

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

JASA LOGISTIK “LEO TRANSPORTASI ABADI”

DI KALIMALANG, JAKARTA TIMUR

Oleh:

Nama : Michael Jordy

NIM : 70140297

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Juni 2020

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA JASA LOGISTIK "LEO TRANSPORTASI ABADI" DI KALIMALANG, JAKARTA TIMUR

Diajukan Oleh

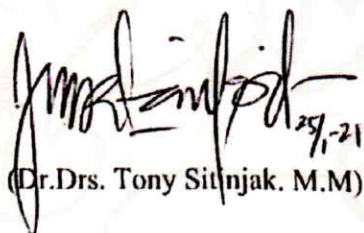
Nama : Michael Jordy

NIM : 70140297

Jakarta, 12 Juni 2020

Disetujui Oleh:

Pembimbing



(Dr.Drs. Tony Sitinjak. M.M)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2020

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





ABSTRAK

Michael Jordy / 70140297 / 2020 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha Jasa Logistik “Leo Transportasi Abadi” di Kalimantan, Jakarta Timur / Dosen Pembimbing: Drs. Tony Sitinjak, Dr.

Leo Transportasi Abadi adalah bisnis yang bergerak di bidang jasa logistik. Jasa yang dijual oleh Leo Transportasi Abadi adalah jasa pengiriman barang dari poin A ke poin B dengan truk. Leo Transportasi Abadi memasarkan jasanya dengan cara melalui media sosial *Linked In* dan *Facebook*, serta katalog. Leo Transportasi Abadi terletak di Jl. Raden Inten II, Kalimantan, Jakarta Timur.

Leo Transportasi Abadi berdiri di Kalimantan, Jakarta Timur dengan pemilik bernama Michael Jordy yang sekaligus menjabat sebagai manajer. Leo Transportasi Abadi didirikan pada tahun 2019 dengan badan hukum perseroan terbatas (PT). Bisnis logistik Leo Transportasi Abadi masuk dalam katagori menengah karena omzet pertahun kisaran Rp 4.000.000.000 (empat miliar) sampai dengan Rp 9.000.000.000 (sembilan miliar) dan aset diluar tanah dan bangunan sebesar Rp 1.000.000.000 (satu miliar) sampai dengan Rp 10.000.000.000 (sepuluh miliar).

Persaingan adalah hal yang wajar dalam suatu bisnis. Dalam hal ini, pesaing Leo Transportasi Abadi lumayan tinggi karena kategori bisnis yang dijalankan Leo Transportasi Abadi sudah sangat banyak. Untuk mengatasinya, Leo Transportasi Abadi menghadirkan diferensiasi dari para pesaingnya. Dimana diferensiasi tersebut berupa varian jenis barang yang dapat dikirim yaitu limbah dan non limbah. Leo Transportasi Abadi bisa di kedua bidang tersebut.

Leo Transportasi Abadi beroperasi sama seperti bisnis logistik pada umumnya. Leo Transportasi Abadi mempunyai garasi sendiri yang cukup luas dan tertata rapi seperti banyaknya bisnis transportasi. Sistem bisnis Leo Transportasi Abadi adalah B2B karena pelanggan Leo Transportasi Abadi adalah perusahaan.

Sumber daya manusia adalah hal yang sangat dibutuhkan untuk jalannya suatu bisnis. Leo Transportasi Abadi memiliki 4 bagian dalam bisnisnya yaitu mekanik, supir, administrasi, dan keuangan yang total berjumlah 15 orang.

Investasi awal yang dibutuhkan Leo Transportasi Abadi sebesar Rp 8.629.857.900,- yang digunakan untuk biaya membeli peralatan, perlengkapan, sewa lokasi dan cadangan kas. Investasi awal ini merupakan hibah dari orang tua dan *leasing*.

Kelayakan suatu bisnis adalah hal yang perlu dipertimbangkan untuk menilai apakah bisnis tersebut layak atau tidak untuk diinvestasikan. Perhitungan proforma laba rugi selama 5 tahun yaitu dari tahun 2021 sampai dengan 2025 menunjukkan angka yang positif dan selalu meningkat setiap tahunnya begitupun dengan proforma arus kas dan proforma neraca. Hasil analisa kelayakan usaha Leo Transportasi Abadi membuktikan bahwa bisnis ini layak untuk dijalankan dilihat dari analisis *Net Present Value* lebih besar dari nol yaitu sebesar Rp 1.571.392.316,60,- dengan menggunakan rata-rata tingkat suku bunga bank swasta sebesar 9,90%. Nilai *Profitability Index* yang diperoleh adalah sebesar 1,1820878553 lebih besar dari 1 Analisis *Payback Period* yang menunjukkan pengembalian investasi ini selama 3 Tahun 2 Bulan 23 Hari. Analisis *Internal Rate of Return* menunjukkan angka 15,895%, dimana angka tersebut lebih besar dari *rate of return* sebesar 9,90%, maka usaha Leo Transportasi Abadi dikatakan layak untuk dijalani.

2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.



ABSTRACT

Michael Jordy / 70140297/2020 / Business Plan for Establishment of Logistics Services Business "Leo Transportasi Abadi" in Kalimalang, East Jakarta / Supervisor: Drs. Tony Sitinjak, Dr.

Leo Transportasi Abadi is a business engaged in logistics services. Services sold by Leo Transportasi Abadi is a delivery service from point A to point B by truck. Leo Transportasi Abadi markets its services through Linked In and Facebook social media, as well as catalogs. Leo Transportasi Abadi is located at Jl. Raden Inten II, Kalimalang, East Jakarta.

Leo Transportasi Abadi established in Kalimalang, East Jakarta with the owner named Michael Jordy who also serves as manager. Leo Transportasi Abadi founded in 2019 as a limited liability company (PT). The logistics business of Leo Transportasi Abadi is included in the medium category because annual turnover ranges from IDR 4,000,000,000 (four billion) to IDR 9,000,000,000 (nine billion) and assets outside land and buildings of IDR 1,000,000,000 (one billion) to IDR 10,000,000,000 (ten billion).

Competition is a natural thing in a business. In this case, the competitor of Leo Transportasi Abadi is quite high because the business categories run by Leo Transportasi Abadi are already very numerous. To overcome this, Leo Transportasi Abadi presents differentiation from its competitors. Where the differentiation is in the form of variants of the types of goods that can be sent, namely waste and non-waste. Leo Transportation Abadi can do both fields.

Leo Transportasi Abadi operates the same as any other logistics business. Leo Transportasi Abadi has its own garage which is quite spacious and neatly arranged like many transportation businesses. Leo Transportation Abadi's business system is B2B because Leo Transportasi Abadi's customers are companies.

Human resources are indispensable for the running of a business. Leo Transportasi Abadi has 4 divisions in its business, namely mechanics, drivers, administration, and finance totaling 15 people.

The initial investment needed by Leo Transportasi Abadi is Rp 8,629,857,900,- which is used for the purchase of equipment, location rental and cash reserves. This initial investment is a grant from the parents and a lease.

The feasibility of a business is something that needs to be considered to assess whether the business is worth investing or not. Proforma profit and loss calculations for 5 years, from 2021 to 2025, show positive numbers and always increase every year as well as cash flow proforma and balance sheet proforma. The results of the feasibility analysis of Leo Transportasi Abadi's business prove that this business is feasible to run, as seen from the analysis of the Net Present Value greater than zero, namely IDR 1,571,392,316.60, using an average private bank interest rate of 9.90%. The value of the Profitability Index obtained is 1.1820878553 greater than 1. Payback Period analysis which shows the return on this investment for 3 years 2 months 23 days. Analysis of the Internal Rate of Return shows the figure of 15.895%, where this number is greater than the rate of return of 9.90%, so the business of Leo Transportasi Abadi is said to be feasible.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Jl. Raden Inten II, Kalimalang, East Jakarta
 Telp. (021) 878553
 Email: info@kwikkiangie.ac.id

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur diucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan karunia-Nya, penulisan rencana bisnis ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai kelulusan dan mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan perencanaan bisnis ini, banyak pihak yang telah membantu dalam memberikan pengarahan, dukungan, serta masukan. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak tersebut, khususnya ditujukan kepada Bapak/Ibu/Sdr:

1. Drs. Tony Sitinjak, Dr. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan perencanaan bisnis ini dengan penuh kesabaran.
2. Segenap Dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama menjadi mahasiswa di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.
3. Orang tua tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat, perhatian serta doanya baik secara moril maupun materil selama ini.
4. Seluruh teman-teman khususnya jurusan Administrasi Bisnis yang telah mendukung dan membantu selama proses kuliah dan dalam menyelesaikan rencana bisnis.
5. Staf pengurus perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan rencana bisnis ini.





6. Pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan, dorongan serta motivasi sehingga rencana bisnis ini dapat terselesaikan.

Dengan segala kerendahan hati, penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Jakarta, 12 Juni 2020

Penulis,

Michael Jordy

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

JUDUL.....	i
PENGESAHAN.....	ii
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Ide Bisnis.....	1
B. Gambaran Usaha.....	2
C. Besarnya Peluang Bisnis.....	4
D. Kebutuhan Dana.....	6
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	7
A. Data Perusahaan.....	7
B. Biodata Pemilik Perusahaan.....	7
C. Jenis dan Ukuran Usaha.....	8
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	11
A. <i>Trend</i> dan Pertumbuhan Industri.....	11
B. Analisis Pesaing.....	12
C. Analisis PESTEL (<i>Political, Economy, Social, Technology, Environment, dan Legal</i>).....	13
D. Analisis Pesaing: Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (<i>Porter Five Forces Business Model</i>).....	21
E. Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix/CPM</i>).....	31
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (<i>SWOT Analysis</i>).....	34
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN	37
A. Jasa yang dihasilkan.....	37
B. Gambaran Pasar.....	41
C. Target Pasar yang dituju.....	43
1. Segmentasi.....	43



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



2. Target Pasar	44
D.Strategi Pemasaran.....	45
1. Diferensiasi	45
2. <i>Positioning</i>	46
3. Penetapan Harga	47
4. Saluran Distribusi	49
5. Orang (<i>People</i>).....	51
6. Proses (<i>Process</i>).....	51
7. Bukti Fisik (<i>Physical Evidence</i>)	52
E. Strategi Promosi.....	52
1. <i>Advertising</i>	53
2. <i>Sales Promotion</i>	53
3. <i>Personal Selling</i>	53
4. <i>Public Relation</i>	53
5. <i>Direct Marketing</i>	54
BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL	56
A. Proses Operasi	56
B. Nama Pemasok	57
C. Deskripsi Rencana Operasi.....	60
D. Rencana Alur Produk atau Jasa	63
E. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan	64
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	65
G. <i>Lay Out</i> Bangunan Tempat Usaha	65
BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA.....	67
A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja.....	67
B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja	68
C. Uraian Kerja (<i>Job Description</i>)	69
D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan	70
E. Struktur Organisasi Perusahaan	71
F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	72
BAB VII RENCANA KEUANGAN	74
A. Sumber dan Penggunaan Dana	74
B. Biaya Pemasaran Tahunan.....	74

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



C. Biaya Administrasi dan Umum	75
D. Biaya Tenaga Kerja	76
E. Biaya Penyusutan Peralatan	76
F. Biaya Pemeliharaan	77
G. Biaya Sewa Tempat	78
H. Biaya Utilitas	78
I. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	81
J. Biaya Uang Jalan	83
K. Proyeksi Keuangan	84
1. Proyeksi Laporan Laba Rugi	84
2. Proyeksi Laporan Arus Kas	85
3. Proyeksi Neraca	86
L. Analisis Kelayakan Investasi	86
1. <i>Payback Period (PP)</i>	87
2. <i>Net Present Value (NPV)</i>	88
3. <i>Profitability Index (PI)</i>	90
4. <i>Internal Rate of Return (IRR)</i>	90
M. Analisis Kelayakan Usaha	91
BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA	93
A. Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar	93
B. Dampak Terhadap Lingkungan	94
C. Analisis Resiko Usaha	94
D. Antisipasi Resiko Usaha	95
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI	97
A. Ringkasan Kegiatan Usaha	97
1. Konsep Bisnis	97
2. Visi dan Misi Perusahaan	97
3. Jasa	98
4. Persaingan	98
5. Target dan Ukuran Pasar	99
6. Strategi Pemasaran	99
7. Tim Manajemen	100
8. Kelayakan Keuangan	100

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

B.Rekomendasi Visibilitas Usaha	101
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN	105

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Kebutuhan Dana Leo Transportasi Abadi.....	6
Tabel 2.1	Kriteria UMKM di Indonesia.....	9
Tabel 3.1	Perbandingan Pesaing.....	13
Tabel 3.2	<i>Competitive Profile Matrix (CPM)</i> Leo Transportasi Abadi	33
Tabel 3.3	<i>SWOT Matrix</i> Leo Transportasi Abadi	36
Tabel 4.1	Ramalan Penjualan Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025 (dalam km).....	42
Tabel 4.2	Anggaran Penjualan Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025 (dalam rupiah).....	42
Tabel 4.3	Biaya Pembuatan Katalog Leo Transportasi Abadi	55
Tabel 5.1	Rencana Operasi Leo Transportasi Abadi	63
Tabel 6.1	Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja Leo Transportasi Abadi	67
Tabel 6.2	Gaji dan Tunjangan Karyawan Leo Transportasi Abadi	73
Tabel 7.1	Proyeksi Biaya Pemasaran Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	74
Tabel 7.2	Biaya Administrasi dan Umum Leo Transportasi Abadi	75
Tabel 7.3	Proyeksi Biaya Tenaga Kerja Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	76
Tabel 7.4	Proyeksi Biaya Penyusutan Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	77
Tabel 7.5	Proyeksi Biaya Pemeliharaan Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	78
Tabel 7.6	Proyeksi Biaya Air Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	79
Tabel 7.7	Biaya Listrik Per Tahun Leo Transportasi Abadi	80
Tabel 7.8	Proyeksi Biaya Listrik Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	81
Tabel 7.9	Proyeksi Biaya Telepon Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	81
Tabel 7.10	Biaya Peralatan Leo Transportasi Abadi	82
Tabel 7.11	Biaya Perlengkapan Leo Transportasi Abadi	83
Tabel 7.12	Uang Jalan Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	83
Tabel 7.13	Proforma Laba Rugi Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	84

Hak Cipta Milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.14 Proforma Arus Kas Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	85
Tabel 7.15 Proforma Neraca Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	86
Tabel 7.16 Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> Leo Transportasi Abadi	88
Tabel 7.17 Hasil Perhitungan <i>Net Present Value (NPV)</i> Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	89
Tabel 7.18 Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return (IRR)</i> Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	91
Tabel 7.19 Hasil Perhitungan <i>Break Even Point (BEP)</i> dalam Rupiah Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	92
Tabel 9.1 Hasil Perhitungan <i>Break Even Point (BEP)</i> dalam Rupiah Leo Transportasi Abadi Tahun 2021 – 2025.....	101

Hak cipta dimiliki IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Distribusi Produk Domestik Bruto & Distribusi Sektor Transportasi dan Pergudangan.....	5
Gambar 3.1	<i>Porter's Five Forces Model</i> (Model Lima Kekuatan Porter).....	21
Gambar 4.1	Wingbox.....	39
Gambar 4.2	Wingbox Tronton.....	40
Gambar 4.3	Tangki Tronton.....	40
Gambar 4.4	Logo Leo Transportasi Abadi.....	41
Gambar 4.5	Saluran Distribusi Leo Transportasi Abadi.....	50
Gambar 4.6	Proses Alur Jasa Leo Transportasi Abadi.....	52
Gambar 5.1	Alur Proses Penggunaan Jasa Leo Transportasi Abadi.....	56
Gambar 5.2	Alur Jasa Pengiriman Leo Transportasi Abadi.....	64
Gambar 5.3	Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan Leo Transportasi Abadi.....	65
Gambar 5.4	<i>Layout</i> Garasi Leo Transportasi Abadi.....	66
Gambar 6.1	Struktur Organisasi Leo Transportasi Abadi.....	72

Hak cipta dimiliki IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Inflasi.....	105
Lampiran 2 Tarif PDAM.....	106
Lampiran 3 Tarif Dasar Listrik.....	108
Lampiran 4 Suku Bunga Kredit Bank Swasta Indonesia.....	110
Lampiran 5 Uang Jalan Supir.....	111
Lampiran 6 Data Pendukung Proyeksi Penjualan dan Anggaran Penjualan.....	112

© Hak Cipta Milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.