

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA  
“JAKARTA DANCE ACADEMY”  
DI PLUIT KARANG AYU, JAKARTA UTARA**

**Oleh :**

**Nama : Veronica Novianto**

**NIM : 70160242**

**RENCANA BISNIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis**

**Program Studi Administrasi Bisnis**

**Konsentrasi Kewirausahaan**



**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**DESEMBER 2020**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

## PENGESAHAN

### RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA JASA JAKARTA DANCE ACADEMY DI PLUIT KARANG AYU, JAKARTA UTARA

Diajukan oleh

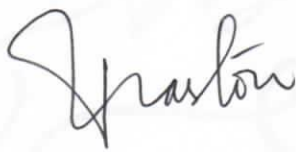
Nama : Veronica Novianto

NIM : 70160242

Jakarta, 03 November 2020

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Brastoro, Drs., M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2020

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE  
SCHOOL OF BUSINESS



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat karunia-Nya, penulisan rencana bisnis yang berjudul “Rencana Bisnis Pendirian Usaha Jasa Jakarta Dance Academy Di Pluit Karang Ayu, Jakarta Utara” dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan rencana bisnis ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Srata Satu Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulisan rencana bisnis ini, banyak pihak yang telah membantu dalam memberikan pengarahan, dukungan, serta masukan. Oleh karena itu pada kesempatan ini Penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak tersebut, khususnya ditujukan kepada:

1. Brastoro, Drs., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu dalam menyusun rencana bisnis ini.
2. Segenap Dosen di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama menjalankan studi.
3. Orang tua dan keluarga Penulis yang telah memberikan dukungan, semangat, perhatian, serta doanya secara moril dan materil selama ini.
4. Teman seperjuangan Ilmu Administrasi Bisnis yang sangat membantu saat mengerjakan rencana bisnis ini: Cindy, Tantia, Maureen, Adi, Aldi, Dede, Zuhdi, Steven, Hanif, Andri dan teman-teman lain atas kebersamaan dan dukungannya.



Hak cipta milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



5. Seluruh staf perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu dalam mendapatkan sumber pengetahuan yang dijadikan acuan dalam penyusunan rencana bisnis.

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

6. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu Penulis sehingga rencana bisnis ini dapat diselesaikan tepat waktu.

Penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki. Kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan rencana bisnis ini sangat diharapkan. Akhir kata, semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Jakarta, 15 Desember 2020

Penulis,

Veronica Novianto

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## ABSTRAK

Veronica Novianto / 70160242 / 2020 / Rencana Pendirian Usaha “*Jakarta Dance Academy*”

di Pluit Karang Ayu, Jakarta Utara / Dosen Pembimbing Bapak Brastoro, Drs., M.M.

*Jakarta Dance Academy* adalah usaha yang bergerak di bidang jasa pengajaran seni tari. *Jakarta Dance Academy* memasarkan layanan tersebut melalui media sosial, *website*, brosur dan pemasaran secara langsung melalui berbagai acara seperti *show*. *Jakarta Dance Academy* berlokasi di Pluit Karang Ayu, Jakarta Utara.

*Jakarta Dance Academy* memiliki visi “Menjadi sekolah seni tari Internasional terbaik yang dikenal luas bukan hanya di Indonesia tetapi juga di luar Indonesia”. Misi dari *Jakarta Dance Academy*:

1. Menyediakan studio sesuai standar yang ada, bersih serta aman.
2. Menerapkan sistem pembelajaran berstandar Internasional.
3. Memberikan kualitas pengajar yang baik, sehingga ilmu dapat diterima secara maksimal oleh setiap anak didik.
4. Menjalani kerjasama dengan sekolah tari Internasional yang sudah sukses.
5. Menjadikan kenyamanan pelanggan diurutan pertama.

Persaingan adalah hal yang wajar dalam suatu bisnis. Dalam hal ini, para pesaing *Jakarta Dance Academy* tidak begitu tinggi dikarenakan tidak semuanya mampu membangun kursus seni tari dengan standar yang tinggi. *Jakarta Dance Academy* akan memberikan pelayanan yang terbaik dengan mengutamakan kepuasan konsumen.



Sumber daya manusia adalah hal yang sangat dibutuhkan untuk jalannya suatu usaha.

*Jakarta Dance Academy* memiliki jumlah tenaga kerja sebanyak 14 orang di mana telah dibagi ke dalam tugas dan tanggungjawabnya masing-masing.

Investasi awal yang dibutuhkan yang dibutuhkan *Jakarta Dance Academy* sebesar Rp 564.055.500,00 yang akan digunakan untuk biaya membeli peralatan, perlengkapan, sewa ruko, kendaraan, dan cadangan kas. Investasi ini merupakan tabungan pribadi dan hibah dari orang tua.

Kelayakan suatu bisnis adalah hal yang perlu dipertimbangkan untuk menilai apakah bisnis tersebut layak atau tidak untuk diinvestasikan. Perhitungan proforma laba rugi selama lima tahun yaitu dari tahun 2022 sampai dengan tahun 2026 menunjukkan angka yang positif dan selalu meningkat setiap tahunnya, begitupun dengan proforma arus kas dan neraca. Hasil analisa kelayakan usaha *Jakarta Dance Academy* membuktikan bahwa bisnis ini layak untuk dijalankan dilihat dari analisis *Payback Period* (PP) yang menunjukkan pengembalian investasi ini selama 1 tahun 4 bulan 20 hari. *Net Present Value* (NPV) lebih besar dari nol yaitu sebesar Rp 1.845.986.196. *Profitability Index* (PI) lebih besar dari 1,0 yaitu sebesar 4,272703122. *Break Event Point* (BEP) yang menunjukkan bahwa penjualan yang dihasilkan lebih besar dari BEP.

Kata Kunci : Rencana Pendirian Usaha, Kursus Seni Tari.

Hak cipta milik IBIK (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## ABSTRACT

Veronica Novianto / 70160242/2020 / *Plans for the Establishment of a “Jakarta Dance Academy” Business in Pluit Karang Ayu, North Jakarta / Mentor Mr. Brastoro, Drs., M.M.*

*Jakarta Dance Academy is a business engaged in teaching dance services. Jakarta Dance Academy markets these services through social media, websites, brochures and direct marketing through various events such as shows. Jakarta Dance Academy is located in Pluit Karang Ayu, North Jakarta.*

*Jakarta Dance Academy has a vision "To become the best international dance school that is widely recognized not only in Indonesia but also outside Indonesia". The mission of the Jakarta Dance Academy:*

- 1. Provide a studio according to existing standards, clean and safe.*
- 2. Implementing an international standard learning system.*
- 3. Providing good quality teaching, so that the knowledge can be maximally accepted by every student.*
- 4. Collaborating with successful international dance schools.*
- 5. Make customer convenience number one.*

*Competition is a natural thing in a business. In this case, the competitors of the Jakarta Dance Academy are not that high because not all of them are able to build dance courses with high standards. Jakarta Dance Academy will provide the best service by prioritizing customer satisfaction.*



*Human resources are indispensable for the running of a business. Jakarta Dance Academy has a total workforce of 14 people which have been divided into their respective duties and responsibilities.*

*The initial investment required by the Jakarta Dance Academy is Rp 564.055.500 which will be used for the costs of purchasing equipment, equipment, renting shop houses, vehicles, and cash reserves. This investment is a personal savings and grants from parents.*

*The feasibility of a business is something that needs to be considered to assess whether the business is worth investing or not. The proforma profit and loss calculation for five years, from 2022 to 2026, shows a positive number and always increases every year, as well as the proforma cash flow and balance sheet. The results of the Jakarta Dance Academy business feasibility analysis prove that this business is feasible to run, seen from the Payback Period (PP) analysis which shows the return on this investment for 1 year 4 months and 20 days. Net Present Value (NPV) is greater than zero, which is Rp 1.845.986.196. The Profitability Index (PI) is greater than 1.0, which is 4.272703122. Break Event Point (BEP), which shows that the sales generated are greater than BEP.*

*Keywords: Business Establishment Plan, Dance Course.*



# DAFTAR ISI

<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR FLOWCHART .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Ide Bisnis .....	1
B. Gambaran Usaha.....	3
C. Besarnya Peluang Bisnis.....	6
D. Kebutuhan Dana.....	11
<b>BAB II LATAR BELAKANG .....</b>	<b>12</b>
A. Data Perusahaan.....	11
B. Biodata Pemilik Usaha.....	11
C. Jenis dan Ukuran Usaha.....	12
<b>BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING.....</b>	<b>16</b>





A.	Tren dan Pertumbuhan Industri.....	15
B.	Analisis Pesaing.....	17
C.	Analisis PESTEL.....	20
D.	Analisis Pesaing.....	26
E.	Analisis Faktor–Faktor Kunci Sukses.....	30
F.	Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal.....	34
<b>BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN .....</b>		<b>46</b>
A.	Produk / Jasa yang Dihasilkan .....	47
B.	Gambaran Pasar .....	58
C.	Target Pasar yang Dituju.....	67
D.	Strategi Pemasaran.....	70
	1. Diferensiasi .....	70
	2. Positioning .....	71
	3. Penetapan Harga .....	71
	4. Saluran Distribusi.....	73
	5. <i>People</i> .....	74
	6. <i>Process</i> .....	75
	7. <i>Physical Evidence</i> .....	76
E.	Strategi Promosi .....	76
	1. <i>Advertising</i> .....	77
	2. <i>Sales Promotion</i> .....	77
	3. <i>Personal Selling</i> .....	77
	4. <i>Public Relation</i> .....	77
	5. <i>Direct Marketing</i> .....	77

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



**BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL.....81**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

© Himpunan Ilmiah IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

A. Proses Operasi (Produk/Jasa).....	81
B. Nama Pemasok.....	81
C. Deskripsi Rencana Operasi .....	86
D. Rencana Alur Produk atau Jasa .....	93
E. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan.....	94
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha .....	96
G. Lay Out Bangunan Tempat Usaha .....	102

**BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA ..... 108**

A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja.....	108
B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja .....	109
C. Uraian Kerja ( <i>Job Description</i> ) .....	111
D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan .....	117
E. Struktur Organisasi Perusahaan .....	123
F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan .....	126

**BAB VII RENCANA KEUANGAN..... 129**

A. Sumber dan Penggunaan Dana .....	129
B. Biaya Pemasaran Tahunan .....	130
C. Biaya Administrasi dan Umum.....	131
D. Biaya Tenaga Kerja.....	132
E. Biaya Penyusutan Peralatan .....	134
F. Biaya Pemeliharaan .....	135
G. Biaya Sewa Gedung/Bangunan.....	136



H. Biaya Utilitas .....	137
I. Biaya Peralatan dan Perlengkapan .....	142
J. Proyeksi Keuangan .....	148
1. Proyeksi Laporan Laba Rugi .....	149
2. Proyeksi Laporan Arus Kas .....	150
3. Proyeksi Neraca .....	152
K. Analisis Kelayakan Investa.....	154
1. Payback Period ( .....	154
2. Net Present . (NPV) .....	155
3. ProfitabIndex (PI) .....	157
L. Break . Point (BEP) .....	159
<b>BAB VIII..ALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA .....</b>	<b>161</b>
A. Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar .....	161
1. Dampak Pemasaran Terhadap Masyarakat.....	161
2. Dampak Produksi dan Teknologi Terhadap Masyarakat.....	161
3. Dampak Organisasi dan SDM Terhadap Masyarakat.....	162
B. Dampak Terhadap Lingkungan.....	162
C. Analisis Resiko Usaha .....	162
D. Antisipasi Resiko Usaha .....	164
<b>BAB IX – RINGKASAN EKSEKUTIF .....</b>	<b>166</b>
A. Ringkasan Kegiatan Usaha .....	166
B. Rekomendasi Visibilitas Usaha .....	170
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>172</b>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
InsituturBisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





DAFTAR TABEL

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

Tabel 2.1 Data Kursus Seni Tari di Kota Jakarta .....	4
Tabel 2.2 Rincian Modal Jakarta Dance Academy.....	12
Tabel 3.1 Produk Domestik Regional (PDRB) Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha Tahun 2015-2019 (Persen) .....	17
Tabel 3.2 Komunitas Seni Tari di Indonesia Tahun 2019 .....	18
Tabel 3.3 Perbandingan Pesaing.....	20
Tabel 3.4 <i>Competitive Profile Matrix</i> .....	32
Tabel 3.5 Rencana <i>SWOT Matrix Jakarta Dance Academy</i> .....	41
Tabel 4.1 Daftar Kelas Tari Balet.....	49
Tabel 4.2 Daftar Kelas Tari Jazz .....	50
Tabel 4.3 Daftar Kelas Tari Hip Hop .....	50
Tabel 4.4 Daftar Kelas Tari K-Pop.....	51
Tabel 4.5 Daftar Kelas Tari Kontemporer .....	51
Tabel 4.6 Daftar Kelas <i>Fitness/Body Conditioning</i> .....	52
Tabel 4.7 Daftar Kelas Yoga .....	52
Tabel 4.8 Daftar Kelas Zumba.....	53
Tabel 4.9 Ramalan Penjualan <i>Jakarta Dance Academy</i> Dalam Satu Bulan.....	56
Tabel 4.10 Ramalan Penjualan <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022.....	56
Tabel 4.11 Ramalan Penjualan <i>Jakarta Dance Academy</i> Periode Tahun 2022-2026 .....	57
Tabel 4.12 Anggaran Penjualan <i>Jakarta Dance Academy</i> Periode Januari – Desember 2022 .....	58
Tabel 4.13 Anggaran Penjualan <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022-2026.....	59
Tabel 5.1 Daftar Pemasok Kebutuhan <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	82



Tabel 5.2 <i>Time Schedule</i> Kegiatan Operasional <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	86
Tabel 6.1 Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	107
Tabel 6.2 Ramalan Gaji Karyawan <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022 .....	126
Tabel 6.3 Proyeksi Ramalan Gaji Karyawan <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022-2026 ....	127
Tabel 7.1 Rincian Modal <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	128
Tabel 7.2 Proyeksi Biaya Pemasaran <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022-2026.....	129
Tabel 7.3 Proyeksi Biaya Administrasi dan Umum <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022-2026 .....	130
Tabel 7.4 Ramalan Biaya Tenaga Kerja <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022 .....	132
Tabel 7.5 Proyeksi Ramalan Biaya Tenaga Kerja <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022-2026 .....	133
Tabel 7.6 Proyeksi Biaya Penyusutan Peralatan <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022-2026 .....	133
Tabel 7.7 Proyeksi Biaya Pemeliharaan <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022-2026 .....	134
Tabel 7.8 Proyeksi Biaya Sewa Tempat <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022-2026 .....	135
Tabel 7.9 Ramalan Biaya Renovasi <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	136
Tabel 7.10 Proyeksi Biaya Air <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	137
Tabel 7.11 Ramalan Biaya Listrik <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022 .....	138
Tabel 7.12 Proyeksi Biaya Listrik <i>Jakarta Dance Academy</i> tahun 2022-2026.....	139
Tabel 7.13 Proyeksi Biaya Internet <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022-2026.....	140
Tabel 7.14 Proyeksi Biaya Air Galon <i>Jakarta Dance academy</i> Tahun 2022-2026 .....	141
Tabel 7.15 Biaya Peralatan <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	142
Tabel 7.16 Biaya Perlengkapan <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	145
Tabel 7.17 Proyeksi Biaya Perlengkapan <i>Jakarta Dance Academy</i> Tahun 2022-2026 .....	147
Tabel 7.18 Laporan Laba/Rugi <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	148

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.19_Laporan Arus Kas <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	150
Tabel 7.20_Laporan Neraca <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	152
Tabel 7.21_Payback Period <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	154
Tabel 7.22_Net Present Value <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	156
Tabel 7.23_Profitability Index <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	157
Tabel 7.24_Break Event Point <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	158

Hak cipta ini dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	<i>Porter's Five-Forces Model</i> .....	26
Gambar 4.1	Gambar Jasa <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	53
Gambar 4.2	Logo Usaha <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	54
Gambar 4.3	Alur Proses Operasi Jasa <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	74
Gambar 4.4	Sosial Media <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	78
Gambar 5.1	Alur Jasa <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	92
Gambar 5.2	Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan.....	94
Gambar 5.3	<i>TL-WR840N 300MBps Wireless Router</i> .....	95
Gambar 5.4	<i>JBL K4+ Wireless Bluetooth Speaker Portable-Black</i> .....	96
Gambar 5.5	<i>Ipad Mini WI-Fi+Cellular 16GB White</i> .....	96
Gambar 5.6	<i>Proyektor LED Mini Full HD 1080P</i> .....	97
Gambar 5.7	<i>HP DeskJet 2132 All-in-One Printer</i> .....	97
Gambar 5.8	<i>Asus Vivobook A407M-RAM 4GB-1TB-N4000-W10</i> .....	98
Gambar 5.9	<i>BENQ All in one</i> .....	99
Gambar 5.10	<i>Panasonic KX-TS505</i> .....	99
Gambar 5.11	<i>SPC Mobile</i> .....	100
Gambar 5.12	Lay-out Lantai 1 <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	101



Gambar 5.13\_Lay-out Lantai 2 Jakarta Dance Academy ..... 103

Gambar 5.14\_Lay-out Lantai 3 Jakarta Dance Academy ..... 105

Gambar 6.1\_Rencana Struktur Organisasi Jakarta Dance Academy..... 124

**Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1. Jumlah Presentase Responden Terhadap Kuesioner 1.....	9
Grafik 1.2. Jumlah Presentase Responden Terhadap Kuesioner 2.....	9
Grafik 1.3. Jumlah Presentasi Responden Terhadap Kuesioner 3 .....	10

© Hak cipta dimiliki IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian**



Ditak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Tidak diperbolehkan menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR LAMPIRAN

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	
Lampiran 1 – Tampak Bangunan <i>Jakarta Dance Academy</i> .....	175

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.