



# PENDIRIAN USAHA DESAIN FURNITURE KACA “*Dolphine Glass*” Di FATMAWATI, JAKARTA SELATAN

Oleh:

Nama : Shinly

NIM : 76120033

## RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

OKTOBER 2016

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## PENGESAHAN

### PENDIRIAN USAHA DESAIN FURNITURE KACA “*Dolphine Glass*”

Di FATMAWATI, JAKARTA SELATAN

Diajukan Oleh

Nama : Shinly

NIM : 76120033

Jakarta, 13 Oktober 2016

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Dr. Tony Situmorang, MM)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2016



### © Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## ABSTRAK

Nama : Shinly

NIM : 76120033

Judul : Pendirian Usaha Desain Furniture Kaca “*Dolphine Glass*” Di Fatmawati, Jakarta Selatan

Karya ilmiah ini berbentuk rencana bisnis atau “*Business Plan*” yang bergerak dalam pembuatan desain furniture kaca. Perencanaan bisnis ini bertujuan untuk mengevaluasi mengenai layak atau tidaknya usaha desain furniture kaca ini dijalankan, dan juga sebagai kerangka atau acuan dalam merealisasikan dan mengembangkan usaha desain furniture kaca “*Dolphine Glass*”. Hal ini dapat ditinjau dari berbagai aspek yang digunakan yaitu pemasaran, operasional, keuangan, sumber daya manusia, serta kelayakan usaha yang dihitung menggunakan IRR (*Interest Rate of Return*), NPV (*Net Present Value*), dan PP (*Payback Periode*). Dengan hasil kelayakan yang positif.

Kata Kunci: Rencana Bisnis, Manufaktur, Desain Furniture Kaca.



## ABSTRACT

Name : Shinly

NIM : 76120033

Title : Business Establishment Glass Furniture Design "Dolphin Glass" In Fatmawati, South Jakarta

This Work in the form of business plan which is engaged in the manufacture of glass furniture design.. This business plan aims to evaluate the feasibility of glass furniture design business to run, and also as a framework or reference in realizing and developing businesses design furniture glass "Dolphine Glass". This business plan used such as marketing, finance, human resources, as well as the feasibility which is calculated using IRR (*Interest Rate of Return*), NPV (*Net Present Value*), dan PP (*Payback Periode*), to help . With positive feasibility results.

Key word : Business Plan, Manufacture, Glass Furniture Design



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan atas berkat dan anugerah yang telah diberikan kepada penulis selama penyusunan rencana bisnis ini hingga dapat selesai dengan baik. Rencana bisnis ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis menyadari bahwa penyusunan rencana bisnis dapat terlaksana berkat bantuan, bimbingan, dan dorongan dari banyak pihak. Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dan membimbing penulis selama melaksanakan penyusunan rencana bisnis, khususnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, untuk setiap berkat, kasih, serta anugerah-Nya hari lepas hari sehingga penulis dapat dimampukan untuk menyelesaikan rencana bisnis ini.
2. Keluarga terkasih, papa, mama, dan saudara-saudara atas dukungan, semangat, kesabaran, kasih sayang, dan doa yang selalu diberikan kepada penulis.
3. Bapak Dr. Tony Sitinjak, MM selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan rencana bisnis.
4. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama penulis menjadi mahasiswa di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.
5. Seluruh teman-teman seperjuangan Program Studi Administrasi Bisnis (PS.AB) yang telah mendukung dan membantu penulis selama proses kuliah dan dalam menyelesaikan rencana bisnis ini.





6. Pihak-pihak lain yang penulis tidak dapat sebutkan satu per satu, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan rencana bisnis ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis juga menyadari bahwa penulisan rencana bisnis ini masih jauh dari sempurna. Seperti pepatah mengatakan “Tak ada gading yang tak retak” penulis mengetahui bahwa masih terdapat kekurangan pada rencana bisnis ini akibat keterbatasan pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki, untuk itu penulis memohon maaf sebesar-besarnya. Kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan rencana bisnis ini. Akhir kata, penulis berharap semoga rencana bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Jakarta, Oktober 2016

Penulis,

Shinly

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# DAFTAR ISI



HALAMAN JUDUL.....	i
PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Ide Bisnis.....	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha.....	2
C. Identitas Perusahaan.....	2
D. Besarnya Peluang Bisnis.....	3
E. Besarnya Kebutuhan Modal Usaha.....	5
<b>BAB II GAMBARAN USAHA</b>	
A. Visi, Misi, dan Tujuan.....	6
B. Logo Usaha.....	8
C. Gambaran Sekilas Produk.....	10
D. Jenis dan Ukuran Usaha.....	10

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Penulisan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Penulisan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



E. Latar Belakang Pemilik dan Alamat Perusahaan.....	14
<b>C</b> F. Data Pendiri Perusahaan.....	16
G. Peralatan yang Dibutuhkan.....	17
H. Perlengkapan yang Dibutuhkan.....	18
I. Kebutuhan Bahan Baku.....	19

**Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### **BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING**

A. Trend dan Pertumbuhan Industri.....	22
B. Analisis Pesaing Sejati.....	23
C. Analisis PESTEL.....	26
D. Lima Model Kekuatan Porter terhadap Persaingan.....	32
E. Analisis Posisi Dalam Persaingan.....	37
F. Kelebihan/Keunggulan Dibandingkan dengan Pesaing.....	39
G. Analisis <i>Competitive Profile Matrix</i> (CPM).....	39
H. Analisis SWOT.....	42

### **BAB IV RENCANA PRODUK, KEBUTUHAN OPERASIONAL, DAN MANAJEMEN**

A. Proses Operasi.....	46
B. Nama Pemasok.....	49
C. Deskripsi Rencana Operasi.....	51
D. Pengendalian Persediaan.....	60
E. Rencana Alur Produk.....	61
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	67
G. <i>Lay-out</i> Bangunan Tempat Usaha atau Bangunan Fisik.....	68

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





## BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN

<b>C</b> Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	A. Rencana SPT ( <i>Segmentation, Potitioning, dan Targeting</i> ).....	72
	B. Strategi Penetapan Harga ( <i>Pricing</i> ).....	76
	C. Distribusi ( <i>Placing</i> ).....	78
	D. Promosi ( <i>Promotion</i> ).....	80
	E. Peluang Strategis.....	84
	F. Anggaran Penjualan.....	85
	G. Pengendalian Pemasaran.....	87

## BAB VI RENCANA ORGANISASI

	A. Rencana Kebutuhan Jumlah tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan.....	90
	B. Struktur Organisasi Perusahaan.....	91
	C. Tugas Pokok dan Fungsi.....	92
	D. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	98

## BAB VII RENCANA KEUANGAN

	A. Sumber dan Penggunaan Data.....	103
	B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan.....	104
	C. Biaya Pemasaran Tahunan.....	106
	D. Biaya Tenaga Kerja.....	106
	E. Biaya Penyusutan.....	107
	F. Biaya Pemeliharaan.....	109
	G. Biaya Sewa Gedung/Bangunan.....	110
	H. Biaya Utilitas.....	111
	I. Biaya Peralatan, Perlengkapan, dan Bahan Baku.....	113

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



J. Biaya Lain-lain.....	116
K. Proyeksi Keuangan.....	118
L. Analisis Kelayakan Usaha.....	124
M. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha.....	131

**© Hak cipta milik IBI KKS (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

**BAB VIII PENGENDALIAN RESIKO**

A. Jenis-jenis Resiko yang Diperkirakan Muncul.....	132
B. Evaluasi Kelemahan dan Pengendalian Resiko Bisnis yang Dihadapi.....	134
C. Rencana Pengendalian Resiko.....	136

**BAB IX REKOMENDASI**

A. Ringkasan Kegiatan Usaha.....	138
B. Rekomendasi Visibilitas Usaha.....	139

DAFTAR PUSTAKA.....	140
---------------------	-----

LAMPIRAN.....	142
---------------	-----

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR TABEL

	Tabel 1 : Kebutuhan Dana Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....5
	Tabel 1 : Kriteria UMKM..... 13
	Tabel 2 : Peralatan Operasional Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” ..... 17
	Tabel 3 : Peralatan Kantor Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....18
	Tabel 4 : Perlengkapn Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” ..... 19
	Tabel 5 : Kebutuhan Bahan Baku Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”..... 20
	Tabel 1 : <i>Competitive Profile Matrix</i> Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” .... 41
	Tabel 2 : Rencana SWOT Matrix Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....45
	Tabel 1 : Jadwal Rencana Operasi Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” ..... 60
	Tabel 1 : Variabel Segmentasi Utama untuk Pasar Bisnis.....73
	Tabel 5.2 : Pembuatan Kartu Nama Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”..... 83
	Tabel 5.3 : Biaya Pembuatan Brosur Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....83
	Tabel 5.4 : Anggaran Penjualan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”..... 86
	Tabel 5 : Kenaikan Harga Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”..... 87
	Tabel 6.1 : Kebutuhan Karyawan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” .....90
	Tabel 6.2 : Gaji Karyawan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” 2018..... 100
	Tabel 6.3 : Gaji Karyawan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” 2019..... 100
	Tabel 6.4 : Gaji Karyawan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” 2020..... 101

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 6.5 : Gaji Karyawan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” 2021.....	101
Tabel 6.6 : Gaji Karyawan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” 2022.....	101
Tabel 7.1 : Penggunaan Dana Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	104
Tabel 7.2 : Ramalan Penjualan 5 Tahunan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	105
Tabel 7.3 : Biaya Pemasaran Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	106
Tabel 7.4 : Biaya Tenaga Kerja Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	107
Tabel 7.5 : Biaya Penyusutan Peralatan 2018-2022.....	108
Tabel 7.6 : Biaya Penyusutan Bangunan 2018-2022.....	108
Tabel 7.7 : Biaya Pemeliharaan AC 2018-2022.....	109
Tabel 7.8 : Biaya Pemeliharaan Kendaraan 2018-2022.....	110
Tabel 7.9 : Biaya Sewa Bangunan 2018-2022.....	110
Tabel 7.10 : Biaya Listrik 2018-2022.....	111
Tabel 7.11 : Biaya Air 2018-2022.....	112
Tabel 7.12 : Biaya Telepon dan Internet 2018-2022.....	112
Tabel 7.13 : Biaya Peralatan Operasional Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	113
Tabel 7.14 : Biaya Peralatan Kantor Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	114
Tabel 7.15 : Biaya Perlengkapan Operasional 2018-2022.....	115
Tabel 7.16 : Biaya Bahan Baku 2018-2022.....	116
Tabel 7.17 : Biaya Bahan Bakar Kendaraan 2018-2022.....	117

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-undang.
  - a. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
  - b. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - c. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.18 : Pajak 2018-2022.....	118
Tabel 7.19 : HPP Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” 2018-2022.....	119
Tabel 7.20 : Laporan Laba Rugi 2018-2022.....	120
Tabel 7.21 : Laporan Arus Kas 2018-2022.....	122
Tabel 7.22 : Neraca 2018-2022.....	123
Tabel 7.23 : <i>Break Even Point (BEP)</i> 2018-2022.....	125
Tabel 7.24 : <i>Net Present Value (NPV)</i> 2018-2022.....	127
Tabel 7.25 : <i>Internal Rate of Revenue (IRR)</i> 2018-2022.....	128
Tabel 7.26 : <i>Payback Period (PP)</i> 2018-2022.....	130

**Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Penulisan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Penulisan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Logo Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	8
Gambar 2.2 : Peta Lokasi alamat Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	16
Gambar 3.1 : Hubungan Antara Kekuatan Faktor Eksternal dan Organisasi.....	27
Gambar 4.1 : Proses Operasi Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	47
Gambar 4.2 : Alur Pembelian Bahan Baku Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	62
Gambar 4.3 : Alur Produk Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	64
Gambar 4.4 : Lantai 1 Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	69
Gambar 4.5 : Lantai 2 Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	71
Gambar 6.1 : Struktur Organisasi Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	92



Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR LAMPIRAN

A.	Rampalan Penjualan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” Tahun 2018.....	142
B.	Rampalan Penjualan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” Tahun 2019.....	143
C.	Rampalan Penjualan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” Tahun 2020.....	144
D.	Rampalan Penjualan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” Tahun 2021.....	145
E.	Rampalan Penjualan Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ” Tahun 2022.....	146
F.	Kendali Harga Desain Furniture Kaca.....	147
G.	Rincian Harga Brosur.....	147
H.	Rincian Harga Kartu Nama.....	148
I.	Gaji Karyawan Tahun 2018.....	148
J.	Gaji Karyawan Tahun 2019.....	149
K.	Gaji Karyawan Tahun 2020.....	149
L.	Gaji Karyawan Tahun 2021.....	150
M.	Gaji Karyawan Tahun 2022.....	150
N.	Desain Logo Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	151
O.	Desain Kartu Nama Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	151
P.	Desain Papan Nama Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	152
Q.	Desain Brosur Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	152
R.	Desain Media Sosial Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	153
S.	Profil Usaha Desain Furniture Kaca “ <i>Dolphine Glass</i> ”.....	155

© Hak cipta milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.