

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**RENCANA BISNIS
PENDIRIAN USAHA KAFE
“PURE COFFEE”
DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA**

Oleh :

Nama : Divesh Gope Bakhtani

NIM : 76170462

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Januari 2020



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS
PENDIRIAN USAHA KAFE
“PURE COFFEE”
DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Diajukan Oleh :

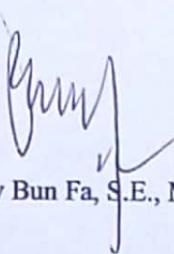
Nama : Divesh Gope Bakhtani

Nim : 76170462

Jakarta, Januari 2020

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing



(Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2020

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Rencana Bisnis atau *Business Plan* dengan judul: Rencana Bisnis Pendirian Usaha Kafe PURE Coffee Di Kelapa Gading, Jakarta Utara. Penyusunan rencana bisnis ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan rencana bisnis ini, banyak pihak yang telah membantu penulis dalam memberikan pengarahan, dukungan, serta masukan. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak tersebut, khususnya kepada Bapak / Ibu / Saudara :

1. Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing, yang telah membimbing penulis dalam penulisan rencana bisnis ini.
2. Dr. Sylvia Sari Rosalina, S.Sos., M.Si selaku Kepala Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang telah membantu penulis selama penulis menjalani proses perkuliahan.
3. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang namanya tidak penulis sebutkan satu per satu, yang telah mengajar dan memberi penulis wawasan serta ilmu selama penulis menjadi mahasiswa selama proses perkuliahan.
4. Gope Bakhtani dan Jethi selaku orang tua dan seluruh keluarga penulis yang telah memberikan dukungan, semangat, dan perhatian baik secara moril maupun materil kepada penulis selama ini.
5. Teman-teman mahasiswa Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang telah memberikan dukungan selama perkuliahan dan penggeraan rencana bisnis ini berlangsung, yang namanya tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.



Hak cipta milik IBKKG
Instutut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

6. Seluruh teman dari Badan Perwakilan Mahasiswa (BPM) yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan rencana bisnis ini.

Penulis menyadari bahwa rencana bisnis ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, penulis terbuka atas kritik dan saran dari berbagai pihak sehingga dapat membantu dan mengembangkan kemampuan serta wawasan penulis. Akhir kata, penulis berharap semoga rencana bisnis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca khususnya bagi mahasiswa dan mahasiswa Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis yang hendak menyelesaikan karya akhir mereka, yaitu rencana bisnis atau *business plan*. Terima kasih.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Ha*cepta* Penuliss IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Jakarta, Januari 2020

Penulis

Divesh Gope Bakhtani



ABSTRAK

Divesh Gope Bakhtani / 76170462 / 2021 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha Café Pure Coffee Di Kelapa Gading, Jakarta Utara / Pembimbing Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.

“PURE Coffee” merupakan bisnis yang bergerak di bidang makanan dan minuman. Produk yang ditawarkan oleh “PURE Coffee” adalah kopi yang terbuat dari biji kopi dari berbagai daerah di Indonesia dengan teknik penyeduhan *Manual Brew*, *Lite Bites* serta lini produk kopi lainnya. “PURE Coffee” terletak di Mall Kelapa Gading 3, Lantai 3, Food Temptation, Jl. Kelapa Gading Boulevard, Kelapa Gading, Jakarta.

“PURE Coffee” memiliki visi yaitu “Menjadi kafe penjual kopi yang dikenal luas di Indonesia”. Misi dari “PURE Coffee” yaitu “Menyediakan produk minuman kopi dengan kualitas dan kebersihan yang baik dan terjaga. Selalu memberikan pelayanan atau service yang terbaik kepada konsumen. Selalu menjaga kebersihan dan kenyamanan dari outlet. Menunjung tinggi kejujuran dan etika dalam bekerja.”

Produk yang ditawarkan oleh “PURE Coffee” yaitu kopi dari berbagai daerah di Indonesia, minuman tanpa kafein seperti teh dan air mineral, dan *Lite Bites*.

Agar dapat bersaing dengan kompetitor maka “PURE Coffee” menggunakan berbagai strategi promosi. Strategi yang digunakan sehubungan dengan membuka kafe kopi, yaitu dengan pemasaran “*direct marketing*” dengan promo-promo dan meluncurkan produk terbaru dalam tenggang waktu tertentu.

Sumber daya manusia yang digunakan oleh “PURE Coffee” berjumlah 5 orang, terdiri dari posisi *manager*, *barista*, dan kasir

Investasi awal yang dibutuhkan “PURE Coffee” adalah sebesar Rp 151.346.000 yang digunakan untuk menyewa, renovasi, membeli perlengkapan, peralatan, serta bahan baku. Investasi awal ini didukung oleh pemilik usaha.

Analisis kelayakan suatu bisnis merupakan hal penting yang harus dipertimbangkan sebelum membuka suatu usaha atau bisnis. Analisis yang digunakan oleh “PURE Coffee” yaitu, *Break Even Point* yang selalu positif setiap tahunnya selama 5 tahun, *Net Present Value* yang lebih besar dari 0 yaitu sebesar Rp 544.865.800, *Profitability Index* diatas 1 yaitu sebesar 5,60, serta *Payback Period* yang dicapai kurang dari 5 tahun yaitu dalam 1 tahun 7 bulan 13 hari

Kata kunci : Kafe Kopi, *Grab and Go*, “PURE Coffee”

1. Dilarang mengambil foto dan menyalin tulisan tanpa izin IBIKG.
 - a. Pengambilan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.



ABSTRACT

Divesh Gope Bakhtani / 76170462 / 2021 / Business Plan of "Pure Coffee Café in Kelapa Gading, North Jakarta" / Mentor Ir. Liaw Bun Fa, S.E., M.M.

"**PURE Coffee**" is a business engaged in the food and beverage sector. The product offered by "PURE Coffee" is coffee made from coffee beans from various regions in Indonesia with Manual Brew brewing techniques, Lite Bites and other coffee product lines. "PURE Coffee" is located at Mall Kelapa Gading 3, 3rd Floor, Food Temptation, Jl. Kelapa Gading Boulevard, Kelapa Gading, Jakarta.

"**PURE Coffee**" has a vision that is "To become a cafe selling coffee that is widely known in Indonesia". The mission of "PURE Coffee" is "To provide coffee beverage products with good quality and cleanliness. Always provide the best service or service to consumers. Always keep the outlet clean and comfortable. Upholding honesty and ethics in work."

Products offered by "PURE Coffee" are coffee from various regions in Indonesia, decaffeinated beverages such as tea and mineral water, and Lite Bites.

In order to compete with competitors, "PURE Coffee" uses various promotional strategies. The strategy used in connection with opening a coffee cafe is direct marketing with promos and launching new products within a certain time frame.

The number of human resources used by "PURE Coffee" consists of 5 people, consisting of manager, barista and cashier positions

The initial investment required for "PURE Coffee" is Rp. 151,346,000 which is used for renting, renovating, buying equipment, tools and raw materials. This initial investment is supported solely by business owner.

A business feasibility analysis is an important thing that must be considered before opening a business or business. The analysis used by "PURE Coffee", namely, Break Even Point which is always positive every year for 5 years, Net Present Value which is greater than 0, which is Rp. 544,865,800, Profitability Index above 1 which is 5.60, and Payback Period. achieved in less than 5 years, namely in 1 year 7 months 13 days

Keywords: Café, Grab and Go, "PURE Coffee"

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKG.
 - a. Pengumpulan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisankarya tulis, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKG.



DAFTAR ISI

PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I: PENDAHULUAN	1
A. Ide Bisnis	1
B. Gambaran Usaha.....	5
C. Besarnya Peluang Bisnis.....	7
D. Kebutuhan Dana.....	8
BAB II: LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	10
A. Data Perusahaan	10
B. Biodeata Pemilik Usaha.....	10
C. Jenis dan Ukuran Usaha.....	11
BAB III: ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	14
A. Trend dan Pertumbuhan Industri	14
B. Analisis Pesaing	17
C. Analisis PESTEL	20
D. Analisis Lima Kekuatan Persaingan Porter	24
E. Analisis Faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix / CPM</i>)	27
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (<i>SWOT Analysis</i>)	33
BAB IV: ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN	44
A. Produk / Jasa yang Dihasilkan	44
B. Gambaran Pasar	47
C. Target Pasar yang Dituju	59

H. Cipta Djendong Undang
 Diketahui dan diberitahukan bahwa
 a. Pengumpulan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun,

(C)

©
 Institut Bisnis dan Informasi Kwik Kian Gie



D. Strategi Pemasaran 63

E. Strategi Promosi 73

BAB V: RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL 82

A. Proses Operasi 82

B. Nama Pemasok 83

C. Deskripsi Rencana Operasi 88

D. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan 94

E. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha 95

F. Layout Bangunan Tempat Usaha 96

BAB VI: RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA 99

A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja 99

B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja 100

C. Uraian Kerja (*Job Description*) 101

D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan 103

E. Struktur Organisasi Perusahaan 106

F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan 106

BAB VII: RENCANA KEUANGAN 110

A. Definisi Pembukuan 110

B. Biaya Pemasaran Tahunan 110

C. Biaya Administrasi dan Umum 111

D. Biaya Tenaga Kerja 112

E. Biaya Penyusutan Peralatan 113

F. Biaya Pemeliharaan 115

G. Biaya Sewa Gedung/Bangunan 116

H. Biaya Utilitas 117

I. Biaya Peralatan, Perlengkapan, dan Bahan Baku 118



J. Proyeksi Keuangan	122
1 Proyeksi Laba-Rugi	122
2 Proyeksi Laporan Arus Kas	123
3 Proyeksi Neraca	125
Analisis Kelayakan Investasi	126
1 <i>Payback Period (PP)</i>	127
2 <i>Net Present Value (NPV)</i>	128
3 <i>Profitability Index (PI)</i>	129
Analisis Break Even Point	130
BAB VII: ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA	131
A. Dampak terhadap Masyarakat Sekitar	131
B. Dampak terhadap Lingkungan	133
C. Analisis Risiko Usaha.....	134
D. Antisipasi Risiko Usaha.....	135
BAB IX: RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI	136
A. Ringkasan Kegiatan Usaha	136
1. Konsep Bisnis	136
2. Visi dan Misi	136
3. Produk/Jasa	137
4. Persaingan	137
5. Target dan Ukuran Usaha	137
6. Strategi Pemasaran	138
7. Tim Manajemen	138
8. Kelayakan Investasi	139
9. Rekomendasi Visibilitas Usaha	140
DAFTAR PUSTAKA	141
LAMPIRAN	144

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Institut Bisnis dan Informatica Kwik Kian Gie
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruhnya tulis ini tanpa menatumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulis karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
 tanpa izin IBKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1: Kebutuhan Dana PURE Coffee 9

Tabel 3.1: Perbandingan PURE Coffee dengan pesaing 20

Tabel 3.2: Competitive Profile Matrix PURE Coffee 29

Tabel 3.3: SWOT MATRIX PURE COFFEE..... 38

Tabel 4.1: Proyeksi Pendapatan Kopi Kenceng Tahun 2020-2021 48

Tabel 4.2: Ramalan Penjualan Tahun 2021 (Dalam Unit)..... 49

Tabel 4.3: Anggaran Penjualan Tahun 2021 (Dalam Rupiah) 50

Tabel 4.4: Ramalan Penjualan Tahun 2022 (Dalam Unit)..... 51

Tabel 4.5: Anggaran Penjualan Tahun 2022 (Dalam Rupiah) 52

Tabel 4.6: Ramalan Penjualan Tahun 2023 (Dalam Unit)..... 53

Tabel 4.7: Anggaran Penjualan Tahun 2023 (Dalam Rupiah) 54

Tabel 4.8: Ramalan Penjualan Tahun 2024 (Dalam Unit)..... 55

Tabel 4.9 : Anggaran Penjualan Tahun 2024 (Dalam Rupiah) 56

Tabel 4.10 : Ramalan Penjualan Tahun 2025 (Dalam Unit)..... 57

Tabel 4.11 : Anggaran Penjualan Tahun 2025 (Dalam Rupiah) 58

Tabel 5.1: Rencana Operasi Pembukaan PURE Coffee..... 92

Tabel 5.2 : Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha 95

Tabel 6.1 : Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja PURE Coffee..... 100

Tabel 6.2 : Proyeksi Gaji dan kompensasi Karyawan PURE Coffee Tahun 2021 107

Tabel 6.3 : Proyeksi Gaji dan kompensasi Karyawan PURE Coffee Tahun 2022 108

Tabel 6.4 : Proyeksi Gaji dan kompensasi Karyawan PURE Coffee Tahun 2023 108

Tabel 6.5 : Proyeksi Gaji dan kompensasi Karyawan PURE Coffee Tahun 2024 109



Tabel 6.6 : Proyeksi Gaji dan kompensasi Karyawan PURE Coffee Tahun 2025	109
Tabel 6.7 : Proyeksi Gaji dan Kompensasi Karyawan PURE COFFEE	109
Tabel 7.1 : Biaya Promosi PURE Coffee Tahun 2021 (Dalam Rupiah)	111
Tabel 7.2 : Proyeksi Total Biaya Promosi PURE Coffee	111
Tabel 7.3 : Biaya Administrasi dan Umum PURE Coffee	112
Tabel 7.4 : Biaya Tenaga Kerja PURE Coffee Tahun 2021–2025 (Dalam Rupiah) ..	113
Tabel 7.5 : Biaya Penyusutan Peralatan PURE Coffee	114
Tabel 7.6 : Daftar Peralatan Usaha PURE Coffee (Dalam Rupiah)	114
Tabel 7.7 : Biaya Pemeliharaan	116
Tabel 7.8 : Biaya Sewa Kios PURE Coffee tahun 2021-2025 (Dalam Rupiah)	116
Tabel 7.9 : Biaya Utilitas PURE Coffee	117
Tabel 7.10 : Biaya Utilitas PURE Coffee 5 tahun mendatang	118
Tabel 7.11 : Biaya Peralatan PURE Coffee	119
Tabel 7.12 : Biaya Perlengkapan PURE Coffee	120
Tabel 7.13 : Biaya Perlengkapan PURE Coffee 5 Tahun Mendatang	120
Tabel 7.14 : Biaya Bahan Baku Bulanan PURE Coffee	121
Tabel 7.15 : Biaya Bahan Baku PURE Coffee 5 Tahun Mendatang	122
Tabel 7.16 : Proyeksi Laporan Laba Rugi PURE Coffee.....	123
Tabel 7.17 : Proyeksi Laporan Arus Kas PURE Coffee.....	124
Tabel 7.18 : Proyeksi Neraca PURE Coffee	125
Tabel 7.19 : Analisis Payback Period	127
Tabel 7.20 : Proyeksi Net Present Value	128
Tabel 7.21 : Tabel Analisis Break Even Point	130



Tabel 9.1 : Tabel BEP Rekomendasi Visibilitas Usaha PURE Coffee 140

Tabel 9.2 : Tabel Rekomendasi Visibilitas Usaha PURE Coffee 140

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

(C)

Grafik 1.1 : Konsumsi kopi di Indonesia (2016-2021)	3
Grafik 3.1 : Total konsumsi kopi di Indonesia dari tahun 1990 hingga 2018	17
Gambar 3.2 : Kopi Kenceng (PT Rejeki Kenceng Makmur)	18
Gambar 3.3 : Kopi Kangen (PT Karya Generasi Milenial).....	19
Gambar 3.4 : Porter's Five Forces Analysis.....	24
Gambar 4.1 : Contoh Gambar Produk.....	45
Gambar 4.2 : Logo Perusahaan.....	46
Gambar 4.3 : Harga Minuman dan Makanan	70
Gambar 4.4 : Saluran Distribusi	72
Gambar 5.1 : Alur Proses Pemesanan PURE Coffee via Aplikasi Online	93
Gambar 5.2 : Contoh Booth.....	96
Gambar 5.3 : Layout Booth PURE Coffee	97
Gambar 6.1 : Proses Rekrutmen Tenaga Kerja PURE Coffee	101
Gambar 6.2 : Struktur Organisasi PURE Coffee	106

DAFTAR LAMPIRAN

(C)

Lampiran 1 : Respon Kuisioner	144
Lampiran 2 : Jadwal Karyawan PURE Coffee.....	150

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.