

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

ROTI BAKAR “TOASTO”

DI PONTIANAK

Oleh :

Nama : Rizky Raverito

NIM : 74130310

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Agustus 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA ROTI BAKAR “TOASTO” DI PONTIANAK

Diajukan oleh

Nama : Rizky Raverito

NIM : 74130310

Jakarta, 15 Agustus 2017

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing



(DRS. BRASTORO, M.M)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Agustus 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Pujian syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas karunia dan berkat-Nya yang selalu menyertai penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan perencanaan bisnis ini dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai kelulusan dan mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam menyelesaikan laporan ini penulis mendapat banyak bantuan baik berupa materi maupun spiritual dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. DRS. BRASTORO, M.M sebagai dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan dan penyusunan perencanaan bisnis ini dengan penuh kesabaran.
2. Orang tua tercinta dan seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan, semangat, perhatian serta doanya baik secara moril maupun materiil kepada penulis selama ini.
3. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama penulis menjadi mahasiswa.
4. Seluruh teman seperjuangan jurusan Ilmu Administrasi Bisnis yaitu Hernando, Nicholas Kelvin, Valentino, Stephen Edward, Jeffry Fernando, James Rehuel, Cindy Lumintang, Andrean, Meilinda, Albert Fernando, Ricky Gunajie, Andre Krisnanto, Didi Supriyadi, Christian, Alya, Theresia, Kevin Hendryanto, Samuel Willy serta teman-teman jurusan Ilmu Administrasi lainnya untuk dukungan doa





dan semangat kalian selama proses perkuliahan dan pengerjaan perencanaan bisnis ini berlangsung.

5. Seluruh teman - teman jurusan lain Eky Saputra, Joshua Adries, Happy, Joshua Marcillio, Mikhael Jonathan, Ronald Septian, Keefi Kusuma, Asprillia Yohanna, Ingrid Aprillivia, Filiph Febrio.
6. Seluruh keluarga besar PD MALEKAHI yaitu teman pengurus HEROES, teman teman pengerja, aktivis dan para alumni untuk dukungan doa dan semangat yang diberikan.
7. Pihak – pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dan berkontribusi dalam memperoleh data yang diperlukan untuk menyelesaikan laporan perencanaan bisnis ini.

Penulis menyadari bahwa perencanaan bisnis ini masih memiliki kekurangan baik dari segi penulisan kata-kata atau kalimat, data-data yang tertera maupun analisa yang digunakan .Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan permintaan maaf atas kesalahan dan kekurangan yang terdapat dalam perencanaan bisnis ini. Penulis juga bersedia menerima kritik dan saran dari berbagai pihak sehingga dapat membantu dan mengembangkan pengetahuan penulis.

Akhir kata, penulis berharap semoga perencanaan bisnis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca. Atas perhatiannya, penulis mengucapkan terima kasih.

Jakarta, Agustus 2017

Penulis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI



JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Ide Bisnis	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha	3
C. Besarnya Peluang Usaha	3
D. Identitas Perusahaan	5
E. Kebutuhan Dana	6
BAB II GAMBARAN USAHA	7
A. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan	7
B. Logo Perusahaan	9
C. Gambaran Produk	10
D. Jenis dan Ukuran Usaha	12
E. Latar Belakang pemilik	15
F. Peralatan yang Dibutuhkan	16
G. Perlengkapan yang Dibutuhkan	18
H. Kebutuhan Bahan Baku	20

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PASAR	21
A. Trend dan Pertumbuhan Industri	21
B. Analisis Pesaing.....	22
C. Analisis PESTEL	24
D. <i>Porter Five Forces Analysis</i>	27
E. Analisis Posisi dalam Persaingan	30
F. Analisis Competitive Profile Matrix	32
G. Analisis SWOT	37
BAB IV RENCANA PRODUK/JASA, MANAJEMEN, DAN	
KEBUTUHAN OPERASIONAL	41
A. Proses Operasi	41
B. Nama Pemasok	44
C. Deskripsi Rencana Operasi	46
D. Rencana Alur Produk	51
E. Rencana Alur Pembelian.....	53
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	54
G. <i>Lay-out</i> Bangunan Tempat Usaha.....	57
BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN	58
A. Rencana STP (<i>Segmenting, Targeting dan Positioning</i>)	60
B. Strategi Penetapan Harga (<i>Pricing</i>)	60
C. Distribusi	61
D. Promosi	63
E. Ramalan Penjualan	65
F. Pengendalian Pemasaran	70

© Hak Cipta milik ISI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VI RENCANA ORGANISASI	72
A. Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan	72
B. Struktur Organisasi Perusahaan	74
C. Tugas Pokok dan Fungsi	75
D. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	76
BAB VII RENCANA KEUANGAN	78
A. Sumber dan Penggunaan Dana	78
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan	78
C. Biaya Pemasaran Tahunan	79
D. Biaya Administrasi dan Umum	80
E. Biaya Tenaga Kerja	80
F. Biaya Penyusutan Peralatan	81
G. Biaya Pemeliharaan	82
H. Biaya Sewa Tempat	82
I. Biaya Utilitas	83
J. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	84
K. Biaya Bahan Baku	85
L. Proyeksi Laporan Laba-Rugi	86
M. Analisis Kelayakan Usaha	91
N. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha	97
BAB VIII PENGENDALIAN RISIKO	98
A. Evaluasi Kelemahan dan Pengendalian Resiko Bisnis	98
B. Rencana Pengendalian Resiko	99

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF	101
---	------------

DAFTAR PUSTAKA	103
-----------------------------	------------

LAMPIRAN	106
-----------------------	------------

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 12 Negara Terbesar Pengkonsumsi Roti	4
Tabel 1.2 Kebutuhan Dana TOASTO	6
Tabel 2.1 Daftar Menu TOASTO	12
Tabel 2.2 Daftar Peralatan Dapur TOASTO	17
Tabel 2.3 Daftar Peralatan Tenda TOASTO	18
Tabel 2.4 Daftar Perlengkapan TOASTO	19
Tabel 2.5 Daftar Bahan Baku TOASTO	20
Tabel 3.1 <i>Competitive Profile Matrix</i> TOASTO	33
Tabel 3.2 Matrix SWOT TOASTO	40
Tabel 4.1 Rencana Operasi TOASTO	50
Tabel 5.1 Biaya Pembuatan Brosur TOASTO	65
Tabel 5.2 Ramalan Penjualan Makanan TOASTO Perbulan	66
Tabel 5.3 Ramalan Penjualan Minuman TOASTO Perbulan	67
Tabel 5.4 Anggaran Penjualan Makanan dan minuman TOASTO Perbulan ..	68
Tabel 5.5 Ramalan Penjualan TOASTO Selama 5 Tahun	69
Tabel 6.1 Rencana Kompensasi Karyawan TOASTO	77
Tabel 6.2 Proyeksi Balas Jasa TOASTO Selama 5 Tahun	77
Tabel 7.1 Kebutuhan Awal Dana TOASTO	78





Tabel 7.2 Ramalan Anggaran Penjualan TOASTO Tahun 2018-2022	79
Tabel 7.3 Proyeksi Biaya Pemasaran Tahun 2018-2022	79
Tabel 7.4 Proyeksi Biaya Tenaga Kerja TOASTO	80
Tabel 7.5 Proyeksi Biaya Tenaga Kerja TOASTO Tahun 2018-2022	81
Tabel 7.6 Proyeksi Biaya Penyusutan Tahun 2018-2022	81
Tabel 7.7 Proyeksi Biaya Pemeliharaan Tahun 2018-2022	82
Tabel 7.8 Biaya Sewa Tempat Tahun 2018-2022	82
Tabel 7.9 Proyeksi Biaya Air Tahun 2018-2022	83
Tabel 7.10 Proyeksi Biaya Listrik Tahun 2018-2022	83
Tabel 7.11 Biaya Perlengkapan TOASTO	84
Tabel 7.12 Proyeksi Biaya Peralatan TOASTO Tahun 2018-2022	85
Tabel 7.13 Biaya Bahan Baku TOASTO	85
Tabel 7.14 Proyeksi Biaya Bahan Baku TOASTO Tahun 2018-2022	86
Tabel 7.15 Proforma Laba Rugi TOASTO Tahun 2018-2022	87
Tabel 7.16 Proforma Arus Kas TOASTO	88
Tabel 7.17 Proforma Neraca TOASTO	90
Tabel 7.18 Perhitungan Analisis BEP TOASTO Tahun 2018-2022	91
Tabel 7.19 <i>Net Cash Flow</i> TOASTO	93
Tabel 7.20 <i>Net Present Value</i> TOASTO	93

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.21 *Internal Rate of Return* TOASTO 94

Tabel 7.22 Hasil Perhitungan *Payback Period* (PP) TOASTO 96

Tabel 7.23 Kesimpulan Kelayakan Investasi TOASTO 97

Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Lokasi Usaha	5
Gambar 2.1 Logo TOASTO	9
Gambar 3.1 Model lima kekuatan dari kompetisi	28
Gambar 3.2 <i>Product Life Cycle</i>	32
Gambar 4.1 Alur Proses Pembelian TOASTO	41
Gambar 4.2 Alur Proses Produksi TOASTO	51
Gambar 4.3 Alur Pengadaan Bahan Baku	52
Gambar 4.4 Alur Layanan TOASTO	53
Gambar 4.5 Contoh <i>Smart Phone</i> TOASTO	55
Gambar 4.6 Contoh Mesin Kasir TOASTO	56
Gambar 4.7 <i>Lay-out</i> TOASTO	57
Gambar 6.1 Rencana Struktur Organisasi TOASTO	74



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tingkat Inflasi	107
Lampiran 2 Upah Minimum di Kalimantan Barat	108
Lampiran 3 Produk TOASTO	109
Lampiran 4 Instagram TOASTO	110
Lampiran 5 Facebook TOASTO	111
Lampiran 6 Brosur TOASTO	112

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.