

LAMPIRAN 1

Sejarah Singkat PT Jasa Marga Tbk.

1978	Pada tahun ini, PT Jasa Marga didirikan oleh Pemerintah sebagai perusahaan pertama dan yang menjadi pemimpin pasar dalam industri jalan tol di Indonesia.
1981	PT Jasa Marga berubah nama menjadi PT Jasa Marga (Persero), yang merupakan Badan Usaha Milik Negara, memiliki tugas utama yaitu sebagai operator sekaligus otoritas tunggal jalan tol.
Akhir 1980-an	Pemerintah mulai mengikutsertakan pihak swasta untuk berpartisipasi dalam pembangunan jalan tol melalui mekanisme <i>Build, Operate, dan Transfer</i> (BOT).
1990-an	PT Jasa Marga lebih berperan sebagai lembaga otoritas yang memfasilitasi investor-investor swasta yang sebagian besar ternyata gagal mewujudkan proyeknya.
2004	Terjadi perubahan mekanisme bisnis jalan tol sehingga peran otorisator tidak dilakukan lagi oleh PT Jasa Marga melainkan Pemerintah.
2007	PT Jasa Marga (Persero) Tbk. menjadi perusahaan terbuka melalui IPO (Initial Public Offering) dan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia.
2009	Implementasi e-toll <i>Card</i>

Sumber: PT Jasa Marga Tbk.



LAMPIRAN 2

Sejarah Singkat PT Telekomunikasi Indonesia Tbk.

1856	Pada tahun ini, Pemerintah kolonial Belanda membangun telegraf elektromagnetik yang menghubungkan wilayah Jakarta dan Bogor.
1884	Pemerintah Belanda membentuk badan usaha “Post en Telegraafdienst”
1906	Pemerintah Belanda membentuk lembaga yang mengatur layanan pos dan telekomunikasi di Indonesia dengan nama Jawatan Pos, Telegraf, dan Telepon.
1961	Jawatan Pos, Telegraf, dan Telepon menjadi Perusahaan Negara Pos dan Telekomunikasi (PN Postel)
1965	Perusahaan Negara Pos dan Telekomunikasi (PN Postel) dipecah menjadi Perusahaan Negara Pos dan Giro dan Perusahaan Negara Telekomunikasi.
1974	Perusahaan Negara Telekomunikasi berubah nama menjadi Perusahaan Umum Telekomunikasi Indonesia (Perumtel).
1991	Perumtel berubah menjadi Perseroan Terbata (PT) dengan nama Telekomunikasi Indonesia (Telkom) berdasarkan PP No. 25 Tahun 1991.
1995	Penawaran Umum perdana Saham Telkom yang dilakukan pada tanggal 14 November 1995. Pada saat itu, saham Telkom tercatat dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) dan New York Stock Exchange (NYSE). Pada tahun tersebut, Telkom bersama Indosat mendirikan

© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



	Telkomsel.
2001 Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Kepemilikan bersama atas Telkomsel dengan Indosat (duopoli) dihapus dengan diakuisisinya perusahaan Telkomsel untuk Telkom, kemudian Indosat mengambil anak usaha Telkom yaitu Satelindo dan Lintasarta Aplikanusa. Pada tahun ini, Telkom juga kehilangan hak eksklusif sebagai satu-satunya penyelenggara telepon tetap di Indonesia.
2013 Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang	PT Telekomunikasi Indonesia telah beroperasi di tujuh negara seperti Australia, Hong Kong, Macau, Timor Leste, Malaysia, Taiwan, dan Amerika Serikat.
2014	Melalui anak usaha, Telkomsel, menjadi operator pertama yang meluncurkan layanan 4G secara komersial.

Sumber: PT Telekomunikasi Indonesia Tbk.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



LAMPIRAN 3

Balance Sheet PT Jasa Marga Tbk. Tahun 2010 – 2015

© Hak cipta

BIKKG (Institusional)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN
NERACA KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2010 DAN 2009
(Dinyatakan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED BALANCE SHEET
AS OF DECEMBER 31, 2010 AND 2009
(In thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2010	Catatan Notes	2009	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas Dan Setara Kas	4.011.590.465	2d, 2p, 3	3.314.002.735	Cash and Cash Equivalents
Investasi Jangka Pendek	27.470.020	2f, 4	41.475.806	Short -Terms Investment
Piutang Lain-lain	23.629.806	2g, 5	64.671.644	Other Receivables
Biaya Dibayar Dimuka	22.740.587	2h, 6	8.353.271	Prepaid Expenses
Pajak Dibayar Dimuka	4.710.614	2q, 7a	1.834.754	Prepaid Taxes
Jumlah Aset Lancar	4.090.141.492		3.430.338.210	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON CURRENT ASSETS
Dana Ditetapkan Penggunaannya	49.157.091	8	98.607.687	Appropriated Funds
Investasi Pada Perusahaan Asosiasi	201.270.895	2i, 9	207.484.999	Investment in Associate Companies
Investasi Jangka Panjang Lainnya	116.147.942	2i,10	116.147.942	Other Long Term Investments
Aset Tetap				Fixed Asset
Hak Pengusahaan Jalan Tol	10.100.448.190	2j, 11a	9.863.302.261	Toll Road Concession Right
(setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 2.409.660.955 dan Rp 2.052.461.700 tanggal 31 Desember 2010 dan 2009)				(Net of accumulated depreciation amounting to Rp 2,409,660,955 and Rp. 2,052,461,700 as of December 31, 2010 and 2009)
Selain Hak Pengusahaan Jalan Tol	226.905.341	2j, 11b	196.202.778	Other then Toll Road Concession Right
(setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 347.082.649 dan Rp 317.837.872 tanggal 31 Desember 2010 dan 2009)				(Net of accumulated depreciation amounting to Rp 347,082,649 and Rp. 317,837,872 as of December 31, 2010 and 2009)
Aset tetap dalam konstruksi	3.367.154.441	2j, 11c	1.447.250.677	Construction in Progress
Biaya pelapisan ulang ditangguhkan - bersih	499.312.121	2k,21, 12	385.295.206	Deferred Overlay Charges - Net
Aset Lainnya	259.058.035	13	392.754.679	Other Assets
Goodwill	42.533.786	2w,14	36.879.508	Goodwill
Jumlah Aset Tidak Lancar	14.861.987.842		12.743.925.737	Total Non Current Assets
JUMLAH ASET	18.952.129.334		16.174.263.947	TOTAL ASSETS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Per 31 Desember 2012, 2011 dan
1 Januari 2011/31 Desember 2010
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS
OF FINANCIAL POSITION**

As of December 31, 2012, 2011 and
January 1, 2011/December 31, 2010
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta dilindungi undang-undang
Hak Milik IBI Kwik Kian Gie
Esas dan Integritas IBI Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

*) Disajikan kembali, lihat Catatan 4/ Restated, see Note 4

Catatan Notes	2012 Rp	2011*) Rp	1 Jan 2011/ 31 Des 2010) Jan 1, 2011/ Dec 31, 2010*) Rp	
ASET				
ASET LANCAR				
Kas dan Setara Kas	3.d, 3.e, 5	4,302,382,487	3,764,008,591	4,011,558,162
Investasi Jangka Pendek	3.d, 6	7,821,744	38,787,728	27,470,020
Piutang Lainnya	3.d, 7	64,092,326	87,993,593	23,629,806
Biaya Dibayar di Muka	3.g, 8	155,529,466	101,985,146	22,740,587
Pajak Dibayar di Muka	9.a	1,291,131	3,965,464	4,710,614
Total Aset Lancar		4,531,117,154	3,996,740,522	4,090,109,189
ASET TIDAK LANCAR				
Dana Ditetapkan Penggunaannya	3.d, 10	165,044,677	45,200,244	49,189,394
Investasi pada Entitas Asosiasi	3.d, 3.j, 11	175,745,092	200,921,819	201,270,895
Aset Keuangan Lainnya	3.d, 12	241,607,444	114,797,944	116,147,942
Aset Tetap	3.h, 13			
(Setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 532.739.591, Rp 426.233.760 dan Rp 351.588.442 per 31 Desember 2012, 2011 dan 2010)		422,506,867	397,098,595	297,810,130
Aset Takberwujud				
Hak Pengusahaan Jalan Tol	3.k, 14			
(Setelah dikurangi akumulasi amortisasi sebesar Rp 7.519.787.852, Rp 2.809.034.385 dan Rp 2.409.796.098 per 31 Desember 2012, 2011 dan 2010)		18,553,815,470	15,571,088,046	13,050,234,367
Lainnya		332,711,412	213,190,107	360,268,986
Goodwill	3.t, 15	41,848,567	41,848,567	42,533,786
Aset Lain-lain	16	289,154,758	335,004,723	261,127,251
Total Aset Tidak Lancar		20,222,434,287	16,919,150,045	14,378,582,751
TOTAL ASET		24,753,551,441	20,915,890,567	18,468,691,940

ASSETS
CURRENT ASSETS
Cash and cash Equivalents
Short-term Investment
Account Receivables
Prepaid Expenses
Prepaid Tax
Total Current Assets
NON CURRENT ASSETS
Appropriated Funds
Investment in Associates
Other Financial Assets
Property and Equipment
(Net accumulated amortization of Rp 532.739.591, Rp 426.233.760 and Rp 351.588.442 as of December 31, 2012, 2011 and 2010)
Intangible Assets
Toll Road Concession Rights
(Net accumulated amortization of Rp 7,519,787,852, Rp 2,809,034,385 and Rp Rp 2,409,796,098 as of December 31, 2012, 2011 and 2010)
Others
Goodwill
Other Assets
Total Non Current Assets
TOTAL ASSETS



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Per 31 Desember 2012, 2011 dan
1 Januari 2011/31 Desember 2010
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION**

As of December 31, 2012, 2011 and
January 1, 2011/December 31, 2010
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ Notes	2012 Rp	2011*) Rp	1 Jan 2011/ 31 Des 2010) Jan 1, 2011/ Dec 31, 2010*) Rp	
LIABILITAS DAN EKUITAS					LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK					CURRENT LIABILITIES
Utang Usaha	3.d, 18	92,043,627	136,141,780	130,307,565	Accounts Payable
Utang Kontraktor	3.d, 19	1,325,014,167	608,921,041	384,048,181	Contractors Payable
Utang Pajak	3.q, 9.b	281,375,171	84,534,137	164,291,799	Taxes Payable
Utang Lainnya	3.d, 20	36,384,038	42,632,202	31,786,337	Other Payables
Beban Akrua	21	437,317,112	480,072,443	328,465,740	Accrued Expenses
Liabilitas Jangka Panjang yang Jatuh Tempo dalam Satu tahun					Short Term Maturities of Long-Term Liabilities
Utang Bank	3.d, 17	1,640,778,297	1,631,876,383	1,291,579,145	Bank Loans
Utang Obligasi	3.d, 3.m, 27	1,771,616,920	-	-	Bonds Payable
Utang Bantuan Pemerintah	3.d, 22	5,886,734	14,442,902	14,442,902	Loan from Government
Liabilitas Kerjasama Operasi	3.d, 23	820,302	820,302	820,302	Joint Operation Liabilities
Liabilitas Pembebasan Tanah	3.d, 26	809,430,952	867,271,758	121,906,851	Land Acquisition Liabilities
Utang Sewa Guna Usaha	3.d, 24	18,471,092	12,121,937	10,630,440	Financial Lease Payable
Provisi Pelapisan Jalan Tol	3.i, 28	229,025,982	190,666,107	246,274,202	Provision for Overlay
Total Liabilitas Jangka Pendek		6,648,164,394	4,069,500,992	2,724,553,464	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG					NON CURRENT LIABILITIES
Pendapatan Diterima di Muka	25	57,119,855	49,295,196	43,400,613	Unearned Revenue
Liabilitas Pajak Tangguhan	8.d, 9	466,565,928	422,310,725	323,764,212	Deferred Tax Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang - Setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun:					Net of Short Term Maturities:
Utang Bank	3.d, 17	3,046,235,536	1,550,702,483	1,233,334,913	Bank Loans
Utang Obligasi	3.d, 3.m, 27	3,749,446,582	5,516,485,411	5,513,020,037	Bonds Payable
Utang Bantuan Pemerintah	3.d, 22	-	5,886,734	20,329,636	Loans from Government
Liabilitas Kerjasama Operasi	3.d, 23	21,385,911	23,983,532	26,520,711	Joint Operation Liabilities
Liabilitas Pembebasan Tanah	3.d, 26	374,102,952	307,928,457	398,281,854	Land Acquisition Liabilities
Utang Sewa Guna Usaha	3.d, 24	27,356,411	54,642,148	66,305,484	Financial Lease Payable
Provisi Pelapisan Jalan Tol	3.i, 28	95,773,316	108,852,653	90,620,773	Provision for Overlay
Liabilitas Jangka Panjang Lainnya		202,454,407	202,454,407	202,454,407	Other Long Term Liabilities
Liabilitas Imbalan Kerja	3.r, 29	277,160,581	243,338,174	206,716,721	Employee Benefits Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang		8,317,601,479	8,485,879,920	8,124,749,361	Total Non Current Liabilities
Total Liabilitas		14,965,765,873	12,555,380,912	10,849,302,825	Total Liabilities
EKUITAS					EQUITY
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk					Equity Attributable to Owners of the Parent
Modal Saham					Share Capital
Modal Dasar 19.040.000.000 saham - nilai nominal Rp.500 (Rupiah penuh) per saham. Modal ditempatkan dan disetor 6.800.000.000 saham terdiri dari 1 Saham Seri A Dwiwarna dan 6.799.999.999 Saham Seri B pada tanggal 31 Desember 2012, 2011 dan 2010	31	3,400,000,000	3,400,000,000	3,400,000,000	Authorized of 19,040,000,000 shares - par value of Rp. 500 (full amount) per share, Issued and fully paid up capital of 6,800,000,000 shares comprising 1 Series A Dwiwarna share and 6,799,999,999 shares series B as of December 31, 2012, 2011 and 2010
Tambahan Modal Disetor	32	2,453,890,100	2,335,525,034	2,335,525,034	Additional Paid in Capital
Keuntungan (Kerugian) yang Belum Direalisasi dari Efek Tersedia untuk Dijual		3,292,095	2,758,079	1,540,370	Unrealized Gain (Loss) on Securities Available for Sale
Saldo Laba		2,753,965,166	1,714,448,962	1,270,036,637	Retained earnings
Modal Saham Diperoleh Kembali	3.x, 33	-	(12,261,750)	(12,261,750)	Treasury Stocks
Total Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk		8,611,147,361	7,440,470,325	6,994,840,291	Equity Attributable to Owners of the Parent
Keperluan Non Pengendali	3.u, 30	1,176,638,207	920,039,330	624,548,824	Non-controlling Interests
Total Ekuitas		9,787,785,568	8,360,509,655	7,619,389,115	Total Equity
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		24,753,551,441	20,915,890,567	18,468,691,940	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

*) Disajikan kembali, lihat Catatan 4/ Restated, see Note 4

1. Laporan ini merupakan hak milik IBIKKG. Tidak diperkenankan untuk disebarluaskan atau digunakan untuk tujuan lain tanpa izin IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Laporan ini merupakan hak milik IBIKKG. Tidak diperkenankan untuk disebarluaskan atau digunakan untuk tujuan lain tanpa izin IBIKKG.



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Per 31 Desember 2014 dan 2013 serta
1 Januari 2013/ 31 Desember 2012
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION**

As of 31, 2014 and 2013
and January 1, 2013/ December 31, 2012
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

		1 Januari/ January 2013 31 Desember/ December 2012		
	Catatan/ Notes	2014 Rp	2013* Rp	Rp
ASET				
ASET LANCAR				
Kas dan Setara Kas	2.d, 2.e, 2.p, 2.s, 4	3,290,783,678	3,514,061,335	4,302,382,487
Investasi Jangka Pendek	2.d, 2.s, 5	7,143,512	6,627,910	7,821,744
Piutang Lain-lain - Lancar	2.d, 2.s, 6	148,828,618	177,197,911	50,267,652
Biaya Dibayar Dimuka	2.g, 7	71,982,203	25,767,565	155,529,466
Pajak Dibayar Dimuka	2.q, 8.a	122,633,703	64,649,666	1,291,131
Total Aset Lancar		3,641,371,714	3,788,304,387	4,517,292,480
ASET TIDAK LANCAR				
Piutang Lain-lain - Tidak Lancar	2.d, 2.s, 6	-	19,750,666	13,824,674
Dana Ditetapkan Penggunaannya	2.d, 2.s, 9	816,903,789	459,315,101	165,044,677
Investasi pada Entitas Asosiasi	2.d, 2.j, 10	171,345,274	179,237,078	175,745,092
Aset Keuangan Lainnya	2.d, 11	244,607,444	244,607,444	241,607,444
Aset Tetap - Bersih	2.h, 12	701,727,320	591,313,394	422,506,867
Aset Tak Berwujud				
Hak Pengusahaan Jalan Tol - Bersih	2.k, 13	23,935,414,790	21,962,121,146	18,547,705,598
Lainnya	13	2,183,168,194	641,118,538	362,097,252
Goodwill	2.t, 14	41,848,567	41,848,567	41,848,567
Aset Lain-lain	15	121,560,897	130,965,456	265,878,790
Total Aset Tidak Lancar		28,216,576,275	24,270,277,390	20,236,258,961
TOTAL ASET		31,857,947,989	28,058,581,777	24,753,551,441

ASSETS	
CURRENT ASSETS	
Cash and Cash Equivalents	
Short-Term Investments	
Other Receivables - Current	
Prepaid Expenses	
Prepaid Taxes	
Total Current Assets	
NON-CURRENT ASSETS	
Other Receivables - Non Current	
Appropriated Funds	
Investments in Associates	
Other Financial Assets	
Property and Equipment - Net	
Intangible Assets	
Toll Road Concession Rights - Net	
Other	
Goodwill	
Other Assets	
Total Non-Current Assets	
TOTAL ASSETS	

*) Disajikan kembali, lihat Catatan 3/ Restated, see Note 3

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Per 31 Desember 2014 dan 2013 serta
1 Januari 2013/ 31 Desember 2012
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (Continued)**

As of 31, 2014 and 2013
and January 1, 2013/ December 31, 2012
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

				1 Januari/ January 2013	
	Catatan/ Notes	2014 Rp	2013* Rp	31 Desember/ December 2012 Rp	
LIABILITAS DAN EKUITAS					
LIABILITAS JANGKA PENDEK					
Utang Bank Jangka Pendek	2.d, 2.s, 20.a	610,499,778	655,840,348	1,380,028,297	Short-term Bank Loan
Utang Usaha	2.d, 2.s, 16	191,675,486	100,031,436	92,043,627	Accounts Payable
Utang Kontraktor	2.d, 2.s, 17	990,488,834	1,153,448,281	1,325,014,167	Contractors Payable
Utang Pajak	2.q, 8.b	261,565,448	107,060,403	281,375,171	Taxes Payable
Utang Lain-lain	2.d, 2.s, 18	73,661,131	56,409,411	36,384,038	Other Payables
Beban Akumulasi	2.s, 19	416,264,415	464,678,613	437,317,112	Accrued Expenses
Liabilitas Jangka Panjang yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun					Current Portion of Long - Term Liabilities
Utang Bank	2.d, 2.s, 20.b	43,161,208	295,217,163	260,750,000	Bank Loans
Utang Obligasi	2.d, 2.m, 21	-	700,000,000	1,771,616,920	Bonds Payable
Utang Bantuan Pemerintah	2.d, 2.s	-	-	5,886,734	Loans from Government
Liabilitas Pembebasan Tanah	2.d, 2.s, 23	1,500,719,209	1,112,701,093	809,430,952	Land Acquisition Liabilities
Utang Sewa Pembiayaan	2.d, 2.i, 24	15,484,840	19,776,022	18,471,092	Capital Lease Payable
Provisi Pelapisan Jalan Tol	2.i, 25	209,396,402	206,136,188	229,025,982	Provision for Overlay
Total Liabilitas Jangka Pendek		4,312,916,751	4,871,298,958	6,647,344,092	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG					
Pendapatan Diterima Dimuka	26	74,228,697	71,028,456	57,119,855	Unearned Revenues
Liabilitas Pajak Tangguhan	2.q, 8.c	623,500,126	548,501,554	466,565,928	Deferred Tax Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang - Setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo dalam Satu Tahun					Long Term Liabilities - Net of Current Portion
Utang Bank	2.d, 2.s, 20.b	6,484,840,290	5,320,197,953	3,046,235,536	Bank Loans
Utang Obligasi	2.d, 2.m, 21	6,144,430,063	5,144,375,988	3,749,446,582	Bonds Payable
Liabilitas Kerjasama Operasi	2.d, 22	22,206,213	22,206,213	22,206,213	Joint Operation Liabilities
Liabilitas Pembebasan Tanah	2.d, 2.s, 23	1,369,223,143	566,171,896	374,102,952	Land Acquisition Liabilities
Utang Sewa Pembiayaan	2.d, 2.i, 24	34,479,992	47,125,235	27,356,411	Capital Lease Payable
Provisi Pelapisan Jalan Tol	2.i, 25	156,712,195	124,954,213	95,773,316	Provision for Overlay
Liabilitas Jangka Panjang Lainnya	45.i, 46.a	819,424,909	458,665,081	202,454,407	Other Long Term Liabilities
Liabilitas Imbalan Kerja	2.r, 27	390,989,981	326,108,985	277,160,581	Employee Benefits Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang		16,120,035,609	12,629,335,574	8,318,421,781	Total Non Current Liabilities
Total Liabilitas		20,432,952,360	17,500,634,532	14,965,765,873	Total Liabilities

*) Disajikan kembali, lihat Catatan 3/ Restated, see Note 3

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta dilindungi Undang-undang. IBIKKG adalah merek dagang dan merek terdaftar IBIKKG di Badan Pendaftaran Merek dan Informatika Kwik Kian Gie



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Per 31 Desember 2014 dan 2013 serta
1 Januari 2013/ 31 Desember 2012
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (Continued)**

As of 31, 2014 and 2013
and January 1, 2013/ December 31, 2012
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

			1 Januari/ January 2013	
	Catatan/ Notes	2014 Rp	2013* Rp	31 Desember/ December 2012 Rp
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Modal Saham				Share Capital
Modal Dasar 19.040.000.000 saham - nilai nominal Rp500 (Rupiah penuh) per saham, Modal ditempatkan dan disetor 6.800.000.000 saham terdiri dari 1 Saham Seri A Dwiwarna dan 6.799.999.999 saham Seri B				Authorized of 19,040,000,000 shares - par value of Rp500 (full Rupiah) per share, issued and fully paid up capital of 6,800,000,000 shares comprising 1 Series A Dwiwarna share and 6,799,999,999 shares series B
Tambahan Modal Disetor	28	3,400,000,000	3,400,000,000	3,400,000,000
Keuntungan yang Belum Direalisasi dari Efek Tersedia untuk Dijual	29	2,453,890,100	2,453,890,100	2,453,890,100
Saldo Laba	2, d, 4	2,613,862	2,098,260	3,292,095
Ditentukan Penggunaannya				Unrealized Gain on Securities Available for Sale
Cadangan Wajib		150,000,000	125,000,000	100,000,000
Cadangan Umum		3,653,246,008	2,876,455,967	1,940,201,829
Belum Ditetapkan Penggunaannya		206,445,765	139,334,273	713,763,337
Total Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk		9,866,195,735	8,996,778,600	8,611,147,361
Keuntungan Non Pengendali	2, c, 30	1,558,799,894	1,561,168,645	1,176,638,207
Total Ekuitas		<u>11,424,995,629</u>	<u>10,557,947,245</u>	<u>9,787,785,568</u>
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		<u>31,857,947,989</u>	<u>28,058,581,777</u>	<u>24,753,551,441</u>
				TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Instititut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
Tanggal 31 Desember 2015
(Disajikan dalam ribuan rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION**
As of December 31, 2015
(Expressed in thousands of rupiah,
unless otherwise stated)

(Disajikan kembali - Catatan 4/
As restated - Note 4)

Catatan/ Notes	31 Desember 2015/ December 31, 2015	31 Desember 2014/ December 31, 2014	1 Januari 2014/ 31 Desember 2013/ January 1, 2014/ December 31, 2013		
ASET					
ASET LANCAR					
	2c,2d,2o,2r,				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	5,45,49e	3.323.221.103	3.290.783.678	3.514.061.335	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	2d,2o,6,45,49e	6.955.133	7.143.512	6.627.910	Short-term investments
Pinjaman	2d,2o,7,				
Piutang lain-lain	45,49a,49e	164.374.388	48.089.417	177.197.911	Other receivables
Persediaan	2e,8	20.153.707	21.959.567	-	Inventories
Biaya dibayar dimuka	2f,9	69.922.865	55.174.260	25.767.565	Prepayment
Pajak dibayar dimuka	2m,19a	144.419.307	122.633.703	64.649.664	Prepaid taxes
TOTAL ASET LANCAR		3.729.046.503	3.545.784.137	3.788.304.385	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR					
Pinjaman	2d,2o,7,45,49a,49e	132.813.579	99.281.519	19.750.666	Other receivables
Dana ditetapkan penggunaannya	2d,2o,10,45,49e	1.486.630.839	816.903.789	459.315.101	Restricted funds
Aset pajak tangguhan	19c	12.431.574	2.839.975	8.343.363	Deferred tax assets
Investasi pada entitas asosiasi - neto	2d,2g,2k,11	166.001.306	171.345.274	179.237.078	Investments in associates - net
Aset tetap - neto	2h,12	913.842.793	701.684.883	591.364.119	Fixed assets - net
Properti investasi	2i,13	84.335.110	-	-	Investment properties
Aset tak berwujud - neto					Intangible assets - net
Hak pengusahaan jalan tol	2j,14	24.864.720.272	23.941.404.497	21.959.625.744	Toll road concession rights
Lainnya	15	3.957.069.367	2.169.943.359	641.118.536	Others
Goodwill	2b,16	41.848.567	41.848.567	41.848.567	Goodwill
Aset keuangan lainnya	2o,17,49e	329.107.444	244.607.444	244.607.444	Other financial assets
Aset tidak lancar lainnya	18	1.007.135.133	124.319.199	130.965.455	Other non-current assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR		32.995.935.984	28.314.178.506	24.276.176.073	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET		36.724.982.487	31.859.962.643	28.064.480.458	TOTAL ASSETS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2015
(Disajikan dalam ribuan rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2015
(Expressed in thousands of rupiah,
unless otherwise stated)**

(Disajikan kembali - Catatan 4/
As restated - Note 4)

Catatan/ Notes	31 Desember 2015/ December 31, 2015	31 Desember 2014/ December 31, 2014	1 Januari 2014/ 31 Desember 2013/ January 1, 2014/ December 31, 2013		
LIABILITAS DAN EKUITAS					
LIABILITAS JANGKA PENDEK					
Utang usaha	2d,2o,20 45,46,49e 2d,2o,21	137.465.749	182.096.348	100.031.436	Trade payables
Utang Kontraktor	45,46,49e	1.661.724.335	998.080.943	1.153.448.281	Contractors payable
Utang pajak	2m,19b	163.865.088	263.524.321	107.060.403	Taxes payable
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2o,22,49e	47.430.707	73.167.095	55.916.162	Other financial liabilities
Beban akrual	2o,23	356.947.861	320.441.733	346.614.375	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	2n	132.089.594	84.437.680	118.064.239	Short-term employee benefits liability
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	2o,49e				Current maturities of long-term liabilities
Utang bank	2d,24,45,46a	1.121.696.392	653.660.986	951.057.511	Bank loans
Utang lembaga keuangan bukan bank	25,46h	1.347.897.302	-	-	Non-bank financial institutions loan
Utang obligasi	2d,26	1.477.377.192	-	700.000.000	Bonds payable
Liabilitas pembebasan tanah	2d,28	1.119.336.038	1.500.719.209	1.112.701.093	Land acquisition liabilities
Utang sewa pembiayaan	2h,2i,29	14.246.400	15.484.840	19.776.022	Capital lease payable
Provisi pelapisan jalan	2i,30	163.710.293	209.396.402	206.136.188	Provision for overlay
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK		7.743.786.951	4.301.009.557	4.870.805.710	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG					
Pendapatan diterima di muka	31	122.481.772	74.577.125	71.028.456	Unearned revenues
Liabilitas pajak tangguhan	2m,19c	566.877.839	390.457.191	334.801.040	Deferred tax liabilities
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	2o,49e 2d,24,45				Long-term liabilities - net of current maturities
Utang bank	46a	7.303.051.412	6.484.840.290	5.320.197.953	Bank loans
Utang obligasi	2d,26	4.671.253.480	6.144.430.063	5.144.375.988	Bonds payable
Liabilitas kerjasama operasi	2d,27,46a 2d,28	820.300	22.206.213	22.206.213	Joint operation liabilities
Liabilitas pembebasan tanah	2i,29,46a	1.523.256.730	1.369.223.143	566.171.896	Land acquisition liabilities
Utang sewa pembiayaan		21.890.917	34.479.992	47.125.235	Capital lease payable
Provisi pelapisan jalan	2i,30	176.067.644	153.254.266	122.735.722	Provision for overlay
Liabilitas jangka panjang lainnya	2o,47h,49e	1.281.190.306	819.424.909	458.665.081	Other long-term liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	2n,32	955.640.670	1.045.330.573	917.054.084	Long-term employee benefits liabilities
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG		16.612.531.070	16.538.223.765	13.004.361.668	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS		24.356.318.021	20.839.233.322	17.875.167.378	TOTAL LIABILITIES

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2015
(Disajikan dalam ribuan rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2015
(Expressed in thousands of rupiah,
unless otherwise stated)**

(Disajikan kembali - Catatan 4/
As restated - Note 4)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

EKUITAS

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk
Modal saham - nilai nominal Rp500 (rupiah penuh) per saham
Modal dasar - 19.040.000.000 saham
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 1 saham seri A Dwiwarna dan 6.799.999.999 saham seri B
Tambahan modal disetor - neto
Saldo laba
Penghasilan komprehensif lain:
Keuntungan yang belum direalisasi dari efek tersedia untuk dijual
Kerugian aktuarial
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang

Ekuitas Neto yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Kepentingan Nonpengendali

TOTAL EKUITAS

TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS

Catatan/ Notes	31 Desember 2015/ December 31, 2015	31 Desember 2014/ December 31, 2014	1 Januari 2014/ 31 Desember 2013/ January 1, 2014/ December 31, 2013
33	3.400.000.000	3.400.000.000	3.400.000.000
34	2.453.890.100	2.453.890.100	2.453.890.100
	4.895.330.345	3.920.148.320	3.032.946.068
2d	2.425.483	2.613.862	2.098.260
2n,32	(333.140.643)	(316.506.521)	(259.191.934)
36a	10.418.505.285	9.460.145.761	8.629.742.494
	1.950.159.181	1.560.583.560	1.559.570.586
	12.368.664.466	11.020.729.321	10.189.313.080
	36.724.982.487	31.859.962.643	28.064.480.458

EQUITY

Equity Attributable to Owners of the Parent Entity
Capital stock - Rp500 par value (full amount) per share
Authorized - 19,040,000,000 shares Issued and fully paid - 1 series A Dwiwarna share and 6,799,999,999 series B shares
Additional paid-in capital - net
Retained earnings
Other comprehensive income: Unrealized gain on available-for-sale securities
Actuarial loss on long-term employee benefits liability

Net Equity Attributable to Owners of the Parent Entity Non-Controlling Interests

TOTAL EQUITY

TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

© Hak cipta milik IBI KIKS (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



LAMPIRAN 4

Income Statement PT Jasa Marga Tbk. Tahun 2010 – 2015

Hak cipta milik PT Jasa Marga Tbk. (Institusi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN LAPORAN LABA RUGI KONSOLIDASIAN TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR TANGGAL 31 DESEMBER 2010 DAN 2009 (Dinyatakan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)	2010	Catatan Notes	2009	PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk AND ITS SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2010 AND 2009 (In thousand Rupiah, unless otherwise stated)
PENDAPATAN USAHA				OPERATING REVENUE
Pendapatan tol	4.306.105.746	2o, 30	3.631.483.330	Toll Revenues
Lainnya	72.478.557	2o, 31	60.516.992	Others
Jumlah Pendapatan Usaha	4.378.584.303		3.692.000.322	Total Operating Revenue
BEBAN USAHA				OPERATING EXPENSES
Pengumpulan Tol	571.822.403	2o,32	545.078.306	Toll Collection
Pelayanan Jalan Tol	222.339.482	2o,33	214.204.063	Toll Road Service
Pemeliharaan Jalan Tol	579.163.895	2o,34	506.638.753	Toll Road Maintenance
Kerjasama Operasi	273.300.712	2o,35	262.063.137	Joint Operations
Gaji dan Administrasi	743.765.630	2o,36	647.795.080	General and Administrative
Jumlah Beban Usaha	2.390.392.122		2.175.779.339	Total Operating Expenses
LABA USAHA	1.988.192.180		1.516.220.983	OPERATING INCOME
PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN				OTHER INCOME (EXPENSES)
Beban bunga	(763.845.131)	2o,37	(742.024.439)	Interest Expenses
Pendapatan bunga	231.792.246	2o,38	296.532.463	Interest Income
Lainnya bersih	20.210.058	2o,39	23.164.624	Other - net
Jumlah Beban Lain-lain - Bersih	(511.842.826)		(422.327.352)	Total Other Income (Expenses) - Net
LABA BERSIH SEBELUM PAJAK DAN POS LUAR BIASA	1.476.349.354		1.093.893.631	INCOME BEFORE TAX AND EXTRAORDINARY ITEM
ESTIMASI PAJAK PENGHASILAN				ESTIMATED INCOME TAX
Pajak kini	(298.101.591)	2q, 7c	(190.616.135)	Current Tax
Pajak tangguhan	6.248.045	2q, 7c	(21.065.784)	Deferred Tax
Jumlah Pajak Penghasilan	(291.853.546)		(211.681.919)	Total Income Tax
LABA BERSIH SEBELUM POS LUAR BIASA DAN HAK MINORITAS	1.184.495.808		882.211.713	INCOME BEFORE EXTRAORDINARY ITEM AND MINORITY INTEREST
POS LUAR BIASA	-		124.988.958	EXTRAORDINARY ACCOUNT
HAK MINORITAS	8.990.861	2b	(14.507.112)	MINORITY INTEREST
LABA BERSIH	1.193.486.669		992.693.559	NET INCOME
Laba bersih per saham (Rupiah penuh)	176,14	2u, 45	146,50	Earning Per Share (full Rupiah)
Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan ini.				See the Accompanying Notes which are an integral part of these consolidated financial statements

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada 31 Desember 2012 dan 2011
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
COMPREHENSIF INCOME**

For The Years Ended December 31, 2012 and 2011
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ Notes	2012 Rp	2011*) Rp	
PENDAPATAN USAHA				OPERATING REVENUES
Pendapatan Tol	3.o, 34	5,581,752,793	4,843,229,958	Toll Revenues
Pendapatan Konstruksi	3.o, 35	3,344,997,734	1,496,232,562	Construction Revenues
Pendapatan Usaha Lainnya	3.o, 36	143,468,547	146,309,385	Others Operating Revenues
Total Pendapatan Usaha		9,070,219,074	6,485,771,905	Total Operating Revenue
BEBAN USAHA				OPERATING EXPENSES
Beban Pengumpulan Tol	3.o, 37	(705,621,185)	(628,519,717)	Toll Collection Expenses
Beban Pelayanan Pemakai Jalan Tol	3.o, 38	(276,506,441)	(257,964,092)	Toll Road Service Expenses
Beban Pemeliharaan Jalan Tol	3.o, 39	(882,245,033)	(757,363,791)	Toll Road Maintenance Expenses
Beban Kerjasama Operasi	3.o, 40	(285,225,065)	(307,390,971)	Joint Operations Expenses
Beban Konstruksi	3.o, 35	(3,310,946,174)	(1,483,262,077)	Constructions Expenses
Beban Umum dan Administrasi	3.o, 41	(974,916,052)	(906,293,154)	General and Administrative Expenses
Penghasilan Lain-lain	3.o, 43	400,171,550	243,745,479	Other Income
Beban Lain-lain	3.o, 44	(59,694,757)	(58,258,714)	Other Operating Expenses
		(6,094,983,157)	(4,155,307,037)	
LABA USAHA		2,975,235,917	2,330,464,868	OPERATING INCOME
Biaya Keuangan	42	(916,145,910)	(740,400,368)	Finance Charges
Bagian Laba Bersih Entitas Asosiasi		(3,833,305)	110,658	Net Income from Associates
		(919,979,215)	(740,289,710)	
LABA SEBELUM PAJAK		2,055,256,702	1,590,175,158	INCOME BEFORE TAXES
Beban (Penghasilan) Pajak	3.q, 9.c	519,444,502	410,893,321	Expenses (Income) Tax
LABA TAHUN BERJALAN		1,535,812,200	1,179,281,837	INCOME FOR THE YEAR
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Keuntungan yang Belum Direalisasi dari Efek Tersedia untuk Dijual		534,016	1,217,709	Unrealized Gain on Securities Available for Sale
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		1,536,346,216	1,180,499,546	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Labanya (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Distribusikan kepada:				Income (Loss) for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk		1,602,090,230	1,196,308,926	Owner of the Parent
Keuntungan Non Pengendali		(66,278,030)	(17,027,089)	Non Controlling Interest
		1,535,812,200	1,179,281,837	
Labanya Komprehensif yang Dapat Distribusikan kepada:				Total Comprehensive Income Attributable to:
Pemilik Entitas Induk		1,602,624,246	1,197,526,635	Owner of the Parent
Keuntungan Non Pengendali		(66,278,030)	(17,027,089)	Non Controlling Interest
		1,536,346,216	1,180,499,546	

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Teknologi dan Informatika Kwik Kian Gie) dan IBIKKG.



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2014 dan 2013
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
COMPREHENSIVE INCOME**

For the Years Ended
December 31, 2014 and 2013
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ Notes	2014 Rp	2013* Rp	
PENDAPATAN USAHA				OPERATING REVENUES
Pendapatan Tol	2.o, 31	6,646,392,546	5,802,732,269	Toll Revenues
Pendapatan Konstruksi	2.o, 32	1,945,824,811	3,960,538,543	Construction Revenues
Pendapatan Usaha Lainnya	2.o, 33	583,101,648	508,196,823	Other Operating Revenues
Total Pendapatan Usaha		9,175,319,005	10,271,467,635	Total Operating Revenues
Penghasilan Lain-lain	2.o, 34	287,553,459	254,728,826	Other Income
Beban Pengumpulan Tol	2.o, 35	(1,082,602,766)	(872,702,807)	Toll Collection Expenses
Beban Pelayanan Pemakai Jalan Tol	2.o, 36	(556,720,050)	(481,739,923)	Toll Road Service Expenses
Beban Pemeliharaan Jalan Tol	2.o, 37	(1,364,537,738)	(1,568,824,989)	Toll Road Maintenance Expenses
Beban Kerjasama Operasi	2.o, 38	(313,039,817)	(308,000,582)	Joint Operation Expenses
Beban Konstruksi	2.o, 32	(1,921,067,434)	(3,914,452,489)	Construction Expenses
Beban Umum dan Administrasi	2.o, 39	(1,160,585,462)	(1,087,820,721)	General and Administrative Expenses
Beban Lain-lain	2.o, 40	(20,283,190)	(33,494,919)	Other Expenses
		(6,131,282,998)	(8,012,307,604)	
LABA USAHA		3,044,036,007	2,259,160,031	OPERATING INCOME
Biaya Keuangan	41	(1,215,320,255)	(944,219,190)	Finance Charge
Bagian Laba (Rugi) Bersih Entitas Asosiasi		(6,741,959)	(4,302,810)	Net Income (Loss) of Associates
		(1,222,062,214)	(948,522,000)	
LABA SEBELUM PAJAK		1,821,973,793	1,310,638,031	INCOME BEFORE TAXES
Beban Pajak	2.q, 8.c	(606,642,066)	(381,850,284)	Tax Expenses
LABA TAHUN BERJALAN		1,215,331,727	928,787,747	INCOME OF THE YEAR
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Keuntungan (Kerugian) yang Belum Direalisasi dari Efek Tersedia untuk Dijual	2.d	515,602	(1,193,835)	Unrealized Gain (Loss) on Securities Available for Sale
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		1,215,847,329	927,593,912	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Distribusikan kepada:				Income for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk		1,403,428,453	1,027,661,162	Owner of the Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali		(188,096,726)	(98,873,415)	Non-Controlling Interest
		1,215,331,727	928,787,747	
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Distribusikan kepada:				Total Comprehensive Income For the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk		1,403,944,055	1,026,467,327	Owner of the Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali		(188,096,726)	(98,873,415)	Non-Controlling Interest
		1,215,847,329	927,593,912	
Laba Per Saham (Rupiah penuh)	2.v, 47	206	151	Earnings Per Share (full Rupiah)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**
Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2015
(Disajikan dalam ribuan rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT JASA MARGA (PERSERO) Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**
For the year ended
December 31, 2015
(Expressed in thousands of rupiah,
unless otherwise stated)

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		2014 (Disajikan kembali - Catatan 4/ As restated - Note 4)	
	2015	Catatan/ Notes		
PENDAPATAN				REVENUES
Pendapatan tol dan usaha lainnya	7.630.678.119	2q,37	7.227.786.012	Toll and other operating revenues
Pendapatan konstruksi	2.217.563.931	2q,38	1.946.031.295	Construction revenue
Total	9.848.242.050		9.173.817.307	Total
BEBAN PENDAPATAN				COST OF REVENUES
Beban tol dan usaha lainnya	(3.518.021.450)	2q,39	(3.562.757.971)	Toll and other operating expenses
Beban konstruksi	(2.202.400.639)	2q,38	(1.921.067.434)	Construction expense
Total	(5.720.422.089)		(5.483.825.405)	Total
LABA BRUTO	4.127.819.961		3.689.991.902	GROSS PROFIT
Penghasilan lain-lain	272.908.812	2q,41	287.857.608	Other income
Beban umum dan administrasi	(893.258.848)	2q,40	(884.842.796)	General and administrative expenses
Beban lain-lain	(29.804.780)	2q,42	(20.283.190)	Other expenses
LABA USAHA	3.477.665.145		3.072.723.524	PROFIT FROM OPERATIONS
Biaya keuangan - neto	(1.405.042.942)	43	(1.215.320.255)	Finance costs - net
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi	(4.317.970)	2g,11	(6.741.959)	Share in net loss of associates
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	2.068.304.233		1.850.661.310	PROFIT BEFORE INCOME TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN				INCOME TAX EXPENSE
Kini	(585.399.690)	2m,19c	(533.602.367)	Current
Tangguhan	(163.703.997)	2m,19c	(80.044.771)	Deferred
TOTAL BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(749.103.687)		(613.647.138)	TOTAL INCOME TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN	1.319.200.546		1.237.014.172	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya				Item that will not be reclassified to profit or loss in subsequent periods
Rugi aktuarial atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang	(16.634.122)	32	(57.314.587)	Actuarial loss on long-term employee benefits liability
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya				Item that will be reclassified to profit and loss in subsequent period
Keuntungan (kerugian) yang belum direalisasi dari efek tersedia untuk dijual	(188.379)		515.602	Unrealized gain (loss) on available-for-sale securities
BEBAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN	(16.822.501)		(56.798.985)	OTHER COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1.302.378.045		1.180.215.187	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income for the year attributable to
Pemilik entitas induk	1.449.326.765		1.365.670.215	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	(146.948.720)		(185.455.028)	Non-controlling interests
TOTAL	1.302.378.045		1.180.215.187	TOTAL
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada				Profit for the year attributable to
Pemilik entitas induk	1.466.381.586		1.421.729.172	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	(147.181.040)	36b	(184.715.000)	Non-controlling interests
TOTAL	1.319.200.546		1.237.014.172	TOTAL
LABA PER SAHAM (RUPIAH PENUH)	215,64	2p,44	209,08	EARNINGS PER SHARE (FULL AMOUNT)

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
- Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta milik IBI KKG. Untuk informasi lebih lanjut, hubungi IBI KKG di alamat: Jl. Raya Cendekia No. 1, Cendekia, Kabupaten Tangerang, Banten 15132, Indonesia. Telp: (021) 5441-1111, Fax: (021) 5441-1112, Email: ibi@ibikkg.com

LAMPIRAN 5

Balance Sheet PT Telekomunikasi Indonesia Tbk. Tahun 2010 – 2015

PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
P.T. TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2011 DAN 2010, DAN 1 JANUARI 2010
(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah)

	Catatan	31 Desember 2011	31 Desember 2010*)	1 Januari 2010*)
ASET				
ASET LANCAR				
Kas dan setara kas	2c,2e,4,37	9.634	9.120	7.805
Aset keuangan tersedia untuk dijual	2c,2u,37	361	370	360
Piutang usaha - setelah dikurangi penyisihan piutang ragu-ragu	2c,2g,2u,5,29,37			
Pihak berelasi		932	780	605
Pihak ketiga		3.983	3.564	3.094
Piutang lain-lain - setelah dikurangi penyisihan piutang ragu-ragu	2c,2g,37	335	89	128
Persediaan - setelah dikurangi penyisihan persediaan usang	2h,6,29	758	515	435
Uang muka dan beban dibayar di muka	2c,2i,7,37	3.294	3.441	2.497
Tagihan restitusi pajak	2t,31	371	133	666
Pajak dibayar di muka	2t,31	787	716	380
Aset tersedia untuk dijual	2j,8	791	-	-
Aset lancar lainnya	2c	12	1	125
Jumlah Aset Lancar		21.258	18.729	16.095
ASET TIDAK LANCAR				
Penyertaan jangka panjang - bersih	2f,9	235	254	151
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2l,2m,3,10,16,17,20,39	74.897	75.832	76.420
Pensiun dibayar di muka	2c,2s,34,37,47	991	744	209
Uang muka dan aset tidak lancar lainnya	2c,2n,11,37,41	3.817	3.095	2.533
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi	2d,2k,3,12	1.789	1.785	2.428
Aset pajak tangguhan - bersih	2t,31	67	62	95
Jumlah Aset Tidak Lancar		81.796	81.772	81.836
JUMLAH ASET		103.054	100.501	97.931

*) Direklasifikasi, lihat Catatan 2a dan 47

© Hak cipta dilindungi undang-undang. Dilarang diperjualbelikan tanpa izin IBIKKG.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



**PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
P.T. TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
31 DESEMBER 2011 DAN 2010, DAN 1 JANUARI 2010
(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah)**

	Catatan	31 Desember 2011	31 Desember 2010*)	1 Januari 2010*)
LIABILITAS DAN EKUITAS				
LIABILITAS JANGKA PENDEK				
Utang usaha	2c,2o,2r, 13,37			
Pihak berelasi		838	1.154	1.759
Pihak ketiga		7.479	6.357	8.039
Utang lain-lain		37	21	2
Utang pajak	2t,31	1.039	736	1.750
Utang dividen	2w	1	255	405
Beban yang masih harus dibayar	2c,2r,14, 27,34,37	4.790	3.409	4.119
Pendapatan diterima di muka	2r,15	2.821	2.681	2.947
Utang muka pelanggan dan pemasok		271	500	111
Utang bank jangka pendek	2c,2p,16,37	100	56	44
Pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	2c,2m,2p, 17,37	4.813	5.304	7.716
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		22.189	20.473	26.892
LIABILITAS JANGKA PANJANG				
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	2t,31	3.794	4.074	3.220
Pendapatan diterima di muka	2r	242	312	393
Liabilitas diestimasi penghargaan masa kerja	2s,35	287	242	212
Liabilitas diestimasi imbalan kesehatan pasca kerja	2c,2s,36,37	888	1.050	1.802
Liabilitas diestimasi pensiun dan imbalan pasca kerja lainnya	2c,2s,34, 37,47	1.715	1.280	1.017
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				
Liabilitas sewa pembiayaan	2m,10,17	314	409	542
Pinjaman penerusan - pihak berelasi	2c,2p,17, 18,37	2.012	2.741	3.094
Obligasi dan wesel bayar	2c,2p,17, 19,37	3.401	3.249	69
Utang bank	2c,2p,17, 20,37	7.231	10.256	11.087
Nilai perolehan kombinasi bisnis yang ditangguhkan		-	-	108
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		19.884	23.613	21.544
JUMLAH LIABILITAS		42.073	44.086	48.436

*) Direklasifikasi, lihat Catatan 2a dan 47

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2013

(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah, kecuali dinyatakan lain)



Hak cipta © IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

	Catatan	2013	2012
ASET			
ASET LANCAR			
Kas dan setara kas	2c,2e,2u, 4,37,44	14.696	13.118
Aset keuangan lancar lainnya	2c,2d,2e,2u, 3,5,37,44	6.872	4.338
Piutang usaha - setelah dikurangi provisi penurunan nilai piutang	2g,2u, 6,29,44	900	701
Pihak berelasi	2c,37	5.126	4.522
Pihak ketiga			
Piutang lain-lain - setelah dikurangi provisi penurunan nilai piutang	2g,2u,44	395	186
Persediaan - setelah dikurangi provisi persediaan usang	2h,7,17 21	509	579
Uang muka dan beban dibayar di muka	2c,2i,8,37	3.937	3.721
Tagihan restitusi pajak	2t,31	10	436
Pajak dibayar di muka	2t,31	525	372
Aset tersedia untuk dijual	2j,9	105	-
Jumlah Aset Lancar		33.075	27.973
ASET TIDAK LANCAR			
Penyertaan jangka panjang	2f,2u,10,44	304	275
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2l,2m,11, 17,20,21,39	86.761	77.047
Beban manfaat pensiun dibayar di muka	2s,34	927	1.032
Uang muka dan aset tidak lancar lainnya	2c,2i,2l,2n,2u, 12,37,41,44	5.294	3.510
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi	2d,2k,2n,13	1.508	1.443
Aset pajak tangguhan - bersih	2t,31	82	89
Jumlah Aset Tidak Lancar		94.876	83.396
JUMLAH ASET		127.951	111.369

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2013
(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2013	2012
LIABILITAS DAN EKUITAS			
LIABILITAS JANGKA PENDEK			
Utang usaha	2o,2r,2u, 14,44		
Pihak berelasi	2c,37	826	432
Pihak ketiga		10.774	6.848
Utang lain-lain	2u,44	388	176
Utang pajak	2t,31	1.698	1.844
Beban yang masih harus dibayar	2c,2r,2u,15, 27,34,37,44	5.264	6.163
Pendapatan diterima di muka	2r,16	3.490	2.729
Uang muka pelanggan dan pemasok	2c,37	472	257
Utang bank jangka pendek	2c,2p,2u, 17,37,44	432	37
Pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	2c,2m,2p,2u, 18,37,44	5.093	5.621
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		28.437	24.107
LIABILITAS JANGKA PANJANG			
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	2t,31	3.004	3.059
Liabilitas lainnya	2r	472	334
Liabilitas diestimasi penghargaan masa kerja	2s,35	336	347
Liabilitas diestimasi imbalan kehatan pasca kerja	2s,36	752	679
Liabilitas diestimasi manfaat pensiun dan imbalan pasca kerja lainnya	2s,34	2.795	2.248
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	2u,18,44		
Utang sewa pembiayaan	2m,11	4.321	1.814
Pinjaman penerusan	2c,2p,19,37	1.702	1.791
Obligasi dan wesel bayar	2c,2p,20,37	3.073	3.229
Utang bank	2c,2p,21,37	5.635	6.783
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		22.090	20.284
JUMLAH LIABILITAS		50.527	44.391

© Hak cipta milik Kwik Kian Gie School of Business dan Informatika Kwik Kian Gie
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2013
(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

© Hak cipta Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

EKUITAS

	Catatan	2013	2012
Modal saham - nilai nominal Rp50 per saham untuk saham Seri A Dwiwarna dan saham Seri B			
Modal dasar - 1 saham Seri A Dwiwarna dan 399.999.999.999 saham Seri B			
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 1 saham Seri A Dwiwarna dan 100.799.996.399 saham Seri B	1c,23	5.040	5.040
Tambahan modal disetor	2d,2v,24	2.323	1.073
Modal saham yang diperoleh kembali	2v,25	(5.805)	(8.067)
Selisih transaksi restrukturisasi dan transaksi lainnya entitas sepengendali	2d,24	-	478
Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas asosiasi	2f	386	386
Laba belum direalisasi atas kepemilikan efek yang tersedia untuk dijual	2u	38	42
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	2f	391	271
Selisih transaksi akuisisi kepemilikan kepentingan nonpengendali pada entitas anak	1d,2d	(508)	(508)
Komponen ekuitas lainnya	1d	49	49
Saldo laba			
Ditentukan penggunaannya	33	15.337	15.337
Belum ditentukan penggunaannya		43.291	37.440
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk - bersih		60.542	51.541
Kepentingan nonpengendali	2b,22	16.882	15.437
JUMLAH EKUITAS		77.424	66.978
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		127.951	111.369

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2015

(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah, kecuali dinyatakan lain)



Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Catatan	2015	2014 (Disajikan kembali)	1 Januari 2014 (Disajikan kembali)	
ASET				
ASET LANCAR				
Kas dan setara kas	2c,2e,2u 4,36,42	28.117	17.672	14.696
Aset keuangan lancar lainnya	2c,2d,2e,2u, 5,36,42	2.818	2.797	6.872
Piutang usaha - setelah dikurangi provisi penurunan nilai piutang	2g,2u,2ab,2ac 6,16,19,20,28,42	1.104	873	1.103
Pihak berelasi	2c,36	6.413	6.124	5.520
Pihak ketiga				
Piutang lain-lain - setelah dikurangi provisi penurunan nilai piutang	2g,2u,42	355	383	395
Persediaan - setelah dikurangi	2h,7,16,19			
provisi persediaan usang	20	528	474	509
Gang muka dan beban dibayar dimuka	2c,2i,8,36	5.839	4.733	3.937
Tagihan restitusi pajak	2t,30	66	291	10
Pajak dibayar di muka	2t,30	2.672	890	525
Aset tersedia untuk dijual	2j,10	-	57	105
Jumlah Aset Lancar		47.912	34.294	33.672
ASET TIDAK LANCAR				
Penyertaan jangka panjang	2f,9	1.807	1.767	304
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2d,2l,2m,10, 16,19,20	103.700	94.809	86.761
Beban manfaat pensiun dibayar di muka	2s,2ab,33	1.331	1.170	949
Gang muka dan aset tidak lancar lainnya	2c,2i,2l,2n,2u, 11,36,39,42	7.153	6.479	4.795
Tagihan restitusi pajak jangka panjang- setelah dikurangi bagian jangka pendek	2t,30	1.013	745	499
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi	2d,2k,2n,12	3.056	2.463	1.508
Aset pajak tangguhan - bersih	2t,2ab,30	201	95	67
Jumlah Aset Tidak Lancar		118.261	107.528	94.883
JUMLAH ASET		166.173	141.822	128.555

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2015

(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2015	2014 (Disajikan kembali)	1 Januari 2014 (Disajikan kembali)
LIABILITAS DAN EKUITAS				
LIABILITAS JANGKA PENDEK				
Utang usaha	2ab,2o,2r,2u,13,42			
Pihak berelasi	2c,36	2.075	897	1.029
Pihak ketiga		11.919	11.465	11.168
Utang lain-lain	2u,42	290	114	388
Utang pajak	2t,30	3.273	2.376	1.698
Beban yang masih harus dibayar	2c,2r,2u,14,			
	26,33,36,42	8.247	5.211	5.264
Pendapatan diterima di muka	2r,15	4.360	3.963	3.490
Utang muka pelanggan dan pemasok	2c,36	805	583	472
Utang bank jangka pendek	2c,2p,2u,			
	16,36,42	602	1.810	432
Pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	2c,2m,2p,2u	3.842	5.899	5.093
	17,36,42			
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		35.413	32.318	29.034
LIABILITAS JANGKA PANJANG				
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	2t,2ab,30	2.110	2.654	2.876
Liabilitas lainnya	2r	382	394	472
Liabilitas diestimasi penghargaan masa kerja	2s,34	501	410	336
Liabilitas diestimasi imbalan kesehatan pasca kerja	2s,2ab,35	118	441	993
Liabilitas diestimasi manfaat pensiun dan imbalan pasca kerja lainnya	2s,2ab,33	4.053	3.870	3.392
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	2u,17,42			
Utang sewa pembiayaan	2m,10	3.939	4.218	4.321
Pinjaman penerusan	2c,2p,18,36	1.296	1.408	1.702
Obligasi dan wesel bayar	2p,19	9.499	2.239	3.073
Utang bank	2c,2p,20,36	15.434	7.878	5.635
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		37.332	23.512	22.800
JUMLAH LIABILITAS		72.745	55.830	51.834

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 © Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2015

(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

© Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

EKUITAS

Catatan	2015	2014 (Disajikan kembali)	1 Januari 2014 (Disajikan kembali)
Modal saham - nilai nominal Rp50 per saham untuk saham Seri A Dwiwarna dan saham Seri B			
Modal dasar - 1 saham Seri A Dwiwarna dan 399.999.999.999 saham Seri B			
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 111.111.111.111 saham Seri A Dwiwarna dan 100.799.996.399 saham Seri B	1c,22 2d,2v,23	5.040 2.935	5.040 2.899
Tambahan modal disetor		(3.804)	2.323
Modal saham yang diperoleh kembali	2v,24	(3.836)	(5.805)
Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas asosiasi	2f	386	386
Laba belum direalisasi atas kepemilikan efek yang tersedia untuk dijual	2u	38	38
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	2f	543	415
Selisih transaksi akuisisi kepemilikan kepentingan nonpengendali pada entitas anak	1d,2d	(508)	(508)
Komponen ekuitas lainnya	1d	49	49
Saldo laba			
Ditentukan penggunaannya	2ab,32	15.337	15.337
Belum ditentukan penggunaannya		55.120	42.572
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada:			
Pemilik entitas induk - bersih		75.136	67.721
Kepentingan nonpengendali	2b,21	18.292	18.271
JUMLAH EKUITAS		93.428	85.992
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		166.173	141.822
		128.555	128.555

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

LAMPIRAN 6

Income Statement PT Telekomunikasi Indonesia Tbk. Tahun 2010–2015

	Catatan	2011	2010
PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)			
P.T. TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK			
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN			
TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2011 DAN 2010			
(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah, kecuali data per saham dan per ADS)			
PENDAPATAN			
Penghasilan lain-lain	2c,2r,26,37	71.253	68.629
	2r	665	548
BEBAN			
Operasi, pemeliharaan, dan jasa telekomunikasi	2c,2r,28,37	(16.372)	(16.046)
Penyusutan dan amortisasi	21,2m,2r,10,11,12	(14.863)	(14.612)
Karyawan	2c,2r,2s,14,27,34,35,36,37,47	(8.555)	(7.332)
Interkoneksi	2c,2r,30,37	(3.555)	(3.086)
Pemasaran umum dan administrasi	2r	(3.278)	(2.525)
	2g,2h,2r,5,6,29,37,47	(2.935)	(2.537)
(Rugi) laba selisih kurs - bersih	2q	(210)	43
Bagian rugi bersih entitas asosiasi	2f,9	(10)	(14)
Beban lain-lain	2r	(192)	(145)
Jumlah Beban		(49.970)	(46.254)
LABA SEBELUM (BIAYA) PENGHASILAN PENDANAAN DAN PAJAK PENGHASILAN		21.948	22.923
Penghasilan pendanaan	2c,37	546	421
Biaya pendanaan	2c,2r,37	(1.637)	(1.928)
Jumlah Biaya Pendanaan - Bersih		(1.091)	(1.507)
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN (BEBAN) MANFAAT PAJAK PENGHASILAN		20.857	21.416
Pajak kini	2r,2t,31	(5.673)	(4.669)
Pajak tangguhan		286	(877)
		(5.387)	(5.546)
LABA TAHUN BERJALAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN		15.470	15.870
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	1d,2b,2f	7	2
Perubahan bersih nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual	2f,2u	4	32
Jumlah Pendapatan Komprehensif Lain - bersih setelah pajak		11	34
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		15.481	15.904
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:			
Pemilik entitas induk		10.965	11.537
Kepentingan nonpengendali		4.505	4.333
		15.470	15.870
Jumlah laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:			
Pemilik entitas induk		10.976	11.571
Kepentingan nonpengendali	21	4.505	4.333
		15.481	15.904
LABA PER SAHAM DASAR	2x,32		
Laba bersih per saham		559,67	586,54
Laba bersih per ADS (40 saham Seri B per ADS)		22.386,80	23.461,60



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2013
(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2013	2012
PENDAPATAN	2c,2r,26,37	82.967	77.143
Beban operasi, pemeliharaan dan jasa telekomunikasi	2c,2r,28,37	(19.332)	(16.803)
Beban penyusutan dan amortisasi	2k,2l,2m,2r,11,12,13	(15.780)	(14.456)
Beban karyawan	2c,2r,2s,15,27,34,35,36,37	(9.733)	(9.786)
Beban interkoneksi	2c,2r,30,37	(4.927)	(4.667)
Beban umum dan administrasi	2c,2g,2h,2r,2t,6,7,29,37	(4.155)	(3.036)
Beban pemasaran	2r	(3.044)	(3.094)
Rugi selisih kurs - bersih	2q	(249)	(189)
Penghasilan lain-lain	2r,3,11c	2.579	2.559
Beban lain-lain	2r,11c	(480)	(1.973)
LABA USAHA		27.846	25.698
Penghasilan pendanaan	2c,37	836	596
Biaya pendanaan	2c,2r,37	(1.504)	(2.055)
Bagian rugi bersih entitas asosiasi	2f,10	(29)	(11)
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		27.149	24.228
(BEBAN) MANFAAT PAJAK PENGHASILAN	2t,31		
Pajak kini		(6.995)	(6.628)
Pajak tangguhan		136	762
		(6.859)	(5.866)
LABA TAHUN BERJALAN		20.290	18.362
PENDAPATAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN			
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	1d,2b,2f	120	31
Perubahan bersih nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual	2u	(8)	(5)
Pendapatan Komprehensif Lain - bersih		112	26
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		20.402	18.388
Labanya tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:			
Pemilik entitas induk	2b,22	14.205	12.850
Keperentingan nonpengendali		6.085	5.512
		20.290	18.362
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:			
Pemilik entitas induk		14.317	12.876
Keperentingan nonpengendali	2b,22	6.085	5.512
		20.402	18.388
LABA PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN			
(dalam jumlah penuh)	2x,32		
Laba bersih per saham		147,42	133,84
Laba bersih per ADS (200 saham Seri B per ADS)		29.483,60	26.767,60

Hak cipta dimiliki oleh PT Telekomunikasi Indonesia Tbk dan Entitas Anakannya. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang. Insitut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2015
(Angka dalam tabel dinyatakan dalam miliaran Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2015	2014 (Disajikan Kembali)
PENDAPATAN	2c,2r,25,36	102.470	89.696
Beban operasi, pemeliharaan dan jasa telekomunikasi	2c,2h,2r 7,27,36	(28.116)	(22.288)
Beban penyusutan dan amortisasi	2k,2l,2m,2r, 10,11,12	(18.534)	(17.131)
Beban karyawan	2c,2r,2s,2ab,14,26, 33,34,35,36	(11.874)	(9.787)
Beban interkoneksi	2c,2r,29,36	(3.586)	(4.893)
Beban umum dan administrasi	2c,2g,2r,2t, 6,28,36	(4.204)	(3.963)
Beban pemasaran	2r	(3.275)	(3.092)
Rugi selisih kurs - bersih	2q	(46)	(14)
Penghasilan lain-lain	2r,10c	1.500	1.074
Beban lain-lain	2r,10c,39c	(1.917)	(396)
		32.418	29.206
LABA USAHA			
Penghasilan pendanaan	2c,36	1.407	1.238
Biaya pendanaan	2c,2r,36	(2.481)	(1.814)
Bagian rugi bersih entitas asosiasi	2f,9	(2)	(17)
		31.342	28.613
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN			
(BEBAN) MANFAAT PAJAK PENGHASILAN	2t,2ab,30		
Pajak kini		(8.365)	(7.616)
Pajak tangguhan		340	277
		(8.025)	(7.339)
		23.317	21.274
LABA TAHUN BERJALAN			
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			
<i>Penghasilan komprehensif lain yang akan direklasifikasikan ke laba rugi pada periode berikutnya:</i>			
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	1d,2b,2f	128	24
Perubahan bersih nilai wajar aset keuangan tersedia untuk dijual	2u	(1)	1
Bagian penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi	2f,9	(2)	-
<i>Penghasilan komprehensif lain yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi pada periode berikutnya:</i>			
Laba aktuarial-bersih	2s,2ab,33,35	506	742
Penghasilan komprehensif lain - bersih		631	767
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		23.948	22.041
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:			
Pemilik entitas induk		15.489	14.471
Kepentingan nonpengendali	2b,2ab,21	7.828	6.803
		23.317	21.274
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:			
Pemilik entitas induk		16.130	15.296
Kepentingan nonpengendali	2b,2ab,21	7.818	6.745
		23.948	22.041
LABA PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN (dalam jumlah penuh)	2x,2ab,31		
Laba bersih per saham		157,77	148,13
Laba bersih per ADS (200 saham Seri B per ADS)		31.553,37	29.625,16

Hak cipta milik Kwik Kian Gie (Institusi) dan Kwik Kian Gie (Perusahaan).
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

LAMPIRAN 7

Perhitungan Return JSMR, TLKM, dan Pasar

Tahun 2010 – 2015

Tahun	Bulan	P JSMR	P TLKM	P IHSG	E (r) JSMR	E (r) TLKM	E (Rm)
2010	Jan-10	1800	1870	2610.80	0.00%	0.00%	0.00%
	Feb-10	1780	1660	2549.03	-1.11%	-11.23%	-2.37%
	Mar-10	1790	1610	2777.30	0.56%	-3.01%	8.96%
	Apr-10	2075	1570	2971.25	15.92%	-2.48%	6.98%
	May-10	1970	1550	2796.96	-5.06%	-1.27%	-5.87%
	Jun-10	2025	1540	2913.68	2.79%	-0.65%	4.17%
	Jul-10	2675	1690	3069.28	32.10%	9.74%	5.34%
	Aug-10	2925	1730	3081.88	9.35%	2.37%	0.41%
	Sep-10	3200	1840	3501.30	9.40%	6.36%	13.61%
	Oct-10	3750	1820	3635.32	17.19%	-1.09%	3.83%
	Nov-10	3475	1590	3531.21	-7.33%	-12.64%	-2.86%
	Dec-10	3425	1590	3703.51	-1.44%	0.00%	4.88%
2011	Jan-11	3000	1510	3409.17	-12.41%	-5.03%	-7.95%
	Feb-11	3175	1490	3470.35	5.83%	-1.32%	1.79%
	Mar-11	3400	1470	3678.67	7.09%	-1.34%	6.00%
	Apr-11	3300	1540	3819.62	-2.94%	4.76%	3.83%
	May-11	3475	1540	3836.97	5.30%	0.00%	0.45%
	Jun-11	3625	1470	3888.57	4.32%	-4.55%	1.34%
	Jul-11	3975	1470	4130.80	9.66%	0.00%	6.23%
	Aug-11	4000	1450	3841.73	0.63%	-1.36%	-7.00%
	Sep-11	3975	1520	3549.03	-0.63%	4.83%	-7.62%
	Oct-11	3850	1480	3790.85	-3.14%	-2.63%	6.81%
	Nov-11	3875	1470	3715.08	0.65%	-0.68%	-2.00%
	Dec-11	4200	1410	3821.99	8.39%	-4.08%	2.88%
2012	Jan-12	4375	1370	3941.69	4.17%	-2.84%	3.13%
	Feb-12	4700	1410	3985.21	7.43%	2.92%	1.10%
	Mar-12	5150	1400	4121.55	9.57%	-0.71%	3.42%
	Apr-12	5350	1700	4180.73	3.88%	21.43%	1.44%
	May-12	5150	1560	3832.82	-3.74%	-8.24%	-8.32%
	Jun-12	5400	1630	3955.58	4.85%	4.49%	3.20%
	Jul-12	5700	1820	4142.34	5.56%	11.66%	4.72%
	Aug-12	5750	1860	4060.33	0.88%	2.20%	-1.98%
	Sep-12	5850	1890	4262.56	1.74%	1.61%	4.98%
	Oct-12	5800	1950	4350.29	-0.85%	3.17%	2.06%
	Nov-12	5700	1800	4276.14	-1.72%	-7.69%	-1.70%
	Dec-12	5450	1810	4316.69	-4.39%	0.56%	0.95%
2013	Jan-13	5500	1940	4453.70	0.92%	7.18%	3.17%

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang		Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)					
		2014	2015	AVERAGE	2014	2015	AVERAGE
Feb-13	5550	2150	4795.79	0.91%	10.82%	7.68%	
Mar-13	5950	2200	4940.99	7.21%	2.33%	3.03%	
Apr-13	6700	2340	5034.07	12.61%	6.36%	1.88%	
May-13	6700	2210	5068.63	0.00%	-5.56%	0.69%	
Jun-13	6050	2250	4818.90	-9.70%	1.81%	-4.93%	
Jul-13	5350	2380	4610.38	-11.57%	5.78%	-4.33%	
Aug-13	5450	2200	4195.09	1.87%	-7.56%	-9.01%	
Sep-13	5200	2100	4316.18	-4.59%	-4.55%	2.89%	
Oct-13	5250	2350	4510.63	0.96%	11.90%	4.51%	
Nov-13	5100	2175	4256.44	-2.86%	-7.45%	-5.64%	
Dec-13	4725	2150	4274.18	-7.35%	-1.15%	0.42%	
Jan-14	5175	2275	4418.76	9.52%	5.81%	3.38%	
Feb-14	5375	2325	4620.22	3.86%	2.20%	4.56%	
Mar-14	6000	2215	4768.28	11.63%	-4.73%	3.20%	
Apr-14	5900	2265	4840.15	-1.67%	2.26%	1.51%	
May-14	5875	2575	4893.91	-0.42%	13.69%	1.11%	
Jun-14	5975	2465	4878.58	1.70%	-4.27%	-0.31%	
Jul-14	6425	2650	5088.80	7.53%	7.51%	4.31%	
Aug-14	6200	2665	5136.86	-3.50%	0.57%	0.94%	
Sep-14	6450	2915	5137.58	4.03%	9.38%	0.01%	
Oct-14	6350	2750	5089.55	-1.55%	-5.66%	-0.93%	
Nov-14	6750	2825	5149.89	6.30%	2.73%	1.19%	
Dec-14	7050	2865	5226.95	4.44%	1.42%	1.50%	
Jan-15	7200	2830	5289.40	2.13%	-1.22%	1.19%	
Feb-15	7100	2935	5450.29	-1.39%	3.71%	3.04%	
Mar-15	7200	2890	5518.67	1.41%	-1.53%	1.25%	
Apr-15	6200	2615	5086.42	-13.89%	-9.52%	-7.83%	
May-15	6475	2845	5216.38	4.44%	8.80%	2.55%	
Jun-15	5475	2930	4910.66	-15.44%	2.99%	-5.86%	
Jul-15	5725	2940	4802.53	4.57%	0.34%	-2.20%	
Aug-15	5150	2870	4509.61	-10.04%	-2.38%	-6.10%	
Sep-15	4825	2645	4223.91	-6.31%	-7.84%	-6.34%	
Oct-15	4840	2680	4455.18	0.31%	1.32%	5.48%	
Nov-15	4500	2930	4446.46	-7.02%	9.33%	-0.20%	
Dec-15	5225	3105	4593.01	16.11%	5.97%	3.30%	
AVERAGE		4862.22	2076.81	4229.82	1.77%	0.89%	0.89%

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Patricia Wahyu Luis
NIM : 23120296
Program Studi : Manajemen
Alamat lengkap : Jln. Dakota Raya Boeing 5C no. 309
Kemayoran, Jakarta Pusat
Kode Pos : 10630
Telp. Kantor : -
Telp. Rumah : -
No. HP : 085771244454

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa :

1. Keabsahan data dan hal-hal lain yang berkenaan dengan keaslian dalam penyusunan karya akhir ini merupakan tanggung jawab pribadi.
2. Apabila dikemudian hari timbul masalah dengan keabsahan data dan keaslian/originalitas karya akhir adalah diluar tanggung jawab Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie dan saya bersedia menanggung segala risiko sanksi yang dikeluarkan Institusi dan gugatan yang diajukan oleh pihak lain yang merasa dirugikan.

Demikian agar yang berkepentingan maklum.

Jakarta, 18 Agustus 2016

Yang membuat pernyataan,


Patricia Wahyu Luis
(Nama Lengkap)

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie) dilindungi Undang-Undang.
1. Dilarang memfotokopi, menyalin, atau melakukan tindakan lain yang merugikan tanpa izin IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.