



**PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN KOMPREHENSIF PADA
PT TIARA KENCANA UNTUK PERIODE TAHUN 2018**

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Oleh:

Nama: Yongkie Avriano

NIM: 27120096

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Keuangan



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

AGUSTUS 2017



PENGESAHAN

PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN KOMPREHENSIF PADA PT TIARA KENCANA UNTUK PERIODE TAHUN 2018

Diajukan Oleh:

Nama: Yongkie Avriano

NIM: 27120096

Jakarta, Agustus 2017

Disetujui Oleh :

Pembimbing

(Muhamad Fuad, S.E., M.P)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

AGUSTUS 2017

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



ABSTRAK

Yongkie Avriano / 27120096 / 2017 / Proses Penyusunan Anggaran Komprehensif pada PT. Tiara Kencana Untuk Periode Tahun 2018 / Pembimbing : Bapak Muhamad Fuad, S.E., M.P.

Adanya era globalisasi seperti sekarang ini menyebabkan persaingan dalam segala jenis usaha akan semakin ketat. Untuk menghadapi persaingan yang ada, maka perusahaan harus dapat menerapkan strategi yang tepat sasaran, salah satunya dengan meningkatkan kualitas produk atau jasanya. Laba yang optimal, pengembangan usaha, dan kelangsungan hidup perusahaan merupakan beberapa hal dari tujuan utama perusahaan agar dapat tetap bersaing dengan perusahaan lainnya. PT. Tiara Kencana adalah perusahaan yang tidak menggunakan anggaran komprehensif dalam melakukan kegiatan perusahaan. Penelitian ini berguna untuk mengetahui bagaimana penyusunan anggaran komprehensif pada PT. Tiara Kencana.

Anggaran adalah rencana kegiatan perusahaan untuk suatu periode dimasa datang yang dinyatakan dalam bentuk angka. Penyusunan sejumlah anggaran digabung menjadi satu sehingga membentuk rencana bisnis terpadu yang disebut anggaran komprehensif. Anggaran membantu pimpinan perusahaan dalam perencanaan dan pengendalian. Perencanaan meliputi suatu proses memilih tujuan perusahaan yang dapat dicapai dan memberikan cara yang diperlukan untuk mencapainya, sedangkan pengendalian bertujuan untuk memastikan apakah tujuan-tujuan yang dituangkan dalam anggaran telah tercapai.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif. Teori-teori mengenai anggaran komprehensif diperoleh dari buku-buku kepustakaan dan dari perkuliahan. Data yang digunakan untuk menyusun anggaran komprehensif diperoleh dari perusahaan dan pengolahan data dibantu dengan menggunakan software microsoft excel.

Pembuatan anggaran pada PT. Tiara Kencana pada tahun 2018 dimulai dengan membuat ramalan penjualan yang berdasarkan metode least square. Berdasarkan ramalan tersebut, dibuatlah anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja, anggaran BOP, anggaran biaya administrasi dan umum, anggaran piutang, anggaran kas, dan anggaran laba rugi.

Perusahaan sebaiknya mulai menyusun anggaran komprehensif sehingga dapat membantu pihak perusahaan, dalam melaksanakan tugasnya dalam hal perencanaan dan pengendalian.

ABSTRACT

Yongkie Avriano / 27120096 / 2017 / Comprehensive Budgeting Process at PT. Tiara Kencana for year of 2018 / Advisor : Mr. Muhamad Fuad, S.E., M.P.

The current era of globalization, the competition in all types of business will increasingly face competition tight. For available, then the company should be able to apply the right strategy targets, one by improving the quality of products or services. Optimal profits, business development, and survival of companies are few things from the main objective for firms to survive in the competition. PT. Tiara Kencana is an independent company that does not use a comprehensive budgeting in the company's activities. Therefore, from the result of this research, we can find out the sufficient can arrange the comprehensive budgeting.

Budget plan is a set of corporation activities for the near future period stated in term of money. Then, these sets of budgets-plan will be combined into one comprehensive budget plan. Comprehensive budget-plan helps corporate leader in planning and controlling corporation. This planning stage encompasses a process of choosing attainable corporate goals and special instruction to achieve these goals. Meanwhile, the controlling stage has a purpose to ensure the goals which are stated in the budget-plan had been achieved.

This research use quantitative methods. All theories regarding to the comprehensive budget are derived from library and literatures. The data used in order to arrange a comprehensive budget obtained from the company and the data processed using microsoft excel.

In order for company to set its 2018 budget plan, it must set a sales forecast based on least square method. Then based on sales forecast, the company could set different types of budgets. Among them are sales budget, production budget, inventory budget, labor budget, overhead budget, receivable budget, cash budget, and income statement.

It is best for the company to start arranging comprehensive budgeting. It helps the company to maximize its capability in achieving company's mission. And it helps company to survive business competition.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus atas segala berkat dan karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan dengan judul “Proses Penyusunan Anggaran Komprehensif Pada PT. Tiara Kencana Untuk Periode Tahun 2018”. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian dari persyaratan dalam menyelesaikan studi sarjana S-1 Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis selama proses penyusunan skripsi, baik berupa bimbingan, nasihat, petunjuk maupun dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis khususnya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Muhamad Fuad, S.E., M.P, selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan perhatian telah bersedia menyumbangkan tenaga, pikiran, dan waktu untuk memberikan bimbingan, kritik dan masukan-masukan berharga dalam penulisan skripsi ini.
2. Seluruh dosen Kwik Kian Gie School of Business yang telah mengajar dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjalankan proses kuliah sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan S1 (Strata Satu).
3. Para staf perpustakaan Kwik Kian Gie School of Business yang senantiasa membantu penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
4. Semua anggota keluarga baik kedua orang tua, serta kakak yang senantiasa mendukung, membimbing, dan mendoakan terselesainya skripsi ini.





5. Sahabat-sahabat terbaik dan seperjuangan di kampus, Jeffi, Nico Juwono, Grup SWAG dan teman-teman lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang selalu memberikan masukan dan semangat kepada penulis.

6. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis selama ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang dapat menjadi masukan bagi penulis untuk di kemudian hari. Demikian skripsi ini dibuat, semoga dapat bermanfaat bagi pihak yang membaca.

Jakarta, Agustus 2017

Penulis

Yongkie Avriano

DAFTAR ISI

JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Batasan Masalah	5
D. Batasan Penelitian	5
E. Rumusan Masalah	6
F. Tujuan Penelitian.....	6
G. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II. LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....	8
A. Landasan Teori.....	8
B. Manfaat Anggaran.....	10
C. Tujuan Penyusunan Anggaran	10



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



D. Macam-Macam Anggaran.....	11
E. Jenis-Jenis Anggaran.....	19
F. Anggaran Komprehensif	22
G. Kerangka Pemikiran.....	26
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....	28
A. Obyek Penelitian.....	28
B. Metode Penelitian	28
C. Variabel Penelitian.....	28
D. Teknik Pengumpulan Data.....	29
E. Teknik Analisis Data.....	30
BAB IV. ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	33
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	33
B. Analisis dan Pembahasan.....	39
1. Ramalan Penjualan	41
2. Anggaran Penjualan.....	42
3. Anggaran Produksi	44
4. Anggaran Bahan Baku.....	47
5. Anggaran Tenaga Kerja.....	51
6. Anggaran BOP.....	53
7. Anggaran Piutang	54
8. Anggaran Kas	58
9. Anggaran Laba Rugi.....	65
C. Hasil Penelitian.....	67

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....68

© Hak cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
A. Kesimpulan.....68

B. Saran69

DAFTAR PUSTAKA.....70

LAMPIRAN71

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 4.2	Anggaran Penjualan Masker Besar.....	42
Tabel 4.3	Anggaran Penjualan Masker Kecil	43
Tabel 4.4	Anggaran Produksi	44
Tabel 4.5	Anggaran Produksi Masker Besar	45
Tabel 4.6	Anggaran Produksi Masker Kecil.....	46
Tabel 4.7	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku	48
Tabel 4.8	Anggaran Pembelian Bahan Baku	50
Tabel 4.9	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	52
Tabel 4.10	Anggaran BOP	53
Tabel 4.11	Perkiraan Penerimaan Piutang Netto	54
Tabel 4.12	Anggaran Pengumpulan Piutang Semester 1.....	56
Tabel 4.13	Anggaran Pengumpulan Piutang Semester 2.....	57
Tabel 4.14	Anggaran Penerimaan Kas Semester 1	59
Tabel 4.15	Anggaran Penerimaan Kas Semester 2.....	60
Tabel 4.16	Anggaran Pengeluaran Kas Semester 1	61
Tabel 4.17	Anggaran Pengeluaran Kas Semester 2.....	62
Tabel 4.18	Anggaran Kas Akhir Semester 1	63
Tabel 4.19	Anggaran Kas Akhir Semester 2	64
Tabel 4.20	Anggaran Laba Rugi.....	66

C Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 © Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR GAMBAR

Struktur Organisasi PT. Tiara Kencana	35
---	----

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Gambar 4.1

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

