000	-

Sumber: *GORILLA GYM*

Tabel 7.8

Proyeksi Anggaran Biaya Pemeliharaan *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

No.	Biaya Pemeliharaan	Tahun				
		2018	2019	2020	2021	2022
1	Perawatan Peralatan <i>Fitness</i>	7.000.000	7.700.000	8.470.000	9.317.000	10.248.700
2	Perawatan AC	120.000	132.000	145.200	159.720	175.692
4	Perawatan Laptop	250.000	275.000	302.500	332.750	366.025
5	Kebersihan dan Keamanan	1.150.000	1.265.000	1.391.500	1.530.650	1.683.715
	Total	8.520.000	9.372.000	10.309.200	11.340.120	12.474.132

Sumber: *GORILLA GYM*

1. Dilatarang menyalin, menyalin, atau menyalin sebagian atau seluruh isi karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumbernya.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



Tabel 7.9

Proyeksi Anggaran Biaya Sewa Bangunan *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Tahun	Biaya Sewa Ruko	Biaya Renovasi	Total Biaya
2018	40.000.000	12.000.000	52.000.000
2019	40.000.000		40.000.000
2020	40.000.000		40.000.000
2021	40.000.000		40.000.000
2022	40.000.000		40.000.000

Sumber: *GORILLA GYM*

Tabel 7.10

Proyeksi Anggaran Biaya Listrik *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Tahun	Biaya Listrik
2018	42.000.000
2019	46.200.000
2020	50.820.000
2021	55.902.000
2022	61.492.200

Tabel 7.11

Proyeksi Anggaran Biaya Air *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Tahun	Biaya Air
2017	24.000.000
2018	26.400.000
2019	29.040.000
2020	31.944.000
2021	35.138.400

Tabel 7.12

Proyeksi Anggaran Biaya Telepon *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Tahun	Biaya Telepon
2018	1.360.800
2019	1.496.880
2020	1.646.568
2021	1.811.225
2022	1.992.347

Sumber: *GORILLA GYM*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.13

Proyeksi Anggaran Biaya Internet GORILLA GYM Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Jenis Biaya	Tahun				
	2018	2019	2020	2021	2022
Biaya Instalasi & lain-lain	500.000				
Biaya Berlangganan	1.920.000	2.112.000	2.323.000	2.555.200	2.811.072
Total Biaya	2.420.000	2.112.000	2.323.000	2.555.200	2.811.072

Sumber: GORILLA GYM

Tabel 7.14

Proyeksi Anggaran Peralatan dan Perlengkapan GORILLA GYM Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

No.	Keterangan	Tahun				
		2018	2019	2020	2021	2022
1	Peralatan <i>Fitness</i>	180.837.500	-	-	-	-
2	Peralatan Kantor	45.370.000	-	-	-	-
3	Perlengkapan	188.500	207.350	228.085	250.893	275.983
	Total	226.396.000	207.350	228.085	250.893	275.983

Sumber: Tabel 2.2, tabel 2.3, tabel 2.4

Kenaikan perlengkapan 10%

Tabel 7.15

Proyeksi Anggaran Biaya Perizinan Usaha GORILLA GYM Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

No.	Keterangan	Tahun				
		2018	2019	2020	2021	2022
1	Pembuatan SIUP	1.500.000	-	-	-	-
2	Pembutan TDP	3.000.000	-	-	-	-
	Total	4.500.000	-	-	-	-

Sumber: GORILLA GYM

1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



Tabel 7.16

Pr oyeksi Laporan Laba Rugi *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Keterangan	Tahun				
	2018	2019	2020	2021	2022
PENDAPATAN					
Pendapatan Biaya pendaftaran	23.040.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000
Pendapatan Keanggotaan	519.800.000	519.800.000	571.780.000	628.958.000	691.853.800
TOTAL PENDAPATAN	542.840.000	533.300.000	585.280.000	642.458.000	705.353.800
BIAYA					
Biaya Variabel					
Biaya Pemeliharaan	8.520.000	9.372.000	10.309.200	11.340.120	12.474.132
Biaya Listrik	42.000.000	46.200.000	50.820.000	55.902.000	61.492.200
Biaya Air	24.000.000	26.400.000	29.040.000	31.944.000	35.138.400
Biaya Telepon	1.360.800	1.496.880	1.646.568	1.811.225	1.992.347
Biaya Perlengkapan	188.500	207.350	228.085	250.893	275.983
Biaya Administrasi dan Umum	2.620.000	1.538.500	1.842.350	1.746.585	1.451.244
Total Biaya Variabel	78.689.300	85.214.730	93.886.203	102.994.823	112.824.306
Biaya Tetap					
Biaya Pemasaran	3.900.000	630.000	661.500	694.575	729.304
Biaya Tenaga Kerja	295.750.000	295.750.000	316.452.500	316.452.500	338.604.175
Biaya Penyusutan Peralatan <i>Fitness</i>	37.000.000	37.000.000	37.000.000	37.000.000	37.000.000
Biaya Penyusutan Peralatan Kantor	9.074.000	9.074.000	9.074.000	9.074.000	9.074.000
Biaya Sewa Gedung	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000
Biaya Renovasi	12.000.000	-	-	-	-
Biaya Internet	2.420.000	2.112.000	2.323.000	2.555.200	2.811.072
Biaya Perizinan Usaha	4.500.000	-	-	-	-

1. Dilarang bagi pihak lain untuk menyalin, mengutip, atau menjiplak seluruh atau sebagian isi laporan ini tanpa izin IBIKKG.
 2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





Total Biaya Tetap	404.644.000	384.566.000	405.511.000	405.776.275	428.218.551
TOTAL BIAYA	483.333.300	469.780.730	499.397.203	508.771.098	541.042.857
LABA / RUGI BERSIH OPERASI					
LABA / RUGI BERSIH SEBELUM PAJAK	59.506.700	63.519.270	85.882.797	133.686.902	164.310.943
PAJAK	595.067	635.193	858.828	1.336.869	1.643.109
LABA / RUGI BERSIH SETELAH PAJAK	58.911.633	62.884.077	85.023.969	132.350.033	162.667.834
LABA DITAHAN	58.911.633	62.884.077	85.023.969	132.350.033	162.667.834
TOTAL LABA DITAHAN	58.911.633	121.795.710	206.819.679	339.169.712	501.837.546

Sumber: Tabel 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 7.9, 7.10, 7.11, 7.12, 7.13,

Tabel 7.17

Proyeksi Laporan Arus Kas *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Keterangan	Tahun					
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Arus Kas Masuk						
Modal Awal	318.058.500					
Saldo Kas Awal		31.000.000	192.674.133	301.632.210	432.730.179	611.154.212
Pendapatan Biaya pendaftaran		23.040.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000
Pendapatan Keanggotaan		519.800.000	519.800.000	571.780.000	628.958.000	691.853.800
TOTAL ARUS KAS MASUK		573.840.000	725.974.133	886.912.210	1.075.188.179	1.316.508.012
Arus Kas Keluar						
Biaya Pemeliharaan		8.520.000	9.372.000	10.309.200	11.340.120	12.474.132
Biaya Listrik		42.000.000	46.200.000	50.820.000	55.902.000	61.492.200
Biaya Air		24.000.000	26.400.000	29.040.000	31.944.000	35.138.400
Biaya Telepon		1.360.800	1.496.880	1.646.568	1.811.225	1.992.347
Biaya Pemasaran		3.900.000	630.000	661.500	694.575	729.304
Biaya Administrasi dan Umum		2.620.000	1.538.500	1.842.350	1.746.585	1.451.244
Biaya Tenaga Kerja		295.750.000	295.750.000	316.452.500	316.452.500	338.604.175
Biaya Penyusutan Peralatan <i>Fitness</i>	185.000.000					
Biaya Penyusutan Peralatan Penunjang	45.370.000					
Biaya Sewa Gedung	40.000.000		40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000
Biaya Renovasi	12.000.000					
Biaya Internet		2.420.000	2.112.000	2.323.000	2.555.200	2.811.072
Biaya Perlengkapan	188.500		207.350	228.085	250.893	275.983
Biaya Perizinan Usaha	4.500.000					

1. Dilarang penyalinan, pengutipan, atau penjiplakan sebagian atau seluruh isi laporan ini tanpa izin IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





Pajak 1%		595.067	635.193	858.828	1.336.869	1.643.109
TOTAL ARUS KAS						
KELUAR		381.165.867	424.341.923	454.182.031	464.033.967	496.611.966
Saldo Kas Akhir		192.674.133	301.632.210	432.730.179	611.154.212	819.896.046

Sumber: Tabel 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.8, 7.9, 7.10, 7.11, 7.12, 7.13, 7.14, 7.15

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Hak Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
tanpa izin IBIKKG.



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.18

Proyeksi Neraca *GORILLA GYM* Tahun 2018-2022 (Dalam Rupiah)

Keterangan	Tahun					
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
AKTIVA						
Kas	31.000.000	192.674.133	301.632.210	432.730.179	611.154.212	819.896.046
Sewa Gedung	40.000.000					
Renovasi	12.000.000					
Perlengkapan	188.500					
Total Aktiva Lancar	83.188.500	192.674.133	301.632.210	432.730.179	611.154.212	819.896.046
Aktiva Tetap						
Peralatan Fitness	185.000.000	185.000.000	185.000.000	185.000.000	185.000.000	185.000.000
Ak. Penyusutan Peralatan <i>Fitness</i>		37.000.000	74.000.000	111.000.000	148.000.000	185.000.000
Peralatan Setelah Penyusutan		148.000.000	111.000.000	74.000.000	37.000.000	0
Peralatan Penunjang	45.370.000	45.370.000	45.370.000	45.370.000	45.370.000	45.370.000
Ak. Penyusutan Peralatan Penunjang		9.074.000	18.148.000	27.222.000	36.296.000	45.370.000
Peralatan Setelah Penyusutan		36.296.000	27.222.000	18.148.000	9.074.000	0
Total Aktiva Tetap	230.370.000	184.296.000	138.222.000	92.148.000	46.074.000	0
Perizinan Usaha	4.500.000					
TOTAL AKTIVA	318.058.500	376.970.133	439.854.210	524.878.179	657.228.212	819.896.046
PASSIVA						
Modal Usaha	318.058.500	318.058.500	376.970.133	439.854.210	524.878.179	657.228.212
Lab. Ditahan Tahun Berjalan		58.911.633	62.884.077	85.023.969	132.350.033	162.667.834
TOTAL PASSIVA	318.058.500	376.970.133	439.854.210	524.878.179	657.228.212	819.896.046

Sumber: Tabel 7.1, 7.6, 7.7, 7.9, 7.14, 7.15, 7.16

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisni

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.19

Hasil Perhitungan BEP (Break Even Point) GORILLA GYM

Tahun	Fixed Cost	1-(VC/P)	BEP
2017	404.644.000	85,50414%	473.244.921
2018	384.566.000	84,02124%	457.700.934
2019	405.511.000	83,95875%	482.988.372
2020	405.776.275	83,96863%	483.247.464
2021	428.218.551	84,00458%	509.756.195

Sumber: GORILLA GYM

Tabel 7.20

Tingkat Suku Bunga Bank Swasta Nasional di Indonesia Tahun 2015

Bulan	Tingkat Suku Bunga (%)
Januari	13,02
Februari	13,03
Maret	13,06
April	13,06
Mei	13,02
Juni	13,02
Juli	12,87
Jumlah 7 bulan	91,08
Discount Factor	13,01

Sumber: <http://www.bps.go.id/linkTabelStatis/view/id/1304>

Tabel 7.21

Hasil Perhitungan NPV (Net Present Value) GORILLA GYM

Tahun	Laba Bersih Setelah Pajak	Penyusutan Peralatan	NCF	1 / 1,1301	PV of NCF
2018	58.911.633	46.074.000	104.985.633	0,884877444	92.899.419
2019	62.884.077	46.074.000	108.958.077	0,783008092	85.315.056
2020	85.023.969	46.074.000	131.097.969	0,692866199	90.833.351
2021	132.350.033	46.074.000	178.424.033	0,613101672	109.392.073
2022	162.667.834	46.074.000	208.741.834	0,54251984	113.246.586
			Total PV of NCF		491.686.485
			Initial Investment		318.058.500
			NPV		173.627.985

Sumber: GORILLA GYM



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Institus Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institus Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Tabel 7.22

Hasil Perhitungan IRR (*Internal Rate of Return*) GORILLA GYM

Tahun	NCF	1 / 1,1301	PV of NCF	1 / 1.60	PV of NCF
2018	104.985.633	0,884877444	92.899.419	0,625	65.616.021
2019	108.958.077	0,783008092	85.315.056	0,390625	42.561.749
2020	131.097.969	0,692866199	90.833.351	0,244140625	32.006.340
2021	178.424.033	0,613101672	109.392.073	0,152587891	27.225.347
2022	208.741.834	0,54251984	113.246.586	0,095367432	19.907.173
	Total PV of NCF		491.686.485		187.316.629
	Initial Investment		318.058.500		318.058.500
	NPV		173.627.985		-130.741.871

Sumber: GORILLA GYM

$$IRR = 13,01\% + \frac{173.627.985}{173.627.985 + 130.741.871} \times 46,99\%$$

$$= 32,9\%$$

Tabel 7.23

Hasil Perhitungan Payback Period GORILLA GYM

Tahun	NCF	Initial Investment
2017	-	318.058.500
2018	104.985.633	231.072.867
2019	108.958.077	104.114.790
2020	131.097.969	-26.983.179
2021	178.424.033	
2022	208.741.834	

Sumber: GORILLA GYM

$$Payback Period = 3 + \frac{104.114.790}{178.424.033} \times 12$$

$$= 3 \text{ tahun} + 7 \text{ bulan} + (0,02293688 \times 30 \text{ hari})$$

$$= 3 \text{ tahun} 7 \text{ bulan} 1 \text{ hari}$$

Resiko-resiko yang timbul dalam kegiatan berbisnis, dapat menyebabkan kerugian dalam skala kecil maupun sampai skala besar bahkan kebangkrutan. Oleh sebab itu, banyak perusahaan-perusahaan besar yang memiliki departemen pengelola resiko. Namun, resiko biasanya diabaikan oleh perusahaan-perusahaan kecil.

Terdapat beberapa jenis resiko yang mungkin dihadapi oleh sebuah bisnis, yaitu:

1. Dilarang mengutip atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan satu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Evaluasi Kelemahan dan Resiko Bisnis yang Dihadapi

Di dalam setiap kegiatan bisnis yang dijalankan, selain melihat potensi yang dimiliki dalam suatu usaha, juga seharusnya kelemahan dari usaha tersebut haruslah diperhatikan. Tindakan ini dimaksudkan agar dapat menjaga konsistensi dari usaha yang dijalankan sehingga dapat menjaga kelangsungan dari usaha tersebut. Berdasarkan analisis dan pengamatan yang telah dilakukan, resiko dari bisnis ini adalah:

1. Munculnya pesaing atau kompetitor yang baru.
2. Ketidakjujuran para karyawan yang dapat merugikan, misalnya customer service yang memperbolehkan temannya masuk dan berlatih tanpa bayar.
3. *Brand* pusat kebugaran yang belum dikenal masyarakat.
4. Tempat usaha yang masih sewa merupakan resiko jika secara tiba-tiba penyewa memutuskan sewa.
5. Kerusakan peralatan *fitness* sebelum masa ekonomisnya berakhir.

Rencana Pengendalian Resiko

Untuk meminimalisir atau mencegah resiko-resiko yang mungkin muncul di atas, maka sebuah bisnis harus melakukan pengendalian resiko. Berikut adalah beberapa pengendalian resiko yang akan dilakukan oleh *GORILLA GYM*:

1. Penyediaan jasa yang baik risiko reputasional

Salah satu elemen utama agar sebuah bisnis dapat berhasil adalah dengan membangun kepuasan dan kepercayaan dari konsumen. Hal ini juga yang ingin dicapai oleh *GORILLA GYM*. Pusat kebugaran ini menyediakan peralatan *fitness* dan fasilitas yang lengkap, serta pelayanan karyawan yang baik. Dengan seluruh pelayanan yang diberikan, *GORILLA GYM* menetapkan harga keanggotaan yang bersaing. Penyediaan jasa yang baik ini akan dapat membuat merek *GORILLA GYM* cepat untuk dikenal oleh masyarakat dan mencegah para anggota untuk berpindah ke pusat kebugaran yang lain.

2. Menggunakan sistem *feedback* untuk mengatasi risiko strategik dan operasional

Setiap perusahaan akan selalu berusaha untuk menyusun strategi yang tepat agar dapat menjaga kelangsungan hidup perusahaan. Namun, terkadang apa yang dikira baik oleh perusahaan tidaklah selalu bagus menurut konsumen. Oleh karena itu, pendapat konsumen sangat diperlukan agar hasil yang baik dapat dicapai oleh strategi yang dijalankan perusahaan. Sistem umpan balik atau *feedback* dapat membantu *GORILLA GYM* untuk mengetahui kekurangan dan kelemahannya dari sudut pandang anggota atau para konsumen. Dengan menggunakan *feedback*, *GORILLA GYM* dapat mengevaluasi kinerja dan mengambil tindakan perbaikan yang diperlukan.

3. Memberikan kompensasi layak untuk mengatasi risiko operasional dan kepatuhan

Di Bengkulu, banyak bisnis atau usaha berukuran mikro dan kecil masih memberikan kompensasi di bawah UMK Kota Bengkulu. *GORILLA GYM* akan memberikan kompensasi yang layak oleh seluruh karyawannya. Hal ini dapat dilihat dari perhitungan kompensasi karyawan *GORILLA GYM* pada Bab 6. Seluruh karyawan akan mendapatkan kompensasi sesuai atau di atas UMK Kota Bengkulu. Pemberian kompensasi yang layak akan mencegah karyawan untuk bertindak tidak jujur karena sudah

1. Diteliti yang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa menghormati dan menyebutkan sumber.
Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

mendapatkan balas yang sesuai dan takut kehilangan pekerjaan jika bertindak sewenang-wenang.

4. Kontrol oleh manajer / pemilik untuk mengatasi risiko operasional

Sebuah bisnis harus selalu dikontrol agar selalu berada pada jalur yang tepat. Untuk melakukan kontrol, diperlukan seseorang yang memiliki jabatan dan wewenang yang dapat mengatur seluruh kegiatan operasional. Pemilik *GORILLA GYM* akan selalu mengontrol seluruh operasional dan kegiatan karyawan pada saat jam kerja maupun melalui laporan kerja dan keuangan sehingga menutup peluang para karyawan untuk bertindak tidak jujur.

5. *Maintenance* peralatan *fitness* untuk mengatasi risiko finansial

Peralatan *fitness* merupakan salah satu investasi paling besar dalam membangun bisnis pusat kebugaran. Oleh karena itu, penting bagi manajemen pusat kebugaran untuk menjaga kondisi peralatan-peralatan ini agar dapat selalu menjalankan fungsinya dengan baik. *GORILLA GYM* akan melakukan *service* peralatan *fitness* setiap enam bulan sekali untuk mengecek ada tidaknya kerusakan dan mengganti bagian-bagian yang dianggap sudah tidak layak lagi. Selain itu, setiap akhir minggu *cleaning service* akan membersihkan seluruh peralatan *fitness* agar tidak mudah berkarat dan tetap bersih. Dengan ini, maka kerusakan peralatan *fitness* sebelum umur ekonomisnya berakhir dapat dicegah.

6. Membuat kontrak jangka panjang untuk mengatasi risiko kepatuhan

Bangunan tempat operasi *GORILLA GYM* merupakan ruko yang disewa sehingga muncul resiko seperti pemutusan kontrak oleh pihak pemilik ruko yang dapat mengganggu kelancaran bisnis pusat kebugaran ini. Oleh karena itu, *GORILLA GYM* akan membuat kontrak jangka panjang dengan pemilik ruko untuk menghindari resiko yang tidak diinginkan seperti pemutusan sewa secara sepihak.

Investasi usaha pusat kebugaran *GORILLA GYM* menunjukkan hasil yang baik.

1. Dari hasil perhitungan BEP dalam rupiah, *GORILLA GYM* selalu berada diatas titik impas setiap tahun.
2. Dari hasil perhitungan NPV, *GORILLA GYM* mendapatkan nilai positif atau lebih besar daripada nol, yaitu sebesar Rp. 173.627.985
3. Dari hasil perhitungan IRR, menunjukkan persentase yang lebih tinggi daripada biaya modal atau tingkat pengembalian minimum yang diharapkan, yaitu sebesar 32,9%
4. Dari hasil perhitungan *Payback Period*, menunjukkan bahwa hanya dalam waktu 3 tahun 7 bulan 1 hari, *GORILLA GYM* sudah dapat mengembalikan seluruh modal investasi yang ditanamkan.

