

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA
NASI KULIT KILAT
DI BEKASI UTARA**

Oleh :

Nama : Hanif Herkiarto

NIM : 71160265

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2021

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

**NASI KULIT KILAT
DI BEKASI UTARA**

Diajukan Oleh

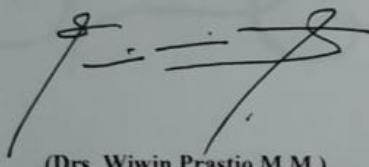
Nama : Hanif Herkiarto

NIM : 71160265

Jakarta, 7 APRIL 2021

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Drs. Wiwin Prastio M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

APRIL 2021

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

© KATA PENGANTAR

Untuk pertama-tama penulis ingin mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat karunia-Nya, penulisan dapat menyelesaikan rencana bisnis yang berjudul “Rencana Bisnis Pendirian Usaha Nasi Kulit Kilat, di Bekasi Utara” dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan rencana bisnis ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan perencanaan bisnis ini, banyak pihak yang telah membantu dalam memberikan pengarahan, dukungan, serta masukan. Oleh karena itu pada kesempatan ini Penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak tersebut, khususnya ditujukan kepada :

1. Bapak Drs. Wiwin Prastio M.M selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu dalam menyusun rencana bisnis ini.
2. Segenap Dosen di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama menjalankan studi.
3. Orang tua dan keluarga Penulis yang telah memberikan dukungan, semangat, perhatian, serta doanya secara moril dan materil selama ini.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
4. Teman seperjuangan dan sepermainan yang sangat membantu saat mengerjakan rencana bisnis ini : Bajuri, Garry, Angelo, Rikken, Kevin, Ferry, Syahdan, dan Devangi.
 5. Faridya Dwynta yang selalu memberikan bantuan, masukan, semangat kepada saya. Orang yang menjadi tempat saya bertukar pikiran dan mencerahkan hati, serta selalu sabar dalam menghadapi sikap saya ketika saya labil.
 6. Seluruh staf perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu dalam mendapatkan sumber pengetahuan yang dijadikan acuan dalam penyusunan rencana bisnis.
 7. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu Penulis sehingga rencana bisnis ini dapat diselesaikan tepat waktu.

Dengan segala kerendahan hati yang dalam, Penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki. Segala kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan rencana bisnis ini sangat diharapkan. Akhir kata, semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Jakarta, Februari 2020

Penulis

Hanif Herkiarto

ABSTRAK

Hanif Herkiarto / 71160265 / 2020 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha NASI KULIT KILAT, di Bekasi Utara / Dosen Pembimbing : Drs. Wiwin Prastio M.M.

NASI KULIT KILAT merupakan sebuah bisnis yang bergerak di bidang *food and baverage*. NASI KULIT KILAT akan membuka usahanya di daerah Bekasi Utara.

NASI KULIT KILAT memiliki **Visi** yaitu “Menjadi restoran olahan kulit ayam yang mengutamakan cita rasa Indonesia untuk meningkatkan nilai produk dalam negeri lebih tinggi dan memiliki daya saing pasar tinggi.”

Produk yang ditawarkan oleh Nasi Kulit Kilat berupa makanan yang berasal dari olahan kulit, meliputi : nasi kulit kilat serundeng, nasi kulit kilat cabe ijo, nasi kulit kilat sambal matah, nasi kulit kilat rica rica, nasi kulit kilat *salted egg*.

Seperti halnya bisnis yang lain, strategi pemasaran sangat diperlukan untuk meningkatkan kesadaran masyarakat terhadap merek yang ditawarkan. Dalam hal ini NASI KULIT KILAT berencana menggunakan sosial media dan penawaran personal.

Investasi awal yang dibutuhkan NASI KULIT KILAT sebesar Rp. 259,163,000 yang digunakan untuk kas, biaya peralatan, biaya perlengkapan, biaya tenaga kerja, administrasi, dan pemasaran. Investasi awal ini merupakan hibah orang tua dan modal sendiri.

Hasil analisis keuangan menunjukkan bahwa pada BEP nilai sales lebih tinggi dibandingkan biaya yang dikeluarkan. Untuk NPV memperoleh nilai sebesar Rp. 239,605,834. Untuk *payback period* diperoleh 3 tahun 4 bulan 5 hari dengan batas maksimal 5 tahun, sedangkan untuk Profitability Index menunjukkan hasil lebih dari 1 yaitu 1.9245 yang berarti proyek diterima. Kesimpulan dari analisis kelayakan keuangan ini adalah bisnis layak untuk dijalankan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRACT

Hanif Herkiarto / 71160265/2020 / Business Plan for the Establishment of a NASI KULIT KILAT Business, in North Bekasi / Advisor: Drs. Wiwin Prastyo M.M.

NASI KULIT KILAT is a business that is engaged in food and beverage. NASI KULIT KILAT will open a business in Bekasi Utara, Perwira, Bekasi Utara, West Java ..

NASI KULIT KILAT has a vision, namely "To become a restaurant for processed chicken skin that prioritizes the taste of Indonesia to increase the value of domestic products higher and have high market competitiveness."

The products offered by NASI KULIT KILAT are in the form of foods derived from processed skin, including: serundeng kilat rice, green chilli chilli skin, sambal matah flash skin rice, rica rica skin flash rice, salted egg skin flash rice.

Like any other business, a marketing strategy is needed to increase public awareness of the brands offered. In this case, NASI KULIT KILAT plans to use social media and personal offers.

The initial investment required NASI KULIT KILAT is Rp. 259,163,000 which is used for cash, equipment costs, equipment costs, labor costs, administration, and marketing. This initial investment is a parent grant and own capital.

The results of financial analysis show that the BEP sales value is higher than the costs incurred. For NPV, the value is Rp. 239,605,834. For the payback period, it is obtained 3 years 4 months 5 days with a maximum limit of 5 years, while for the Profitability Index it shows a result of more than 1, namely 1.9245 which means the project is accepted. The conclusion from this financial feasibility analysis is that the business is feasible to run.

DAFTAR ISI	
PENGESAHAN	i
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Ide Bisnis	1
B. Gambaran Usaha	2
C. Besarnya peluang bisnis	3
D. Kebutuhan Dana	4
BAB II LATAR BELAKANG PERUSAHAAN	6
A. Data Perusahaan	6
B. Biodata Pemilik Usaha	6
C. Jenis dan Ukuran Usaha	7
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	10
A. Trend dan Pertumbuhan Industri	10
B. Analisis Pesaing	11
C. Analisis PESTLE	12
D. Analisis Pesaing : Lima Kekuatan Persaingan Model Porter (<i>Porter Five Forces Business Model</i>)	15
E. Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses (<i>Competitive Profile Matrix</i>)	19
F. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT Analysis)	21
BAB IV ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN	26
A. Produk Yang Dihasilkan	26
B. Gambaran Pasar	28
C. Target Pasar yang dituju	36
D. Strategi Pemasaran	42
E. Strategi Promosi	52
BAB V RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL	56
A. Proses Operasi Produk	56
B. Nama Pemasok	59

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
 - Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun, tanpa izin IBKKG.



(C) Hak Cipta milik BIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	
C. Deskripsi Rencana Operasi	60
D. Rencana Alur Produksi	63
E. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan.....	64
F. Layout Bangunan Tempat Usaha.....	65
BAB VI RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA	66
A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja	66
B. Proses Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Kerja	66
C. Uraian Kerja.....	74
G. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan	76
H. Struktur Organisasi Perusahaan	77
I. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	77
BAB VII RENCANA KEUANGAN	83
A. Sumber dan Penggunaan Dana.....	83
B. Biaya Pemasaran Tahunan	84
C. Biaya Tenaga Kerja	85
D. Biaya Penyusutan Peralatan dan Booth	86
E. Biaya Sewa Tempat.....	87
F. Biaya Utilitas	87
G. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	89
H. Rencana Kebutuhan Pinjaman.....	91
I. Proyeksi Keuangan.....	91
J. Analisis Kelayakan Usaha	99
BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RISIKO	105
A. Dampak Terhadap Masyarakat Sekitar	105
B. Dampak Terhadap Lingkungan	106
C. Analisis Resiko Usaha	106
D. Antisipasi Risiko Usaha	106
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF	111
A. Konsep Bisnis.....	111
B. Visi dan Misi	111
C. Produk Usaha	111
D. Persaingan.....	113
E. Target dan Ukuran Pasar	114
F. Strategi Pemasaran	115

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar BIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin BIKKG.



G. Tim Manajemen	123
H. Keuangan	124
DAFTAR PUSTAKA.....	126
LAMPIRAN.....	127

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



© Hak cipta Gilik IKKG
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kontribusi PDB Ekonomi Kreatif Menrut Sub Sektor.....	3
Gambar 1.2 Jumlah Penduduk Kota dan Kabupaten Bekasi.....	4
Gambar 3.1 Porter's Five Forces Model.....	16
Gambar 4.1 Gambar Gambar Produk	27
Gambar 4.2 Logo Perusahaan	28
Gambar 4.3 Sistem Klasifikasi VALS	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kebutuhan Dana Nasi Kulit Kilat	6
Tabel 3.1 Analisis Pesaing Nasi Kulit Kilat	14
Tabel 3.2 Competitive Profile Matrix Nasi Kulit Kilat.....	20
Tabel 3.3 Matix SWOT Nasi Kulit Kilat.....	24
Tabel 4.1 Ramalan Penjualan Nasi Kulit Kilat.....	29
Tabel 4.2 Penjualan Tahun 2022	31
Tabel 4.3Anggaran Penjualan Tahun 2022 (dalam Rupiah)	33
Tabel 4.4 Anggaran Penjualan Nasi Kulit Kilat selama 5 Tahun	35
Tabel 4.5 Promosi Melalui Influencer.....	55
Tabel 5.1 Peralatan Operasional Nasi Kulit Kilat	58
Tabel 5.2 Daftar Perlengkapan Nasi Kulit Kilat per Bulan.....	59
Tabel 5.3 Daftar Pemasok Nasi Kulit Kilat	60
Tabel 5.4 Rencana Operasi Nasi Kulit Kilat	61
Tabel 7.1 Kebutuhan Dana Nasi Kulit Kilat	83
Tabel 7.2 Biaya Pemasaran Nasi Kulit Kilat.....	84
Tabel 7.3 Biaya Pemasaran Nasi Kulit Kilat (2022-2026)	84
Tabel 7.4 Biaya Tenaga Kerja Nasi Kulit Kilat	85
Tabel 7.5 Biaya Tenaga Kerja Nasi Kulit Kilat (2022-2026)	86
Tabel 7.6 Biaya Penyusutan Peralatan Nasi Kulit Kilat	86

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

(C) Tabel catatan IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Tabel 7.7 Biaya Penyusutan <i>Booth Nasi Kulit Kilat</i> 87 Tabel 7.8 Proyeksi Biaya Telepon dan Internet 89 Tabel 7.9 Biaya Peralatan Nasi Kulit Kilat 90 Tabel 7.10 Proyeksi Biaya Perlengkapan Nasi Kulit Kilat 91 Tabel 7.11 Biaya Perlengkapan Nasi Kulit Kilat 91 Tabel 7.12 Laporan Laba Rugi..... 94 Tabel 7.13 Proforma Arus Kas Nasi Kulit Kilat 96 Tabel 7.14 Proforma Neraca Nasi Kulit Kilat..... 98 Tabel 7.15 Hasil Perhitungan Payback Period Nasi Kulit Kilat..... 100 Tabel 7.16 Net Present Value Nasi Kulit Kilat 102 Tabel 7.17 Perhitungan Analisis BEP Nasi Kulit Kilat 104 Tabel 9.1 Analisis Pesaing Nasi Kulit Kilat 114 Tabel 9.2 Analisis Kelayakan Investasi Nasi Kulit Kilat..... 125
--	---

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.