

## **RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA *MORDO DANCE STUDIO***

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

### **DI KEMAYORAN, JAKARTA PUSAT**

**Oleh:**

Nama: Mordekhai Gur

Nim: 78160286

Rencana Bisnis

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis



**INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**C Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA *MORDO DANCE STUDIO*  
DI KEMAYORAN, JAKARTA PUSAT

Diajukan Oleh

Nama : Mordekhai Gur

NIM : 78160286

Jakarta, September 2020

Disetujui Oleh:

Dr. Tony Sitinjak, M.M.

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2020



## KATA PENGANTAR



Hak cipta dilindungi Undang-Undang  
**© Hakipta milik BIKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**  
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan sezinNya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir *business plan* ini dengan baik dan tepat waktu. Penyelesaian tugas akhir ini merupakan syarat utama kelulusan, serta untuk mendapatkan gelar sarjana administrasi bisnis di Insititut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan perencanaan bisnis ini, banyak pihak yang membantu memberikan saran, masukan serta dukungan, sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak tersebut, khususnya bapak/ibu:

1. Dr. Tony Sitinjak, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan perencanaan bisnis ini.
2. Segenap Dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama penulis menjadi mahasiswa di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.
3. Orang tua tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta memfasilitasi penulis, sehingga penulis dapat mengerjakan tugas akhir rencana bisnis dengan baik
4. Seluruh teman-teman khususnya jurusan Administrasi Bisnis yang telah mendukung dan membantu penulis selama proses kuliah dan dalam menyelesaikan rencana bisnis.



5. Staf pengurus perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu penulis dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan rencana bisnis ini.

6. Teman-teman SMA yang sudah memberikan dukungan dan kekuatan ketika penulis mengalami kesulitan, yaitu Angga Cahaya, Elrich Sanger, Steven Lesmana, Joseph Martino, Verrell Rompas, Budiyanto Halim, dan Jennifer Sydnie.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa hasil penulisan ini masih jauh dari sempurna, dikarenakan pengalaman dan ilmu pengetahuan yang dimiliki penulis masih sangat terbatas. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, terimakasih.

Jakarta, Juni 2020

Penulis,

Mordekhai Gur

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR ISI

© Hak cipta milik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,  
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun  
 tanpa izin IBKKG.

**JUDUL**..... i

**LEMBAR PENGESAHAN**.....ii

**KATA PENGANTAR**.....iii

**DAFTAR ISI**..... iv

**BAB I PENDAHULUAN** ..... 1

**A. Ide Bisnis**..... 1

**B. Gambaran Usaha** ..... 3

**C. Besarnya Peluang Bisnis** ..... 5

**D. Kebutuhan Dana**..... 8

**BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN** ..... 9

**A. Data Perusahaan** ..... 11

        1. Nama Perusahaan ..... 11

        2. Bidang Usaha ..... 11

        3. Jenis Produk ..... 11

        4. Alamat Perusahaan ..... 11

        5. No Telp / HP ..... 11

        6. Alamat *E-mail* ..... 11

        7. Bank Perusahaan ..... 11

        8. Bentuk Badan Hukum ..... 11

        9. Mulai Berdiri ..... 11

**B. Biodata Pemilik Usaha** ..... 11



1. Nama ..... 11

2. Jabatan ..... 11

3. Tempat dan Tanggal lahir ..... 11

4. Alamat Rumah ..... 11

5. No Telepon ..... 11

6. Alamat *E-mail* ..... 11

7. Pendidikan Terakhir ..... 11

8. Jenis dan Ukuran Usaha ..... 12

**BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING ..... 17**

A. Trend dan Pertumbuhan Industri ..... 17

B. Analisis Pesaing ..... 20

C. Analisis PESTEL ..... 24

D. Analisis *Five Porter's* ..... 30

E. Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses (CPM) ..... 35

**BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN ..... 60**

A. Produk yang Dihasilkan ..... 60

B. Gambaran Pasar ..... 67

C. Target Pasar yang Dituju ..... 71

D. Strategi Pemasaran ..... 74

E. Strategi Promosi ..... 82

**BAB V RENCANA PRODUK DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL ..... 87**

A. Proses Operasi Produk ..... 87

B. Nama Pemasok ..... 87

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



C. Deskripsi Rencana Operasi .....	91
D. Rencana Alur Produk .....	98
E. Rencana Alur Pembelian .....	100
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha .....	101

**BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA**

A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja .....	105
B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Kerja .....	106
C. Uraian Kerja .....	108
D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan .....	113
E. Struktur Organisasi .....	114
F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan .....	117

**BAB VII RENCANA KEUANGAN**

A. Sumber dan Pengguna Dana .....	122
B. Biaya Pemasaran Tahunan .....	122
C. Biaya Administrasi dan Umum .....	123
D. Biaya Tenaga Kerja .....	124
E. Biaya Penyusutan Peralatan .....	125
F. Biaya Pemeliharaan .....	126
G. Biaya Sewa Gedung/Perusahaan .....	126
H. Biaya Utilitas .....	127
I. Biaya Peralatan dan Perlengkapan .....	130
J. Analisis Kelayakan Investasi .....	137

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang. Bismillah (Bismillah) dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengcantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO .....	145
A. Dampak yang Disebabkan oleh Perusahaan.....	146
B. Analisis Resiko Perusahaan .....	148
C. Antisipasi Resiko Usaha.....	151
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF DAN REKOMENDASI .....	154
A. Ringkasan Kegiatan Usaha.....	154
B. Rekomendasi Visibilitas Usaha.....	157
DAFTAR PUSTAKA .....	158
LAMPIRAN .....	162

© Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	PDB Bisnis Ekonomi Kreatif Tahun 2010-2016
Tabel 1.2	Modal Awal <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 2.1	Kriteria UMKM di Indonesia
Tabel 3.1	Keunggulan dan Kelemahan Pesaing
Tabel 3.2	Perbandingan Pesaing
Tabel 3.3	Tabel CPM
Tabel 3.4	Matrix SWOT <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 4.1	Daftar Genre Tari <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 4.2	Ramalan Jumlah Peningkatan Pelajar
Tabel 4.3	Ramalan Pendapatan <i>Mordo's Dance Studio</i>
Tabel 4.4	Biaya Pembuatan <i>Trial Card</i>
Tabel 4.5	Biaya Promosi Melalui <i>Dancer Influencer</i>
Tabel 5.1	Daftar Pemasok <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 5.2	Jadwal Rencana Operasi <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 6.1	Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja
Tabel 6.2	Rincian Gaji dan THR Karyawan <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 6.3	Proyeksi Balas Jasa <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.1	Proyeksi Biaya Pemasaran <i>Mordo Dance Studio</i>





Tabel 7.2	Biaya Bank <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.3	Biaya Penyusutan <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.4	Proyeksi Biaya Pemeliharaan <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.5	Proyeksi Biaya Bangunan <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.6	Biaya Renovasi Bangunan <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.7	Proyeksi Listrik <i>Mordo Dance Studio</i> per Tahun
Tabel 7.8	Proyeksi Listrik <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.9	Proyeksi Biaya Air <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.10	Proyeksi Biaya Telepon dan Internet <i>Mordo Dance Sstudio</i>
Tabel 7.11	Biaya Peralatan <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.12	Biaya Perlengkapan Operasional <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.13	Proyeksi Biaya Perlengkapan <i>Mordo Dance Studio</i>
Tabel 7.14	Tabel Proyeksi Laba Rugi
Tabel 7.15	Laporan Arus Kas

**© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak cipta dilindungi undang-undang. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.