

**RENCANA PENDIRIAN ONLINE SHOP  
“POMADE MASTER”  
DI PEKAYON, BEKASI SELATAN, JAWA BARAT**

Oleh:

Nama : Yuan Raditya

NIM : 20110196

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Management

Konsentrasi Kewirausahaan



**INSTITUT BISNIS DAN INFORMASI KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**AGUSTUS 2017**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS



**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**PENGESAHAN**  
**RENCANA PENDIRIAN USAHA**  
**“POMADE MASTER”**  
**DI PEKAYON, BEKASI SELATAN**  
**BEKASI, JAWA BARAT**

**Diajukan Oleh**

**Nama : Yuan Raditya**

**NIM : 20110196**

**Bekasi, 23 Agustus 2017**

**Disetujui Oleh**

Dosen Pembimbing

(Dra. Bernadine, M. Com.)

**INSTITUT BISNIS DAN INFORMASI KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA, AGUSTUS 2017**



## RINGKASAN EKSEKUTIF

Pomade Master adalah sebuah online shop dan juga sebagai distributor utama yang mengutamakan kecepatan pelayanan kepada konsumen terutama konsumen *end user* dan *reseller* yang sudah lama berlangganan dengan Pomade Master. Pomade Master berlokasi di Bekasi Selatan dan menjadi distributor utama untuk Kota Bekasi dan sekitarnya. Pomade Master memiliki visi dan misi untuk menjadi distributor utama di Indonesia yang sangat dikenal oleh masyarakat seluruh Indonesia dengan kenyamanan dan kepuasan pelanggannya. Pomade Master menjual produk utama seperti pomade, penumbuh rambut, pewarna rambut, dan sisir.

Promosi yang dilakukan oleh Pomade Master adalah dengan menggunakan media sosial seperti LINE, Whatsapp, BBM, Tokopedia, Bukalapak, Shopee dan *website* resmi Pomade Master yaitu [www.pomademaster.com](http://www.pomademaster.com) yang dibuat khusus bagi konsumen yang ingin melihat-lihat dan mencari informasi tentang apa saja yang terdapat di Pomade Master. Selain penggunaan *website*, Pomade Master juga akan membuat akun *Instagram* guna mempromosikan produk produk terbaru yang masuk dalam persediaan produk Pomade Master.

Pomade Master memiliki 4 tenaga kerja diantaranya 1 orang General Manager, 1 orang Accounting and Finance Division, 1 orang Purchasing Division, dan 1 orang Packaging and Courier Division. Pada tahun ke 4 dan ke 5, Pomade Master merencanakan untuk menambah personil baru yang akan bergabung dalam Packaging and Courier Division untuk memaksimalkan kinerja dari proses *packaging* Pomade Master sehingga tidak ada keterlambatan atau penundaan dalam pengiriman paket ke ekspedisi yang ditentukan. Modal awal yang digunakan sebesar Rp 150.000.000, sudah termasuk biaya sewa, persediaan barang, peralatan dan perlengkapan, dan juga izin usaha.



Proyeksi penjualan tahun pertama sebesar Rp 650.820.000 dan diproyeksikan pada tahun kelima, penjualan Pomade Master mencapai Rp 776.114.956. Dalam perhitungan kelayakan

usaha, *Break Even Point*, *Net Present Value*, *Profitability Index*, dan *Internal Rate of Returns* Pomade Master, bernilai memenuhi syarat investasi tersebut untuk dapat diterima, sehingga bisnis tersebut layak dijalankan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang menyalin atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas rahmat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan Business Plan ini dengan baik dan lancar. Business Plan ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen program studi Manajemen konsentrasi Kewirausahaan di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Business Plan ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, bantuan, dukungan, serta motivasi lebih selama proses penulisan Business Plan ini. Pihak-pihak tersebut adalah:

1. Ibu Dra. Bernadine M.Com., selaku Dosen Pembimbing yang telah sabar membimbing, mengarahkan, memberi kritik dan saran, meluangkan waktu, dan bantuan untuk penulis sehingga Business Plan ini dapat terselesaikan dengan baik.

2. Seluruh Dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah mengajar dan memberikan pengetahuan sejak semester awal sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan Strata 1.

3. Seluruh staff perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu penulis mencari sumber-sumber penulisan untuk Business Plan ini.

4. Teman-teman terbaik diantaranya adalah Yodi Argasetya, Yosep Adi Sutjipto, Kevin Tedja, Pudiahwai Lee, Christian Prathama, Albertus Alves, Reynaldi Christianto, Hardianto Juwono, Eric PuGu, Xaveria Feliana Zapo, Pricillia Cindy, Kevin Gunawan, Margaretha Vinnie, Lina Chandrawati, dan Shelvia serta teman-teman mahasiswa/i yang tidak dapat



penulis sebut satu per satu sebagai teman terbaik penulis yang telah ikut menemani dan mendukung penulis saat mengalami kejenuhan dalam proses penyelesaian Business Plan.

5. KMK Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie dan PDOMPCK Filius Dei Paroki Taman Galaxy Bekasi yang selalu mendoakan dan memberi semangat penulis dalam proses penyelesaian Business Plan.

6. Papa, Mama, Ana Nguana, Henry Santosa, Lenggana Linggawati, Toto Subagyo, Erni Yulianti, Gunawan Chandra, Eka Ratmi, Iwan Thamrin dan segenap keluarga besar yang telah ikut membantu mendoakan dan mendukung penulis sampai akhir proses penyelesaian Business Plan ini.

Demikianlah Business Plan ini dibuat oleh penulis dengan sepenuh hati. Penulis mengharapkan kritik dan saran dapat disampaikan agar Business Plan ini dapat disempurnakan menjadi lebih baik lagi. Akhir kata penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya, kiranya Business Plan ini dapat bermanfaat untuk segenap pihak yang membutuhkan.

Jakarta, Agustus 2017

Yuan Raditya

# DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL .....	i
PENGESAHAN .....	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR BAGAN .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Pendirian Usaha .....	1
B. Data Perusahaan .....	3
C. Biodata Pemilik .....	3
D. Bidang Usaha .....	4
E. Pernyataan Kebutuhan Keuangan .....	6



Hak cipta milik IBI Kian (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



KWIK KIAN GIE  
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**BAB II ANALISIS INDUSTRI .....7**

A. Gambaran Masa Depan dan Perkembangannya .....9

B. Analisis Lingkungan Eksternal ..... 11

C. Analisis Pesaing ..... 13

D. Segmentasi Pasar .....31

E. Ramalan Industri dan Pasar .....34

**BAB III GAMBARAN USAHA .....36**

A. Produk .....36

B. Jasa .....37

C. Ukuran Bisnis .....38

D. Peralatan dan Perlengkapan .....40

E. Tenaga Kerja .....42

F. Latar Belakang Pemilik .....43

**BAB IV PERENCANAAN JASA DAN OPERASIONAL .....45**

A. Deskripsi Rencana Operasi .....45

B. Proses Operasi .....49

C. Alur Jasa .....51

D. Desain Layout .....54

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie





E. Nama Pemasok .....	57
F. Teknologi .....	58
<b>BAB V PERENCANAAN PEMASARAN .....</b>	<b>59</b>
A. Produk .....	59
B. Harga .....	60
C. Distribusi .....	70
D. Promosi .....	70
E. People .....	75
F. Physical Evidence .....	76
G. Process .....	76
H. Ramalan Penjualan .....	77
I. Pengendalian Pemasaran .....	79
<b>BAB VI PERENCANAAN ORGANISASI .....</b>	<b>81</b>
A. Bentuk Kepemilikan .....	81
B. Struktur Organisasi .....	82
C. Balas Jasa .....	85
<b>BAB VII PENILAIAN RISIKO .....</b>	<b>87</b>
A. Evaluasi Risiko dari Bisnis .....	89

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



B. Teknologi-Teknologi Baru .....	90
C. Rencana Pengendalian .....	91
<b>BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN .....</b>	<b>93</b>
A. Rencana Kebutuhan Dana .....	93
B. Proyeksi Penjualan .....	94
C. Biaya Tenaga Kerja .....	96
D. Biaya Penyusutan Peralatan .....	97
E. Biaya Utilitas .....	98
F. Biaya Promosi .....	99
G. Biaya Perlengkapan .....	100
H. Biaya Persediaan Produk .....	101
I. Persediaan Akhir .....	101
J. Persediaan Awal .....	102
K. Proforma Income Statement .....	102
L. Proforma Cash Flow .....	104
M. Proforma Balance Sheet .....	105
N. Kelayakan Usaha .....	106
<b>BAB IX REKOMENDASI .....</b>	<b>112</b>

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang  
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



**DAFTAR PUSTAKA** .....114

**LAMPIRAN** .....117

**Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Perbandingan Pesaing .....	21
Tabel 2.2 Competitive Profile Matrix .....	22
Tabel 2.3 Matrix SWOT .....	29
Tabel 2.4 Pertumbuhan Penduduk Kota Bekasi .....	34
Tabel 3.1 Kriteria UMKM .....	40
Tabel 3.2 Peralatan .....	41
Tabel 3.3 Perlengkapan Packaging .....	42
Tabel 3.4 Daftar Tenaga Kerja .....	43
Tabel 3.5 Rencana Daftar Tenaga Kerja Tahun 2018 – 2022 .....	45
Tabel 4.1 Time Schedule Kegiatan Operasional .....	52
Tabel 4.2 Daftar Nama-Nama Pemasok .....	60
Tabel 5.1 Daftar Harga Sisir .....	67
Tabel 5.2 Daftar Harga Pomade Impor Oil Based .....	68
Tabel 5.3 Daftar Harga Pomade Lokal Oil Based .....	69
Tabel 5.4 Daftar Harga Pomade Lokal Water Based .....	69
Tabel 5.5 Daftar Harga Pomade Impor Water Based .....	70



1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 5.6	Daftar Harga Pomade Impor Mix Based .....	71
Tabel 5.7	Daftar Harga Pomade Lokal Mix Based .....	72
Tabel 5.8	Daftar Harga Penumbuh Jenggot dan Rambut .....	72
Tabel 5.9	Daftar Harga Pewarna Rambut .....	73
Tabel 5.10	Perbandingan Harga Produk Dengan Pesaing .....	73
Tabel 5.11	Biaya Promosi .....	77
Tabel 5.12	Ramalan Penjualan Tahun 2018 – 2022 .....	81
Tabel 6.1	Kompensasi Tenaga Kerja .....	86
Tabel 8.1	Kebutuhan Dana .....	93
Tabel 8.2	Proyeksi Penjualan Tahun 2018-2022 .....	95
Tabel 8.3	Perkiraan Biaya Tenaga Kerja Tahun 2018-2022 .....	96
Tabel 8.4	Biaya Penyusutan Peralatan Tahun 2018-2022 .....	97
Tabel 8.5	Anggaran Biaya Utilitas Tahun 2018-2022 .....	98
Tabel 8.6	Perkiraan Biaya Promosi Tahun 2018-2022 .....	99
Tabel 8.7	Anggaran Biaya Perlengkapan Tahun 2018-2022 .....	100
Tabel 8.8	Anggaran Biaya Persediaan Produk Tahun 2018-2022 .....	101
Tabel 8.9	Proyeksi Persediaan Akhir Tahun 2018-2022 .....	101
Tabel 8.10	Proyeksi Persediaan Awal Tahun 2018-2022 .....	102

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 8.11	Proforma Income Statement Tahun 2018-2022 .....	103
Tabel 8.12	Proforma Cash Flow Tahun 2018-2022 .....	104
Tabel 8.13	Proforma Balance Sheet Tahun 2018-2022 .....	105
Tabel 8.14	BEP Tahun 2018-2022 .....	106
Tabel 8.15	Cash In Flow Tahun 2018-2022 .....	107
Tabel 8.16	Net Present Value Tahun 2018-2022 .....	108
Tabel 8.17	Payback Period Tahun 2018-2022 .....	109
Tabel 8.18	Internal Rate of Returns .....	110

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# DAFTAR GAMBAR

	Halaman
<b>Gambar 4.1</b> Denah Lokasi Pomade Master .....	54
<b>Gambar 4.2</b> Denah Bangunan Pomade Master .....	55
<b>Gambar 5.1</b> Gambar Produk Pomade Master .....	60
<b>Gambar 5.2</b> Tampilan Instagram Pomade Master .....	74

**© Hak cipta dan milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**



Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# DAFTAR BAGAN

	Halaman
Model Lima Kekuatan Porter .....	14
Proses Pengadaan Persediaan Barang .....	50
Alur Jasa .....	52
Struktur Organisasi .....	83

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang menyalin atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR LAMPIRAN

		Halaman
Lampiran 1	Proyeksi Penjualan Produk Harian (dalam unit) .....	118
Lampiran 2	Proyeksi Penjualan Produk Bulanan (dalam unit) .....	119
Lampiran 3	Proyeksi Penjualan Produk Tahunan (dalam unit) .....	120
Lampiran 4	Proyeksi Penjualan Produk Bulanan (dalam Rupiah) .....	121
Lampiran 5	Proyeksi Penjualan Produk Tahun 2018-2022 (dalam Rupiah) .....	122
Lampiran 6	Daftar Harga Persediaan Produk .....	123
Lampiran 7	Proyeksi Harga Pokok Penjualan .....	124
Lampiran 8	Proyeksi Kebutuhan Persediaan Produk Tahun 2017-2021 .....	125
Lampiran 9	Proyeksi Biaya Utilitas Tahun 2017-2021 .....	126
Lampiran 10	Proyeksi Pembelian Persediaan Produk Tahun 2017-2021 .....	127
Lampiran 11	Proyeksi Persediaan Akhir Produk Tahun 2017-2021 .....	128



1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karangan, tulisan, dan gambar tanpa mencantumkan sumber. Penyalinan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.