



Lampiran 1

Data Historis Penjualan PT. Tiara Kencana (2012-2016)

Tahun	Masker Besar		Masker Kecil	
	Penjualan (Unit)	Penjualan (Rupiah)	Penjualan (Unit)	Penjualan (Rupiah)
2012	631.782	Rp. 11.372.076.000	223.542	Rp. 3.800.214.000
2013	678.927	Rp. 12.220.686.000	278.327	Rp. 4.731.559.000
2014	638.691	Rp. 11.496.438.000	262.891	Rp. 4.469.147.000
2015	659.849	Rp. 11.877.282.000	265.782	Rp. 4.518.294.000
2016	709.362	Rp. 12.768.516.000	292.539	Rp. 4.973.163.000

Sumber: PT. Tiara Kencana

1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 2

Perhitungan Ramalan Penjualan PT. Tiara Kencana Tahun 2018

Masker Besar

Tahun	Penjualan (Y)	X	XY	X ²
2012	631.782	-2	-1.263.564	4
2013	678.927	-1	-678.927	1
2014	638.691	0	0	0
2015	659.849	1	659.849	1
2016	709.362	2	1.418.724	4
Total	3.318.611	0	136.082	10

$$a = \frac{\sum Y}{n}$$

$$a = \frac{3.318.611}{5} = 663.722,2$$

$$b = \frac{\sum XY}{\sum X^2}$$

$$b = \frac{136.082}{10} = 13.608,2$$

Persamaan *Least Square* untuk Masker Besar:

$$Y = a + bX$$

$$Y = 663.722 + 13.608 (X)$$

Ramalan penjualan Masker Besar untuk tahun 2018:

$$Y = 663.722 + 13.608(4) = 718.154$$



Lampiran 3

Perhitungan Ramalan Penjualan PT. Tiara Kencana Tahun 2018

Masker Kecil

Tahun	Penjualan (Y)	X	XY	X ²
2012	223.542	-2	-447.084	4
2013	278.327	-1	-278.327	1
2014	262.891	0	0	0
2015	265.782	1	265.782	1
2016	292.539	2	585.078	4
Total	1.323.081	0	125.449	10

$$a = \frac{\sum Y}{n}$$

$$a = \frac{1.323.081}{5} = 264.616,2$$

$$b = \frac{\sum XY}{\sum X^2}$$

$$b = \frac{125.449}{10} = 12.554,9$$

Persamaan *Least Square* untuk Masker Kecil:

$$Y = a + bX$$

$$Y = 264.616,2 + 12.554,9 (X)$$

Ramalan penjualan Masker Kecil untuk tahun 2018:

$$Y = 264.616,2 + 12.554,9 (4) = 314.836$$



Lampiran 4

Data Bahan Baku PT. Tiara Kencana Tahun 2018

Standard Usage Rate:

Jenis Bahan Baku	Masker Besar / Box	Masker Kecil / Box
Kain Statis	1,5 yards	1 yards
Kain Non Woven	0,05 yards	0,04 yards
Benang	0,005 rol	0,004 rol
Karet Semi Latex	0,003 rol	0.002 rol

Jenis Bahan Baku	Persediaan Awal	Persediaan Akhir	Harga beli	Satuan
Kain Statis	83.071	100.000	Rp. 3.000	Yards
Kain Non Woven	13.928	35.000	Rp. 4.000	Yards
Benang	603	1.000	Rp. 8.000	Rol
Karet Semi Latex	839	1.000	Rp. 12.000	Rol

Sumber: PT. Tiara Kencana



Lampiran 5

Data Biaya Tenaga Kerja Langsung PT. Tiara Kencana Tahun 2018

Upah Tenaga Kerja Langsung per jenis masker:

Bagian Produksi	Masker Besar	Masker Kecil
Cutting	Rp. 1.000	Rp. 1.000
Sewing	Rp. 1.750	Rp. 1.500
Finishing & Packaging	Rp. 800	Rp. 800

Sumber: PT. Tiara Kencana

1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 6

Data dan Perhitungan BOP PT. Tiara Kencana Tahun 2018

Data

Total BOP Tahun 2016:	Rp. 957.483.750
-----------------------	-----------------

Sumber: PT. Tiara Kencana, Desember 2016

Perhitungan:

Total BOP Tahun 2018:

Rp. 957.483.750 x 110% = Rp.1.053.232.125

Tarif BOP per unit produksi:

$$\frac{Rp. 1.053.232.125}{1.065.992} = Rp. 988,03$$

1. Dilarang mengutip hak cipta atau melanggar Undang-Undang Hak Cipta atau melanggar atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 7

Data Piutang PT. Tiara Kencana Tahun 2016

Skema perhitungan penjualan netto

Penjualan bruto	xxx
Diskon (dari penjualan bruto)	(xxx)
Penjualan netto	xxx

1. Dilarang menyalin, mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 8

Data Anggaran Kas PT. Tiara Kencana

Keterangan	Total
Biaya Lain-lain	Rp. 73.271.499
Biaya Administrasi dan Umum	Rp. 347.552.741
Saldo Akhir Kas	Rp. 15.500.000
Saldo Akhir utang usaha	Rp. 743.004.581

Sumber: PT. Tiara Kencana

1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 9

Perhitungan Harga Pokok Produksi dan Harga Pokok Penjualan

PT.Tiara Kencana Tahun 2018

Persediaan awal bahan baku	Rp. 319.817.000	
Pembelian bahan baku	<u>Rp. 4.687.324.000</u>	
Jumlah	Rp. 5.007.141.000	
Persediaan akhir bahan baku	<u>(Rp. 460.000.000)</u>	
Biaya Bahan Baku yang digunakan		Rp. 4.547.141.000
Biaya Tenaga Kerja Langsung		Rp. 3.703.296.850
Biaya BOP		<u>Rp. 1.053.232.125</u>
		Rp. 9.303.669.975
Barang dalam proses awal		<u>Rp. 0</u>
		Rp. 9.303.669.975
Barang dalam proses akhir		<u>Rp. 0</u>
Harga Pokok Produksi		Rp. 9.303.669.975
Persediaan barang jadi awal		<u>Rp. 589.273.490</u>
		Rp. 9.892.943.465
Persediaan barang jadi akhir		<u>(Rp. 733.578.082)</u>
Harga Pokok Penjualan		Rp. 9.159.365.383

Perhitungan Harga Pokok Produksi per unit

	Unit Produksi
Masker Besar	742.093
Masker Kecil	323.899
Total unit Produksi	1.065.992

$$\text{Harga pokok produksi per unit} = \frac{9.159.365.383}{1.065.992} = 8.592.33$$



Lampiran 10

Hasil Wawancara dengan Direktur Utama PT Tiara Kencana

- Penulis :** Apakah sebelumnya perusahaan sudah melakukan penyusunan anggaran komprehensif perusahaan ?
- Direktur Utama :** Belum pernah, sebelumnya perusahaan kami belum pernah melakukan penyusunan anggaran komprehensif perusahaan.
- Penulis :** Bagaimana bapak mengestimasi asumsi-asumsi perkiraan kenaikan atau penurunan biaya yang terjadi ?
- Direktur Utama :** Estimasi biaya yang saya perkirakan sudah berdasarkan laporan keuangan tahunan yang sudah dibuat.
- Penulis :** Apakah dilakukan perbandingan antara target penjualan dan biaya penjualan dengan realisasi penjualan ?
- Direktur Utama :** Ya, dilakukan perbandingan target dan biaya penjualan dengan realisasi penjualan, agar dapat diketahui penjualan bersih yang didapatkan perusahaan.
- Penulis :** Apakah hasil penjualan yang dicapai perusahaan cenderung mengalami kenaikan setiap tahunnya ?
- Direktur Utama :** Hasil penjualan selalu fluktuatif, akan tetapi keuntungan yang didapat selalu mengalami kenaikan setiap tahunnya.
- Penulis :** Apakah dilakukan tindakan perbaikan jika hasil penjualan tidak tercapai ?
- Direktur Utama :** Ya, kami melakukan evaluasi terhadap hasil penjualan yang tidak tercapai dan langsung melakukan perbaikan terhadap penyebab turunnya hasil penjualan kami.



Penulis : Apakah perusahaan memiliki pesaing dalam bidang yang sama ?

Direktur Utama : Ya, kami memiliki pesaing dalam bidang yang sama. Akan tetapi, kami selalu menjadi yang terbaik dalam hal penjualan produk, sehingga kami mampu untuk menyingkirkan beberapa pesaing kami.

Penulis : Apakah kegiatan penjualan telah dilakukan secara efisien dan efektif ?

Direktur Utama : Menurut kami, kegiatan penjualan telah dilakukan secara efisien dan efektif, terbukti dengan keuntungan yang selalu naik setiap tahunnya.

Hak cipta milik IBI KIKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yongkie Auriano
 NIM : 27120096
 Program Studi : Manajemen
 Alamat lengkap : Jl. Lempakan barat no 6 RT 10/07, jakpus
 Kode Pos : 10640
 Telp. Kantor : _____
 Telp. Rumah : 021-4225112
 No. HP : 081574589780

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa :

1. Keabsahan data dan hal-hal lain yang berkenaan dengan keaslian dalam penyusunan karya akhir ini merupakan tanggung jawab pribadi.
2. Apabila dikemudian hari timbul masalah dengan keabsahan data dan keaslian/originalitas karya akhir adalah diluar tanggung jawab Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie dan saya bersedia menanggung segala risiko sanksi yang dikeluarkan Institusi dan gugatan yang diajukan oleh pihak lain yang merasa dirugikan.

Demikian agar yang berkepentingan maklum.

Jakarta, 22 agustus 2017

Yang membuat pernyataan,

Yongkie Auriano
 (Nama Lengkap)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie