

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

“ARCHITECTURAL HARDWARE SOLUTION (AHS)”

DI KEMAYORAN, JAKARTA PUSAT

Oleh :

Nama : Nicholas Kevin Adrianto

NIM : 75130070

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi : Administrasi Bisnis

Konsentrasi : Bisnis Internasional



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

d/h Institut Bisnis dan Informatika Indonesia (IBII)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

OKTOBER 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA

“ARCHITECTURAL HARDWARE SOLUTION (AHS)”

DI KEMAYORAN, JAKARTA PUSAT

Diajukan oleh

Nama : Nicholas Kevin Adrianto

NIM : 75130070

Jakarta, 2 Oktober 2017

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing

(Dra. Bernadine, M.Com.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Pertama-tama, puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan rencana bisnis ini dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai kelulusan dan mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan perencanaan bisnis ini, banya pihak yang telah membantu penulis dalam memberikan pengarahan, dukungan, serta masukan. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang kepada pihak-pihak tersebut, khususnya ditujukan kepada:

1. Ibu Bernadine selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan perencanaan bisnis ini dengan penuh kesabaran.
2. Kedua orang tua penulis yaitu Bapak Herianto Budidarman dan Ibu Suhartati Bostan yang telah memberikan dukungan baik secara moril maupun materil kepada penulis selama ini.
3. Ketua Program Studi Administrasi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yaitu Ibu Rita Eka Setianingsih, dan kepada dosen wali yaitu Bapak Muhammad Fuad.
4. Giovanni Gunadi, Meilinda Chendra, Mellisa, Grace, Riris, Michelle, Aristya, Della, Andre Krisnanto, Alvin, Valen, Hernando, Jordy dan Seluruh teman-teman Di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie khususnya jurusan Administrasi Bisnis yang telah mendukung dan membantu penulis selama proses kuliah dan dalam menyelesaikan rencana bisnis.



5. Seluruh rekan rekan seangkatan, alumni dan adik adik dari UKM Iwan Aikido Club (IAC) dan IBIKKG Marketing Society (IMS) yang telah memberikan pengalaman baru dan berbeda selama di perkuliahan.
6. Seluruh jajaran dosen dan civitas akademika Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.
7. Pihak – pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan, dorongan serta motivasi sehingga rencana bisnis ini dapat terselesaikan.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Jakarta, 2 Oktober 2017

Penulis,

Nicholas Kevin Adrianto

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGSAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Ide Bisnis.....	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha.....	3
C. Besarnya Peluang Bisnis	4
D. Identitas Perusahaan	4
E. Kebutuhan Dana	6
BAB II GAMBARAN USAHA	7
A. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan.....	7
1. Visi.....	7
2. Misi	8
3. Tujuan Perusahaan	9
B. Logo Usaha.....	10
C. Gambaran Jasa	11
D. Jenis dan Ukuran Usaha	12
E. Latar Belakang Pemilik, Alamat Perusahaan, dan Data Pendiri Perusahaan	15
1. Latar Belakang Pemilik	15
2. Alamat Perusahaan	16
3. Data Pendiri Perusahaan	17
F. Peralatan yang dibutuhkan.....	17
G. Perlengkapan yang dibutuhkan	21
H. Kebutuhan Dasar	22
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING.....	23
A. Tren dan Pertumbuhan Industri	23
B. Analisis Pesaing Utama	25





<i>C. Politic, Economic, Social, Technology, Environment, Legal (PESTEL) Analisis ..</i>	27
1. <i>Politic (Politik)</i>	27
2. <i>Economic (Ekonomi)</i>	27
3. <i>Social (Sosial)</i>	28
4. <i>Technology (Teknologi)</i>	29
5. <i>Environment (Lingkungan)</i>	29
6. <i>Legal (Legalitas)</i>	29
D Analisis <i>Five Porter's</i>	30
E Analisis Posisi Dalam Persaingan	33
F Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses	35
G Analisis SWOT.....	36
BAB IV RENCANA JASA, KEBUTUHAN OPERASIONAL, DAN MANAJEMEN....	42
A Proses Operasi Jasa	42
B Nama Pemasok	44
C Deskripsi Rencana Operasi.....	46
D Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan	51
E Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha	52
F <i>Lay out</i> Bangunan tempat Usaha	53
BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN	55
A. STP (Segmentation, Targeting, Positioning).....	55
B. Penetapan Harga.....	57
C Distribusi	60
D Promosi.....	60
E Rencana dan Anggaran Penjualan	64
F Pengendalian Pemasaran.....	66
BAB VI RENCANA ORGANISASI	67
A Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan	67
B Struktur Organisasi Perusahaan.....	69
C Tugas Pokok dan Fungsi	71
D Uraian kerja tiap Bagian.....	77
E Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	81
BAB VII RENCANA KEUANGAN.....	85
A. Sumber dan Penggunaan Dana.....	85
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan.....	86

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



C. Biaya Pemasaran Tahunan.....	86
D. Biaya Administrasi Bank.....	87
E. Biaya Tenaga Kerja	88
F. Biaya Penyusutan Peralatan	89
G. Biaya Pemeliharaan.....	90
H. Biaya Sewa Gedung/Bangunan	90
I. Biaya Utilitas	91
1. Biaya Listrik	91
2. Biaya Air.....	92
3. Biaya Telefon.....	92
4. Biaya Internet.....	93
J. Biaya Peralatan dan Pelengkapan.....	94
K. Proyeksi Laporan Laba-Rugi.....	95
L. Proyeksi Laporan Arus Kas	97
M. Proyeksi Neraca.....	99
N. Analisis Kelayakan Usaha.....	101
1. Analisis <i>Break-Even-Point</i> (BEP)	101
2. <i>Net Present Value</i> (NPV).....	102
3. <i>Internal Rate of Return</i> (IRR).....	104
4. <i>Payback Period</i> (PP).....	106
5. Profitability Index	107
O. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha.....	108
BAB VIII PENGENDALIAN RISIKO.....	110
A. Jenis-jenis Risiko yang Diperkirakan Muncul	110
B. Rencana Pengendalian Risiko	111
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF	113
DAFTAR PUSTAKA.....	115
LAMPIRAN	117

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Kebutuhan Dana	6
Tabel 2.1	Kriteria UMKM di Indonesia	13
Tabel 2.2	Tabel Peralatan Kantor	18
Tabel 2.3	Tabel Furnitur	19
Tabel 2.4	Biaya Peralatan Dapur dan Kebersihan	20
Tabel 2.5	Biaya Pembuatan dan Investasi keperluan Website	21
Tabel 2.6	Biaya Perlengkapan perbulan	21
Tabel 3.1	Competitive Profile Matrix	36
Tabel 3.2	Analisis SWOT Matrix	41
Tabel 4.1	Nama Pemasok	44
Tabel 4.2	Time Schedule Kegiatan Operasional	50
Tabel 5.1	Harga paket pintu.....	59
Tabel 5.2	Kebutuhan Promosi tahun 2018	64
Tabel 5.3	Anggaran Pendapatan 2018	65
Tabel 5.4	Anggaran Pendapatan 2019	65
Tabel 6.1	Kebutuhan tenaga kerja	67
Tabel 6.2	Biaya gaji pegawai.....	82
Tabel 6.3	Biaya BPJS per bulan pegawai.....	83
Tabel 6.4	THR pegawai	84
Tabel 6.5	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	84
Tabel 7.1	Kebutuhan Dana	85
Tabel 7.2	Anggaran Pendapatan	86
Tabel 7.3	Anggaran Biaya Pemasaran Tahun 2019.....	86
Tabel 7.4	Anggaran Biaya Pemasaran.....	87
Tabel 7.5	Anggaran Biaya Administrasi Bank BCA pertahun.....	88
Tabel 7.6	Anggaran Biaya Tenaga Kerja	89
Tabel 7.7	Anggaran Biaya Penyusutan Peralatan.....	89
Tabel 7.8	Anggaran Biaya Pemeliharaan	90
Tabel 7.9	Anggaran Biaya Sewa kantor	91
Tabel 7.10	Anggaran Biaya Listrik	91
Tabel 7.11	Anggaran Biaya Air.....	92
Tabel 7.12	Anggaran Biaya Telepon.....	93



Tabel 7.13 Anggaran Biaya Internet.....	93
Tabel 7.14 Anggaran Total Biaya Utilitas.....	94
Tabel 7.15 Perkiraan Biaya Perlengkapan selama 5 tahun.....	94
Tabel 7.16 Biaya Peralatan.....	95
Tabel 7.17 Proyeksi Laporan Laba Rugi.....	96
Tabel 7.18 Proyeksi Laporan Arus Kas.....	98
Tabel 7.19 Proyeksi Neraca.....	100
Tabel 7.20 Proyeksi Analisis Titik Impas (BEP).....	102
Tabel 7.21 Analisis NPV.....	103
Tabel 7.22 Proyeksi Batas Positif NPV.....	105
Tabel 7.23 Proyeksi Batas Negatif NPV.....	105
Tabel 7.24 Proyeksi Analisis Payback Period.....	107
Tabel 7.25 Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha.....	108



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik pertumbuhan penduduk	1
Gambar 2.1	Logo Usaha	10
Gambar 3.1	Porter’s Five Forces Model	30
Gambar 3.2	Product Life Cycle	34
Gambar 4.1	Proses Jasa	43
Gambar 4.2	Alur Pembelian	51
Gambar 4.3	Layout Kantor	53
Gambar 5.1	Alamat email <i>AHS</i>	61
Gambar 5.2	Toko Online di marketplace	61
Gambar 5.3	Contoh papan nama perusahaan	62
Gambar 5.4	Cover booklet <i>AHS</i>	63
Gambar 6.1	Struktur organisasi	70
Gambar 6.2	Simulasi biaya iuran BPJS	83

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Iklan Lahan Kantor The Mansion tower fontana	118
Lampiran 2 Investasi Website	119
Lampiran 3 Persentase Inflasi Indonesia	119
Lampiran 4 Cash in flow (CIF)	119
Lampiran 5 Perhitungan pajak.....	120

© **Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.