

**RENCANA BISNIS PENGEMBANGAN USAHA
DENDENG BAKAR SINGAPORE LEE SIANG BAKKWA
SECARA ONLINE**

Oleh:

Nama: Monica Marcellly

NIM: 75160010

Rencana Bisnis

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

FEBRUARI 2021

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS USAHA *ONLINE*

DENDENG BAKAR SINGAPORE LEE SIANG BAKKWA

Diajukan Oleh:

Nama: Monica Marcellly

NIM: 75160010

Disetujui Oleh:

Pembimbing

(Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2021

KATA PENGANTAR



Hak cipta milik IB KKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan kasih setia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan karya akhir sebagai sebuah syarat kelulusan dan mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Insitut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam proses menyelesaikan karya akhir ini, penulis banyak mendapatkan bantuan secara material maupun spiritual dari rekan-rekan yang ada di sekitar penulis. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A. selaku Dosen Pembimbing Karya Akhir yang telah melaungkan waktu dan tenaga untuk membimbing dan membantu dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan perencanaan bisnis ini dengan penuh kesabaran.
2. Seluruh dosen pengajar di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membimbing dan memberikan materi kuliah selama masa perkuliahan sehingga banyak pengetahuan baru yang penulis dapatkan dan tentunya bermanfaat baik dalam penyusunan laporan perencanaan bisnis ini maupun nanti dalam pengimplementasiannya.
3. Kepada orang tua serta kakak perempuan penulis yang mendukung penulis dalam merencanakan penulisan karya akhir ini serta atas doa dan kasih sayang yang diberikan kepada penulis.
4. Kepada Khendro, Nadya Jovanca, Natasha Valencia, Andri, dan Bryan Ricardo yang banyak mendukung, menyemangati serta membimbing penulis selama penulisan karya akhir ini.

5. Seluruh teman seperjuangan angkatan 2016 yaitu Leonardy Wijaya, Adiel Giovani, Felix Herfiandi, Garry, Daniel Hos Buean, Vicky, Kevin Chindra, Muhammad Rifky Bajuri dan lainnya yang pernah membantu penulis dalam menyusun karya akhir ini serta mendukung dan menyemangati penulis.

Pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu yang telah membantu dan berkontribusi dalam memperoleh data yang diperlukan untuk menyelesaikan laporan perencanaan bisnis ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini tidak sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima kasih.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Jakarta, Desember 2020

Penulis,

Monica Marcellly

ABSTRAK

© Hak Cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Monica Marcellly / 75160010 / 2020 / Rencana Pengembangan Usaha Dendeng Bakar Singapore Lee Siang Bakkwa Secara *Online* / Dosen Pembimbing: Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRACT

(C) Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Monica Marcellly / 75160010 / 2020 / Singapore Lee Siang Bakkwa Business Plan in Online way / Advisor: Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A.

The author make this Singapore Lee Siang Bakkwa business plan with online sales through e-commerce and social media. Singapore Lee Siang Bakkwa is a wet type jerky that use pork as the main ingredient and have 2 variant product that is Bakkwa and bacon. The ingredients consist of pork, coriander, msg, pepper powder, chili, sugar and honey. Lee Siang Bakkwa targeting child from 6 years old until 70 years old elderly non-muslim with middle until upper class level. Lee Siang Bakkwa is an oligopoly business market.

Through this business plan, the author can elaborate about their competitor. The powers are connected from the right supplier that have the best quality and supported with organisation plan as needed. Lee Siang Bakkwa business offer range of product from bakkwa Rp. 55.000,-/ons and bacon Rp. 70.000,-/ons. Initial investment value that Lee Siang Bakkwa business needed is Rp. 53.068.695,-. Based on the feasibility study, got the calculation of payback period can be achieved in 1 year 7 months 11 days, the first year NPV is positive, average reception is Rp. 310.000.000,-/year and Lee Siang Bakkwa IRR is 60,46%

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

(C) Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	PENGESAHAN.....	i
	KATA PENGANTAR.....	ii
	ABSTRAK	iv
	ABSTRACT	v
	DAFTAR ISI.....	vi
	DAFTAR TABEL	x
	DAFTARGAMBAR.....	xiii
	DAFTAR BAGAN	xiv
	DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1	
	A Ide Bisnis.....	1
	B Gambaran Usaha	2
	1. Visi, Misi, dan Tujuan	2
C Besarnya Peluang Bisnis.....	4	
D Kebutuhan Dana	5	
BAB II	7	
	A Data Perusahaan	7
	B Biodata dan Latar Belakang Pemilik Usaha	7
	C Jenis dan Ukuran Usaha	8
	D Logo Perusahaan.....	8
BAB III.....	10	
	A Trend dan Pertumbuhan Industri.....	11

B. Analisis Pesaing.....	11
C. Analisis PESTEL (<i>Political, Economy, Social, Technology, Environment, and Legal</i>).....	12
D. Analisis pesaing: Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (<i>Porter Five Forces Business Model</i>).....	14
E. Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix / CPM</i>)..	16
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (<i>SWOT Analysis</i>)	19
Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	
BAB IV	22
A. Produk yang dihasilkan, Harga Produk dan Kemasan Produk	24
B. Gambaran Pasar	25
C. Target Pasar yang Dituju.....	36
D. Strategi Pemasaran.....	37
E. Strategi Promosi.....	39
BAB V	42
A. Proses Perolehan Bahan Baku.....	42
B. Proses Pengolahan	44
C. Proses Output.....	45
D. Bahan Baku, Peralatan, Perlengkapan dan Pemasok	47
E. Deskripsi Rencana Operasi.....	49
Rencana Alur Penjualan	52
Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha	54
H. Layout Bangunan Dapur Usaha.....	55
BAB VI.....	57
A. Struktur Organisasi Perusahaan.....	57

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG. 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

B. Uraian Kerja.....	57
C. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan	59
D. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja.....	61
E. Proses Rekrutmen dan Seleksi Kerja.....	62
F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	63
G. BAB VII	66
A. Sumber dan Penggunaan Dana	66
B. Biaya Pemasaran Tahunan	67
C. Biaya Administrasi dan Umum	68
D. Biaya Tenaga Kerja	68
E. Biaya Penyusutan Peralatan	70
F. Biaya Pemeliharaan Mesin.....	70
G. Biaya Utilitas	71
H. Biaya Peralatan, Perlengkapan, dan Bahan Baku.....	73
I. Proyeksi Keuangan	77
J. Analisis Kelayakan Investasi	81
K. Analisis <i>Break Even Point (BEP)</i>	87
L. BAB VIII.....	89
A. Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar	89
B. Dampak Terhadap Lingkungan	89
C. Analisis Risiko Usaha	89
D. Antisipasi Resiko Usaha	91
E. BAB IX.....	92
A. Konsep Bisnis	92

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
 tanpa izin IBIKKG.

B. Visi dan Misi Perusahaan.....	92
C. Produk Usaha.....	92
D. Persaingan	93
E. Target dan Ukuran Pasar	93
F. Strategi Pemasaran.....	93
G. Tim Manajemen	93
H. Kelayakan Usaha	93
DAFTAR PUSTAKA.....	95
SUMBER INTERNET.....	96
SUMBER KARYA AKHIR	97
LAMPIRAN.....	98
Lampiran 1. Hasil Kuesioner CPM.....	98
Lampiran 2. Biaya Pemasaran	100
Lampiran 3. Biaya Tenaga Kerja.....	101
Lampiran 4. Biaya Pemeliharaan Mesin	102
Lampiran 5. Biaya Listrik.....	103
Lampiran 6. Rincian Biaya Bahan Baku.....	105

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
 tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

(C) Hak Cipta dan Informasi Publik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Tabel 1.1 Rencana Kebutuhan Modal Awal <i>Lee Siang Bakkwa</i>..... 5 Tabel 3.1 Konsumsi Daging Babi 10 Tabel 3.2 Ketersediaan Daging Babi..... 10 Tabel 3.3 Analisis Pesaing <i>Lee Siang Bakkwa</i> 12 Tabel 3.4 Bobot <i>Competitive Profile Matrix</i> 17 Tabel 3.5 <i>Competitive Profile Matrix</i>..... 18 Tabel 3.6 <i>SWOT Matrix Lee Siang Bakkwa</i> 21 Tabel 4.1 Produk <i>Lee Siang Bakkwa</i> 23 Tabel 4.2 Daftar Harga Produk <i>Lee Siang Bakkwa</i> dan Harga Produk Pesaing 24 Tabel 4.3 Ramalan Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2022 (Unit) 26 Tabel 4.4 Ramalan Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2023 (Unit) 27 Tabel 4.5 Ramalan Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2024 (Unit) 28 Tabel 4.6 Ramalan Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2025 (Unit) 29 Tabel 4.7 Ramalan Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2026 (Unit) 30 Tabel 4.8 Anggaran Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2022 (Rupiah)..... 31 Tabel 4.9 Anggaran Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2023 (Rupiah)..... 32 Tabel 4.10 Anggaran Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2024 (Rupiah)..... 33 Tabel 4.11 Anggaran Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2025 (Rupiah)..... 34
---	--

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

© Hak Cipta milik IBIK (Institut Bisnis dan Informatika Kwick Kian Gie)	Tabel 4.12 Anggaran Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2026 (Rupiah).....35
	Tabel 5.1 Daftar Pemasok Bahan Baku <i>Lee Siang Bakkwa</i>47
	Tabel 5.2 Daftar Pemasok Peralatan <i>Lee Siang Bakkwa</i>.....48
	Tabel 5.3 Daftar Pemasok Perlengkapan <i>Lee Siang Bakkwa</i>49
	Tabel 5.4 Time Schedule <i>Lee Siang Bakkwa</i>51
	Tabel 6.1 Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja <i>Lee Siang Bakkwa</i>61
	Tabel 6.2 Rincian Gaji Karyawan <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2022-202664
	Tabel 7.1 Kebutuhan Dana <i>Lee Siang Bakkwa</i>66
	Tabel 7.2 Biaya Pemasaran <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2022-202667
	Tabel 7.3 Biaya Administrasi dan Umum <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2022-2026 68
	Tabel 7.4 Biaya Tenaga Kerja <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2022-2026.....69
	Tabel 7.5 Biaya Penyusutan Peralatan <i>Lee Siang Bakkwa</i>70
	Tabel 7.6 Biaya Pemeliharaan Mesin <i>Lee Siang Bakkwa</i> 5 Tahun Mendatang..71
	Tabel 7.7 Biaya Air Tahun 2022-2026.....72
	Tabel 7.8 Biaya Listrik <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2022-2026.....72
	Tabel 7.9 Biaya Internet <i>Lee Siang Bakkwa</i> 5 Tahun Mendatang73
	Tabel 7.10 Biaya Peralatan <i>Lee Siang Bakkwa</i>74
	Tabel 7.11 Biaya Perlengkapan awal <i>Lee Siang Bakkwa</i>75
	Tabel 7.12 Biaya Bahan Baku <i>Lee Siang Bakkwa</i> Tahun 2022-202676
	Tabel 7.13 Proyeksi Laporan Laba Rugi <i>Lee Siang Bakkwa</i>78

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Tabel 7.14 Proyeksi Laporan Arus Kas <i>Lee Siang Bakkwa</i>	79
Tabel 7.15 Proyeksi Neraca <i>Lee Siang Bakkwa</i>	81
Tabel 7.16 Proyeksi <i>Payback Period Lee Siang Bakkwa</i>	83
Tabel 7.17 Proyeksi Net Cash Flow.....	84
Tabel 7.18 Proyeksi <i>Net Present Value</i>	85
Tabel 7.19 Perhitungan <i>Internal Rate of Return Lee Siang Bakkwa</i>.....	87
Tabel 7.20 BEP <i>Lee Siang Bakkwa 2022-2026</i>.....	88
Tabel 9.1 Kelayakan Usaha.....	94

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Gambar 1.1 Pemasukkan toko Offline Lee Siang Bakkwa	4
Gambar 2.1 Logo Lee Siang Bakkwa.....	9
Gambar 3.1 Porter's Five Forces Model.....	15
Gambar 4.1 Kemasan Produk Lee Siang Bakkwa	25
Gambar 4.2 Saluran Distribusi Lee Siang Bakkwa.....	38
Gambar 4.3 Platform Tokopedia Lee Siang Bakkwa	39
Gambar 4.4 Platform Instagram Lee Siang Bakkwa	40
Gambar 5.1 Denah Dapur Lee Siang Bakkwa	55
Gambar 6.1 Rencana Struktur Organisasi Lee Siang Bakkwa.....	57

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR BAGAN

(C) Hak Cipta IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Bagan 5.1 Proses Perolehan Bahan Baku <i>Lee Siang Bakkwa</i>	43
Bagan 5.2 Proses Pengolahan Produk <i>Lee Siang Bakkwa</i>.....	45
Bagan 5.3 Proses <i>Output</i> Produk <i>Lee Siang Bakkwa</i>	46
Bagan 5.4 Alur Penjualan <i>Lee Siang Bakkwa</i>	53

DAFTAR LAMPIRAN

©

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Lampiran 1 Hasil Kuesioner CPM.....	98
Lampiran 2 Biaya Pemasaran	100
Lampiran 3 Biaya Tenaga Kerja.....	101
Lampiran 4 Biaya Pemeliharaan Mesin	102
Lampiran 5 Biaya Listrik.....	103
Lampirsn 6 Biaya Bahan Baku.....	105

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.