

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

“CAFÉ GRAVITEA”

DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Oleh :

Nama : Christian

NIM : 79130214

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Februari 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

“CAFÉ GRAVITEA”

DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Diajukan oleh

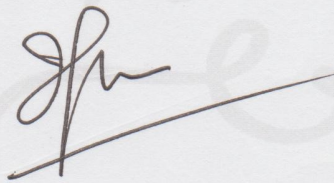
Nama : Christian

NIM : 79130214

Jakarta, 10 Februari 2017

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing



(Rita Eka Setianingsih, S.E, M.M)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Februari 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

KATA PENGANTAR

Pujian syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas karunia dan berkat-Nya yang selalu menyertai penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan perencanaan bisnis ini dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai kelulusan dan mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan perencanaan bisnis ini, banyak pihak yang telah membantu penulis dalam memberikan pengarahan, dukungan, serta masukan. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak – pihak tersebut, khususnya ditujukan kepada

1. Ibu Rita Eka Setianingsih, S.E, M.M sebagai dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan dan penyusunan perencanaan bisnis ini dengan penuh kesabaran.
2. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama penulis menjadi mahasiswa.
3. Orang tua tercinta dan seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan, semangat, perhatian serta doanya baik secara moril maupun materil kepada penulis selama ini.
4. Seluruh teman seperjuangan jurusan Ilmu Administrasi Bisnis yaitu Andre Krisnanto, Albert Fernando, Ricky Gunajie, Didi Supriyadi, Deo Carlo, Kevin Hendryanto, Marcella Wonosantoso, serta teman – teman jurusan Ilmu Administrasi lainnya untuk dukungan doa dan semangat kalian selama proses perkuliahan dan pengerjaan perencanaan bisnis ini berlangsung.





5. Pihak – pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dan berkontribusi dalam memperoleh data yang diperlukan untuk menyelesaikan laporan perencanaan bisnis ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Jakarta, Februari 2017

Penulis

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI



JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Rumusan Konsep / Ide Bisnis	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha	2
C. Besarnya Peluang Usaha	3
D. Identitas Perusahaan	6
E. Kebutuhan Dana	8
BAB II GAMBARAN USAHA	9
A. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan	9
B. Logo Perusahaan	11
C. Gambaran Sekilas Produk dan Jasa	12
D. Jenis dan Ukuran Usaha	21
E. Peralatan yang Dibutuhkan	23
F. Perlengkapan yang Dibutuhkan	26
G. Kebutuhan Bahan Baku	27
H. Sumber Daya Manusia	30



BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	33
A. Trend dan Pertumbuhan Industri	33
B. Analisis Pesaing.....	35
C. Analisis PESTEL	37
D. <i>Porter Five Forces Analysis</i>	40
E. Analisis Posisi dalam Persaingan	45
F. Analisis Competitive Profile Matrix	48
G. Analisis SWOT	52
BAB IV RENCANA JASA DAN OPERASIONAL	58
A. Proses Operasi.....	58
B. Nama Pemasok <i>Café Gravitea</i>	61
C. Deskripsi Rencana Operasi	63
D. Rencana Alur Produk	68
E. Rencana Alur Pengendalian Bahan Persediaan.....	76
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	77
G. <i>Lay-out</i> Bangunan Tempat Usaha.....	78
BAB V RENCANA STRATEGI PEMASARAN	80
A. Rencana STP (Segmenting, Targeting dan Positioning)	80
B. Strategi Penetapan Harga (Pricing)	82
C. Distribusi	93
D. Promosi	94
E. Ramalan Penjualan	99
F. Pengendalian Pemasaran	103

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VI RENCANA ORGANISASI	104
A. Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan	104
B. Struktur Organisasi Perusahaan	107
C. Tugas Pokok dan Fungsi Uraian Pekerjaan	109
D. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	111
BAB VII RENCANA KEUANGAN	116
A. Sumber dan Penggunaan Dana	116
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan	117
C. Biaya Pemasaran Tahunan	117
D. Biaya Administrasi dan Umum	118
E. Biaya Tenaga Kerja	119
F. Biaya Penyusutan Peralatan	119
G. Biaya Pemeliharaan	120
H. Biaya Sewa Gedung / Bangunan	120
I. Biaya Utilitas	121
J. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	124
K. Proyeksi Keuangan	128
L. Analisis Kelayakan Usaha	132
M. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha	138
BAB VIII PENGENDALIAN RISIKO	139
A. Evaluasi Kelemahan dan Pengendalian Risiko Bisnis	139
B. Rencana Pengendalian Risiko	141
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF	143

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pertumbuhan Pendapatan Perkapita Indonesia	5
Tabel 1.2 Rincian Modal <i>Café Gravitea</i>	8
Tabel 2.1 Produk <i>Café Gravitea</i>	19
Tabel 2.2 Peralatan Operasional <i>Café Gravitea</i>	23
Tabel 2.3 Peralatan Dapur <i>Café Gravitea</i>	24
Tabel 2.4 Total Biaya Peralatan <i>Café Gravitea</i>	25
Tabel 2.5 Perlengkapan <i>Café Gravitea</i>	26
Tabel 2.6 Bahan Baku <i>Café Gravitea</i>	27
Tabel 2.7 Daftar Kebutuhan Tenaga Kerja <i>Café Gravitea</i>	31
Tabel 3.1 Distribusi Persentase PDRB Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha Tahun 2012-2014	33
Tabel 3.2 <i>Competitive Profile Matrix</i>	51
Tabel 3.3 Matriks SWOT	56
Tabel 4.1 Daftar Pemasok <i>Café Gravitea</i>	62
Tabel 4.2 Jadwal Rencana Kegiatan Operasional <i>Café Gravitea</i>	67
Tabel 4.3 Rencana Alur Pembuatan Produk <i>Café Gravitea</i>	68

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 5.1 Perbandingan Harga dengan Pesaing.....	84
Tabel 5.2 Harga Pokok Produksi <i>Indonesian Genmaicha, Indonesian Sencha, West Java Gunpowder Tea, Mount Halimun Oolong Tea, Javanese Jasmine Tea, dan West Java Silver Needles</i>	85
Tabel 5.3 Harga Pokok Produksi <i>Cold Lychee Tea, Cold Peach Tea, Cold Mint Tea, Cold Mint Tea, Cold Lemon Tea</i>	85
Tabel 5.4 Harga Pokok Produksi <i>Cold Forest Berry Tea</i>	85
Tabel 5.5 Harga Pokok Produksi <i>Calming Chamomile</i>	85
Tabel 5.6 Harga Pokok Produksi <i>Chrysantenum</i>	86
Tabel 5.7 Harga Pokok Produksi <i>Petals of Peace</i>	86
Tabel 5.8 Harga Pokok Produksi <i>Winter Bloom</i>	86
Tabel 5.9 Harga Pokok Produksi <i>Summer Bloom</i>	86
Tabel 5.10 Harga Pokok Produksi <i>Autumn Bloom</i>	87
Tabel 5.11 Harga Pokok Produksi <i>Spring Bloom</i>	87
Tabel 5.12 Harga Pokok Produksi <i>Morning Dew</i>	87
Tabel 5.13 Harga Pokok Produksi <i>Thunder Bolt</i>	87
Tabel 5.14 Harga Pokok Produksi <i>Crystalline Mojito</i>	87
Tabel 5.15 Harga Pokok Produksi <i>Namaste</i>	88
Tabel 5.16 Harga Pokok Produksi <i>Banana Cake</i>	88

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang. Hak Cipta milik IBI Kwik Kian Gie (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 5.17 Harga Pokok Produksi <i>Earl Grey Cake</i>	88
Tabel 5.18 Harga Pokok Produksi <i>Matcha Cake</i>	89
Tabel 5.19 Harga Pokok Produksi <i>Matcha Fries</i>	89
Tabel 5.20 Harga Pokok Produksi <i>French Fries</i> dan <i>Potato Wedges</i>	89
Tabel 5.21 Harga Pokok Produksi Bubur Ketan Item.....	90
Tabel 5.22 Harga Pokok Produksi Bubur Kacang Ijo.....	90
Tabel 5.23 Harga Pokok Produksi <i>Oreo Chocolate Tart</i>	90
Tabel 5.24 Harga Pokok Produksi <i>Carrot Cake</i>	91
Tabel 5.25 Rencana Penetapan Harga Makanan dan Minuman <i>Cafe Gravitea</i>	92
Tabel 5.26 Ramalan Penjualan Produk Minuman Tahun 2017.....	100
Tabel 5.27 Ramalan Penjualan Produk Makanan Tahun 2017.....	100
Tabel 5.28 Ramalan Penjualan <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	101
Tabel 6.1 Daftar Tenaga Kerja <i>Café Gravitea</i>	104
Tabel 6.2 Tabel Gaji Karyawan dan THR <i>Café Gravitea</i>	112
Tabel 6.3 Tabel Gaji Karyawan dan THR <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017 – 2021.....	114
Tabel 7.1 Rencana Penggunaan Dana <i>Café Gravitea</i>	116
Tabel 7.2 Proyeksi Anggaran Penjualan <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021....	117
Tabel 7.3 Biaya Pemasaran <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017.....	118

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.4 Proyeksi Biaya Pemasaran <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017 – 2021.....	118
Tabel 7.5 Biaya Administrasi dan Umum <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021	118
Tabel 7.6 Biaya Tenaga Kerja <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	119
Tabel 7.7 Biaya Penyusutan Peralatan Ruangan <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	119
Tabel 7.8 Biaya Penyusutan Peralatan Dapur <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	120
Tabel 7.9 Biaya Pemeliharaan <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	120
Tabel 7.10 Biaya Sewa Gedung <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	121
Tabel 7.11 Biaya Renovasi Bangunan <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	121
Tabel 7.12 Biaya Utilitas Listrik <i>Café Gravitea</i>	122
Tabel 7.13 Biaya Utilitas Air <i>Café Gravitea</i>	122
Tabel 7.14 Biaya Utilitas Telepon <i>Café Gravitea</i>	123
Tabel 7.15 Biaya Utilitas Internet <i>Café Gravitea</i>	123
Tabel 7.16 Biaya Utilitas Gas <i>Café Gravitea</i>	123
Tabel 7.17 Biaya Peralatan Operasional <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017.....	124
Tabel 7.18 Biaya Peralatan Dapur <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017.....	125
Tabel 7.19 Total Biaya Peralatan <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017.....	126
Tabel 7.20 Biaya Perlengkapan <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017.....	127

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.21 Biaya Perlengkapan <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	128
Tabel 7.22 Laporan Laba Rugi <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	129
Tabel 7.23 Laporan Arus Kas <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	131
Tabel 7.24 Laporan Neraca <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	132
Tabel 7.25 <i>Break Even Point Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	133
Tabel 7.26 <i>Net Present Value Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	135
Tabel 7.27 Perhitungan IRR <i>Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	136
Tabel 7.28 <i>Payback Period Café Gravitea</i> Tahun 2017-2021.....	137

Hak Cipta dan Hak Milik IBI KIKS (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

<p>1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.</p> <p>2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.</p>	<p>Gambar 3.1 Persentase TPT Penduduk DKI Jakarta Februari 2015 Hingga Februari 2016..... 34</p> <p>Gambar 3.2 Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten / Kota Provinsi DKI Jakarta Tahun 2014..... 38</p> <p>Gambar 3.3 <i>Porter's Five Forces Model</i>..... 42</p> <p>Gambar 3.4 <i>Product Life Cycle</i>..... 45</p> <p>Gambar 4.1 Alur Proses Operasi untuk Makan di Tempat..... 59</p> <p>Gambar 4.2 Alur Proses Operasi untuk <i>Take Away</i>..... 60</p> <p>Gambar 4.3 Rencana Alur Pengendalian Bahan Baku..... 76</p> <p>Gambar 4.4 <i>Lay-out Café Gravitea</i>..... 78</p> <p>Gambar 4.5 Keterangan <i>Lay-out Café Gravitea</i>..... 79</p> <p>Gambar 5.1 Saluran Distribusi <i>Café Gravitea</i>..... 94</p> <p>Gambar 5.2 Instagram <i>Café Gravitea</i>..... 96</p> <p>Gambar 5.3 Facebook Page <i>Café Gravitea</i>..... 97</p> <p>Gambar 5.4 <i>Business Card Café Gravitea</i>..... 98</p> <p>Gambar 6.1 Struktur Organisasi <i>Café Gravitea</i>..... 109</p>	
--	---	--

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel Asumsi Penjualan Produk <i>Café Gravitea</i>	
Tahun 2017	149
Lampiran 2 Analisis Pangsa Pasar untuk Produk <i>Café Gravitea</i>	150
Lampiran 3 Perhitungan Biaya Pemasaran Tahun 2017	150
Lampiran 4 Perhitungan Biaya Pemeliharaan Tahun 2017	151
Lampiran 5 Perhitungan Biaya Renovasi Tahun 2017	151
Lampiran 6 Perhitungan Biaya Utilitas Listrik Tahun 2017	151
Lampiran 7 Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Langsung dan Tidak Langsung Tahun 2017 hingga Tahun 2021	152
Lampiran 8 Perhitungan Harga Pokok Produksi	153
Lampiran 9 Perhitungan Persediaan Bahan Baku Akhir	154
Lampiran 10 Tingkat Suku Bunga Deposito Bank Tahun 2017	154



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.