

**RENCANA PENDIRIAN USAHA  
“PHILANTHROPY VEGAN CAFÉ”  
DI PIK JAKARTA UTARA**

**Oleh:**

**Nama : Pieter**

**NIM : 78120271**

**Rencana Bisnis**

**Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis  
Program Studi Administrasi Bisnis**



**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE  
JAKARTA  
Agustus 2017**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

## PENGESAHAN

### RENCANA PENDIRIAN USAHA “*PHILANTHROPY VEGAN CAFÉ*” DI PIK JAKARTA UTARA

**Diajukan Oleh**

**Nama : Pieter**

**NIM : 78120271**

**Jakarta, Agustus 2017**

**Disetujui Oleh :**

Pembimbing

(Dra. Elisabeth Vita M., M.M.)

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE  
JAKARTA 2017**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, cinta kasih karunia dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan *Business Plan* ini. *Business Plan* ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis, Jurusan Ilmu Administrasi Bisnis, Kwik Kian Gie School of Business.

*Business Plan* ini dapat diselesaikan bukan semata-mata hasil kerja penulis sendiri, melainkan dari bantuan, dukungan dan bimbingan yang diberikan dari banyak pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dra. Elisabeth Vita M., M.M., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran dan pengarahan kepada penulis dalam proses penyelesaian *Business Plan* ini dengan penuh kesabaran.
2. Para Dosen Kwik Kian Gie School of Business terutama dosen Ilmu Administrasi Bisnis yang telah memberikan pengetahuan berupa ilmu selama perkuliahan.
3. Seluruh anggota keluarga penulis yang telah memberikan dukungan, doa, dan semangat kepada penulis selama proses penyelesaian *Business Plan* ini.
4. Seluruh staf BAAK, staf Perpustakaan atas semua bantuan yang diberikan kepada penulis baik pada saat penulis menjadi mahasiswa Kwik Kian Gie School of Business maupun pada saat penyusunan *business plan*.
5. Teman-teman seperjuangan jurusan Ilmu Administrasi Bisnis angkatan 2012 yang telah memberikan dukungan, doa dan semangat penulis selama proses penyelesaian *Business Plan* ini.
6. Pihak-pihak lain yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Laporan *Business Plan*.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Penulis menyadari, masih terdapat kekurangan, pengetahuan dan pengalaman dalam penyusunan *business plan* ini. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari Para Pembaca. Jika dalam penulisan ada hal-hal yang kurang berkenan, penulis mohon maaf.

Akhir kata, semoga *Business Plan* ini dapat memberikan manfaat bagi para pembacanya.

Jakarta, Agustus 2017

Pieter

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# DAFTAR ISI

## Halaman

<b>JUDUL</b> .....	i
<b>PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Rumusan Konsep.....	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha.....	3
C. Besarnya Peluang Usaha.....	5
D. Nama, Alamat, dan Latar Belakang Pemilik.....	7
E. Kebutuhan Dana.....	8
<b>BAB II : GAMBARAN USAHA</b> .....	<b>10</b>
A. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan.....	10
B. Logo Usaha.....	14
C. Gambaran Sekilas Produk.....	16
D. Jenis Usaha.....	17
E. Ukuran Usaha.....	17
F. Peralatan yang Dibutuhkan.....	20
G. Perlengkapan Yang Dibutuhkan.....	21



Hak cipta © Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE  
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



H. Bahan Baku.....	22
I. Sumber Daya Manusia.....	23
<b>BAB III : ANALISIS INDUSTRI DAN PASAR.....</b>	<b>25</b>
A. Tren dan Pertumbuhan Industri.....	25
B. Analisis Pesaing .....	29
C. Analisis PESTEL.....	31
D. Analisis Five Porter's.....	37
E. Analisis Posisi dalam Persaingan.....	42
F. Analisis Industri dan Pengembangan Strategi.....	45
<b>BAB IV : RENCANA JASA, OPERASIONAL DAN MANAJEMEN.....</b>	<b>47</b>
A. Proses Operasi.....	47
B. Nama Pemasok.....	49
C. Deskripsi Rencana Operasi.....	50
D. Rencana Alur Produk.....	55
E. Alur Jasa.....	56
F. Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	58
G. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan.....	59
H. Layout Bangunan Kios.....	60
<b>BAB V : RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN.....</b>	<b>63</b>
A. Rencana Segmentasi, Posisi dan Target.....	63

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



B. Strategi Penetapan Harga.....	65
C. Distribusi.....	69
D. Promosi.....	71
E. Pendapatan Ramalan dan Anggaran Penjualan.....	74
F. Pengendalian Pemasaran.....	78
G. Sumber Daya Manusia.....	80
H. Proses.....	81
<b>BAB VI : RENCANA ORGANISASI.....</b>	<b>83</b>
A. Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja dan Proses Seleksi.....	83
B. Struktur Organisasi Perusahaan.....	85
C. Uraian Pekerjaan ( <i>Job Description</i> ).....	87
D. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	89
<b>BAB VII : RENCANA KEUANGAN.....</b>	<b>92</b>
A. Sumber dan Penggunaan Dana.....	92
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan.....	92
C. Biaya Pemasaran Tahunan.....	94
D. Biaya Tenaga Kerja.....	94
E. Biaya Penyusutan Peralatan.....	96
F. Biaya Sewa Kios.....	97
G. Biaya Utilitas.....	97

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



H. Biaya Peralatan dan Perlengkapan.....	99
I. Biaya Bahan Baku.....	101
J. Proyeksi Keuangan.....	102
K. Analisa Kelayakan Usaha.....	107
L. Ringkasan Kelayakan Analisis Usaha.....	113
<b>BAB VIII : PENILAIAN RESIKO.....</b>	<b>115</b>
A. Evaluasi Kelemahan dan Risiko Bisnis.....	115
B. Rencana Pengendalian.....	116
<b>BAB IX : RINGKASAN EKSEKUTIF.....</b>	<b>124</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>126</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>128</b>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Instytut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 : Kebutuhan Dana Philanthropy .....	9
Tabel 2.1 : Daftar Peralatan Philanthropy .....	20
Tabel 2.2 : Daftar Perlengkapan Philanthropy .....	21
Tabel 2.3 : Daftar Bahan Baku Philanthropy .....	22
Tabel 2.4 : Rencana Sumber Daya Manusia Philanthropy .....	24
Tabel 3.1 : Jumlah Penduduk Jakarta Utara Menurut Kelurahan Tahun 2014.....	25
Tabel 3.2: Distribusi Persentase PDRB DKI Jakarta Menurut Lapangan Usaha Tahun 2014 – 2015 .....	27
Tabel 3.3: Pertanyaan Kunci Tentang Kompetitor .....	30
Tabel 3.4 : Rata-rata Pengeluaran Per Kapita Per Bulan Menurut Kelompok Barang 2012-2013 .....	32
Tabel 3.5 : Analisis <i>Strenghts, Weaknesses, Opportunities, Threats</i> ..... (SWOT) Philanthropy .....	45
Tabel 4.1 : <i>Time Schedule</i> Kegiatan Operasional Philanthropy .....	54
Tabel 5.1 : Daftar Harga Makanan Philanthropy .....	68
Tabel 5.2 : Biaya Pembuatan X-Banner Philanthropy .....	73
Tabel 5.3 : Ramalan Penjualan Satu Bulan Philanthropy.....	75
Tabel 5.4 : Anggaran Penjualan Satu Bulan Philanthropy .....	76





Tabel 5.5 : Anggaran Penjualan Tahun 2018-2022 Philanthropy .....	76
Tabel 6.1 : Rencana Sumber Daya Manusia Philanthropy .....	83
Tabel 6.2: Proyeksi Karyawan Philanthropy .....	89
Tabel 6.3: Rencana Perhitungan Balas Jasa Terhadap Karyawan Philanthropy ...	90
Tabel 7.1: Kebutuhan Dana Philanthropy .....	92
Tabel 7.2 :Ramalan Penjualan Philanthropy tahun 2018-2022 .....	93
Tabel 7.3 :Ramalan Biaya Pemasaran Tahun 2018-2022 Philanthropy .....	94
Tabel 7.4 Rencana Pengeluaran Biaya Tenaga Kerja Philanthropy .....	94
Tabel 7.5 Rencana Pengeluaran Biaya Tenaga Kerja Tahun 2018-2022 .....	95
Tabel 7.6: Proyeksi Biaya Penyusutan Peralatan Philanthropy .....	96
Tabel 7.7 : Biaya Sewa Kios Philanthropy Tahun 2018-2022 .....	97
Tabel 7.8: Proyeksi Biaya Listrik Philanthropy Tahun 2018-2022 .....	97
Tabel 7.9:Proyeksi Biaya Air Philanthropy Tahun 2018-2022 .....	98
Tabel 7.10: Proyeksi Biaya Utilitas Philanthropy Tahun 2018-2022.....	98
Tabel 7.11: Daftar Peralatan Philanthropy .....	99
Tabel 7.12: Daftar Perlengkapan Philanthropy .....	100
Tabel 7.13: Proyeksi Biaya Perlengkapan PhilanthropyTahun 2018-2022.....	100
Tabel 7.14: Daftar Bahan Baku Philanthropy .....	101
Tabel 7.15: Proyeksi Biaya Bahan Baku Philanthropy Tahun 2018-2022.....	102

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.16 : Laporan Laba Rugi Philanthropy Tahun 2018-2022..... 103

Tabel 7.17: Tarip Pajak Penghasilan untuk Badan Usaha..... 103

Tabel 7.18 : Laporan Arus Kas Philanthropy Tahun 2018-2022 ..... 104

Tabel 7.19: Laporan Neraca Philanthropy Tahun 2018-2022 ..... 105

Tabel 7.20 : Laporan Laba Ditahan Philanthropy Tahun 2018-2022..... 106

Tabel 7.21 : Break Even Point Philanthropy Tahun 2018-2022..... 107

Tabel 7.22 : Tingkat Suku Bunga Bank Swasta Tahun 2017 ..... 108

Tabel 7.23 : Laporan Arus Kas Bersih Philanthropy Tahun 2018-2022 ..... 109

Tabel 7.24: Laporan NPV Philanthropy Tahun 2018-2022 ..... 109

Tabel 7.25: Laporan Internal Rate Of Return Philanthropy Tahun 2018-2022.... 110

Tabel 7.26: Laporan Payback Period Philanthropy ..... 112

Tabel 7.27: Ringkasan Analisis Usaha Philanthropy ..... 113

Hak Cipta Milik IBI Kwik Kian Gie (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**DAFTAR GAMBAR**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

**Halaman**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Gambar 2.1 : Logo Philanthropy .....	15
Gambar 3.1 : Porter’s Forces Model .....	37
Gambar 3.2 : Product Life Cycle.....	43
Gambar 4.1 : Alur Pengadaan Bahan Baku Philanthropy .....	57
Gambar 4.2 : Alur Proses Pelayanan Philanthropy .....	57
Gambar 4.3 : Sketsa Food Plaza PIK .....	61
Gambar 4.4: Sketsa Kios Philanthropy .....	62
Gambar 6.1: Rencana Struktur Organisasi Philanthropy.....	86

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.