



## LAMPIRAN

### Lampiran : 1 (Kuesioner)

## KUESIONER

### **Pengaruh *Employee Engagement* dan *Job Satisfaction* terhadap *Turnover Intention* Generasi Milenial (Studi Pada Karyawan di Wilayah Jakarta)**

Kepada Yang Terhormat Bapak/Ibu, Saudara/i, perkenalkan nama saya Enardy Johanes, mahasiswa semester akhir program studi Manajemen Sumber Daya Manusia Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie School of Business (IBI KKG). Saat ini saya sedang mengumpulkan data responden sebagai kebutuhan dari penelitian tugas akhir saya mengenai "Pengaruh *Employee Engagement* dan *Job Satisfaction* terhadap *Turnover Intention* Generasi Milenial (Studi Pada Karyawan di Wilayah Jakarta)".

Hasil kuesioner ini hanya untuk kebutuhan dari penelitian yang saya lakukan dan tidak untuk dipublikasikan. Oleh karena itu, saya memohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman masing-masing.

Atas kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/i, saya ucapkan terima kasih.

Best Regards,

Enardy Johanes

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## IDENTITAS RESPONDEN

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Nama :  
Alamat Email :

Jenis kelamin :  
a. Pria  
b. Wanita

Lama Bekerja :  
a. < 1 Tahun  
b. 2 Tahun  
c. 3 Tahun  
d. 4 Tahun  
e. 5 Tahun

Usia :  
a. 20 – 25 tahun  
b. 26 – 30 tahun  
c. 31 – 35 tahun  
d. 36 – 40 tahun

Pendidikan Terakhir :  
a. SMA  
b. Diploma  
c. Sarjana  
d. Lainnya

Keterangan :

**STS** : Sangat Tidak Setuju  
**TS** : Tidak Setuju  
**N** : Netral  
**S** : Setuju  
**SS** : Sangat Setuju

### *Employee Engagement*

No	Pertanyaan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
<b>Vigour</b>						
1	Saya bersedia bekerja melebihi dari yang biasa diharapkan untuk membantu perusahaan					
2	Saya bertahan dalam menghadapi permasalahan dalam pekerjaan					
3	Saya memberikan usaha yang optimal untuk perusahaan					
4	Saya bertahan mengerjakan pekerjaan walau menghadapi berbagai kesulitan					

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

<b>Dedication</b>						
5	Saya merasa tertarik dalam mengerjakan pekerjaan yang diberikan perusahaan					
6	Saya memberikan ide/gagasan untuk kemajuan perusahaan					
7	Saya merasa bangga menjadi bagian dari perusahaan					
8	Saya menerima segala kondisi pekerjaan yang diberikan					
<b>Absorption</b>						
9	Saya tidak pernah melalaikan pekerjaan dan selalu berkonsentrasi pada pekerjaan					
10	Saya senang saat dilibatkan dalam pekerjaan					
11	Saya merasa waktu berjalan cepat ketika bekerja					

**Job Satisfaction**

No	Pertanyaan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
<b>Pekerjaan / Jenis Pekerjaan (Work It Self)</b>						
1	Saya merasa puas dengan pekerjaan saat ini karena sesuai dengan pendidikan/ pengalaman kerja					
2	Saya merasa puas dengan karakteristik pekerjaan saat ini					
3	Saya merasa puas dengan pekerjaan saat ini karena sesuai dengan kemampuan/keahlian sendiri					
<b>Hubungan Dengan Atasan (Supervision)</b>						
4	Saya merasa puas karena atasan mendengarkan saran, kritik dan pendapat karyawan bawahannya					
5	Saya merasa puas karena atasan membantu memberikan solusi saat karyawan sedang ada permasalahan kerja					



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

6	Saya merasa puas karena atasan memperlakukan karyawan bawahannya dengan baik					
<b>Teman Kerja (Co-Workers)</b>						
7	Saya merasa puas karena adanya jalinan komunikasi yang baik antara rekan kerja					
8	Saya merasa puas karena rekan kerja memberikan dukungan dan membantu apabila mengalami kesulitan dalam bekerja					
<b>Promosi (Promotion)</b>						
9	Saya merasa puas karena adanya kesempatan promosi jabatan					
10	Saya merasa puas karena adanya tingkat kemajuan karir karyawan					
<b>Gaji atau Upah (Pay)</b>						
11	Saya merasa puas karena penghasilan dari pekerjaan saat ini dapat mencukupi kebutuhan hidup setiap hari					
12	Saya merasa puas karena perusahaan sudah memberikan gaji karyawan sesuai dengan standart yang berlaku					

**Turnover Intention**

No	Pertanyaan	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
<b>Pikiran-pikiran untuk berhenti (thoughts of quitting)</b>						
1	Saya mulai berpikir untuk keluar dari tempat bekerja					
2	Saya mulai berpikir untuk tidak hadir ke tempat kerja					
<b>Keinginan untuk meninggalkan (intention to quit)</b>						
3	Saya berkeinginan untuk meninggalkan pekerjaan					
4	Saya berpikir pekerjaan lain lebih menarik dari pekerjaan saat ini					
<b>Keinginan untuk mencari pekerjaan lain (intention to search for another job)</b>						
5	Saya mencari informasi mengenai pekerjaan lain					
6	Saya berkeinginan untuk mencari pekerjaan lain yang lebih baik					

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran : 2 (Hasil Data Kuesioner)

Hasil Kuesioner *Employee Engagement* (X1)

Responden	EE 1	EE 2	EE 3	EE 4	EE 5	EE 6	EE 7	EE 8	EE 9	EE 10	EE 11
1	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
2	4	4	4	4	5	4	5	3	4	5	5
3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4
4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5
5	4	5	5	4	4	4	5	4	3	5	5
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
7	4	4	4	3	2	3	2	2	4	3	3
8	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4
9	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5
10	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4
11	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4
12	3	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5
13	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5
14	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
15	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5
16	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5
17	3	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5
18	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4
19	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
20	3	4	5	5	4	3	4	4	4	5	5
21	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
22	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
23	4	4	5	4	5	5	5	3	4	5	4
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
25	4	3	5	4	5	3	5	3	4	5	5
26	5	4	5	4	3	5	4	5	4	5	5
27	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	3
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
29	5	5	4	4	3	4	4	5	4	3	5
30	5	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5
31	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4
32	4	4	4	4	5	5	4	3	4	5	5
33	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3
34	3	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5
35	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



36	5	5	5	4	4	3	2	4	4	3	2
37	4	1	5	4	5	5	5	2	5	5	5
38	3	3	4	3	3	4	3	5	3	5	4
39	3	4	4	5	2	1	3	3	4	5	5
40	1	2	3	3	3	4	4	1	3	3	5
41	2	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
44	1	2	3	3	3	5	3	1	3	3	5
45	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5
46	4	5	5	5	5	5	3	5	3	5	1
47	4	3	5	4	3	4	4	3	4	4	4
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	3	3	5	3	4	4	5	2	5	5	5
50	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5
51	4	3	5	4	3	3	4	4	5	5	4
52	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4
53	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
54	5	5	3	4	4	4	2	4	3	5	5
55	5	5	5	4	4	3	4	4	5	4	4
56	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3
58	2	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
59	4	3	5	4	3	4	4	3	5	5	4
60	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4
61	4	4	4	5	4	3	5	5	4	5	3
62	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3
63	2	2	5	2	5	5	5	2	3	3	2
64	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
65	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4
66	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	2
67	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3
68	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	5
69	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5
70	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5
71	4	4	4	5	4	3	5	4	2	4	4
72	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5
73	3	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



74	4	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5
75	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5
76	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
77	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	3
78	3	4	3	4	5	4	3	2	3	4	4
79	4	4	5	5	3	3	4	4	4	5	3
80	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	3
81	3	4	5	4	3	4	4	3	4	4	2
82	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	3
83	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4
84	3	5	4	5	5	5	5	5	4	4	3
85	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3
86	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
87	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3
88	3	5	4	5	5	5	5	5	4	4	3
89	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
90	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
91	3	4	5	4	2	3	4	2	4	4	3
92	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5
93	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5
94	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4
95	3	4	3	4	4	2	3	4	3	3	5
96	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5
97	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5
98	4	5	5	5	3	3	3	4	4	5	3
99	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5
100	5	5	5	5	5	5	3	1	5	4	5
101	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5
102	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5
103	4	5	5	5	3	3	3	4	4	5	3
104	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5
105	5	5	5	5	5	5	3	1	5	4	5
106	4	4	4	3	2	3	2	2	4	3	3
107	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4
108	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5
109	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4
110	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Hasil Kuesioner *Job Satisfaction (X2)*

Responden	JS 1	JS 2	JS 3	JS 4	JS 5	JS 6	JS 7	JS 8	JS 9	JS 10	JS 11	JS 12
1	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4
2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
3	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4
4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	5	4	3
5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	3	5	5
6	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5
7	2	3	3	3	2	3	3	3	1	3	3	3
8	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4
9	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
10	4	3	4	4	4	3	4	4	2	2	2	2
11	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4
12	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
14	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
15	5	4	5	3	3	4	4	4	3	4	2	2
16	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5
17	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5
18	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4
19	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4
21	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	3
22	5	5	4	4	4	4	5	5	3	3	5	3
23	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	5	5
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	4	3	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5
26	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	3
27	4	4	3	4	5	5	4	5	4	4	4	5
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
29	5	4	3	3	3	3	4	3	5	3	4	4
30	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
31	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	3	3	5	4	4	5	5	4	4
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	2
35	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5
36	4	3	4	3	2	5	4	4	4	4	3	3
37	5	5	5	4	4	5	4	3	4	4	1	3
38	5	3	4	3	5	4	3	4	3	4	3	5
39	2	2	3	2	5	4	3	5	1	1	5	4
40	3	3	3	2	1	3	1	1	3	3	3	3

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





41	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5
42	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
44	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
45	5	5	5	5	5	4	5	4	3	5	4	4
46	5	5	5	4	5	5	5	5	1	1	5	5
47	5	4	4	4	4	5	4	5	3	4	5	5
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
50	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	3
51	3	3	4	5	5	4	3	4	4	4	3	4
52	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5
53	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
54	4	3	5	4	3	5	4	5	4	5	4	3
55	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4
56	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
57	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
59	3	3	4	4	4	5	5	4	4	4	3	3
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
62	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4
63	3	3	3	2	2	3	3	3	5	5	2	3
64	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
65	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4
66	3	3	3	4	5	5	5	5	5	4	3	3
67	5	4	3	4	4	5	3	3	3	4	3	4
68	2	3	3	5	4	5	5	5	3	4	3	2
69	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
70	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
71	4	3	3	4	5	5	4	4	3	3	3	4
72	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5
73	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4
74	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
75	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
76	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
78	4	3	4	5	4	3	4	4	5	5	4	5
79	5	5	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
81	4	3	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5
82	4	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5
83	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	3

Hak (Dipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



84	4	3	4	3	3	3	5	4	4	4	5	3
85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
86	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4
87	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	3
88	4	3	4	3	3	3	5	4	4	4	5	3
89	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4
90	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4
91	4	3	4	4	4	3	2	4	3	3	2	2
92	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
93	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
95	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3
96	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4
97	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
98	2	2	3	1	2	1	1	5	1	1	5	1
99	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5
100	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4
101	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4
102	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
103	2	2	3	1	2	1	1	5	1	1	5	1
104	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5
105	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4
106	2	3	3	3	2	3	3	3	1	3	3	3
107	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4
108	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	3	4	4	4	3	4	4	2	2	2	2
110	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

### Hasil Kuesioner *Turnover Intention* (Y)

Responden	TI 1	TI 2	TI 3	TI 4	TI 5	TI 6
1	4	3	3	4	5	5
2	1	1	1	2	3	4
3	2	2	2	3	3	4
4	4	3	4	5	4	4
5	5	5	5	5	4	4
6	2	1	1	4	4	4
7	4	4	5	5	5	5
8	2	1	2	3	2	3
9	5	4	5	4	5	4
10	5	4	5	4	4	4
11	5	5	5	5	5	5
12	4	3	3	3	4	2
13	5	5	4	4	4	4
14	2	2	2	3	3	4
15	4	4	3	4	4	4
16	2	2	3	3	3	3
17	3	2	2	3	3	3
18	2	2	2	2	2	2
19	2	2	2	3	3	4
20	3	3	2	2	2	2
21	4	5	3	5	5	4
22	3	2	3	3	3	5
23	5	1	5	5	5	5
24	4	4	4	4	4	4
25	3	4	3	5	3	5
26	5	5	5	4	5	4
27	2	1	2	3	2	3
28	1	1	1	1	1	2
29	5	2	4	4	3	5
30	2	2	2	2	3	2
31	3	2	2	3	4	4
32	3	1	1	3	4	4
33	3	2	2	3	3	2
34	3	2	2	3	1	1
35	5	4	4	4	5	4
36	2	3	3	4	4	5
37	5	5	5	5	5	5
38	4	4	3	4	3	5
39	5	1	4	5	5	5
40	3	3	3	2	5	5

**C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

41	2	2	2	2	4	4
42	4	4	4	4	4	4
43	3	1	1	1	4	3
44	5	5	5	5	5	5
45	5	4	4	5	4	4
46	3	1	3	3	3	4
47	5	5	4	4	4	3
48	4	4	4	4	4	4
49	5	5	5	5	5	5
50	3	1	2	4	3	5
51	2	1	2	4	4	4
52	5	4	4	4	5	4
53	4	4	4	4	4	4
54	5	4	3	5	4	3
55	3	3	2	3	2	3
56	3	3	3	4	4	4
57	5	5	4	5	5	4
58	3	1	3	3	3	3
59	2	1	1	2	3	5
60	2	2	2	3	4	5
61	2	2	1	3	5	5
62	2	1	2	2	3	3
63	3	1	3	4	5	5
64	1	1	1	2	1	2
65	3	3	4	5	5	5
66	3	3	3	3	3	3
67	2	2	1	3	3	3
68	4	1	4	4	3	5
69	5	4	5	5	5	5
70	5	5	4	4	5	4
71	1	2	1	2	2	2
72	3	3	2	2	5	5
73	3	2	1	4	2	4
74	1	1	1	1	1	1
75	2	1	1	3	4	4
76	2	1	1	3	4	5
77	3	2	2	2	4	3
78	3	2	3	4	4	5
79	1	2	1	1	4	1
80	3	2	2	2	4	3
81	3	3	3	4	4	5
82	3	4	3	5	4	5
83	3	4	4	3	4	4



**C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

84	4	4	5	5	5	5
85	2	1	2	3	3	3
86	2	2	3	4	2	3
87	1	1	1	2	2	2
88	4	4	5	5	5	5
89	3	2	3	4	3	4
90	2	2	1	2	2	2
91	4	4	4	4	4	4
92	2	2	3	4	4	4
93	3	2	3	3	4	3
94	2	2	2	3	3	4
95	2	2	2	3	2	4
96	1	1	1	1	1	1
97	5	5	5	5	5	5
98	5	5	5	5	4	5
99	3	3	2	2	5	5
100	3	3	3	3	3	3
101	1	1	1	1	1	1
102	5	5	5	5	5	5
103	5	5	5	5	4	5
104	3	3	2	2	5	5
105	3	3	3	3	3	3
106	4	4	5	5	5	5
107	2	1	2	3	2	3
108	5	4	5	4	5	4
109	5	4	5	4	4	4
110	5	5	5	5	5	5

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran : 3 (Hasil Uji Analisis Deskriptif Rata-Rata)

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hasil Uji Analisis Deskriptif Rata-Rata *Employee Engagement* (X1)

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
EE_1	110	1	5	3.94	.901
EE_2	110	1	5	4.14	.772
EE_3	110	3	5	4.50	.587
EE_4	110	2	5	4.20	.632
EE_5	110	2	5	4.08	.791
EE_6	110	1	5	4.14	.840
EE_7	110	2	5	4.14	.772
EE_8	110	1	5	3.86	.991
EE_9	110	2	5	4.17	.702
EE_10	110	3	5	4.33	.679
EE_11	110	1	5	4.14	.933
EMPLOYEE ENGAGEMENT	110	32	55	45.63	5.019
Valid N (listwise)	110				

Hasil Uji Analisis Deskriptif Rata-Rata *Job Satisfaction* (X2)

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
JS_1	110	2	5	4.10	.812
JS_2	110	2	5	3.95	.844
JS_3	110	3	5	4.15	.689
JS_4	110	1	5	4.06	.849
JS_5	110	1	5	4.13	.910
JS_6	110	1	5	4.23	.853
JS_7	110	1	5	4.24	.856
JS_8	110	1	5	4.27	.741
JS_9	110	1	5	4.03	1.053
JS_10	110	1	5	4.12	.936
JS_11	110	1	5	3.97	.913
JS_12	110	1	5	3.95	.975
JOB SATISFACTION	110	25	60	49.18	7.423
Valid N (listwise)	110				

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



### Hasil Uji Analisis Deskriptif Rata-Rata *Turnover Intention* (Y)

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TI_1	110	1	5	3.24	1.285
TI_2	110	1	5	2.76	1.401
TI_3	110	1	5	2.95	1.371
TI_4	110	1	5	3.48	1.163
TI_5	110	1	5	3.66	1.152
TI_6	110	1	5	3.84	1.129
TURN OVER INTENTION	110	6	30	19.94	6.363
Valid N (listwise)	110				

**© Hak cipta milik IBI Kwik Kian Gie (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Lampiran : 4 (Hasil Uji Validitas dan Realibilitas)**

**Hasil Uji Validitas *Employee Engagement* (X1)**

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
EmployeeEngagement1	42.8000	18.372	<b>.494</b>	.831
EmployeeEngagement2	42.6333	19.620	<b>.426</b>	.835
EmployeeEngagement3	42.3333	19.264	<b>.598</b>	.825
EmployeeEngagement4	42.6667	19.195	<b>.614</b>	.824
EmployeeEngagement5	42.7333	18.409	<b>.460</b>	.834
EmployeeEngagement6	42.8333	19.316	<b>.433</b>	.835
EmployeeEngagement7	42.5333	17.706	<b>.652</b>	.816
EmployeeEngagement8	42.8000	17.338	<b>.584</b>	.823
EmployeeEngagement9	42.6000	19.628	<b>.413</b>	.836
EmployeeEngagement10	42.5333	17.982	<b>.601</b>	.821
EmployeeEngagement11	42.5333	17.844	<b>.536</b>	.827

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## Hasil Uji Validitas *Job Satisfaction* (X2)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
JobSatisfaction1	46.4667	32.809	<b>.536</b>	.883
JobSatisfaction2	46.5667	32.737	<b>.577</b>	.881
JobSatisfaction3	46.5333	33.361	<b>.481</b>	.885
JobSatisfaction4	46.5667	32.875	<b>.615</b>	.879
JobSatisfaction5	46.6333	30.792	<b>.669</b>	.875
JobSatisfaction6	46.6000	32.800	<b>.494</b>	.885
JobSatisfaction7	46.4000	33.076	<b>.662</b>	.878
JobSatisfaction8	46.4000	32.869	<b>.621</b>	.879
JobSatisfaction9	46.5333	27.844	<b>.823</b>	.865
JobSatisfaction10	46.7000	31.390	<b>.628</b>	.878
JobSatisfaction11	46.6667	31.609	<b>.586</b>	.880
JobSatisfaction12	46.7333	31.651	<b>.510</b>	.886

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## Hasil Uji Validitas *Turnover Intention* (Y)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
TurnoverIntention1	16.8000	25.476	<b>.877</b>	.893
TurnoverIntention2	17.3000	26.976	<b>.696</b>	.922
TurnoverIntention3	17.0333	25.620	<b>.864</b>	.895
TurnoverIntention4	16.5667	28.047	<b>.851</b>	.899
TurnoverIntention5	16.6000	28.317	<b>.823</b>	.903
TurnoverIntention6	16.3667	31.551	<b>.589</b>	.930

### © Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## Hasil Uji Reliabilitas

### Variabel *Employee Engagement* (X1)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.841	11

### Variabel *Job Satisfaction* (X2)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.889	12

### Variabel *Turnover Intention* (Y)

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.922	6

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang  
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie





**Lampiran : 5 (Hasil Uji Normalitas)**

**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie).**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Hasil Uji Normalitas**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		110
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	6.17554859
Most Extreme Differences	Absolute	.069
	Positive	.066
	Negative	-.069
Test Statistic		.069
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

**Lampiran : 6 (Hasil Uji Multikolinieritas)**

**Hasil Uji Multikolinieritas**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	29.638	5.480		5.408	.000		
	Employee_Engagement	.018	.159	.015	.116	.908	.559	1.790
	Job_Satisfaction	-.214	.108	-.250	-1.992	.049	.559	1.790

a. Dependent Variable: Turnover\_Intention



**Lampiran : 7 (Hasil Uji Heteroskedastisitas)**

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Hasil Uji Heteroskedastisitas**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	-.732	2.882		-.254	.800
Employee_Engagement	.052	.084	.079	.627	.532
Job_Satisfaction	.072	.057	.159	1.264	.209

a. Dependent Variable: Abs\_RES

**Lampiran : 8 (Hasil Uji F)**

**Hasil Uji F**

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	255.578	2	127.789	3.289	.041 <sup>b</sup>
Residual	4156.977	107	38.850		
Total	4412.555	109			

a. Dependent Variable: Turnover\_Intention

b. Predictors: (Constant), Job\_Satisfaction, Employee\_Engagement

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**Lampiran : 9 (Hasil Uji T)**

**Hasil Uji t  
Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	29.638	5.480		5.408	.000		
Employee_Engagement	.018	.159	.015	.116	.908	.559	1.790
Job_Satisfaction	-.214	.108	-.250	-1.992	.049	.559	1.790

a. Dependent Variable: Turnover\_Intention

**Lampiran : 10 (Hasil Uji R)**

**Hasil Uji R<sup>2</sup>**

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.241 <sup>a</sup>	.058	.040	6.233

a. Predictors: (Constant), Job\_Satisfaction, Employee\_Engagement

© Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Ditangguhkan sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS  
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie (IBIKKG)

## SURAT PERNYATAAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© akcpipta milik BIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Di bawah ini :

**Nama** : Erardy Johannes  
**Program Studi** : Manajemen  
**NIM** : 23160100  
**Alamat Lengkap** : Ruko harapan Indah blok E<sup>i</sup> NO. 4 , Bekasi Barat  
**Kode pos** : 17131  
**Telp Kantor** : /  
**Telp Rumah** : (021) 88987565  
**No. HP** : 005888357334

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa :

- Keabsahan data dan hal-hal lain yang berkenaan dengan keaslian dalam penyusunan karya akhir ini merupakan tanggung jawab pribadi.
- Apabila di kemudian hari timbul masalah dengan keabsahan data dan keaslian/originalitas karya akhir adalah di luar tanggung jawab Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan saya bersedia menanggung segala resiko sanksi yang dikeluarkan Institut Bisnis Dan Informatika Kwik Kian Gie dan gugatan yang oleh pihak lain yang merasa dirugikan.

Demikian agar yang berkepentingan maklum

Jakarta, 8 Februari 2021

Yang membuat pernyataan

Erardy Johannes

( Nama Lengkap )

Ditandatangani dan meyakinkan dengan memperbanyak sebagian atau seluruhnya yang waja IBIKKG. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya yang waja IBIKKG. Tanpa izin IBIKKG.