

## RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA JASA LOGISTIK

### **“LEO TRANSPORTASI ABADI”**

**Michael Jordy**

michaeljordy123@yahoo.com

Drs. Tony Sitinjak, Dr.

Program Studi Administrasi Bisnis Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Jl. Yos Sudarso Kav. 87, Jakarta 14350

### **ABSTRAK**

Michael Jordy / 70140297 / 2020 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha Jasa Logistik “*Leo Transportasi Abadi*” di Kalimalang, Jakarta Timur / Dosen Pembimbing: Drs. Tony Sitinjak, Dr.

Leo Transportasi Abadi adalah bisnis yang bergerak di bidang jasa logistik. Jasa yang dijual oleh Leo Transportasi Abadi adalah jasa pengiriman barang dari poin A ke poin B dengan truk. Leo Transportasi Abadi memasarkan jasanya dengan cara melalui media sosial *LinkedIn* dan *Facebook*, serta katalog. Leo Transportasi Abadi terletak di Jl. Raden Inten II, Kalimalang, Jakarta Timur.

Leo Transportasi Abadi berdiri di Kalimalang, Jakarta Timur dengan pemilik bernama Michael Jordy yang sekaligus menjabat sebagai manajer. Leo Transportasi Abadi didirikan pada tahun 2019 dengan badan hukum perseroan terbatas (PT). Bisnis logistik Leo Transportasi Abadi masuk dalam katagori menengah karena omzet pertahun kisaran Rp 4.000.000.000 (empat miliar) sampai dengan Rp 9.000.000.000 (sembilan miliar) dan aset diluar tanah dan bangunan sebesar Rp 1.000.000.000 (satu miliar) sampai dengan Rp 10.000.000.000 (sepuluh miliar).

Persaingan adalah hal yang wajar dalam suatu bisnis. Dalam hal ini, pesaing Leo Transportasi Abadi lumayan tinggi karena kategori bisnis yang dijalankan Leo Transportasi Abadi sudah sangat banyak. Untuk mengatasinya, Leo Transportasi Abadi menghadirkan diferensiasi dari para pesaingnya. Dimana diferensiasi tersebut berupa varian jenis barang yang dapat dikirim yaitu limbah dan non limbah. Leo Transportasi Abadi bisa di kedua bidang tersebut.

Leo Transportasi Abadi beroperasi sama seperti bisnis logistik pada umumnya. Leo Transportasi Abadi mempunyai garasi sendiri yang cukup luas dan tertata rapi seperti banyaknya bisnis transportasi. Sistem bisnis Leo Transportasi Abadi adalah B2B karena pelanggan Leo Transportasi Abadi adalah perusahaan.

Sumber daya manusia adalah hal yang sangat dibutuhkan untuk jalannya suatu bisnis. Leo Transportasi Abadi memiliki 4 bagian dalam bisnisnya yaitu mekanik, supir, administrasi, dan keuangan yang total berjumlah 15 orang.



**Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Program Studi Administrasi Bisnis Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Dr. Michael Jordy / 70140297 / 2020 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha Jasa Logistik “*Leo Transportasi Abadi*” di Kalimalang, Jakarta Timur / Dosen Pembimbing: Drs. Tony Sitinjak, Dr.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun



Investasi awal yang dibutuhkan Leo Transportasi Abadi sebesar Rp 8.629.857.900,- yang digunakan untuk biaya membeli peralatan, perlengkapan, sewa lokasi dan cadangan kas. Investasi awal ini merupakan hibah dari orang tua dan *leasing*.

Kelayakan suatu bisnis adalah hal yang perlu dipertimbangkan untuk menilai apakah bisnis tersebut layak atau tidak untuk diinvestasikan. Perhitungan proforma laba rugi selama 5 tahun yaitu dari tahun 2021 sampai dengan 2025 menunjukkan angka yang positif dan selalu meningkat setiap tahunnya begitupun dengan proforma arus kas dan proforma neraca. Hasil analisa kelayakan usaha Leo Transportasi Abadi membuktikan bahwa bisnis ini layak untuk dijalankan dilihat dari analisis *Net Present Value* lebih besar dari nol yaitu sebesar Rp 1.571.392.316,60,- dengan menggunakan rata-rata tingkat suku bunga bank swasta sebesar 9,90%. Nilai *Profitability Index* yang diperoleh adalah sebesar 1,1820878553 lebih besar dari 1. Analisis *Payback Period* yang menunjukkan pengembalian investasi ini selama 3 Tahun 2 Bulan 23 Hari. Analisis *Internal Rate of Return* menunjukkan angka 15,895%, dimana angka tersebut lebih besar dari *rate of return* sebesar 9,90%, maka usaha Leo Transportasi Abadi dikatakan layak untuk dijalani.

## ABSTRACT

*Michael Jordy / 70140297/2020 / Business Plan for Establishment of Logistics Services Business "Leo Transportasi Abadi" in Kalimalang, East Jakarta / Supervisor: Drs. Tony Sitinjak, Dr.*

*Leo Transportasi Abadi is a business engaged in logistics services. Services sold by Leo Transportasi Abadi is a delivery service from point A to point B by truck. Leo Transportasi Abadi markets its services through Linked In and Facebook social media, as well as catalogs. Leo Transportasi Abadi is located at Jl. Raden Inten II, Kalimalang, East Jakarta.*

*Leo Transportasi Abadi established in Kalimalang, East Jakarta with the owner named Michael Jordy who also serves as manager. Leo Transportasi Abadi founded in 2019 as a limited liability company (PT). The logistics business of Leo Transportasi Abadi is included in the medium category because annual turnover ranges from IDR 4,000,000,000 (four billion) to IDR 9,000,000,000 (nine billion) and assets outside land and buildings of IDR 1,000,000,000 (one billion) to IDR 10,000 .000,000 (ten billion).*

*Competition is a natural thing in a business. In this case, the competitor of Leo Transportasi Abadi is quite high because the business categories run by Leo Transportasi Abadi are already very numerous. To overcome this, Leo Transportasi Abadi presents differentiation from its competitors. Where the differentiation is in the form of variants of the types of goods that can be sent, namely waste and non-waste. Leo Transportation Abadi can do both fields.*

*Leo Transportasi Abadi operates the same as any other logistics business. Leo Transportasi Abadi has its own garage which is quite spacious and neatly arranged like many transportation businesses. Leo Transportation Abadi's business system is B2B because Leo Transportasi Abadi's customers are companies.*

*Human resources are indispensable for the running of a business. Leo Transportasi Abadi has 4 divisions in its business, namely mechanics, drivers, administration, and finance totaling 15 people.*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.



The initial investment needed by Leo Transportasi Abadi is Rp 8,629,857,900,- which is used for the purchase of equipment, location rental and cash reserves. This initial investment is a grant from the parents and a lease.

The feasibility of a business is something that needs to be considered to assess whether the business is worth investing or not. Proforma profit and loss calculations for 5 years, from 2021 to 2025, show positive numbers and always increase every year as well as cash flow proforma and balance sheet proforma. The results of the feasibility analysis of Leo Transportasi Abadi's business prove that this business is feasible to run, as seen from the analysis of the Net Present Value greater than zero, namely IDR 1,571,392,316.60, using an average private bank interest rate of 9.90%. The value of the Profitability Index obtained is 1.1820878553 greater than 1. Payback Period analysis which shows the return on this investment for 3 years 2 months 23 days. Analysis of the Internal Rate of Return shows the figure of 15.895%, where this number is greater than the rate of return of 9.90%, so the business of Leo Transportasi Abadi is said to be feasible.

## Pendahuluan

Nama usaha yang akan didirikan adalah Leo Transportasi Abadi yang terletak di Kalimalang, Jakarta Timur.

Masyarakat Indonesia sangatlah konsumtif dari makanan hingga produk. Maka dari itu banyak pengusaha di Indonesia menciptakan produk agar dapat dikonsumsi oleh penduduk dalam negeri. Dalam mendistribukan barang atau produk tersebut, tentunya seluruh perusahaan membutuhkan logistik agar barang dapat sampai ke konsumen. Rencana bisnis usaha logistik yang mempunyai nama Leo Transportasi Abadi ini menawarkan jasa logistik yang mencakup semua jenis produk yang butuh untuk diangkut dari makanan hingga limbah. Karena berkembang pesatnya pembangunan infrastruktur di Indonesia, maka dari itu akses untuk mendistribusikan produk yang diangkut semakin luas dan mudah.

## Rencana Jasa dan Pemasaran

Jasa yang akan dijual oleh Leo Transportasi Abadi adalah berupa jasa transportasi cargo.

Salah satu kesuksesan dari sebuah bisnis adalah metode pemasaran yang baik. Untuk itu, Leo Transportasi Abadi memasarkan produknya dengan cara melalui media sosial *Instagram, Facebook, dan katalog*.

## Rencana Sumber Daya Manusia

Sumber daya manusia adalah hal yang sangat dibutuhkan untuk jalannya suatu bisnis. Leo Transportasi Abadi memiliki 5 bagian dalam bisnisnya yaitu *manager, mekanik, supir, administrasi, dan keuangan* yang total berjumlah 15 orang.



## Rencana Keuangan

Investasi awal yang dibutuhkan Leo Transportasi Abadi sebesar Rp 8.629.857.900,- yang digunakan untuk biaya membeli peralatan, perlengkapan, sewa lokasi dan cadangan kas. Investasi awal ini merupakan hibah dari orang tua dan *leasing*.

Rencana penjualan di tahun 2021 sebesar Rp 4.468.446.000,- dan diasumsikan akan meningkat setiap tahunnya.

## Kesimpulan

Analisis kelayakan usaha dilakukan untuk menilai apakah suatu investasi layak dilakukan pada usaha tersebut atau tidak. Dalam hal ini, Leo Transportasi Abadi menggunakan 4 analisis usaha yang dilakukan yaitu Net Present Value (NPV), Profitability Index (PI), Payback Period (PP), dan Internal Rate of Return (IRR). Analisis NPV Leo Transportasi Abadi nilainya lebih besar dari 0 Rp 1.571.392.316,60,-. Payback Period kurang dari 5 tahun yaitu selama 3 Tahun 2 bulan 23 Hari. Profitability Index Leo Transportasi Abadi lebih besar dari 1 yaitu sebesar 1,1820878553. Internal Rate of Return lebih besar dari suku bunga kredit bank swasta yaitu sebesar 15,895%. Dari keempat analisis di atas menunjukkan bahwa usaha Leo Transportasi Abadi layak untuk dijalankan.

## Pengendalian Resiko

Dalam suatu aktivitas bisnis pasti memiliki resikonya masing-masing tergantung dari bisnis apa yang akan dijalankan. Leo Transportasi Abadi memiliki beberapa resiko yang akan dihadapi nantinya sebagai berikut:

1. Dalam mengatasi adanya oknum pemungutan liar, Leo Transportasi Abadi harus bekerja sama dengan instansi hukum yang kuat seperti bekerja sama dengan Kapolres ataupun Dirjen Dinas Perhubungan agar bisnis tidak diganggu.
2. Dalam mengatasi kenakalan baik dari crew supir ataupun staf maintenance adalah dengan membuat SOP yang jelas di dalam perusahaan. Baik secara kerja fisik maupun sistem dokumentasinya. Jika terjadi hal yang tidak wajar bisa secara cepat diketahui oleh manajemen.
3. Dalam mengatasi kualitas sumber daya manusia adalah dengan cara melakukan peatihan dengan baik, selain itu bagi karyawan yang tidak konsisten dalam bekerja dapat diberikan sanksi kerja. Hal ini dilakukan agar para karyawan bekerja dengan peraturan yang sudah ditetapkan dan tidak melanggarinya. Hal lain untuk mengatasi hal ini adalah dengan melakukan briefing sebelum mulai bekerja dan selalu melakukan evaluasi disaat pekerjaan sudah selesai setiap harinya.



## DAFTAR PUSTAKA

### Sumber Berupa Buku Teks

1. Crouhy, Michel, Dan Galai, Robert Mark (2014), *The Essential of Risk Management*, Edisi 2, Mc Graw Hill Education.
2. David, Fred R., Forest R. David (2017), *Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts, and Cases*, Edisi 16, Pearson Education.
3. Gitman, Lawrence J., Chad J. Zutter (2015), *Principles of Managerial Finance*, Edisi 14, Global Edition, Pearson Education.
4. Heizer, Jay, Barry Render, Chuck Munson (2017), *Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management*, Edisi 12, Global Edition, Pearson Education.
5. Hermawan K., Yuswohady, Jacky M. & Taufik (2005), *Positioning, Diferensiasi, dan Brand*, Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
6. Ireland, R. Duane, Robert E. Hoskisson, Michael A. Hitt (2011), *The Management of Strategy: Concepts and Cases*, Edisi 9, International Edition, South-Western Cengage Learning.
7. Kotler, Philip, Gary Armstrong (2014), *Principles of Marketing*, Edisi 15, Global Edition, Pearson Education.
8. Kotler, Philip, Kevin Lane Keller (2012), *Marketing Management*, Edisi 14 e, Global Edition, Pearson Education.
9. Leonardus Saiman (2014), *Kewirausahaan: Teori, Praktik, dan Kasus-Kasus*, Edisi 2, Jakarta: Salemba Empat.
10. Robbins, Stephen P., Mary Coulter (2014), *Management*, Edisi 12, Global Edition, Pearson Education.

### Sumber Berupa Website (Media Internet)

1. Halaman Undang-Ulang  
Hak Cipta Dilindungi  
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



Bank Indonesia (2019), *Laporan Inflasi*, diakses pada Juli 2020.  
<https://www.bi.go.id/moneter/inflasi/data/Default.aspx>

(C)

Pamjaya.com (2019), *Tarif PDAM Jakarta*, diakses pada Juli 2020.  
<http://pamjaya.com.html>

Bri.co.id (2020), *Biaya Administrasi Kartu Debet*, diakses pada Juli 2020. [www.bri.co.id](http://www.bri.co.id)

Cnbcindonesia.com (2020), *Persentase Kenaikan UMR 2020*, diakses pada Juli 2020.  
<https://www.cnbcindonesia.com/news/20191115164130-4-115657/tok-umk-2020-kota-bekasi-rp-458-juta-tertinggi-kedua-di-ri>

Detik.com (2019), *Kredit Usaha Rakyat dipermudah*, diakses pada Juli 2020.  
<https://finance.detik.com/industri/d-3047112/jokowi-permudah-syarat-kur-pengusaha-ukm-sumringah>

Dwijayanto, A. (2019), *SCI prediksi sektor transportasi tumbuh 11,15% di tahun ini*, Kontan.co.id, diakses 24 April 2019, <https://nasional.kontan.co.id/news/sci-prediksi-sektor-transportasi-tumbuh-1115-di-tahun-ini>

Gajiumr.com (2019), *Data Upah Minimum Kerja (UMK) Jakarta Tahun 2015 – 2019*, diakses pada Juli 2020.  
<http://www.gajiumr.com/umr-jakarta/>

Martin (2014a), *Bargaining Power of Buyers Porter's Five Forces Model*, Cleverism.com, diakses 22 Mei 2019, <https://www.cleverism.com/bargaining-power-of-buyers-porters-five-forces-model/>

Martin. (2014b), *Bargaining Power of Suppliers Porter's Five Forces Model*, cleverism.com, diakses 22 Mei 2019, <https://www.cleverism.com/bargaining-power-of-suppliers-porters-five-forces/>

Martin. (2014c), *Competitive Rivalry Porter's Five Forces Model*, Cleverism.com, diakses 22 Mei 2019, <https://www.cleverism.com/competitive-rivalry-porters-five-forces-model/>

Martin. (2014d), *Threat of New Entrants Porter's Five Forces Model*, Cleverism.com, diakses 22 Mei 2019, <https://www.cleverism.com/threat-of-new-entrants-porters-five-forces-model/>

Martin. (2014e), *Threat of Substitutes Porter's Five Forces Model*, Cleverism.com, diakses 22 Mei 2019, <https://www.cleverism.com/threat-of-substitutes-porters-five-forces-model/>

Maulana, R. (2017a), *Investasi Domestik di Sektor Transportasi Tumbuh 51%*, Bisnis.com, diakses 24 April 2019,  
<https://ekonomi.bisnis.com/read/20170918/98/690918/investasi-domestik-di-sektor-transportasi-tumbuh-51>

(C)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Ung

Cnbcindonesia.com (2020), *Persentase Kenaikan UMR 2020*, diakses pada Juli 2020.  
<https://www.cnbcindonesia.com/news/20191115164130-4-115657/tok-umk-2020-kota-bekasi-rp-458-juta-tertinggi-kedua-di-ri>

Detik.com (2019), *Kredit Usaha Rakyat dipermudah*, diakses pada Juli 2020.  
<https://finance.detik.com/industri/d-3047112/jokowi-permudah-syarat-kur-pengusaha-ukm-sumringah>

Dwijayanto, A. (2019), *SCI prediksi sektor transportasi tumbuh 11,15% di tahun ini*, Kontan.co.id, diakses 24 April 2019, <https://nasional.kontan.co.id/news/sci-prediksi-sektor-transportasi-tumbuh-1115-di-tahun-ini>

Gajiumr.com (2019), *Data Upah Minimum Kerja (UMK) Jakarta Tahun 2015 – 2019*, diakses pada Juli 2020.  
<http://www.gajiumr.com/umr-jakarta/>

Martin (2014a), *Bargaining Power of Buyers Porter's Five Forces Model*, Cleverism.com, diakses 22 Mei 2019, <https://www.cleverism.com/bargaining-power-of-buyers-porters-five-forces-model/>

Martin. (2014b), *Bargaining Power of Suppliers Porter's Five Forces Model*, cleverism.com, diakses 22 Mei 2019, <https://www.cleverism.com/bargaining-power-of-suppliers-porters-five-forces/>

Martin. (2014c), *Competitive Rivalry Porter's Five Forces Model*, Cleverism.com, diakses 22 Mei 2019, <https://www.cleverism.com/competitive-rivalry-porters-five-forces-model/>

Martin. (2014d), *Threat of New Entrants Porter's Five Forces Model*, Cleverism.com, diakses 22 Mei 2019, <https://www.cleverism.com/threat-of-new-entrants-porters-five-forces-model/>

Martin. (2014e), *Threat of Substitutes Porter's Five Forces Model*, Cleverism.com, diakses 22 Mei 2019, <https://www.cleverism.com/threat-of-substitutes-porters-five-forces-model/>

Maulana, R. (2017a), *Investasi Domestik di Sektor Transportasi Tumbuh 51%*, Bisnis.com, diakses 24 April 2019,  
<https://ekonomi.bisnis.com/read/20170918/98/690918/investasi-domestik-di-sektor-transportasi-tumbuh-51>

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa izin IBKKG.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun



Maulana, R. (2017b), *Transportasi & Pergudangan Melaju Kencang*, Bisnis.com, diakses 24 April 2019, <https://ekonomi.bisnis.com/read/20171106/98/706568/transportasi-pergudangan-melaju-kencang>

Moneysmart.id (2019), *Tarif Dasar Listrik PLN*, diakses pada Juli 2020. <https://www3.moneysmart.id/daftar-tarif-listrik-terbaru/>

Ojk.go.id (2020), *Rata-rata Suku Bunga Kredit Bank Swasta Indonesia*, diakses pada Juli 2020. <https://www.ojk.go.id/id/kanal/perbankan/Pages/Suku-Bunga-Dasar.aspx>

Online pajak.com (2017), *Persyaratan Pembuatan NPWP*, diakses pada Juli 2020. <https://www.online-pajak.com/id/daftar-npwp-online-wajib-pajak-orang-pribadi>

Parikh, V. (2017), *Advantages and Disadvantages of PESTLE Analysis*, LetsLearnFinance.com, diakses 20 Mei 2019, <https://www.letslearnfinance.com/advantages-disadvantages-pesterle-analysis.html>

Pramesti, I. A. (2019), *Pertumbuhan Ekonomi Indonesia 2018 Capai 5,17%*, CNBC Indonesia, diakses 24 April 2019, <https://www.cnbcindonesia.com/market/20190206104549-17-53987/pertumbuhan-ekonomi-indonesia-2018-capai-517>

Republik Indonesia (2004). *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2004 Tentang Sistem Jaminan Sosial Nasional*, diakses pada Juli 2020. [www.hukumonline.com](http://www.hukumonline.com)

Republik Indonesia (2014). *Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 98 Tahun 2014 tentang Kewajiban Pengusaha Membayar Pajak dan Izin Usaha UMKM*, Berita Negara RI Tahun 2014, Nomor 375. Jakarta.

Republik Indonesia (1945). *Undang-Undang Dasar 1945 Pasal 1 Ayat 3 tentang Negara Indonesia adalah Negara Hukum*, Undang-undang Dasar 1945. Jakarta.

Republik Indonesia (2008). *Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah*, Lembaran Negara RI Tahun 2008, Nomor 93. Sekretariat Negara. Jakarta.

Yunani, A. (2017), *Perkembangan Bisnis Logistik Indonesia*, Supply Chain Indonesia, diakses 27 Februari 2019, <http://supplychainindonesia.com/new/perkembangan-bisnis-logistik-indonesia/>