



BAB IX

RINGKASAN EKSEKUTIF

Winata Farm adalah sebuah usaha yang bergerak di bidang perikanan yang membudidayakan ikan dengan menawarkan produk ikan lele. Usaha ini, berlokasi di Jl. Ir. H. Juanda, Bekasi Timur.

Dalam menjalankan usaha ini, Winata Farm memiliki 4 karyawan yang berada dibawah pengawasan pemilik yang sekaligus berperan sebagai manajer di Winata Farm yakni 1 orang penjaga tambak, 1 orang kurir, 2 orang pekerja panen dan produksi.

Alasan penulis mendirikan usaha ini adalah penulis melihat bahwa sekarang ini permintaan akan ikan sangatlah tinggi, yang ditandai dengan pesatnya pertumbuhan bisnis dibidang kuliner dan rekreasi di tempat berdirinya usaha Winata Farm.

Dalam mendirikan usaha ini, penulis menetapkan visi dan misi agar usaha Winata Farm dapat berkembang dan maju. Visi dari usaha Winata Farm adalah “Menjadi perusahaan budidaya ikan air tawar pilihan utama masyarakat yang mengutamakan kualitas”, sedangkan misi dari usaha Winata Farm adalah

- Memberikan kepuasan terhadap pelanggan.
- Memperluas jangkauan pemasaran guna memenuhi target yang ingin dicapai.
- Terus mengembangkan inovasi demi kelangsungan dan ketahanan perusahaan.

Untuk mencapai visi dan misi tersebut, usaha Winata Farm memiliki 2 tujuan yakni tujuan jangka pendek dan jangka panjang. Tujuan jangka pendek dari usaha Winata Farm adalah:



1. Menawarkan produk yang berkualitas dan bermutu baik.
2. Memberikan kepuasan dan menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan.
3. Target omset tercapai.



Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Sedangkan tujuan jangka panjang dari usaha Winata Farm adalah

1. Terus berinovasi.
2. Membuat produk olahan ikan air tawar.
3. Membuka cabang tambak baru.
4. Menciptakan kepercayaan dari konsumen.
5. Menjadi pemasok utama ikan air tawar di wilayah Bekasi.

Saat menjalankan usahanya, usaha Winata Farm tak luput dari pesaing. Dari hasil survey yang dilakukan oleh penulis, penulis mendapatkan 2 pesaing utama dari usaha ini yakni tambak Pak Epan yang beralamat di Dewa Ruci, Kel. Jatimulya dan Tambak Pak Denti Suardi yang beralamat di Jl. Tampomas Raya, Kab. Bekasi.

Target konsumen dari usaha Winata Farm adalah rumah tangga, pengepul ikan dan restoran yang menjual menu olahan yang berbahan dasar ikan lele. Untuk menarik konsumen tersebut, usaha Winata Farm berencana membuat beberapa strategi yakni menggunakan media internet, pemasangan papan nama di depan lokasi Winata Farm, Brosur, *word of mouth*, menjadikan usaha Winata Farm tempat *company visit* bagi sekolah-sekolah.

Dari segi kelayakan keuangan, angka penjualan Winata Farm tahun 2019 hingga 2023 selalu berada di atas titik impas (BEP). Perhitungan NPV dari Winata Farm pun menunjukkan nilai NPV lebih besar dari 0 (nol) diikuti tingkat pengembalian investasi atau *Interest Rate of Return (IRR)* pada posisi - dengan tingkat bunga 11,36%. Dari perhitungan *payback period*, Winata Farm didapatkan bahwa periode *payback* bisnis ini adalah - bulan - hari yang masih berada dibawah 5 tahun sehingga bisnis layak untuk dijalankan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.