



RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

“Jakarta Dance Academy”

Veronica Novianto

Vero.novianto@gmail.com

Brastoro, Drs., M.M.

Program Studi Administrasi Bisnis Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Jl. Yos Sudarso Kav. 87, Jakarta 14350

ABSTRAK

Veronica Novianto / 70160242 / 2020 / Rencana Pendirian Usaha “Jakarta Dance Academy” di Pluit Karang Ayu, Jakarta Utara / Dosen Pembimbing Bapak Brastoro, Drs., M.M.

Jakarta Dance Academy adalah usaha yang bergerak di bidang jasa pengajaran seni tari. *Jakarta Dance Academy* memasarkan layanan tersebut melalui media sosial, *website*, brosur dan pemasaran secara langsung melalui berbagai acara seperti *show*. *Jakarta Dance Academy* berlokasi di Pluit Karang Ayu, Jakarta Utara.

Jakarta Dance Academy memiliki visi “Menjadi sekolah seni tari Internasional terbaik yang dikenal luas bukan hanya di Indonesia tetapi juga di luar Indonesia”. Misi dari *Jakarta Dance Academy*:

1. Menyediakan studio sesuai standar yang ada, bersih serta aman.
2. Menerapkan sistem pembelajaran berstandar Internasional.
3. Memberikan kualitas pengajar yang baik, sehingga ilmu dapat diterima secara maksimal oleh setiap anak didik.
4. Menjalin kerjasama dengan sekolah tari Internasional yang sudah sukses.
5. Menjadikan kenyamanan pelanggan diurutan pertama.

Persaingan adalah hal yang wajar dalam suatu bisnis. Dalam hal ini, para pesaing *Jakarta Dance Academy* tidak begitu tinggi dikarenakan tidak semuanya mampu membangun kursus seni tari dengan standar yang tinggi. *Jakarta Dance Academy* akan memberikan pelayanan yang terbaik dengan mengutamakan kepuasan konsumen.

Sumber daya manusia adalah hal yang sangat dibutuhkan untuk jalannya suatu usaha. *Jakarta Dance Academy* memiliki jumlah tenaga kerja sebanyak 14 orang di mana telah dibagi ke dalam tugas dan tanggungjawabnya masing-masing.

Investasi awal yang dibutuhkan yang dibutuhkan *Jakarta Dance Academy* sebesar Rp 564.055.500,00 yang akan digunakan untuk biaya membeli peralatan, perlengkapan, sewa ruko, kendaraan, dan cadangan kas. Investasi ini merupakan tabungan pribadi dan hibah dari orang tua.

Kelayakan suatu bisnis adalah hal yang perlu dipertimbangkan untuk menilai apakah bisnis tersebut layak atau tidak untuk diinvestasikan. Perhitungan proforma laba rugi selama lima tahun yaitu dari tahun 2022 sampai dengan tahun 2026 menunjukkan angka yang positif dan selalu meningkat setiap tahunnya, begitupun dengan proforma arus kas dan neraca. Hasil analisa kelayakan usaha *Jakarta Dance Academy* membuktikan bahwa bisnis ini layak untuk dijalankan dilihat dari analisis *Payback Period* (PP) yang menunjukkan



pengembalian investasi ini selama 1 tahun 4 bulan 20 hari. *Net Present Value* (NPV) lebih besar dari nol yaitu sebesar Rp 1.845.986.196. *Profitability Index* (PI) lebih besar dari 1,0 yaitu sebesar 4,272703122. *Break Event Point* (BEP) yang menunjukkan bahwa penjualan yang dihasilkan lebih besar dari BEP.

Kata kunci : Rencana Pendirian Usaha, Kursus Seni Tari.

ABSTRACT

Veronica Novianto / 70160242/2020 / *Plans for the Establishment of a "Jakarta Dance Academy" Business in Pluit Karang Ayu, North Jakarta / Mentor Mr. Brastoro, Drs., M.M.*

Jakarta Dance Academy is a business engaged in teaching dance services. Jakarta Dance Academy markets these services through social media, websites, brochures and direct marketing through various events such as shows. Jakarta Dance Academy is located in Pluit Karang Ayu, North Jakarta.

Jakarta Dance Academy has a vision "To become the best international dance school that is widely recognized not only in Indonesia but also outside Indonesia". The mission of the Jakarta Dance Academy:

- 1. Provide a studio according to existing standards, clean and safe.*
- 2. Implementing an international standard learning system.*
- 3. Providing good quality teaching, so that the knowledge can be maximally accepted by every student.*
- 4. Collaborating with successful international dance schools.*
- 5. Make customer convenience number one.*

Competition is a natural thing in a business. In this case, the competitors of the Jakarta Dance Academy are not that high because not all of them are able to build dance courses with high standards. Jakarta Dance Academy will provide the best service by prioritizing customer satisfaction.

Human resources are indispensable for the running of a business. Jakarta Dance Academy has a total workforce of 14 people which have been divided into their respective duties and responsibilities.

The initial investment required by the Jakarta Dance Academy is Rp 564.055.500 which will be used for the costs of purchasing equipment, equipment, renting shop houses, vehicles, and cash reserves. This investment is a personal savings and grants from parents.

The feasibility of a business is something that needs to be considered to assess whether the business is worth investing or not. The proforma profit and loss calculation for five years, from 2022 to 2026, shows a positive number and always increases every year, as well as the proforma cash flow and balance sheet. The results of the Jakarta Dance Academy business feasibility analysis prove that this business is feasible to run, seen from the Payback Period (PP) analysis which shows the return on this investment for 1 year 4 months and 20 days. Net Present Value (NPV) is greater than zero, which is Rp 1.845.986.196. The Profitability Index (PI) is greater than 1.0, which is 4.272703122. Break Event Point (BEP), which shows that the sales generated are greater than BEP.

Keywords: *Business Establishment Plan, Dance Course.*

Hak cipta milik Kwik Kian School of Business. Untuk penyaluran informasi hubungi Kwik Kian School of Business. Informasi lebih lanjut hubungi Kwik Kian School of Business. Informasi lebih lanjut hubungi Kwik Kian School of Business.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Pendahuluan

Nama perusahaan yang akan didirikan adalah *Jakarta Dance Academy* yang terletak di Rukan Pluit Karang Ayu, Jakarta Utara. Ide bisnis ini muncul dari melihat pentingnya kebutuhan pendidikan non formal dalam kehidupan sehari-hari serta masuknya budaya luar di Indonesia yang memunculkan tren dan menjadikannya sebagai gaya hidup yang baru. Selain itu, kesenangan penulis akan dunia seni tari ini membuat ide bisnis ini muncul untuk melakukan bisnis.

Rencana Produk/Jasa, Kebutuhan Operasional, dan Manajemen

Jasa yang akan dijual oleh *Jakarta Dance Academy* adalah sebuah jasa dibidang seni tari yang beragam seperti balet, jazz, hip-hop, k-pop, komtemporer, *fitness/body conditioning*, yoga dan zumba.

Salah satu kesuksesan dari sebuah bisnis adalah metode pemasaran yang baik. Untuk itu, *Jakarta Dance Academy* memiliki strategi pemasaran seperti pemasaran yang dilakukan melalui bantuan media sosial, dengan bantuan website yang akan mempermudah konsumen, brosur yang akan dibagikan kepada konsumen, serta pemasaran secara langsung yang dilakukan di tempat umum.

Sebagai usaha yang professional, dibutuhkan sumber daya manusia yang juga turut membantu kegiatan operasi bisnis. *Jakarta Dance Academy* memiliki 14 bagian yang sudah dibagi ke dalam tugas dan tanggungjawabnya masing-masing.

Strategi Bisnis

Jakarta Dance Academy menawarkan jasa pengajaran di bidang seni tari dengan segmentasi usia mulai dari 3,5 sampai 17 tahun, segmentasi jenis kelamin wanita dan pria, serta segmentasi pendapatan di atas Rp 5.000.000,00. Target dari *Jakarta Dance Academy* adalah kalangan masyarakat yang memiliki gaya hidup dan kegemaran terhadap dunia seni tari, serta mereka yang mau terus mengasah bakatnya tanpa menyerah. *Position* dari *Jakarta Dance Academy* adalah melahirkan anak-anak muda berbakat sehingga dapat meraih prestasi secara professional di dunia seni tari.

Investasi awal yang dibutuhkan oleh *Jakarta Dance Academy* sebesar Rp 564.055.500,00 yang digunakan untuk membeli peralatan, perlengkapan, sewa ruko, biaya kendaraan, dan cadangan kas. Investasi awal ini bersumber dari tabungan pribadi dan hibah orang tua.

Rencana penjualan di tahun 2022 sebesar Rp 1.820.795.000,00 dan diasumsikan akan meningkat sebesar 2%-10% sampai dengan tahun 2026. Pada tahun 2022 laba bersih yang didapatkan *Jakarta Dance Academy* sebesar Rp 403.862.461,00 dan pada tahun 2026 laba bersih mencapai angka sebesar Rp 903.604.547,00.

Pengendalian Resiko

Secara umum resiko dapat dibagi menjadi tiga kategori, yaitu resiko keuangan, resiko operasional, dan resiko strategis. Resiko juga dapat bersifat internal dan eksternal. Resiko internal merupakan resiko yang berasal dari dalam perusahaan dan sebagian besar berada di dalam kendali perusahaan, sedangkan resiko eksternal merupakan resiko yang berasal dari luar perusahaan dan berada di luar kendali perusahaan. Berikut resiko yang paling besar muncul dalam usaha *Jakarta Dance Academy*:

1. Munculnya pesaing baru
Usaha *Jakarta Dance Academy* saat ini sedang berkembang di Indonesia. Untuk itu adanya potensi besar untuk masuknya pesaing dan pendatang baru. Pesaing baru cenderung akan lebih inovatif karena pesaing

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Insan Muda Bisnis dari Info Mania Kwik Kian



baru dapat mempelajari kesuksesan bisnis yang telah dialami sebelumnya. Munculnya pesaing baru yang membuat persaingan bisnis semakin ketat, diperkirakan dapat mengurangi penjualan dan mengurangi keuntungan usaha *Jakarta Dance Academy*.

2. Pandangan setiap konsumen yang berbeda

Setiap orang memiliki pandangan yang berbeda antara satu dengan yang lainnya. ketika konsumen menginginkan suatu pembelajaran yang ada di benaknya, belum tentu metode pembelajaran tersebut sesuai dengan metode yang dilakukan oleh *Jakarta Dance Academy*. Hal ini dapat memunculkan pemikiran yang bisa jadi berdampak negatif bagi *Jakarta Dance Academy*.

3. Telah eksisnya pesaing-pesaing lama

Usaha *Jakarta Dance Academy* bukan lagi usaha yang baru, melainkan sudah banyak pesaing lama yang telah beroperasi. Muncul suatu tantangan bagi *Jakarta Dance Academy* ketika konsumen cenderung beralih ke pesaing yang lebih eksis. Hal ini dapat berdampak pula pada tingkat penjualan *Jakarta Dance Academy*.

Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.