

# Rencana Bisnis Pendirian Gerai Minuman “YoJuice” di Mall Kelapa Gading, Jakarta Utara

Oleh:

Nama: Andrean

Nim: 73130120

Rencana Bisnis

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



**INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**JUNI 2017**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

## PENGESAHAN

### Rencana Bisnis Gerai Minuman “YoJuice” di Mall Kelapa Gading, Jakarta Utara

Diajukan Oleh:

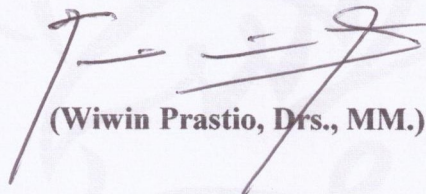
Nama : Andrian

NIM : 73130120

Jakarta, 19 July 2017

Disetujui Oleh:

Pembimbing



(Wiwin Prastio, Drs., MM.)

INSITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang diberikan sehingga penulisan *Business Plan* ini dapat diselesaikan. Adapun Tujuan dari penulisan laporan ini adalah sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana S1 di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang mewajibkan untuk membuat sebuah *Business Plan*.

Dalam Penulisan ini penulis menyadari bahwa *Business Plan* dapat diselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah mengarahkan dan membantu dalam menyelesaikan *Business Plan* ini, terutama untuk:

1. Bapak Wiwin Prastio, Drs.,MM. selaku dosen pembimbing yang telah membantu mengarahkan dan membimbing proses penulisan *Business Plan* ini sampai dapat diselesaikan.
2. Teman-Teman yang berasal dari Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie, yaitu Joshua, Anton dan Hendri.

*Business Plan* ini terbuka untuk masukan yang konstruktif dari siapa pun yang membacanya.

Jakarta, 5 Juni s2017

Andrean

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie





## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR GAMBAR.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB I PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Ide Bisnis dan Kelayakan Usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Identitas Perusahaan dan Nama dan Alamat Pemilik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan dan Bidang Usaha.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Besarnya Kebutuhan Modal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II GAMBARAN USAHA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Logo Perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Gambaran sekilas Produk dan atau Jasa ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Jenis dan ukuran usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Latar Belakang Pemilik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Peralatan yang dibutuhkan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Perlengkapan Yang Dibutuhkan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. Kebutuhan Bahan Baku .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
I. Sumber Daya Manusia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING ..... **Error! Bookmark not defined.**

- A. *Trend* dan Pertumbuhan Industri ..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Pesaing Langsung ..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Analsis PESTEL ..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Analisis Pesaing ..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Analisis Posisi dalam Persaingan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- F. Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses( CPM)**Error! Bookmark not defined.**
- G. Analisis SWOT ..... **Error! Bookmark not defined.**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

BAB IV RENCANA PRODUK/JASA, KEBUTUHAN OPERASIONAL, DAN MANAJEMEN ..... **Error! Bookmark not defined.**

- A. Proses Operasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Nama Pemasok ..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Deskripsi Rencana Operasi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Rencana Alur Produk atau Jasa ..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan.....**Error! Bookmark not defined.**
- F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha**Error! Bookmark not defined.**
- G. Lay out Bangunan tempat Usaha ..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN ..... **Error! Bookmark not defined.**

- A. STP (Segmentation, Targeting, Positioning)**Error! Bookmark not defined.**

**defined.**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



- B. Produk..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Penetapan Harga ..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Distribusi..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Promosi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- F. Rencana dan Ramalan Penjualan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- G. Pengendalian Pemasaran..... **Error! Bookmark not defined.**
- H. People..... **Error! Bookmark not defined.**
- I. Process..... **Error! Bookmark not defined.**
- J. Physical Evidence ..... **Error! Bookmark not defined.**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**BAB VI RENCANA ORGANISASI ..... **Error! Bookmark not defined.****

- A. Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan  
**Error! Bookmark not defined.**
- B. Struktur Organisasi Perusahaan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Tugas Pokok dan Fungsi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Uraian kerja tiap Bagian ..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan ..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB VII RENCANA KEUANGAN ..... **Error! Bookmark not defined.****

- A. Sumber dan penggunaan Dana ..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Biaya Pemasaran Tahunan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Biaya Administrasi dan Umum..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Biaya Tenaga Kerja ..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



F. Biaya Penyusutan Peralatan ..... **Error! Bookmark not defined.**

G. Biaya Pemeliharaan ..... **Error! Bookmark not defined.**

H. Biaya Sewa Gedung/Bangunan..... **Error! Bookmark not defined.**

I. Biaya Utilitas ..... **Error! Bookmark not defined.**

J. Biaya Peralatan dan Perlengkapan ..... **Error! Bookmark not defined.**

K. Biaya Bahan Baku ..... **Error! Bookmark not defined.**

L. Proyeksi Keuangan ..... **Error! Bookmark not defined.**

M. Analisis Kelayakan Usaha ..... **Error! Bookmark not defined.**

N. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha. .... **Error! Bookmark not defined.**

BAB VIII PENGENDALIAN RISIKO..... **Error! Bookmark not defined.**

A. Jenis-jenis Resiko yang Diperkirakan Muncul..... **Error! Bookmark not defined.**

B. Resiko lain-lainnya yang dapat timbul ..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI **Error! Bookmark not defined.**

A. Ringkasan Kegiatan Usaha ..... **Error! Bookmark not defined.**

B. Rekomendasi Visibilitas Usaha ..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA..... **Error! Bookmark not defined.**

Website.....121

LAMPIRAN ..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pengeluaran Rata-rata Per Kapita Perbulan Menurut Kelompok Makanan di Provinsi DKI Jakarta (rupiah), 2012-2015 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 1.2 Kebutuhan Modal <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.1 Peralatan <i>YoJuice</i> 1 tahun.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.2 Perlengkapan <i>YoJuice</i> 1 tahun.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.3 Kebutuhan Bahan Baku <i>YoJuice</i> 1 tahun	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.4 Kebutuhan Bahan Baku <i>YoJuice</i> 1 tahun per bulan (Rupiah) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.5 Kebutuhan SDM <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.1 Analisis Competitive Profile Matrix (CPM)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.2 Matrix SWOT <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.1 Nama Pemasok <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5.1 Harga Produk <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5.2 Biaya Kebutuhan Promosi <i>YoJuice</i> 1 tahun	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5.3 Ramalan Penjualan <i>YoJuice</i> per bulan (Unit) 2017-2018 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5.4 Ramalan Penjualan <i>YoJuice</i> per bulan(dalam rupiah) 2017-2018 ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5.5 Rencana Penjualan <i>YoJuice</i> selama 1 tahun (Rupiah)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5.6 Ramalan Penjualan <i>YoJuice</i> 5 tahun.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



**Bookmark not defined.**

**defined.**

**defined.**

**Bookmark not defined.**

**Bookmark not defined.**

**not defined.**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





Tabel 6.1 Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan *YoJuice* **Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.1 Rincian Kebutuhan Modal *YoJuice* (Rupiah) **Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.2 Rencana Penjualan *YoJuice* selama 1 tahun (Rupiah) **Error! Bookmark**

**not defined.**

Tabel 7.3 Ramalan Penjualan *YoJuice* 5 tahun (Rupiah) **Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.4 Ramalan Penjualan *YoJuice* per bulan (Rupiah) **Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.5 Biaya Pemasaran *YoJuice* 1 tahun (Rupiah) **Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.6 Biaya Pemasaran *YoJuice* 5 tahun (Rupiah) **Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.7 Biaya Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan *YoJuice* (Rupiah) ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 7.8 Biaya Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan *YoJuice* 5 tahun (Rupiah)

..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.9 Akumulasi Penyusutan Peralatan *YoJuice* (Rupiah) **Error! Bookmark**

**not defined.**

Tabel 7.10 Biaya Pemeliharaan Peralatan (Rupiah) **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.11 Sewa Bangunan 5 tahun (Rupiah) ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.12 Biaya Listrik *YoJuice* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.13 Biaya Listrik *YoJuice* 5 tahun (Rupiah) **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.14 Biaya Air *YoJuice* 5 tahun (Rupiah) ..... **Error! Bookmark not defined.**

Hak cipta dilindungi undang-undang  
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.15 Biaya Telepon *YoJuice* 5 tahun (Rupiah)**Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.16 Biaya Peralatan *YoJuice* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.17 Biaya Perlengkapan *YoJuice* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.18 Biaya Perlengkapan *YoJuice* 5 tahun (Rupiah)**Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.19 Biaya Bahan Baku *YoJuice* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.20 Biaya Bahan Baku *YoJuice* 5 tahun (Rupiah)**Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.21 Biaya Bahan Baku *YoJuice* per bulan (Rupiah)**Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.22 *Income Statement YoJuice* 2018-2022 (Rupiah)**Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 7.23 Proyeksi Arus Kas *YoJuice* (Rupiah) .... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.24 Proyeksi Neraca *YoJuice* (Rupiah)..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.25 BEP *YoJuice* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.26 NCF *YoJuice* 5 tahun (rupiah) ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.27 NPV *YoJuice* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.28 IRR *YoJuice*..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.29 Payback Period *YoJuice* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 7.30 Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha *YoJuice***Error! Bookmark not**

**defined.**

Tabel 9.1 Produk *YoJuice* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 9.2 Ringkasan Kelayakan Keuangan *YoJuice* **Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Logo <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3.1 Pengeluaran Rata-Rata per Kapita per Bulan Menurut Kelompok Bahan Makanan 2012-2015.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3.2 Pengeluaran Rata-Rata per Kapita per Bulan Menurut Kelompok Bahan Makanan, Buah-buahan 2012-2015 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3.3 Upah minimum Provinsi di Jakarta, 2012-2017.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3.4 <i>Porter's five forces model</i> (Model Lima Kekuatan Porter).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3.5 <i>Product life cycle</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3.6 Hasil Survei Faktor Pertimbangan yang dianggap penting oleh masyarakat.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.1 Proses Operasi <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.2 Jadwal Pendirian <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.3 Alur Produk <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.4 Alur Pembelian <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 6.1 Pembagian Kerja <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 6.2 Struktur Organisasi <i>YoJuice</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) dan dilindungi Undang-Undang Hak Cipta Ditilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.