



RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA BARBER

“HAARBILD STUDIO“

DI PANTAI INDAH KAPUK, JAKARTA UTARA

Oleh :

Nama : James Rehuel Gunawan

NIM : 75130308

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Agustus 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA BARBER

“HAARBILD STUDIO“

DI PANTAI INDAH KAPUK, JAKARTA UTARA

Diajukan oleh

Nama : James Rehuel Gunawan

NIM : 75130308

Jakarta, 21 Agustus 2017

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing

(Drs. Leonardus Saiman, M.Sc.)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Agustus 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





pernah membantu penulis dalam menyusun karya tulis ini serta mendukung dan menyemangati penulis.

5. Seluruh teman-teman dari Forum Kufaku Happy, Mikhael Jonathan, dan Ronald Septian yang banyak menghibur penulis selama penulisan karya tulis ini.
6. Seluruh keluarga besar PD MALEKAHI yaitu teman pengerja maupun teman-teman jemaat yang mendukung lewat doa dan kasih.
7. Pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu yang telah membantu dan berkontribusi dalam memperoleh data yang diperlukan untuk menyelesaikan laporan perencanaan bisnis ini.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI RKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini tidak sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima Kasih.

Jakarta, Agustus 2017

Penulis,

James Rehuel Gunawan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI



JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Ide Bisnis dan Kelayakan Usaha	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha	3
C. Besarnya Peluang Usaha	4
D. Identitas Perusahaan	6
E. Kebutuhan Dana	7
BAB II GAMBARAN USAHA	9
A. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan	9
B. Logo Perusahaan	11
C. Gambaran Sekilas Produk atau Jasa	12
D. Jenis dan Ukuran Usaha	21
E. Identitas dan Latar Belakang Pemilik	23
F. Identitas Perusahaan	23
G. Peralatan yang Dibutuhkan	24
H. Perlengkapan yang Dibutuhkan	26



I. Sumber Daya Manusia	30
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	33
A. Trend dan Pertumbuhan Industri	33
B. Analisis Pesaing	34
C. Analisis PESTEL	35
D. Analisis Pesaing: Lima Kekuatan Persaingan Model Porter	40
E. Analisis Posisi dalam Persaingan	45
F. Analisis Faktor Kunci Sukses	48
G. Analisis SWOT	56
BAB IV RENCANA PRODUK/JASA, MANAJEMEN, DAN	
KEBUTUHAN OPERASIONAL	65
A. Proses Operasi	65
B. Nama Pemasok	65
C. Deskripsi Rencana Operasi	67
D. Rencana Alur Jasa	71
E. Rencana Alur Pembelian	73
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha	74
G. Lay-out Bangunan Tempat Usaha	78
BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN	80
A. Rencana STP (Segmenting, Targeting dan Positioning)	80
B. Strategi Penetapan Harga (Pricing)	83
C. Distribusi	85
D. Promosi	87
E. Ramalan Penjualan	90

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie).
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
tanpa izin IBIKKG.



F. Pengendalian Pemasaran	94
BAB VI RENCANA ORGANISASI	96
A. Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan	96
B. Struktur Organisasi Perusahaan	99
C. Tugas Pokok dan Fungsi	101
D. Uraian Kerja	102
E. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	105
BAB VII RENCANA KEUANGAN	112
A. Sumber dan Penggunaan Dana	112
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan	112
C. Biaya Pemasaran Tahunan	115
D. Biaya Administrasi dan Umum	115
E. Biaya Tenaga Kerja	116
F. Biaya Penyusutan Peralatan	117
G. Biaya Pemeliharaan	119
H. Biaya Sewa Tempat	119
I. Biaya Utilitas	119
J. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	123
K. Biaya Pembuatan dan <i>Maintenance Website</i> dan <i>Wifi</i>	127
L. Proyeksi Keuangan	128
M. Analisis Kelayakan Usaha	133
N. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha	139

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VIII PENGENDALIAN RISIKO	140
A. Jenis-jenis Risiko yang Diperkirakan Muncul	140
B. Evaluasi Kelemahan dan Pengendalian Risiko Bisnis	142
C. Rencana Pengendalian Risiko	143
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF	145
A. Ringkasan Kegiatan Usaha	145
DAFTAR PUSTAKA	151
LAMPIRAN	155

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pertumbuhan Pendapatan Perkapita Indonesia	5
Tabel 1.2 Rincian Modal <i>HaarBild Studio</i>	8
Tabel 2.1 Jasa-jasa <i>HaarBild Studio</i>	20
Tabel 2.2 Peralatan Operasional <i>HaarBild Studio</i>	25
Tabel 2.3 Perlengkapan <i>HaarBild Studio</i>	27
Tabel 2.4 Daftar Kebutuhan Tenaga Kerja <i>HaarBild Studio</i>	30
Tabel 3.1 Distribusi Persentase Produk Domestik Regional Bruto	34
Tabel 3.2 <i>Competitive Profile Matrix</i>	51
Tabel 3.3 Rencana <i>SWOT Matrix HaarBild Studio</i>	64
Tabel 4.1 Daftar Pemasok <i>HaarBild Studio</i>	66
Tabel 4.2 <i>Time Schedule</i> Kegiatan Operasional <i>HaarBild Studio</i>	67
Tabel 5.1 Biaya Pembuatan Situs <i>HaarBild Studio</i>	89
Tabel 5.2 Ramalan Penjualan <i>HaarBild Studio</i> Dalam Satu Bulan	91
Tabel 5.3 Anggaran Penjualan Satu Bulan	92
Tabel 5.4 Anggaran Penjualan <i>HaarBild Studio</i> Periode Tahun 2018-2022..	93
Tabel 6.1 Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja <i>HaarBild Studio</i>	96
Tabel 6.2 Balas Jasa Karyawan <i>HaarBild Studio</i>	105
Tabel 6.3 Ramalan Gaji Karyawan <i>HaarBild Studio</i>	106





Tabel 6.4 Ramalan Tunjangan Hari Raya Karyawan <i>HaarBild Studio</i>	107
Tabel 6.5 Ramalan Komisi <i>Hairstylish HaarBild Studio</i> Per Bulan.....	108
Tabel 6.6 Ramalan Komisi <i>Make Up & Hairdo Artist</i> Per Bulan.....	109
Tabel 6.7 Ramalan Total Kompensasi Karyawan <i>HaarBild Studio</i> 2018.....	110
Tabel 6.8 Proyeksi Balas Jasa <i>HaarBild Studio</i> Selama 5 Tahun.....	111
Tabel 7.1 Rincian Modal <i>HaarBild Studio</i>	112
Tabel 7.2 Ramalan Anggaran Penjualan <i>HaarBild Studio</i> Tahun 2018-2022	113
Tabel 7.3 Proyeksi Biaya Pemasaran Tahun 2018-2022	115
Tabel 7.4 Ramalan Total Kompensasi Karyawan <i>HaarBild Studio</i> 2018.....	116
Tabel 7.5 Proyeksi Balas Jasa <i>HaarBild Studio</i> Selama 5 Tahun.....	117
Tabel 7.6 Proyeksi Biaya Penyusutan Tahun 2018-2022.....	117
Tabel 7.7 Proyeksi Biaya Pemeliharaan Tahun 2018-2022.....	118
Tabel 7.8 Proyeksi Biaya Sewa Tempat Tahun 2018-2022.....	119
Tabel 7.9 Proyeksi Biaya Air Tahun 2018-2022.....	120
Tabel 7.10 Biaya Listrik Per Tahun.....	121
Tabel 7.11 Proyeksi Biaya Listrik Tahun 2018-2022	122
Tabel 7.12 Proyeksi Biaya Telepon Tahun 2018-2022	122
Tabel 7.13 Biaya Peralatan <i>HaarBild Studio</i>	123
Tabel 7.14 Perlengkapan <i>HaarBild Studio</i> Tahun 2018.....	125

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

HaCipta dan perlindungan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.15 Proyeksi Biaya Perlengkapan Tahun 2018-2022.....	127
Tabel 7.16 Biaya <i>Maintenance Website</i> dan <i>Wifi HaarBild Studio</i>	128
Tabel 7.17 Prakiraan Laporan Laba/Rugi <i>HaarBild Studio</i> 2018-2022.....	129
Tabel 7.18 Prakiraan Arus Kas <i>HaarBild Studio</i>	131
Tabel 7.19 Proforma Neraca <i>HaarBild Studio</i>	132
Tabel 7.20 Perhitungan Analisis BEP <i>HaarBild Studio</i> Tahun 2018-2022....	133
Tabel 7.21 <i>Net Cash Flow HaarBild Studio</i>	135
Tabel 7.22 <i>Net Present Value HaarBild Studio</i>	135
Tabel 7.23 <i>Internal Rate of Return HaarBild Studio</i>	136
Tabel 7.24 Hasil Perhitungan <i>Payback Period (PP) HaarBild Studio</i>	138
Tabel 7.25 Kesimpulan Kelayakan Investasi <i>HaarBild Studio</i>	139



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Logo <i>HaarBild Studio</i>	11
Gambar 3.1	Pertumbuhan Ekonomi Provinsi Jawa Tahun 2015-2016.....	37
Gambar 3.2	<i>Porter's Five-Forces Model</i>	41
Gambar 3.3	<i>Product Life Cycle</i>	46
Gambar 3.4	Sampel Celemek & Sarung Tangan <i>HaarBild Studio</i>	60
Gambar 4.1	Alur Proses Jasa <i>HaarBild Studio</i>	71
Gambar 4.2	<i>TP-LINK TD-28970 Wifi Router</i>	75
Gambar 4.3	<i>Sharp 32" LED TV LC-32LE 180i 32LE180</i>	75
Gambar 4.4	<i>iMac MK452 21,5" Retina 4K i5 3,1 Ram 8gb/1TB</i>	76
Gambar 4.5	<i>iMac MK452 21,5" Retina 4K i5 3,1 Ram 8gb/1TB</i>	76
Gambar 4.6	<i>Canon EOS 700D Double lens</i>	77
Gambar 4.7	<i>Hair Clipper Philips HC 3426</i>	77
Gambar 4.8	<i>Towel Warmer 2 Door RTD-26 + UV Steril</i>	78
Gambar 4.9	<i>TUFT Motion Styler Straightener</i>	78
Gambar 4.10	<i>Lay-out HaarBild Studio</i>	79
Gambar 5.1	Saluran Distribusi <i>HaarBild Studio</i>	86
Gambar 5.2	Situs <i>HaarBild Studio</i>	90
Gambar 6.1	Spanduk Lowongan Pekerjaan <i>HaarBild Studio</i>	97
Gambar 6.2	Rencana Struktur Organisasi <i>HaarBild Studio</i>	100

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Instytut misni dan informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Logo <i>HaarBild Studio</i>	156
Lampiran 2 Desain Barber <i>HaarBild Studio</i>	157
Lampiran 3 Seragam dan <i>Hairstylis</i> dan <i>Make up artist HaarBild Studio</i>	158
Lampiran 4 Tampilan Layanan Jasa <i>HaarBild Studio</i> Untuk Pria	159
Lampiran 5 Tampilan Layanan Jasa <i>HaarBild Studio</i> Untuk Wanita	160
Lampiran 6 Peralatan Barber <i>HaarBild Studio</i>	161
Lampiran 7 Perlengkapan Barber <i>HaarBild Studio</i>	162



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.