

RENCANA PENDIRIAN CAFE LAVA CAKE DI BEKASI UTARA

Oleh:

Nama: Tia Rosalia Prijanti

NIM: 26110194

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Kewirausahaan



Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

September 2016

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN
RENCANA BISNIS
PENDIRIAN *Cafe Lava Cake*
DI BEKASI UTARA

Diajukan Oleh
Nama : Tia Rosalia Prijanti
NIM : 26110194

Jakarta, 14 Oktober 2016

Disetujui oleh :

Pembimbing,



(Brastoro, SE, MM.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA INDONESIA
JAKARTA 2016

RENCANA BISNIS PENDIRIAN **CAFÉ LAVA CAKE** DI BEKASI UTARA

RINGKASAN EKSEKUTIF

Cafe Lava Cake adalah sebuah bisnis usaha yang bergerak dibidang sandang pangan. *Cafe Lava Cake* menyediakan berbagai macam makanan dari menu utama, makanan berat, dan ~~dessert~~. Semua makanan yang dijual oleh *Cafe Lava Cake* memiliki kualitas yang baik dan fresh, sehingga dalam rasa tidak perlu diragukan karna dari bahan-bahan makanan yang fress maka rasanya pun akan enak.

Target pasar *Cafe Lava Cake* adalah berbagai macam kalangan, dari anak muda mudik hingga orang tua dan dari kalangan menengah hingga kalangan ke atas. Karena mengingat makanan yang dijual di *Cafe Lava Cake* dengan harga yang terjangkau dan teman yang nyaman serta fasilitas yang lengkap membuat para konsumen nyaman berada didalam *Cafe Lava Cake*.

Berdasarkan perhitungan *Net Present Value* (NPV) maka usaha *Cafe Lava Cake* layak untuk didirikan. Berdasarkan analisis *Probability Indeks* (PI) didapatkan nilai sebesar 1,75 yang berarti usaha layak didirikan. Kemudian dari hasil perhitungan *Payback Period* (PP) dikatakan bahwa pengembalian modal didapat pada 2 Tahun 2 Bulan 21 Hari. Perhitungan *Internal Rate of Return* (IRR) dikatakan bahwa tingkat pengembalian yang didapatkan adalah sebesar 20,81% dimana hal tersebut lebih besar daripada tingkat suku bunga kredit. Berdasarkan perhitungan tersebut, maka dapat disimpulkan bahwa usaha ini layak untuk dijalankan.

EXECUTIVE SUMMARY

(C)

Cafe Lava Cake is a business enterprise engaged in food and clothing. *Cafe Lava Cake* provides a variety of foods that innovate are Classic-style food combined with Indonesian-style food. All food sold by *Cafe Lava Cake* has good quality and fresh, so in a sense no doubt because of the food ingredients which fresh it feels would be good.

Target Market *Cafe Lava Cake* is a wide range of groups, from children to parents Amy and the middle to the above. Because considering the food sold at *Cafe Lava Cake* at an affordable price and a friend comfortable and complete facilities make consumers comfortable being in *Cafe Lava Cake*.

Based on the calculation of Net Present Value (NPV), the effort *Cafe Lava Cake* feasible to set. Based on the analysis Profitability Index (PI) obtained a value of 1.75, which means viable business is established. Then from the calculation Payback Period (PP) said that the payback obtained is 2 Years 2 Months 21 Days. Calculation of Internal Rate of Return (IRR) said that the rate of return obtained is equal to 20.81% where it is greater than the rate of credit interest rates.

Based on these calculations, it can be concluded that the business is feasible to run.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilakukan pengujian sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa membantuan sumber:
 - a. Pengujian hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karyaelimiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengujian tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.

KATA PENGANTAR



Hak cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Informasi

Bantuan

menyelesaikan

ditentukan.

menyampaikan

ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Brastoro, SE, MM .Selaku dosen pembimbing yang telah banyak

meluangkan waktu, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan

kepada penulis dalam proses penyelesaian rencana bisnis ini dengan penuh

kesabaran.

2. Seluruh dosen dan karyawan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang

telah banyak memberikan wawasan dan ilmu pengetahuan kepada penulis selama

menjadi mahasiswa.

3. Papa dan Mama tercinta serta saudara-saudara kandungku Tiara, Adam dan Tiaz

yang selalu memberikan dukungan dan doanya yang selalu menyertai penulis.

Terima kasih untuk kasih sayang, dukungan, semangat, perhatian dan doa kalian

kepada penulis selama ini.

Nathania, David, Elka, Elis, Ambar, Indah, Alfian dan Dodo yang telah

mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan rencana bisnis ini.

1. Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan rencana bisnis ini dengan baik. Rencana bisnis ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, program studi Manajemen, konsentrasi Kewirausahaan, Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan rencana bisnis ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan rencana bisnis ini dengan baik dan sesuai dengan waktu yang ditentukan. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis secara khusus ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Brastoro, SE, MM .Selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam proses penyelesaian rencana bisnis ini dengan penuh kesabaran.

Seluruh dosen dan karyawan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah banyak memberikan wawasan dan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjadi mahasiswa.

Papa dan Mama tercinta serta saudara-saudara kandungku Tiara, Adam dan Tiaz yang selalu memberikan dukungan dan doanya yang selalu menyertai penulis.

Terima kasih untuk kasih sayang, dukungan, semangat, perhatian dan doa kalian kepada penulis selama ini.

Nathania, David, Elka, Elis, Ambar, Indah, Alfian dan Dodo yang telah mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan rencana bisnis ini.

5. Seluruh teman seperjuangan, khususnya jurusan Manajemen Kewirausahaan yang

(C) telah mendukung dan membantu penulis selama proses kuliah dan dalam menyelesaikan rencana bisnis ini.

6. Pihak-pihak lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu namanya yang

juga telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian rencana bisnis ini.

Aahir kata penulis menyadari akan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki sehingga rencana bisnis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu dengan kerendahan hati, penulis memohon maaf bila dalam penyusunan rencana bisnis ini masih terdapat banyak kesalahan. Untuk itu penulis berharap adanya masukan yang membangun dari semua pihak dalam perbaikan dan penyempurnaan rencana bisnis ini.

Penulis berharap semoga rencana bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi para pembacanya.

Jakarta, September 2016

Penulis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

DAFTAR ISI

© HAK CIPI & MURKI IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

JUDUL.....	i
PENGESAHAN.....	ii
HINCKASAN EKSEKUTIF.....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Nama dan Alamat Bidang Usaha.....	2
C. Nama dan Alamat Pemilik Usaha.....	3
D. Bidang Usaha.....	3
E. Kebutuhan Dana.....	5

BAB II. GAMBARAN USAHA

A. Produk.....	6
B. Jasa.....	11
C. Ukuran Bisnis.....	12
D. Peralatan dan Tenaga Kerja.....	15
E. Latar Belakang Pemilik.....	20

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB III. ANALISIS INDUSTRI

A. Gambaran Masa Depan.....	23
B. Analisis Pesaing.....	24
C. Segmentasi Pasar.....	42
D. Ramalan Industri dan Pasar.....	43

BAB IV. PERENCANAAN JASA DAN OPERASIONAL

A. Proses Pelayanan dan Jasa.....	46
B. Deskripsi Rencana Operasi.....	47
C. Bangunan Fisik.....	49
D. Alur Jasa.....	50
E. Nama Pemasok.....	52

BAB V. PERENCANAAN PEMASARAN

A. Harga.....	54
B. Distribusi.....	57
C. Promosi.....	58
D. Ramalan Penjualan.....	59
E. Pengendalian Pemasaran.....	62

BAB VI. PERENCANAAN ORGANISASI

A. Bentuk Kepemilikan.....	63
B. Struktur Organisasi.....	64
C. Balas Jasa.....	67

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



BAB VII. PENILAIAN RISIKO

A. Evaluasi Kelemahan dari Bisnis.....	72
B. Rencana Pengendalian.....	73

BAB VIII. PERENCANAAN KEUANGAN

A. Proforma Income Statement.....	75
B. Cash Flow Projection.....	84
C. Proforma Balance Sheet.....	85
D. Kelayakan Usaha.....	86
E. Net Present Value.....	88
F. Profitability Index.....	89
G. Payback Period.....	89
H. Internal Rate of Return.....	91

BAB IX. REKOMENDASI

DAFTAR PUSTAKA.....

LAMPIRAN.....

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

©

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Tabel 2.1

Menu Utama Waroeng Lava Cake.....7

Tabel 2.2
Hak Cipta Pendamping Undangan

Menu Makanan Berat Waroeng Lava Cake.....8

Tabel 2.3
Tabel 2.4
Hak Cipta Pendamping Undangan

Menu Dessert Waroeng Lava Cake.....9

Tabel 2.5
Tabel 2.6
Hak Cipta Pendamping Undangan

Menu Minuman Waroeng Lava Cake10

Tabel 2.7
Tabel 2.8
Hak Cipta Pendamping Undangan

Kriteria UMKM.....13

Tabel 2.9
Tabel 2.10
Hak Cipta Pendamping Undangan

Dapur Waroeng Lava Cake.....15

Tabel 2.11
Tabel 2.12
Hak Cipta Pendamping Undangan

Perlengkapan Waroeng Lava Cake.....16

Tabel 2.13
Tabel 2.14
Hak Cipta Pendamping Undangan

Peralatan Waroeng Lava Cake.....17

Tabel 2.15
Tabel 2.16
Hak Cipta Pendamping Undangan

Alat Tulis Kantor Waroeng Lava Cake.....18

Tabel 2.17
Tabel 2.18
Hak Cipta Pendamping Undangan

Perlengkapan Dapur Waroeng Lava Cake (dalam 1 tahun).....19

Tabel 2.19
Tabel 2.20
Hak Cipta Pendamping Undangan

Total Biaya Waroeng Lava Cake (dalam rupiah).....19

Tabel 3.1
Tabel 3.2
Hak Cipta Pendamping Undangan

Analisis CPM (Company Profit Matrix).....25

Tabel 3.3
Tabel 3.4
Hak Cipta Pendamping Undangan

Matriks SWOT Waroeng Lava Cake.....39

Tabel 5.1
Tabel 5.2
Hak Cipta Pendamping Undangan

Ramalan Penjualan Waroeng Lava Cake per Tahun.....60

Tabel 5.3
Tabel 5.4
Hak Cipta Pendamping Undangan

Anggaran penjualan Waroeng Lava Cake dalam setahun.....61

Anggaran Penjualan Tahun 2017-2019 Waroeng Lava Cake.....61

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 6.2	Balas Jasa Karyawan.....	70
Tabel 6.3	Tunjangan Hari Raya Karyawan.....	70
Tabel 8.1	Anggaran Penjualan Tahun 2017.....	76
Tabel 8.2	Anggaran Penjualan Tahun 2017-2021.....	76
Tabel 8.3	Anggaran Biaya Pemasaran Tahun 2017.....	77
Tabel 8.4	Anggaran Biaya Pemasaran Tahun 2017-2021.....	77
Tabel 8.5	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Tahun 2017-2021.....	78
Tabel 8.6	Perincian Depresiasi Cafe Waroeng Lava Cake.....	79
Tabel 8.7	Anggaran Depresiasi Tahun 2017-2021.....	80
Tabel 8.8	Anggaran Biaya Listrik Tahun 2017-2021.....	80
Tabel 8.9	Anggaran Biaya Telepon dan Internet Tahun 2017-2021.....	81
Tabel 8.10	Anggaran Biaya Air Tahun 2017-2021.....	81
Tabel 8.11	Anggaran Biaya Alat Tulis Kantor Tahun 2017-2021.....	82
Tabel 8.12	Proyeksi Laba Rugi Cafe Waroeng Lava Cake.....	83
Tabel 8.13	Proyeksi Cash Flow.....	85
Tabel 8.14	Proyeksi Neraca.....	86
Tabel 8.15	Break Event Point.....	87
Tabel 8.16	Analisa Net Present Value.....	89





Tabel 8.17	Profitability Index.....	89
Tabel 8.18	Analisa Payback Period.....	90
Tabel 8.19	Analisa Internal Rate of Return.....	91
Tabel 8.20	Analisa Internal Rate of Return.....	91

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

© Hak cipta milik BI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Gambar 3.1	5 Kekuatan Bersaing dalam Industri.....	28
Gambar 4.1	Layout Cafe Waroeng Lava Cake lantai 1.....	49
Gambar 4.2	Alur Jasa Cafe Waroeng Lava Cake padasaatmemesan kepada Supplier.....	50
Gambar 4.3	Alur Jasa Cafe Waroeng Lava Cake padasaat Tamudatang.....	51
Gambar 4.4	Alur Produksi Cafe Waroeng Lava Cake.....	51
Gambar 5.1	Alur Distribusi Langsung.....	58
Gambar 6.1	Struktur Organisasi Cafe Waroeng Lava Cake.....	65

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

(C)

Lampiran 1	Proyeksi Penjualan Januari 2017 Minggu Pertama Periode Hari.....	97
Lampiran 2	Proyeksi Volume Penjualan Januari 2017 Periode Minggu (Unit).....	98
Lampiran 3	Anggaran Penjualan Bulan Januari 2017 (dalam Rupiah).....	99
Lampiran 4	Anggaran Penjualan Tahun 2017.....	111
Lampiran 5	Anggaran Penjualan Tahun 2017-2021 (dalam Rupiah).....	112
Lampiran 6	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Januari 2017 (dalam Rupiah).....	113
Lampiran 7	Perhitungan Harga Pokok penjualan 2017-2021.....	115
Lampiran 8	Perincian Biaya Pemasaran tahun 2017.....	115
Lampiran 9	Anggaran biaya tenaga kerja tahun 2017-2021.....	116
Lampiran 10	Perincian peralatan yang dibutuhkan Waroeng Lava Cake.....	118
Lampiran 11	Anggaran Biaya Listrik, Anggaran Biaya Air, Anggaran Biaya, Telepone dan Internet.....	119
Lampiran 12	Anggaran biaya perlengkapan tahun 2017-2021.....	120
Lampiran 13	Potongan Penjualan Ulang Tahun atau Family Gathering.....	121
Lampiran 14	Anggaran Biaya Tetap dan Variabel.....	121
Lampiran 15	Foto Menu cafe Waroeng Lava Cake.....	122
Lampiran 16	Promosi Cafe.....	125
Lampiran 17	Konsep Design Cafe dan Website Cafe.....	126

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.