

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN USAHA JASA BIMBINGAN BELAJAR “BIMBINGAN BELAJAR KIMBEL” DI ANCOL, JAKARTA UTARA

Oleh :

Nama : Jessica Hakim

NIM : 78120170

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

SEPTEMBER 2016

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



PENGESAHAN

PENDIRIAN USAHA JASA BIMBINGAN BELAJAR “BIMBINGAN BELAJAR KIMBEL” DI ANCOL, JAKARTA UTARA

Diajukan Oleh

Nama : Jessica Hakim

NIM : 78120170

Jakarta, 9 September 2016

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing

(Wiwin Prastio, Drs., M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE
JAKARTA 2016

(C) Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



ABSTRAK

Jessica Hakim / 78120170 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha Bimbingan Belajar Kimbel di

Ancol, Jakarta utara / Pembimbing : Wiwin Prastio, Drs., M.M

Karya ilmiah *nir*-penelitian dalam bentuk *business plan* ini adalah usaha di bidang jasa pendidikan, dengan tujuan membantu dalam meningkatkan / memaksimalkan potensi anak dalam prestasi belajarnya di sekolah. Perencanaan bisnis ini bertujuan untuk mengevaluasi mengenai layak atau tidaknya bisnis Bimbingan belajar Kimbel didirikan. Dan juga sebagai kerangka dan acuan dalam merealisasikan dan mengembangkan bisnis Bimbingan belajar Kimbel yang ditinjau dari berbagai aspek bisnis, seperti pemasaran, operasional, keuangan, sumber daya manusia, strategi serta kelayakan usaha Bimbingan belajar Kimbel.

Perencanaan bisnis ini dibuat karena melihat adanya peluang yang masih terbuka lebar dalam industri pendidikan, dilihat dari hampir semua pelajar ingin mengikuti bimbingan belajar di luar sekolah untuk meningkatkan kemampuan mereka dan bersaing untuk mendapatkan nilai terbaik. Peningkatan standar kelulusan setiap tahunnya, membuktikan bahwa pemerintah ingin meningkatkan mutu pendidikan di Indonesia.

Dari analisis keuangan Bimbingan belajar Kimbel didapatkan kesimpulan bahwa dengan modal awal sebesar Rp. 680.000.000, usaha ini memberikan NPV sebesar Rp. 2.095.143,252 dan IRR sebesar 69,36%, serta *payback period* adalah 2 tahun 3 bulan 7 hari. Nilai NPV, IRR, *payback period* menunjukkan nilai NPV yang positif, *payback period* yang kurang dari 5 tahun, dan IRR lebih besar daripada *cost of capital* 15%. Sehingga dapat disimpulkan bahwa bisnis ini layak untuk didirikan.

Kata kunci: perencanaan bisnis, pendidikan, Bimbingan belajar



ABSTRACT

Jessica Hakim / 78120170 / business plan for studies course “Kimbel” in Ancol, Jakarta Utara /

Advisor: Wiwin Prastio, Drs., M.M

Non research scientific work in this business plan is a business for studies or tutors which the objectives are helping the student to improve and develop their achievement potential on their studies. The purpose of this business plan is to evaluate the worthy or failure to established this kimbel courses business. And also as structure and reference to realize and develop this kimbel courses business that reviewed from various kinds of aspects of business such as marketing, operational, financial, human resources, strategy and the worthy of this kimbel courses business.

Business planning are made because of any chances open-widely on education industry, can be observed for almost students enroll study courses outside school to improve their abilities and compete to get the greatest. The increase of grade graduation standard every year prove that government desire to improve the quality of education in Indonesia.

From Financial analysis of kimbel courses business can be reached the conclusion that the amount of initial capital is Rp. 680.000.000, this business give NPV Rp .2.095.143.252 and IRR of 69,36 %, and payback period is 2 years 3 months 7 days. NPV value, IRR, payback period show that the value of the NPV positive, payback period that less than 5 years , and IRR greater than its cost of capital 15% . So it can be concluded that this business worthy to be established.

Keyword: Business plan, education, study courses



KATA PENGANTAR

Pertama-tama, puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan perencanaan bisnis ini dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai kelulusan dan mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan perencanaan bisnis ini, banyak pihak yang telah membantu penulis dalam memberikan pengarahan, dukungan, serta masukan. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak tersebut, khususnya ditujukan kepada:

1. Bapak Wiwin Prastio, Drs., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan perencanaan bisnis ini dengan penuh kesabaran.
2. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dukungan baik secara moril maupun materil kepada penulis selama ini.
3. Semua keluarga penulis yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
4. Kepada teman-teman seperjuangan jurusan Ilmu Administrasi Bisnis untuk dukungan, doa dan semangat kalian selama proses perkuliahan dan pengerjaan perencanaan bisnis ini.
5. Seluruh staf pengajar di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membimbing dan memberikan materi kuliah selama masa perkuliahan sehingga banyak pengetahuan baru yang penulis dapatkan dan tentunya bermanfaat baik dalam penyusunan laporan perencanaan bisnis ini maupun nanti dalam pengimplementasiannya.



6. Pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu dan berkontribusi dalam memperoleh data yang diperlukan untuk menyelesaikan laporan perencanaan bisnis ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terimakasih.

Jakarta, Agustus 2016

Penulis,

Jessica Hakim

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar BIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin BIKKG.



DAFTAR ISI

JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Ide Bisnis	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha	3
C. Besarnya Peluang Bisnis	6
D. Identitas Perusahaan	9
E. Kebutuhan Dana	10
BAB II GAMBARAN USAHA	
A. Visi	12
B. Misi	12
C. Tujuan Perusahaan	13
D. Logo Usaha	14
E. Jasa	15
F. Ukuran Bisnis	17
G. Latar Belakang Pemilik dan Alamat Perusahaan	19
H. Peralatan dan Perlengkapan yang Dibutuhkan	20
I. Tenaga Kerja	23



BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING

A. Tren dan Pertumbuhan Industri	24
B. Analisis Pesaing Sejati	26
C. Analisis PESTEL	31
D. Lima Kekuatan Persaingan Porter	34
E. Analisis Faktor kunci sukses	38
F. Analisa <i>Competitive Profile Matrix</i>	40
G. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (<i>SWOT Analysis</i>).....	42

BAB IV PROSES OPERASI

A. Proses Operasi	45
B. Deskripsi Rencana Operasi	45
C. Rencana Alur Jasa	50
D. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	53
E. Teknologi	54
F. <i>Lay-out</i> Bangunan Tempat Usaha atau Bangunan Fisik	55

BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN

A. Rencana Segmentasi, Target, dan Posisi	56
B. Strategi Penetapan Harga.....	60
C. Distribusi.....	63
D. Promosi	65
E. Peluang Strategis	66
F. Ramalan Penjualan	69
G. Pengendalian Pemasaran	73

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VI RENCANA ORGANISASI

A. Rencana Jumlah Kebutuhan Tenaga Kerja dan Proses Seleksi	
Karyawan.....	76
B. Struktur Organisasi Perusahaan.....	77
C. Uraian Kerja	79
D. Sumber Daya Manusia	82
E. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan	82

BAB VII RENCANA KEUANGAN

A. Rencana kebutuhan Dana	89
B. Proyeksi Penjualan	90
C. Biaya Pemasaran Tahunan.....	91
D. Biaya Tenaga kerja	92
E. Biaya Penyusutan Peralatan.....	93
F. Biaya Sewa Bangunan	94
G. Biaya Utilitas	95
H. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	98
I. Pajak	102
J. Perkiraan laporan Laba/Rugi	103
K. Perkiraan Laporan Arus Kas	104
L. Perkiraaan Neraca	105
M. Analisis Kelayakan Usaha	107
N. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha	112

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VIII PENGENDALIAN RISIKO

A. Evaluasi Kelemahan dan Risiko Bisnis	114
B. Teknologi Baru	115
C. Rencana Pengendalian Risiko.....	116

BAB IX REKOMENDASI

A. Ringkasan Kegiatan Usaha	118
-----------------------------------	-----

DAFTAR PUSTAKA	119
-----------------------------	------------

LAMPIRAN	122
-----------------------	------------

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Jumlah Sekolah SD, SMP dan SMA di DKI Jakarta pada Tahun 2016...	8
Tabel 2.1	Jasa yang ditawarkan Bimbingan belajar Kimbel	17
Tabel 2.2	Daftar Peralatan Bimbingan belajar Kimbel.....	21
Tabel 2.3	Daftar Perlengkapan Bimbingan belajar Kimbel.....	22
Tabel 2.4	Daftar Tenaga Kerja Bimbingan belajar Kimbel	23
Tabel 3.1	Data Jumlah Siswa SD, SMP dan SMA di DKI Jakarta pada Tahun 2016...	25
Tabel 3.2	<i>Competitive Profile Matrix</i> Bimbingan belajar Kimbel	40
Tabel 3.3	Matrix SWOT Bimbingan belajar Kimbel	44
Tabel 4.1	Rencana Operasi Bimbingan belajar Kimbel	49
Tabel 4.2	Daftar Pemasok Bimbingan belajar Kimbel	53
Tabel 5.1	Informasi Brosur Bimbingan belajar Kimbel	67
Tabel 5.2	Informasi Spanduk Bimbingan belajar Kimbel	67
Tabel 5.3	Informasi Kartu Nama Bimbingan belajar Kimbel	68
Tabel 5.4	Informasi <i>Website</i> Bimbingan belajar Kimbel	68
Tabel 5.5	Ramalan Penjualan Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022	70
Tabel 5.6	Total Ramalan Penjualan Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022.....	73
Tabel 6.1	Daftar Tenaga Kerja Bimbingan belajar Kimbel.....	76
Tabel 6.2	Proyeksi Gaji Karyawan Tetap Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017....	84
Tabel 6.3	Proyeksi Total Gaji Karyawan Tetap Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022	85
Tabel 6.4	Proyeksi Upah Tenaga Pengajar Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022.....	86



Tabel 6.5 Proyeksi Total Upah Tenaga Pengajar Bimbingan belajar Kimbel

Tahun 2017-2022.....	88
Tabel 7.1 Rencana Kebutuhan Dana Bimbingan belajar Kimbel.....	90
Tabel 7.2 Ramalan Penjualan Tahunan Bimbingan belajar Kimbel	
Tahun 2017-2022.....	91
Tabel 7.3 Proyeksi Biaya Pemasaran Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022 .	91
Tabel 7.4 Proyeksi Gaji Karyawan Tetap Bimbingan belajar Kimbel	
Tahun 2017-2022.....	92
Tabel 7.5 Proyeksi Upah Tenaga Pengajar Bimbingan belajar Kimbel	
Tahun 2017-2022.....	93
Tabel 7.6 Proyeksi Biaya Penyusutan Peralatan Bimbingan belajar Kimbel	
Tahun 2017-2022.....	94
Tabel 7.7 Proyeksi Biaya Sewa Bangunan Bimbingan belajar Kimbel	95
Tabel 7.8 Proyeksi Biaya Listrik Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022	96
Tabel 7.9 Proyeksi Biaya Air Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022	96
Tabel 7.10 Proyeksi Biaya Telepon Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022	97
Tabel 7.11 Proyeksi Biaya Internet Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022	97
Tabel 7.12 Proyeksi Biaya Iuran Keamanan Bimbingan belajar Kimbel	
Tahun 2017-2022.....	98
Tabel 7.13 Daftar Peralatan Bimbingan belajar Kimbel.....	99
Tabel 7.14 Proyeksi Biaya Penyusutan Peralatan Bimbingan belajar Kimbel	
Tahun 2017-2022.....	100
Tabel 7.15 Daftar Perlengkapan Bimbingan belajar Kimbel.....	101
Tabel 7.16 Proyeksi Biaya Perlengkapan Bimbingan belajar Kimbel	
Tahun 2017-2022.....	102

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun

tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.17 Proyeksi Biaya Perlengkapan Bimbingan belajar Kimbel

Tahun 2017-2022.....	103
Tabel 7.18 Laporan Laba Rugi Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022	104
Tabel 7.19 Laporan Arus Kas Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022.....	105
Tabel 7.20 <i>Proforma Balance Sheet</i> Bimbingan belajar Kimbel Tahun 2017-2022.....	106
Tabel 7.21 <i>Break Even Point</i> Bimbingan belajar Kimbel	107
Tabel 7.22 <i>Net Present Value</i> Bimbingan belajar Kimbel.....	109
Tabel 7.23 <i>Internal Rate of Return</i> Bimbingan belajar Kimbel	110
Tabel 7.24 <i>Payback Periode</i> Bimbingan belajar Kimbel	112



DAFTAR GAMBAR

(C)

Has Cipta dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Gambar 1.1	Lokasi Bimbingan belajar Kimbel	9
Gambar 2.1	Logo Bimbingan belajar Kimbel	14
Gambar 3.1	Kelima Kekuatan Bersaing yang Menentukan Profitabilitas Industri	34
Gambar 4.1	Alur Proses Pendaftaran Bimbingan belajar Kimbel.....	51
Gambar 4.2	Alur Proses Belajar Mengajar Bimbingan belajar Kimbel	52
Gambar 4.3	Layout Bangunan Bimbingan belajar Kimbel	55
Gambar 5.1	Saluran Distribusi Bimbingan belajar Kimbel.....	64
Gambar 5.2	Saluran Distribusi Bimbingan belajar Kimbel (Saluran Pemasaran Tidak Langsung)	64
Gambar 6.1	Struktur Organisasi Bimbingan belajar Kimbel	78

Has Cipta dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Perhitungan Biaya Tenaga Kerja dan Ramalan Jualan Tahunan	124
Lampiran 2 Data Jumlah Sekolah SD, SMP dan SMA di DKI Jakarta pada Tahun 2016	125
Lampiran 3 Data Jumlah Siswa SD, SMP dan SMA di DKI Jakarta pada Tahun 2016	126
Lampiran 4 Lokasi Bimbingan belajar Kimbel	127
Lampiran 5 Desain Logo Bimbingan belajar Kimbel	128
Lampiran 6 Desain Brosur Bimbingan belajar Kimbel	129
Lampiran 7 Desain Kartu Nama Bimbingan belajar Kimbel	130
Lampiran 8 Desain Spanduk Bimbingan belajar Kimbel	131

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.