

Rencana Bisnis

Pendirian Usaha Camilan Keripik Pisang

“Keripik Pisang Tepung De’Iis”

Di Tempuran 12A, Lampung Tengah

Oleh:

Nama : Reniliya Christi Lotte

NIM : 72130389

RENCANA BISNIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Agustus 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Diajukan Oleh

Nama : Reniliya Christi Lotte

NIM : 72130389

Jakarta, 24 Agustus 2017

Disetujui Oleh:

Pembimbing

(Drs Leonardus Saiman, M.Sc)

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan Perencanaan Bisnis ini dengan baik dan lancar. Tujuan dari penulisan Business Plan ini adalah sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar S1 Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie. Atas dukungan moral dan materil yang diberikan dalam penyusunan Business Plan ini, maka penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Drs Leonardus Saiman, M.Sc selaku dosen pembimbing, yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan perencanaan bisnis ini dengan penuh kesabaran.
2. Kedua orangtua, yaitu Bapak Yacob Torende Lotte dan Ibu Elliya Dece yang selalu memberikan dukungan baik moril dan materil, cinta kasih, dan segalanya yang sangat berarti bagi penulis.
3. Kakak tercinta Rendly Christians Lotte yang selalu memberikan semangat kepada penulis.
4. Freddy Calvin Bryan yang tak pernah henti memberikan motivasi kepada penulis dan membantu dalam pembuatan perencanaan bisnis.
5. Sahabat penulis yaitu Priscillia Charista, Melisa Permata Sari, Cindy Lumintang, Ikha Sibarani, Eka Kinanti Aprilia, Rizky Raverito, Nikholas Kevin, Daudi Parthu, Mercy Christie, Iyet Yeti yang telah banyak membantu selama perkuliahan dan memberikan semangat dalam menyelesaikan rencana bisnis ini.
6. Seluruh jajaran dosen, civitas akademika, dan karyawan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang ikut dalam mendukung jalannya perkuliahan dengan baik.



7. Pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan, dorongan serta motivasi sehingga rencana bisnis ini dapat terselesaikan

Penulis menyadari bahwa Business Plan ini belumlah sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun dari rekan-rekan sangat dibutuhkan untuk penyempurnaan rencana bisnis ini.

Jakarta, 24 Agustus 2017

Penulis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Rumusan Konsep atau Ide Bisnis	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha	3
C. Besarnya Peluang Bisnis	4
D. Identitas Perusahaan	5
E. Kebutuhan Dana	6
BAB II GAMBARAN PERUSAHAAN	7
A. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan	7
B. Logo Usaha	9
C. Gambaran Sekilas	10
D. Jenis dan Ukuran Usaha	12
E. Latar Belakang Pemilik, Alamat Perusahaan, dan Data Pendiri Perusahaan	15
F. Peralatan yang Dibutuhkan	16
G. Perlengkapan yang Dibutuhkan	17
H. Kebutuhan Bahan Baku	19



BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING 22

A. Tren dan Pertumbuhan Industri	22
B. Analisis PESTEL	23
C. Porter <i>Five Forces Analysis</i>	24
D. Analisis Posisi dalam Persaingan	27
E. Analisis Pesaing Sejati atau Langsung	30
F. Analisis <i>Competitive Profile Matrix (CPM)</i>	32
G. Analisis SWOT	35

BAB IV PROSES OPERASI 38

A. Proses Operasi	38
B. Nama Pemasok	40
C. Deskripsi Rencana Operasi	41
D. Rencana Alur Produk	45
E. Rencana Kebutuhan Peralatan Usaha	47
F. Rencana Kebutuhan Teknologi	48
G. <i>Layout Stand</i>	50

BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN 52

A. Rencana STP (<i>Segmentation, Targeting, Posisioning</i>)	52
B. Strategi Penetapan Harga (<i>Pricing</i>)	54
C. Ramalan Penjualan	57
D. Promosi	58
E. Rencana Peramalan dan Penjualan	61
F. Pengendalian Pemasaran	63



BAB VI RENCANA ORGANISASI 65

A. Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan	65
B. Struktur Organisasi Perusahaan	67
C. Tugas Pokok dan Fungsi	67
D. Uraian Kerja Setiap Bagian	69
E. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	71

BAB VII RENCANA KEUANGAN 74

A. Sumber dan Penggunaan Dana	74
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan	74
C. Biaya Pemasaran Tahunan	75
D. Biaya Administrasi dan Umum	76
E. Biaya Tenaga Kerja	76
F. Biaya Penyusutan Peralatan	77
G. Biaya Pemeliharaan	79
H. Biaya Sewa tempat	80
I. Biaya Utilitas	80
J. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	83
K. Biaya Bahan Baku	85
L. Proyeksi Keuangan	86
M. Analisis Kelayakan Usaha	92
N. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha	98

BAB VIII PENGENDALIAN RISIKO 99

A. Jenis-jenis Risiko yang Diperkirakan Muncul	99
B. Evaluasi Kelemahan dan Pengendalian Risiko Bisnis yang Dihadapi	101



BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF	104
DAFTAR PUSTAKA	108
SUMBER LAIN-LAIN	109
LAMPIRAN	110

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Penduduk Menurut Kabupaten/Kota di Daerah Lampung.....	4
Tabel 1.2	Keripik Pisang Tepung De'Iis Kebutuhan Modal Dalam 1 Tahun	6
Tabel 2.1	Daftar Peralatan Toko Keripik Pisang Tepung De'Iis	16
Tabel 2.2	Daftar Perlengkapan Keripik Pisang Tepung De'Iis	18
Tabel 2.3	Kebutuhan Bahan Baku Keripik Pisang Tepung De'Iis	19
Tabel 3.1	Competitive Profile Matrix Keripik Pisang Tepung De'Iis	32
Tabel 3.2	Matrix SWOT Keripik Pisang Tepung De'Iis	37
Tabel 4.1	Rencana Operasi Toko Keripik Pisang Tepung De'Iis	45
Tabel 4.1	Biaya Pembuatan Brosur Keripik Pisang Tepung De'Iis	60
Tabel 5.2	Ramalan Penjualan Keripik Pisang Tepung De'Iis Bulan Juni 2018.....	61
Tabel 5.3	Ramalan Penjualan Keripik Pisang Tepung De'Iis selama 5 Tahun.....	62
Tabel 5.4	Anggaran Penjualan Keripik Pisang Tepung De'Iis selama 5 Tahun	62
Tabel 6.1	Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja Keripik Pisang Tepung De'Iis	65
Tabel 6.2	Gaji Karyawan Keripik Pisang Tepung De'Iis (dalam rupiah)	72
Tabel 6.3	Proyeksi Balas Jasa Keripik Pisang Tepung De'Iis selama 5 Tahun	73
Tabel 7.1	Kebutuhan Dana Keripik Pisang Tepung De'Iis	74
Tabel 7.2	Ramalan Anggaran Penjualan Keripik Pisang Tepung De'Iis	75
Tabel 7.3	Proyeksi Biaya Pemasaran Tahun 2018-2022	76



Tabel 7.4 Keripik Pisang Tepung De’Iis Biaya Administrasi dan Umum	76
Tabel 7.5 Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Keripik Pisang Tepung De’Iis	77
Tabel 7.6 Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Keripik Pisang Tepung De’Iis Tahun 2008-2022 (dalam Rupiah)	77
Tabel 7.7 Proyeksi Biaya Penyusutan Tahun 2018-2022.....	79
Tabel 7.8 Proyeksi Biaya Pemeliharaan Tahun 2018-2022 (dalam Rupiah)	80
Tabel 7.9 Proyeksi Biaya Sewa Tempat Keripik Pisang Tepung De’Iis Tahun 2018-2022 (dalam Rupiah).....	80
Tabel 7.10 Proyeksi Biaya Air Tahun 2018-2022 (dalam Rupiah)	81
Tabel 7.11 Biaya Listrik Per Tahun (dalam Rupiah).....	81
Tabel 7.12 Proyeksi Biaya Listrik Tahun 2018-2022 (dalam Rupiah).....	82
Tabel 7.13 Proyeksi Biaya Telepon Tahun 2018-2022 (dalam Rupiah)	82
Tabel 7.14 Biaya Peralatan Keripik Pisang Tepung De’Iis.....	83
Tabel 7.15 Biaya Perlengkapan Keripik Pisang Tepung De’Iis	84
Tabel 7.16 Proyeksi Biaya Perlengkapan Keripik Pisang Tepung De’Iis Tahun 2018-2022 (dalam Rupiah)	85
Tabel 7.17 Biaya Bahan Baku Keripik Pisang Tepung De’Iis	85
Tabel 7.18 Proyeksi Biaya Bahan Baku Keripik Pisang Tepung De’Iis Tahun 2018-2022 (dalam Rupiah).....	86
Tabel 7.19 Proforma Laba Rugi Keripik Pisang Tepung De’Iis	



Tahun 2018-2022 (dalam Rupiah).....	87
Tabel 7.20 Proforma Arus Kas Keripik Pisang Tepung De’Iis (dalam Rupiah).....	89
Tabel 7.21 Proforma Neraca Keripik Pisang Tepung De’Iis (dalam rupiah)	91
Tabel 7.22 Perhitungan Analisis BEP Keripik Pisang Tepung De’Iis Tahun 2018-2022 (dalam Rupiah)	92
Tabel 7.23 <i>Net Cash Flow</i> Keripik Pisang Tepung De’Iis (dalam Rupiah)	94
Tabel 7.24 <i>Net Present Value</i> Keripik Pisang Tepung De’Iis (dalam rupiah)	94
Tabel 7.25 <i>Internal Rate of Return</i> Keripik Pisang Tepung De’Iis (dalam Rupiah).....	95
Tabel 7.26 Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> (PP) Keripik Pisang Tepung De’Iis	97
Tabel 7.27 Kesimpulan Kelayakan Investasi Keripik Pisang Tepung De’Iis	98



DAFTAR GAMBAR

© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Gambar 2.1 Logo Keripik Pisang Tepung De’Iis.....	9
Gambar 3.1 <i>Porter’s Five Forces Model</i> (Model Lima Kekuatan Porter).....	28
Gambar 4.1 Alur Proses Pembelian Keripik Pisang Tepung De’Iis.....	38
Gambar 4.2 Alur Proses Pemesanan Keripik Pisang Tepung De’Iis	46
Gambar 4.3 Contoh AC Keripik Pisang Tepung De’Iis	48
Gambar 4.4 Contoh Mesin Kasir Keripik Pisang Tepung De’Iis.....	49
Gambar 4.5 Contoh <i>Smartphone</i> Keripik Pisang Tepung De’Iis	49
Gambar 4.6 Lay-out Keripik Pisang Tepung De’Iis.....	50
Gambar 6.1 Rencana Struktur Organisasi Keripik Pisang Tepung De’Iis	67

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.