



## BAB I

### PENDAHULUAN

Pada bab ini akan dibahas mengenai hal-hal yang berkaitan dengan latar belakang masalah, identifikasi masalah, batasan masalah, batasan penelitian, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian dari tugas akhir yang akan dikerjakan.

#### A. Latar Belakang Masalah

Pada era globalisasi seperti saat ini, perkembangan dunia usaha baik dari sektor usaha industri, jasa dan perdagangan telah mengalami peningkatan yang sangat signifikan. Perubahan keadaan ini memaksa pelaku ekonomi untuk selalu siap menghadapi persaingan bisnis yang semakin ketat. Dengan semakin berkembangnya usaha, menyebabkan manajemen tidak dapat lagi dengan langsung dan mudah dalam mengendalikan kegiatan perusahaan. Manajemen dituntut untuk harus bersikap profesional agar kegiatan usaha dapat bertahan ditengah persaingan yang semakin ketat dan kompetitif ini.

Banyak usaha kecil dan menengah dimulai dengan bisnis keluarga, pemilik perusahaan biasanya masih mampu untuk mengendalikan semua aktifitas usaha termasuk perdagangan dan pembukuan perusahaan. Oleh karena pesatnya dunia usaha, jumlah karyawan yang dipekerjakan dalam perusahaan tidak sedikit, kewajiban yang diberikan kepada karyawan pun juga bertambah, maka pemilik perusahaan akhirnya tidak mampu mengendalikan secara langsung. Sehingga pemilik perusahaan harus mendelegasikan tanggung jawab kepada pihak lain, dan akibatnya tugas pengawasan langsung pun juga harus diberikan kepada pihak lain.

Dalam mengendalikan perusahaan, manajemen harus mempunyai dan menerapkan prinsip efisiensi dan prinsip efektifitas. Untuk mengendalikan kegiatan perusahaan secara

[Type here]



efektif, manajemen hanya bisa mengandalkan dari pelaporan keuangan perusahaan yang akurat. Pelaporan keuangan tersebut tentunya mengandung resiko yang disebabkan oleh kesalahan (errors) dan kecurangan (fraud) yang mungkin terjadi pada saat proses penyajian pelaporan tersebut. Untuk mengurangi resiko tersebut, maka sangat diperlukan alat pengendalian berupa pengendalian internal.

Suatu pengendalian internal yang baik atau memadai yaitu apabila dapat mengantisipasi kecurangan dan mengurangi timbulnya kesalahan yang mungkin bisa terjadi pada saat proses penyajian pelaporan. Dengan menerapkan pengendalian internal yang memadai, diharapkan dapat menghasilkan laporan-laporan yang akurat dan dapat diandalkan dalam rangka pengambilan keputusan oleh manajemen. Salah satu keputusan penting yang diambil oleh manajemen adalah keputusan yang berhubungan dengan pengeluaran kas.

Kas merupakan salah satu unsur penting bagi perusahaan terutama dalam hal menjalankan kegiatan operasional perusahaan. Apabila perusahaan tidak mempunyai kas yang cukup akan membahayakan bagi kelangsungan hidup perusahaan. Akibat dari kekurangan kas bagi perusahaan adalah ketidakmampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban-kewajiban yang telah jatuh tempo. Karena hal ini membuat sifat kas menjadi likuid.

Tanpa adanya pengendalian internal akan mudah terjadi penggelapan uang kas. Sehingga diperlukan sistem pengendalian intern pengeluaran kas dengan cara memisahkan fungsi-fungsi penyimpanan, pelaksanaan dan pencatatan. Hal yang tidak kalah penting adalah pemantauan atas penerapan Sistem Pengendalian Intern Pengeluaran Kas. Pemantauan ini diperlukan karena setiap pengendalian internal perlu perbaikan dan penyempurnaan agar perusahaan dapat memperbaiki kinerja usahanya.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

[Type here]



PT. Reka Rumanda Agung Abadi yaitu salah satu perusahaan real estate developer

di Jakarta. Pendapatan utama pada PT Reka Rumanda Agung Abadi berasal dari penjualan dan penyewaan ruko dan apartemen. Adapun aktivitas transaksi perusahaan meliputi penerimaan kas dan pengeluaran kas. Pengeluaran kas merupakan transaksi perusahaan yang paling banyak terjadi di perusahaan sehingga perlu adanya pengawasan dan pengendalian intern yang baik.

Dalam menjalankan aktivitas transaksi perusahaan tersebut sudah terdapat pemisahan fungsi. Meskipun sudah terdapat pemisahan fungsi, namun masih saja terdapat beberapa masalah dalam pelaksanaannya. Dalam penelitian ini, peneliti, hanya membahas tentang aktivitas dalam pengeluaran kas saja. Berdasarkan wawancara langsung dengan bagian akuntansi, bagian akuntansi mengatakan bahwa masalah yang terjadi pada perusahaan ini berkaitan dengan metode yang digunakan dalam Sistem Pengendalian Intern Pengeluaran Kas. Beberapa metode yang diterapkan tidak sesuai dengan unsur Sistem Pengendalian Intern Pengeluaran Kas yang seharusnya dijalankan oleh setiap perusahaan.

Pertama, seringnya terjadi selisih uang kas dengan catatan akuntansi. Misalnya saat manajer keuangan mengecek uang yang ada ditangan (petty cash) ternyata jumlahnya tidak sama dengan catatan perusahaan. Ini dikarenakan pengelolaan dokumen terkait pengeluaran kas perusahaan kurang efektif dan efisien serta pemeriksaan kas secara periode yang kurang dijalankan oleh perusahaan.

Kedua, karena perusahaan melakukan pembayaran ke pemasok dengan cara mentransfer pembayaran dan memakai giro, maka perusahaan sering melakukan salah transfer ke bank lain maupun salah transfer dalam jumlah. Misalnya perusahaan akan melakukan pembayaran melalui transfer ke bank BCA sebesar Rp. 5.000.000,- tetapi

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

[Type here]



setelah dicek kembali, transfer yang telah dilakukan bukan ke bank BCA melainkan ke bank lain (BNI, Niaga, BRI).

Ketiga, perusahaan tersebut belum memiliki *cash budget*. *Cash budget* berguna untuk mengetahui apakah pengelolaan kas yang ada sudah efektif atau belum dengan cara membandingkan *cash flow* tahun yang sebelumnya dengan *cash flow* tahun berjalan atau dapat juga membandingkan *cash budget* tahun sebelumnya dengan *cash budget* tahun berjalan. Apabila *cash flow* atau *cash budget* tahun berjalan sudah lebih baik dari tahun sebelumnya maka pengelolaan kas perusahaan itu sudah semakin efektif. Jika perusahaan memiliki *cash budget*, hal tersebut akan sangat membantu management dalam menetapkan kebijakan, karena *cash budget* merupakan salah satu alat pengendalian yang dapat digunakan oleh management untuk mencapai pengelolaan kas yang efektif.

Unsur-unsur pengendalian internal yang belum terealisasi dengan baik akan berdampak pada lemahnya Sistem Pengendalian Intern Pengeluaran Kas yang ada pada perusahaan. Apabila hal tersebut tidak segera ditanggulangi dan dievaluasi kembali tentunya membuka celah terjadinya penyimpangan dan penyalahgunaan dana kas. Oleh karena itu, dibutuhkan evaluasi Sistem Pengendalian Internal Pengeluaran Kas yang baik agar dapat menghilangkan atau setidaknya mengurangi kesalahan-kesalahan tersebut dan dapat memberikan perlindungan dan pengamanan terhadap kas agar nantinya perusahaan dapat menjalankan Sistem Pengendalian Internal Pengeluaran Kas dengan efektif.

Untuk menghindari kecurangan maupun kesalahan dalam kegiatan pengeluaran kas, maka PT. Reka Rumanda Agung Abadi menerapkan Sistem Pengendalian Intern Pengeluaran Kas. Namun seberapa efektif Sistem Pengendalian Intern Pengeluaran Kas yang ada dapat mencegah timbulnya kecurangan ataupun kesalahan masih perlu diuji. Oleh karena itu, penulis tertarik mengevaluasi sistem pengeluaran kas perusahaan apakah

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

[Type here]



sudah dilaksanakan secara efektif dan efisien atau belum. Dengan demikian, penulis mengambil judul penulisan skripsi ini yaitu “**Evaluasi Sistem Pengendalian Internal**

**Pengeluaran Kas pada PT. Reka Rumanda Agung Abadi”.**

### **B. Identifikasi Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah dan uraian di atas dapat diidentifikasi beberapa masalah sebagai berikut :

1. Apakah sistem pengendalian intern pengeluaran kas yang diterapkan PT Reka Rumanda Agung Abadi dapat mencegah timbulnya kesalahan atau kecurangan ?
2. Apakah PT Reka Rumanda Agung Abadi sudah memiliki sistem pengendalian intern yang memadai ?
3. Apakah pengelolaan kas perusahaan pada PT Reka Rumanda Agung Abadi sudah efektif ?
4. Apakah pelaksanaan sistem pengendalian intern terhadap pengeluaran kas di PT Reka Rumanda Agung Abadi sudah berjalan secara efisien ?
5. Apakah prosedur sistem pengeluaran kas yang diterapkan sudah efektif ?

### **C. Batasan Masalah**

Dari beberapa masalah yang diidentifikasi diatas, maka penulis membatasi masalah yaitu:

1. Apakah PT Reka Rumanda Agung Abadi sudah memiliki sistem pengendalian intern yang memadai ?
2. Apakah prosedur sistem pengeluaran kas yang diterapkan sudah efektif ?

[Type here]



#### D. Rumusan Masalah

Berdasarkan batasan masalah diatas, maka perumusan masalah yang akan dikaji adalah apakah sistem dan prosedur pengendalian intern terhadap pengeluaran kas pada PT Reka Rumanda Agung Abadi sudah efektif dan memadai ?

#### E. Batasan Penelitian

- Berdasarkan aspek objek, penelitian dilakukan pada PT Reka Rumanda Agung Abadi mengenai sistem pengendalian intern pengeluaran kas perusahaan.
- Berdasarkan aspek waktu dilakukan pada bulan Februari 2016.
- Berdasarkan unit amatan, pengamatan dilakukan kepada karyawan bagian akuntansi, bagian keuangan dan kassa pada PT Reka Rumanda Agung Abadi.

#### F. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui apakah sistem dan prosedur pengendalian intern terhadap pengeluaran kas yang dimiliki PT Reka Rumanda Agung Abadi sudah berjalan efektif dan memadai.

#### G. Manfaat Penelitian

Penelitian ini ditujukan penulis untuk dimanfaatkan sebaik-baiknya bagi orang yang berkepentingan, seperti :

- Perusahaan

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat dijadikan bahan pertimbangan dan masukan bagi manajemen perusahaan mengenai perbaikan dari kelemahan-kelemahan pengendalian intern pengeluaran kas yang diterapkan perusahaan sehingga dapat meminimalkan dan menghilangkan kecurangan penyelewengan dana.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

[Type here]



## 2. Penulis

Diharapkan penelitian ini dapat memberikan pengetahuan wawasan yang luas tentang akuntansi perusahaan yang khususnya mengenai sistem pengendalian intern pengeluaran kas.

Pembaca

Sebagai bahan masukan dan bahan referensi sehingga dapat menerapkan perpaduan yang tepat antara praktik dan keadaan yang teoritis yang diperoleh khususnya dalam bidang sistem pengendalian intern pengeluaran kas.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IBI IKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.