

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA *GREEN GARDEN KITCHEN* DI KELAPA GADING, JAKARTA UTARA

Oleh:

Nama: Kenny Yaputra

Nim: 78160125

Rencana Bisnis

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis



INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

© Hak cipta dimiliki IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA CAFÉ GREEN GARDEN
KITCHEN**

Diajukan Oleh

Nama : Kenny Yaputra

NIM : 78160125

Jakarta, Februari 2021

Disetujui Oleh:



MARTHA AYERZA ESRA, SE., MM.

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2020

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan seijinNya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir *business plan* ini dengan baik dan tepat waktu. Penyelesaian tugas akhir ini merupakan syarat utama kelulusan, serta untuk mendapatkan gelar sarjana administrasi bisnis di Insitut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan perencanaan bisnis ini, banyak pihak yang membantu memberikan saran, masukan, serta dukungan, sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak tersebut, khususnya bapak/ibu:

1. MARTHA AYERZA ESRA, SE., MM. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan perencanaan bisnis ini.
2. Segenap Dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama penulis menjadi mahasiswa di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.
3. Orang tua tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta memfasilitasi penulis, sehingga penulis dapat mengerjakan tugas akhir rencana bisnis dengan baik
4. Seluruh teman-teman khususnya jurusan Administrasi Bisnis yang telah mendukung dan membantu penulis selama proses kuliah dan dalam menyelesaikan rencana bisnis.



5. Staf pengurus perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu penulis dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan rencana bisnis ini.

6. Teman-teman SMA yang sudah memberikan dukungan dan kekuatan ketika penulis mengalami kesulitan.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa hasil penulisan ini masih jauh dari sempurna, dikarenakan pengalaman dan ilmu pengetahuan yang dimiliki penulis masih sangat terbatas. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, terimakasih.

Jakarta, Januari 2021

Penulis,

Kenny Yaputra

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya penulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	ii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Ide Bisnis.....	1
B. Gambaran Usaha.....	4
Visi.....	5
Misi.....	5
Tujuan.....	6
C. Besarnya Peluang Usaha.....	7
D. Kebutuhan Dana.....	10
BAB II.....	11
LATAR BELAKANG PERUSAHAAN.....	11
A. Data Perusahaan.....	12
B. Biodata Pemilik Usaha.....	12
C. Jenis dan Ukuran Usaha.....	13
1. Jenis Usaha.....	13
2. Ukuran Usaha.....	14
BAB III.....	18
ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING.....	18
A. Trend dan Pertumbuhan Industri.....	18
B. Analisis Pesaing.....	21
C. Analisis PESTEL (Political, Economy, Social, Technology, Environment dan Legal).....	24
D. Analisis Pesaing: Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (Porter Five Forces Business Model).....	29
E. Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix / CPM</i>).....	35
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT Analysis).....	46
BAB IV.....	52
ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN.....	52
A. Produk yang dihasilkan.....	52
B. Gambaran Pasar.....	61
C. Target Pasar yang Dituju.....	64
1. Segmentasi.....	64
2. Target Pasar.....	66



D. Strategi Pemasaran	66
E. Strategi Promosi	74
BAB V	80
RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL	80
1. Proses Operasi Produk	80
2. Nama Pemasok	84
3. Deskripsi Rencana Operasi	87
4. Rencana Alur Produk	93
5. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan	97
6. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha	98
7. Lay-out Bangunan tempat Usaha	100
BAB VI	102
RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA	102
1. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja	102
2. Proses Rekrutmen dan Seleksi Kerja	103
3. Urutan Kerja (<i>Job Descriptions</i>)	104
4. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan	107
5. Struktur Organisasi	109
6. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	111
BAB VII	115
RENCANA KEUANGAN	115
1. Sumber dan Pengguna Data	115
2. Biaya Pemasaran Tahunan	115
3. Biaya Administrasi dan Umum	116
4. Biaya Tenaga Kerja	117
5. Biaya Penyusutan Peralatan	117
6. Biaya Pemeliharaan	118
7. Biaya Sewa Gedung/Perusahaan	119
8. Biaya Utilitas	120
1. Biaya listrik	120
2. Biaya Air	122
3. Biaya Telpon dan Internet	123
4. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	123
9. Proyeksi Keuangan	127
1. Proyeksi Laporan Laba Rugi	127
2. Proyeksi Laporan Arus Kas	128



3. Neraca.....	129
10. Analisis Kelayakan Investasi.....	130
1. Payback Period (PP).....	130
2. Net Present Value (NPV).....	131
3. Profitability Index (PI).....	133
4. Analisis Break Even Point (BEP).....	134
BAB VIII.....	136
ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO.....	136
A. Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar	136
B. Dampak Terhadap Lingkungan.....	138
C. Analisis Resiko Usaha	138
D. Antisipasi Resiko Usaha.....	141
BAB IX.....	145
RINGKASAN EKSEKUTIF/ REKOMENDASI.....	145
A. Ringkasan Kegiatan Usaha.....	145
B. Rekomendasi Visibilitas Usaha	148
DAFTAR PUSTAKA.....	149



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 (Rata Rata PDRB Perkapita DKI Jakarta)	8
Tabel 1.2 (Jumlah Penduduk Provinsi DKI Jakarta).....	9
Tabel 1.3 (Kebutuhan Dana)	10
Tabel 2.1 (Kriteria UMKM).....	15
Tabel 3.1 (Keunggulan dan Kelemahan Pesaing)	22
Tabel 3.2 (Perbandingan Pesaing).....	23
Tabel 3.3 (Tabel CPM).....	37
Tabel 3.4 (MATRIX SWOT)	50
Tabel 4.1 (Daftar Menu Green Garden Kitchen)	56
Tabel 4.2 (Ramalan Penjualan CafeGreen Garden Kitchen)	62
Tabel 4.3 (Harga Pokok Produksi Produk).....	52
Tabel 4.4 (Ramalan Penjualan)	52
Tabel 4.5 (Biaya Pembuatan Reward Card).....	79
Tabel 4.6 (Biaya Diskon)	80
Tabel 5.1 (Proses Produksi Produk).....	81
Tabel 5.2 (Daftar Pemasok)	85
Tabel 5.3 (Jadwal Rencana Operasi).....	94
Tabel 6.1 (Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja)	103



Tabel 6.2 (Rincian Gaji dan THR Karyawan).....	115
Tabel 7.1 (Proyeksi Biaya Pemasaran)	117
Tabel 7.2 (Biaya Bank)	118
Tabel 7.3 (Biaya Penyusutan)	119
Tabel 7.4 (Biaya Pemeliharaan)	120
Tabel 7.5 (Biaya Sewa Bangunan).....	121
Tabel 7.6 (Biaya Renovasi Bangunan).....	121
Tabel 7.7 (Proyeksi Biaya Listrik)	122
Tabel 7.8 (Proyeksi Kenaikan Biaya Listrik).....	122
Tabel 7.9 (Proyeksi Biaya air).....	123
Tabel 7.10 (Biaya Internet dan Telepon)	124
Tabel 7.11 (Biaya Peralatan Operasional).....	125
Tabel 7.12 (Biaya Peralatan Kantor).....	126
Tabel 7.13 (Biaya Perlengkapan Operasional).....	127
Tabel 7.14 (Proyeksi Biaya Perlengkapan)	128
Tabel 7.15 (Proyeksi Laba Rugi)	129
Tabel 7.16 (Proyeksi Arus Kas)	130
Tabel 7.17 (Proyeksi Neraca).....	131
Tabel 7.18 (Tabel Proyeksi PP).....	132



Tabel 7.19 (Proyeksi NPV)	134
Tabel 7.20 (Tabel BEP).....	136
Tabel 9.1 (Kesimpulan Kelayakan Keuangan)	149

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.