

# PERENCANAAN BISNIS PENDIRIAN USAHA DRUM CUSTOM

## “VADE DRUM CUSTOM”

### DI KEMAYORAN, JAKARTA PUSAT

Oleh:

Nama : Dave Randy Repi

NIM : 21120199

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Kewirausahaan



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**Agustus 2016**

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## ABSTRAK

Dave Randy Repi / 21120199 / 2016 / Perencanaan Bisnis Pendirian Usaha Drum Custom “VADE DRUM CUSTOM” di Kemayoran, Jakarta Pusat / Pembimbing : Brastoro, S.E., M.M.

VADE DRUM CUSTOM adalah sebuah usaha bisnis yang bergerak di bidang pembuatan drum yang menyediakan jasa pembuatan drum dengan spesifikasi sesuai yang pelanggan inginkan. Bukan hanya untuk custom drum tetapi kami juga menyediakan servis untuk memperbaiki berbagai macam kerusakan drum merek apapun itu, finish ulang drum, dan servis lainnya yang berhubungan dengan drum.

VADE DRUM CUSTOM juga akan melalui tahap *licensing* atau yang biasa disebut dengan hak paten sehingga nama perusahaan dapat tercatat secara sah di pemerintahan.

Tempat pembuatan VADE DRUM CUSTOM juga berada di sebuah lokasi yang cukup aman dari permukiman penduduk sehingga usaha ini tidak menerima keluhan dari masyarakat sekitar. *Worskhop* (Pabrik) pembuatan VADE DRUM CUSTOM sendiri menyewa sebuah gedung disekitar tempat tinggal Penulis, yang juga adalah gedung milik kerabat dekat Penulis. Tempatnya yang walaupun berada dalam gang namun cukup strategis dan nyaman karena berada di Pusat Kota, cocok untuk pembuatan drum karena suhu udara yang tidak begitu lembab untuk proses pembuatan drum dari pembuatan shell (kayu dalam), *sanding*, sampai proses *finishing* serta pemasangan *spare-part*.

Selain itu, kelebihan VADE DRUM CUSTOM adalah karena dibuat per-ply (per lapisan) sehingga pelanggan yang ingin membuat sound drums nya lebih *fat*, *attack*, *warm*, ataupun *deep* dapat secara bebas meng-explore keinginannya sesuai dengan sound yang diinginkan. Selain itu *inner shell* (kayu dalam) yang paling umum adalah *ash* dan *maple*. Dan juga berbagai macam finish sesuai selera seperti : natural, solid, gradasi, *burl/exotic woods*, *segmented woods*, dsb.

Kata kunci : VADE DRUM CUSTOM, pabrik drum, pembuatan drum, bebas meng-explore, spesifikasi.



## ABSTRACT

Dave Randy Repi / 21120199 / 2016 / Business Planning Business Establishment Custom Drum “VADE DRUM CUSTOM” in Kemayoran, Central of Jakarta / Advisor : Brastoro, S.E., M.M.

*VADE CUSTOM DRUM is a business engaged in the manufacture of which provide manufacturing drum drum with the specifications as customers want. Not only for custom drum but we also provide services to correct a wide variety of drum damage any brand it, finish the drum, and other services associated with the drum.*

*VADE DRUM CUSTOM also going through a phase licensing or commonly referred to as a patent so that the company can be registered legally in government.*

*Points manufacture VADE DRUM CUSTOM also be in a location that is safe from the settlement so that these efforts did not receive complaints from the surrounding community. Workshop (Factory) Vade manufacture CUSTOM DRUM own rented a building around a living author, who also is a building belonging to a close relative of the author. The place that despite being in a gang, but a strategic and convenient because it is located in Center City, suitable for the manufacture of drum because the temperature is not so humid for the process of making drums from the manufacture of the shell (timber), sanding, until the finishing process and the installation of spare-parts.*

*In addition, excess VADE DRUM CUSTOM is due to be made per-ply (per layer) so that a customer who wants to make his drums sound more fat, attack, warm, or deep can freely explore clicking wishes in accordance with the desired sound. Additionally inner shell (timber) is the most common ash and maple. And also a wide range finish to taste like: natural, solid, gradient, burl / exotic woods, segmented woods, etc.*

**Keywords :** VADE DRUM CUSTOM, manufacturing drum, making drums, freely explore, specifications.



Hak cipta milik IBI KKG (Jurusan Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat, kasih karunia, bimbingan, dan anugerah-Nya, sehingga Penulis dapat menyelesaikan penyusunan *business plan* ini dan selesai dengan baik. *Business plan* ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1) Sarjana Ekonomi jurusan Manajemen Kewirausahaan, di Kwik Kian Gie School of Business, Jakarta.

Penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, bantuan, semangat serta dukungan selama penyusunan *business plan* ini sehingga penyusunan *business plan* dapat terlaksana dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak/Ibu/Sdr :

1. Brastoro, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, petunjuk, saran kepada Penulis dalam proses pembuatan *business plan* ini.
2. Seluruh dosen Kwik Kian Gie School of Business terutama dosen Manajemen yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama Penulis menjadi mahasiswa di Kwik Kian Gie School of Business.
3. Seluruh anggota keluarga yang telah memberikan dukungan dan dorongan kepada Penulis selama pembuatan *business plan* ini. Alm.Papa yang sejak dahulu men-support agar Penulis mendapat gelar paling minimal S1 dan Mama yang telah membesarkan dan selalu memberikan kasih sayang, perhatian, doa, dan dukungan secara penuh kepada Penulis serta Ka Karen dan keluarga besar yang selalu memberikan semangat dan doa kepada Penulis.



4. HQJ Family : Kenley Karsten dan Bobby Melvin Wiclif Sinain yang selalu melawak, membantu, men-*support*, berbagi hidup, kebahagiaan, serta sukacita kepada Penulis.
5. Tante Bella “*The Zombie*” yang selalu memberikan semangat, motivasi, nasihat, doa serta membantu dan menemani Penulis disaat Penulis memerlukan bantuan selama penyusunan *business plan* ini.
6. Anggota keluarga besar dari GPdI Angkasa dan juga *team Youth Atmosphere* : James, Bryan, Rizky, Samuel, Nando, Patuan, Ka Inne, Keefi, Anggi yang selalu memberikan doa, semangat, kekuatan, dan juga dukungan kepada Penulis.
7. Bobby Lioe serta kakak-kakak alumni PD MALEAKHI KSB yang telah menjadi panutan yang baik, memberikan dukungan, semangat serta doa kepada Penulis.
8. Kevin, Claudia, Ridwan, Yemima serta seluruh anggota PD MALEAKHI KSB hingga angkatan 2014 yang telah mewarnai perjalanan Penulis selama masa kuliah dengan menjadi sahabat dan adik yang baik.
9. Teman-teman jurusan Manajemen di Kwik Kian Gie *School of Business* yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada Penulis selama masa perkuliahan hingga terselesaikannya *business plan* ini : Randy Lesmana a.k.a BM, Kim, Elvin Bobby, Epa, Okto, Patrice, Stella serta anak-anak Manajemen lainnya yang telah menjadi teman sekelas yang baik dan menyenangkan serta memberikan semangat bagi Penulis selama masa kuliah ini.
10. Seluruh staf BAAK, staf Perpustakaan serta staf Koperasi atas semua bantuan yang diberikan kepada penulis baik pada saat Penulis menjadi mahasiswa Kwik Kian Gie *School of Business* maupun pada saat penyusunan *business plan*.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



11. Semua teman-teman dan pihak lain yang tidak dapat Penulis sebutkan satu per satu yang telah banyak membantu memberikan motivasi dan nasihat serta saran selama proses penyusunan *business plan*.

Dengan segala kerendahan hati, Penulis menyadari bahwa *business plan* ini masih jauh dari kata sempurna. Masih banyak kekurangan, kesalahan, dan pengetahuan yang belum diterapkan. Jika dalam penulisan ada hal-hal yang kurang berkenan, Penulis mengucapkan permohonan maaf.

Semoga *business plan* ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, khususnya para mahasiswa/i Kwik Kian Gie *School of Business*. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.

Jakarta, Juli 2016

Penulis

Dave Randy Repi

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

# DAFTAR ISI

**© Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Instytut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

JUDUL .....	i
PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Rumusan Konsep / Ide Bisnis .....	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha .....	3
C. Identitas Perusahaan .....	4
D. Biodata Pemilik .....	5
E. Besarnya Kebutuhan dan Rincian Penggunaan Modal / Dana .....	6
<b>BAB II GAMBARAN USAHA .....</b>	<b>7</b>
A. Visi, Misi, dan Tujuan Perusahaan.....	7
B. Logo Usaha .....	9
C. Gambaran Sekilas Produk dan atau Jasa .....	10
D. Jenis dan Ukuran Usaha .....	11
E. Latar Belakang Pemilik & Alamat Perusahaan.....	13



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



F. Identitas Pemilik Perusahaan, Nama, Alamat Pemilik, dan Bentuk Badan	
G. Usaha .....	15
H. Peralatan yang dibutuhkan.....	18
I. Perlengkapan yang dibutuhkan.....	19
J. Bahan Baku yang dibutuhkan .....	20
K. Sumber Daya Manusia.....	21
<b>BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING</b> .....	22
A. Trend dan Pertumbuhan Industri .....	22
B. Analisis Pesaing Sejati / Langsung.....	25
C. Analisis PESTEL (Politik (Political), Ekonomi (Economical), Sosial (Social), Teknologi (Technological), Lingkungan (Environmental), Legalitas (Legal).....	28
D. Analisis Pesaing ( <i>Five Force Porter</i> ).....	32
E. Analisis Posisi dalam Persaingan.....	38
F. Analisis Competitive Profile Matrix .....	40
G. Analisis SWOT dan Matriks SWOT .....	42
<b>BAB IV RENCANA PRODUK / JASA, KEBUTUHAN OPERASIONAL DAN MANAJEMEN</b> .....	44
A. Fasilitas Operasional.....	44
B. Proses Operasi (Produk dan atau Jasa) .....	45
C. Nama Pemasok .....	46
D. Deskripsi Rencana Operasi.....	47
E. Rencana Alur Produk dan atau Jasa.....	51

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institusi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha .....	53
© <i>G. Layout</i> Bangunan Usaha.....	54
<b>BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN</b> .....	58
A. Rencana SPT (Segmentasi ( <i>Segmentation</i> ), Posisi ( <i>Positioning</i> ), Target Targeting) .....	58
B. Strategi Penetapan Harga.....	60
C. Distribusi ( <i>Placing</i> ).....	62
D. Promosi ( <i>Promotion</i> ) .....	63
H. Orang ( <i>People</i> ).....	66
I. Ramalan Penjualan .....	66
G. Pengendalian Pemasaran .....	67
<b>BAB VI RENCANA ORGANISASI</b> .....	69
A. Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan .....	69
B. Struktur Organisasi Perusahaan .....	70
C. Uraian Kerja ( <i>Job Description</i> ) ; Tiap Bagian.....	72
D. Kompensasi dan Balas Jasa.....	75
<b>BAB VII RENCANA KEUANGAN</b> .....	76
A. Kebutuhan Dana .....	76
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan .....	77
C. Biaya Tenaga Kerja .....	79
D. Biaya Pemeliharaan .....	79
E. Biaya Penyusutan Peralatan .....	80

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Hak Cipta milik IBI KKGG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKGG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKGG.



F. Biaya Sewa Gedung / Bangunan .....	81
G. Biaya Utilitas .....	81
H. Biaya Peralatan dan Perlengkapan .....	82
Biaya Lain-lain.....	83
I. Proyeksi Keuangan .....	86
J. Analisis Kelayakan Usaha .....	87
K. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha.....	93
<b>BAB VIII PENGENDALIAN RISIKO .....</b>	<b>96</b>
A. Evaluasi Kelemahan dan Pengendalian Risiko Bisnis yang dihadapi .....	97
B. Rencana Pengendalian Risiko.....	98
<b>BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI .....</b>	<b>101</b>
A. Ringkasan Kegiatan Usaha .....	101
B. Rekomendasi Visibilitas Usaha .....	116
DAFTAR PUSTAKA .....	117
LAMPIRAN .....	119

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR TABEL

	Tabel 1.1 Komunitas Drum di Indonesia.....	2
	Tabel 2.1 Peralatan Pabrik .....	18
	Tabel 2.2 Perlengkapan Pabrik .....	19
	Tabel 2.3 Kebutuhan Bahan Baku .....	20
	Tabel 2.4 Sumber Daya Manusia.....	21
	Tabel 3.1 Pesaing dalam Industri.....	31
	Tabel 3.2 Matriks SWOT VADE DRUM CUSTOM.....	43
	Tabel 4.1 Jadwal Kerja tahun 2017.....	50
	Tabel 5.1 Proyeksi Penjualan VADE DRUM CUSTOM tahun 2018.....	67
	Tabel 6.1 Gaji Tenaga Kerja VADE DRUM CUSTOM .....	75
	Tabel 7.1 Anggaran Kebutuhan Dana Tahun Pertama .....	76
	Tabel 7.2 Penjualan Tahunan.....	77
	Tabel 7.3 Penjualan Mingguan .....	78
	Tabel 7.4 Biaya Pemeliharaan Tahunan .....	79
	Tabel 7.5 Biaya Penyusutan per Tahun .....	80
	Tabel 7.6 Biaya Sewa Gedung per Tahun .....	81
	Tabel 7.7 Biaya Listrik per Tahun .....	81
	Tabel 7.8 Biaya Air per Tahun .....	82
	Tabel 7.9 Biaya Peralatan .....	82
	Tabel 7.10 Biaya Perlengkapan .....	83

© Hak Cipta Milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.11	Biaya <i>Maintanance</i> Pabrik.....	83
Tabel 7.12	Biaya Bahan Baku tahun 2018.....	83
Tabel 7.13	Biaya Bahan Baku tahun 2019.....	84
Tabel 7.14	Biaya Bahan Baku tahun 2020.....	84
Tabel 7.15	Biaya Bahan Baku tahun 2021.....	85
Tabel 7.16	Biaya Bahan Baku tahun 2022.....	85
Tabel 7.17	Perhitungan <i>Break Even Point</i> tahun 2018-2022 (dalam Unit) .....	89
Tabel 7.18	Perhitungan <i>Break Even Point</i> tahun 2018-2022 (dalam Rupiah).....	89
Tabel 7.19	Perhitungan <i>Net Present Value</i> tahun 2017-2022 (dalam Rupiah).....	90
Tabel 7.20	Perhitungan <i>NPV</i> dengan Bunga yang Lebih Rendah .....	91
Tabel 7.21	Perhitungan <i>NPV</i> dengan Bunga yang Lebih Tinggi .....	92
Tabel 7.22	<i>Payback Period</i> VADE DRUM CUSTOM (dalam Rupiah) .....	93
Tabel 7.23	Ringkasan Analisis Usaha VADE DRUM CUSTOM.....	93

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Logo VADE DRUM CUSTOM .....	9
Gambar 3.1	Indonesia Drum & Perkusi Festival 2016 .....	25
Gambar 3.2	5 Model Kekuatan Persaingan dalam Industri .....	32
Gambar 4.1	Alur Jasa VADE DRUM CUSTOM .....	52
Gambar 4.2	Bangunan Fisik VADE DRUM CUSTOM (lantai 1) .....	55
Gambar 4.3	Bangunan Fisik VADE DRUM CUSTOM (lantai 2) .....	56
Gambar 4.4	Bangunan Fisik VADE DRUM CUSTOM (lantai 3) .....	57
Gambar 6.1	Struktur Organisasi VADE DRUM CUSTOM .....	71

© **Hak Cipta Milik IBI KIKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

