

**ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA  
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA  
PADA YAYASAN X (SEKOLAH TK, SD, SMP X)  
DALAM KONDISI KETIDAKPASTIAN**

**Oleh :**

**Nama : Theresia Wongso Putri**

**NIM : 32130132**

**Skripsi**

**Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi Akuntansi  
Konsentrasi Pemeriksaan Akuntan**



**KWIK KIAN GIE  
SCHOOL OF BUSINESS**

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE  
JAKARTA  
April 2017**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

## PENGESAHAN

### ANALISIS BIAYA-VOLUME-LABA SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA YAYASAN X (SEKOLAH TK, SD, SMP X) DALAM KONDISI KETIDAKPASTIAN

Diajukan Oleh :

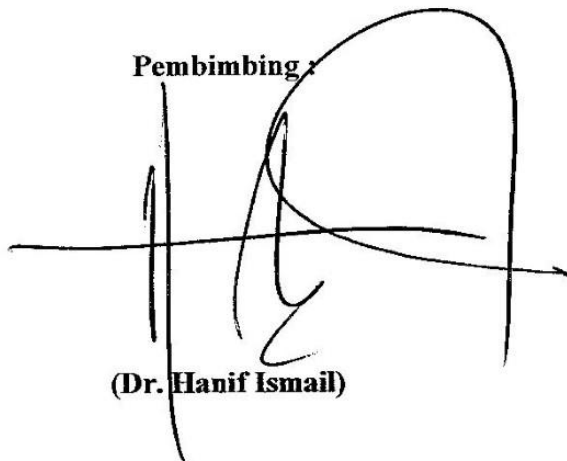
Nama : Theresia Wongso Putri

NIM : 32130132

Jakarta, 21 April 2017

Disetujui Oleh :

Pembimbing :



(Dr. Hanif Ismail)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





## ABSTRAK

Theresia Wongso Putri / 32130132 / 2017 / Analisis Biaya-Volume-Laba Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada Yayasan X (Sekolah Tk, Sd, Smp X) Dalam Kondisi Ketidakpastian Pembimbing: Dr. Hanif Ismail

Sifat dan tujuan yang paling mendasar dalam pendirian perusahaan tentunya adalah mencapai tujuan laba jangka panjang. Oleh karena itu setiap perusahaan membutuhkan perencanaan laba yang sesuai untuk mempertahankan eksistensi perusahaan tersebut dan meningkatkan daya saing mereka dalam dunia bisnis. Dengan mengutamakan pelayanan di bidang jasa pendidikan yang multi product, sangat penting bagi Yayasan X (Sekolah TK-SD-SMP X) ini untuk membuat perencanaan laba sebagai tolak ukur dan acuan dalam mencari murid-murid baru, dengan memperhatikan perencanaan penjualan serta biaya agar memberikan laba yang maksimum.

Dalam studi ini, yang menjadi dasar penelitian adalah analisis biaya-volume-laba. Analisis biaya-volume-laba memperkirakan bagaimana perubahan dalam biaya (keduanya baik variabel dan tetap), volume penjualan, dan harga yang mempengaruhi laba perusahaan. Biaya-volume-laba adalah alat yang kuat untuk merencanakan dan dalam pembuatan keputusan. Pada kenyataannya, biaya-volume-laba merupakan salah satu dari alat yang paling serba guna dan berlaku secara luas yang digunakan oleh akuntan manajerial untuk membantu manajer dalam membuat keputusan yang lebih baik.

Penelitian ini dilakukan dengan menganalisa perencanaan laba yang selama ini belum benar-benar dilakukan yayasan tempat penelitian berlangsung. kemudian mengolah data yang diberikan menemukan break even point, margin of safety, dan degree of operating leverage. Selain itu akan dihitung standar deviasi laba dan akan digunakan untuk mencari probabilitas laba di masa yang akan datang. Hasil analisis biaya-volume-laba ini digunakan sebagai alat bantu untuk perencanaan laba dalam kondisi ketidakpastian untuk periode yang akan datang.

Berdasarkan hasil pengujian, maka dalam kondisi ketidakpastian diperoleh TK dan SD memiliki probabilitas sebesar 97.13% mendapatkan laba melebihi BEP diluar dari pendapatan uang masuk murid baru, dan SMP memiliki probabilitas sebesar 97.72% mendapatkan laba melebihi BEP diluar dari pendapatan uang masuk murid baru. Selain itu diperoleh juga hasil bahwa TK memiliki probabilitas sebesar 65.54% mendapatkan laba sebesar 40 juta diluar dari pendapatan uang masuk murid baru, SD memiliki probabilitas sebesar 65.54% mendapatkan laba sebesar 150 juta diluar dari pendapatan uang masuk murid baru, dan SMP memiliki probabilitas sebesar 78.81% mendapatkan laba sebesar 50 juta diluar dari pendapatan uang masuk murid baru. Kemudian untuk pendapatan yang didapat dari murid baru, probabilitas kemungkinan TK adalah 97.72% untuk murid baru sebanyak 10 murid 91.92% untuk pendapatan uang masuk TK sebesar 30 juta, probabilitas kemungkinan SD adalah 78.81% untuk jumlah murid baru sebanyak 30 murid dan 84.13% untuk pendapatan uang masuk SD sebesar 150 juta, dan probabilitas kemungkinan SMP adalah 88.49% untuk jumlah murid baru sebanyak 20 murid dan 99.53% untuk pendapatan uang masuk SMP sebesar 90 juta.

Berdasarkan hasil kesimpulan penelitian ini, maka dapat diketahui bahwa Yayasan X (Sekolah TK, SD, SMP X) memiliki kondisi yang baik, terbukti dengan adanya laba yang diterima dan probabilitas yang tinggi dalam mencapai laba diatas titik impas atau break even point, namun, karena volume jumlah murid dan pendapatan sangat berpengaruh terhadap laba, maka Yayasan X perlu mempertimbangkan untuk melakukan promosi.



## ABSTRACT

Theresia Wongso Putri / 32130132 / 2017 / The Analysis of The Cost-Volume-Profit on X Foundation (TK, SD, SMP X School) in Conditions of Uncertainty / Advisor: Dr. Hanif Ismail

The nature and purpose of the most fundamental in the founding of the company is certainly a long-term profit objectives. Therefore each company has to take the appropriate profit planning to maintain the existence of the company and increase their competitiveness in the business world. With emphasis on the ministry of education in the multi product field, it is very important for X Foundation (TK, SD, SMP X School) to prepare the profit planing for accepting new students for their sales and costs planning in order to provide the maximum profit.

In this research, the grand theory that had been used is this analysis of the cost-volume-profit. Analysis of cost-volume-profit estimates how the cost changes (both fixed and variable), sales volume, and price affects the profit of the company. Cost-volume-rofit is a powerful tool for planning and decision making. In fact, cost-volume-profit is one of the most versatile tools and applies widely used by managerial accountant to assist managers in making better decisions.

This research starts with analyzing the profit planning for X Foundation that never been done before. Then, after processing the datas that had been given for finding the expected students, expected new students, expected revenue, expected variable costs and fixed costs for 2017, this research tries to find the break even point, margin of safety, and also degree of operating leverage. Therefore, this research will also calulate the standard deviations of profit and find the probability in conditions of the uncertainty.

Based on test results, under conditions of uncertainty, TK and SD has 97.13% probability for profit exceeded BEP outside of revenues from the new students, and SMP has 97.72% probability for profit exceeded BEP money goes out of the income of new students. In addition it also obtained results that TK has 65.54% probability for profit amounted to 40 million out of the revenues from new students, SD has 65.54% profit amounted to 150 million out of the revenues from new students, and SMP has 78.81% probability for profit amounted to 50 million out of the revenues from new students. Then to the revenue generated from new students, the probability of TK gets additional 10 new students entering kindergarten is amounted to 97.72% and 91.92% in terms of additional income for new student fees up to 30 million, the probability of the possibility of SD gets an additional 30 new students entering elementary school amounted to 78.81% and 84.13% in terms of additional income for new student fees up to 150 million, and the probability of the possibility of SMP got an extra 20 new students entering junior high school amounted to 88.49% and 99.53% in terms of additional income for new student fees up to 90 million entering junior high school.

Based on the conclusion of this research, it can be seen that Foundation X (kindergarten, elementary school, junior high school) is in a good condition, proven by the profit received and high probability for achieving profit above break even point. however, because the volume of students and income is very influential for profit, then X Foundation needs to consider to do promotions.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat kasih karunia-Nya skripsi ini dapat diselesaikan. Pada kesempatan ini Penulis hendak mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu Penulis selama pengerjaan skripsi ini, yaitu:

1. Bapak Hanif Ismail selaku dosen pembimbing skripsi yang telah berkenan meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk membimbing Penulis selama proses pengerjaan skripsi ini.
2. Papa, Mama, dan Andreas yang telah memberi dukungan fisik dan mental bagi Penulis selama proses pembuatan skripsi ini.
3. Andre yang telah menemani dan menyemangati serta menjadi rekan diskusi Penulis selama proses pembuatan skripsi ini.
4. Bapak Eddy Soetrisno serta Ibu Efi Diana yang mau memberikan data serta meluangkan waktunya untuk melakukan diskusi bersama Penulis mengenai yayasan dan sekolah.
5. *Leader Team* Bimbel 100 yang memberikan dukungan dan kesempatan untuk Penulis agar dapat menyelesaikan skripsi terlebih dahulu bahkan disaat harus izin dalam bekerja.
6. Teman-teman Bimbel 100 Annie, Ester, Fravinie, Caecilia, Diana, Viony, dan Novi yang selalu menyemangati dan menjadi teman diskusi Penulis dalam pengerjaan skripsi ini.
7. Rika dan Michelle yang selalu menemani dan mendukung Penulis dalam proses penulisan pembuatan skripsi ini.
8. Teman-teman *TWICE UPDATE* Kak Latihfany Aridia, Dian, Dewi, dan teman-teman *group* lainnya, teman-teman *TAO\_ID* Kak Novi dan Sandra yang selalu mendukung Penulis dalam proses pembuatan skripsi ini.
9. Semua pihak yang turut membantu Penulis dalam proses pembuatan skripsi.

Penulis berharap skripsi ini dapat berguna untuk menjadi bahan referensi maupun inspirasi untuk penelitian selanjutnya. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini, oleh karena itu Penulis terbuka terhadap kritik dan saran yang hendak disampaikan. Terima kasih atas perhatian Pembaca.

Jakarta, 26 Februari 2016

Penulis

© Hak Cipta milik KIKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie).  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR ISI

PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRAK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRACT .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR GAMBAR.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR LAMPIRAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB I .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. LATAR BELAKANG MASALAH .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. IDENTIFIKASI MASALAH .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. BATASAN MASALAH.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. BATASAN PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. RUMUSAN MASALAH.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. TUJUAN PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. MANFAAT PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
TINJAUAN PUSTAKA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.PENGANTAR .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. TINJAUAN PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.Konsep Biaya.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.Penggolongan atau Klasifikasi Biaya .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.Perilaku Biaya .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.Memisahkan Biaya Tetap dengan Variabel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.Pengertian Laba .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.Analisis Biaya-Volume-Laba ( <i>Cost Volume Profit</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.Pengertian Titik Impas ( <i>Break Even Point</i> ).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8.Titik Impas dalam <i>Unit</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
9.Titik Impas dalam Harga Jual.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
10.Analisis <i>Multiple Product</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
11.Grafik Biaya-Volume-Laba.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
12. <i>Margin of Safety</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

© Hak Cipta dilindungi IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



13. <i>Operating Leverage</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
14. Analisis Biaya-Volume-Laba pada Kondisi Ketidakpastian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
15. Laba pada Yayasan Sebagai Entitas Nirlaba.....	30
C. PENELITIAN TERDAHULU .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. KERANGKA PEMIKIRAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODE PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. OBJEK PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. DESAIN PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. VARIABEL PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. TEKNIK ANALISIS DATA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. STRUKTUR ORGANISASI YAYASAN DAN SEKOLAH ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Struktur Organisasi Yayasan X .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
a. Pembina .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
b. Ketua Yayasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
c. Sekertaris dan Bendahara.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Struktur Organisasi Sekolah TK, SD, SMP X.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Jumlah Tenaga Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Hari Kerja dan Jam Kerja Karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. HASIL PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pendapatan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Jumlah Murid yang Diharapkan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Anggaran Pendapatan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Biaya.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Pemisahan Biaya .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. Anggaran Biaya Variabel Selain Biaya Semi Variabel yang Bersifat Variabel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7. Anggaran Biaya Tetap Selain Biaya Semi Variabel yang Bersifat Tetap .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8. Anggaran Laba .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



9. Margin Kontribusi 2017 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
10. Titik Impas atau <i>Break Even Point</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
11. <i>Margin of Safety</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
12. <i>Degree of Operating Leverage</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
13. Deviasi Standar Jumlah Murid, Uang Sekolah Per Murid, Total Biaya Tetap, dan Biaya Variabel /murid. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
14. Deviasi Standar Laba yang Diharapkan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
15. Probabilitas Kemungkinan Yayasan X (Sekolah TK, SD, SMP X) Mendapat Laba Melebihi BEP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
16. Probabilitas Kemungkinan Yayasan X (Sekolah TK, SD, SMP X) Mendapat Laba Antara BEP dan Jumlah Laba yang Dianggarkan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
17. .... Probabilitas Kemungkinan Yayasan X (Sekolah TK, SD, SMP X) Memperoleh Murid Baru dan Pendapatan Uang Masuk Murid Baru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b> .....	87
<b>A. KESIMPULAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>B. SARAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	92

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR TABEL

TABEL 4.1	Data Jumlah Murid dan Jumlah Murid Baru TK, SD, SMP X.....	50
TABEL 4.2	Pendapatan Sekolah TK, SD, SMP X.....	51
TABEL 4.3	Pendapatan Uang Masuk Murid Baru Sekolah TK, SD, SMP X.....	53
TABEL 4.4	Pendapatan Tiap Jenjang Sekolah TK, SD, SMP X Tahun 2016.....	56
TABEL 4.5	Ramalan Jumlah Murid Sekolah TK, SD, SMP X.....	56
TABEL 4.6	Anggaran Pendapatan Uang Sekolah Per Jenjang Tahun 2017.....	57
TABEL 4.7	Anggaran Pendapatan Uang Masuk Per Jenjang Tahun 2017.....	57
TABEL 4.8	Pembagian Biaya Variabel, Biaya Tetap, Biaya Semi Variabel.....	58
TABEL 4.9	Biaya TK Sekolah TK, SD, SMP X.....	59
TABEL 4.10	Biaya SD Sekolah TK, SD, SMP X.....	60
TABEL 4.11	Biaya SMP Sekolah TK, SD, SMP X.....	61
TABEL 4.12	Pemisahan Biaya Semi Variabel TK Tahun 2017.....	62
TABEL 4.13	Pemisahan Biaya Semi Variabel SD Tahun 2017.....	63
TABEL 4.14	Pemisahan Biaya Semi Variabel SMP Tahun 2017 (Dalam Rp.).....	63
TABEL 4.15	Anggaran Biaya Variabel Selain Semi Variabel yang Bersifat Variabel TK, SD, SMP X (Dalam Rp.).....	64
TABEL 4.16	Anggaran Biaya Tetap Selain Biaya Semi Variabel yang Bersifat Tetap Sekolah TK, SD, SMP X (Dalam Rp.).....	65
TABEL 4.17	Anggaran Laba TK 2017.....	67
TABEL 4.18	Anggaran Laba SD 2017.....	68
TABEL 4.19	Anggaran Laba SMP 2017.....	69
TABEL 4.20	Standar Deviasi Tingkat TK.....	77
TABEL 4.21	Standar Deviasi Tingkat SD.....	77
TABEL 4.22	Standar Deviasi Tingkat TK.....	77

© Hak cipta dimiliki KKG (Unit) Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie  
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2.1	Contoh Grafik Biaya-Volume-Laba menurut Hansen & Mowen (2007:485).....	27
GAMBAR 2.2	Kerangka Pemikiran.....	34
GAMBAR 4.1	Struktur Organisasi Sekolah TK, SD, SMP X.....	47
GAMBAR 4.2	Grafik <i>Break Even Point</i> TK.....	71
GAMBAR 4.3	Grafik <i>Break Even Point</i> SD.....	72
GAMBAR 4.4	Grafik <i>Break Even Point</i> SMP.....	73