



**PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN KOMPREHENSIF PADA
HAK CIPTA MILIK IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
PT DANINDO SUKSES LESTARI UNTUK PERIODE TAHUN 2017**

Oleh:

Nama : Christian Cahyadi

NIM : 206120376

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Keuangan



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

OKTOBER 2016

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



PENGESAHAN

PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN KOMPREHENSIF PADA PT DANINDO SUKSES LESTARI UNTUK PERIODE TAHUN 2017

Diajukan Oleh:

Nama : Christian Cahyadi

NIM : 26120376

Jakarta, 17 Oktober 2016

Disetujui Oleh :

Pembimbing

(Muhamad Fuad, S.E., M.P)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

OKTOBER 2016

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



ABSTRAK

Christian Cahyadi / 26120376 / 2016 / Proses Penyusunan Anggaran Komprehensif pada PT. Danindo Sukses Lestari Untuk Periode Tahun 2017 / Pembimbing : Bapak Muhamad Fuad, S.E., M.P.

Adanya era globalisasi seperti sekarang ini menyebabkan persaingan dalam segala jenis usaha akan semakin ketat. Untuk menghadapi persaingan yang ada, maka perusahaan harus dapat menerapkan strategi yang tepat sasaran, salah satunya dengan meningkatkan kualitas produk atau jasanya. Laba yang optimal, pengembangan usaha, dan kelangsungan hidup perusahaan merupakan beberapa hal dari tujuan utama perusahaan agar dapat tetap bersaing dengan perusahaan lainnya. PT. Danindo Sukses Lestari adalah perusahaan yang tidak menggunakan anggaran komprehensif dalam melakukan kegiatan perusahaan. Penelitian ini berguna untuk mengetahui bagaimana penyusunan anggaran komprehensif pada PT. Danindo Sukses Lestari.

Anggaran adalah rencana kegiatan perusahaan untuk suatu periode dimasa datang yang dinyatakan dalam bentuk angka. Penyusunan sejumlah anggaran digabung menjadi satu sehingga membentuk rencana bisnis terpadu yang disebut anggaran komprehensif. Anggaran membantu pimpinan perusahaan dalam perencanaan dan pengendalian. Perencanaan meliputi suatu proses memilih tujuan perusahaan yang dapat dicapai dan memberikan cara yang diperlukan untuk mencapainya, sedangkan pengendalian bertujuan untuk memastikan apakah tujuan-tujuan yang dituangkan dalam anggaran telah tercapai.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif. Teori-teori mengenai anggaran komprehensif diperoleh dari buku-buku kepustakaan dan dari perkuliahan. Data yang digunakan untuk menyusun anggaran komprehensif diperoleh dari perusahaan dan pengolahan data dibantu dengan menggunakan software microsoft excel.

Pembuatan anggaran pada PT. Danindo Sukses Lestari pada tahun 2017 dimulai dengan membuat ramalan penjualan yang berdasarkan metode least square. Berdasarkan ramalan tersebut, dibuatlah anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja, anggaran BOP, anggaran biaya administrasi dan umum, anggaran piutang, anggaran kas, dan anggaran laba rugi.

Perusahaan sebaiknya mulai menyusun anggaran komprehensif sehingga dapat membantu pihak perusahaan, dalam melaksanakan tugasnya dalam hal perencanaan dan pengendalian.

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber; atau dengan cara lain. Hak Cipta dan Hak Moral Dituntutkan kepada Penulis. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

ABSTRACT

Christian Cahyadi / 26120376 / 2016 / Comprehensive Budgeting Process at PT. Danindo Sukses Lestari for year of 2017 / Advisor : Mr. Muhamad Fuad, S.E., M.P.

The current era of globalization, the competition in all types of business will increasingly face competition tight. For available, then the company should be able to apply the right strategy targets, one by improving the quality of products or services. Optimal profits, business development, and survival of companies are few things from the main objective for firms to survive in the competition. PT. Danindo Sukses Lestari is an independent company that does not use a comprehensive budgeting in the company's activities. Therefore, from the result of this research, we can find out the sufficient can arrange the comprehensive budgeting.

Budget plan is a set of corporation activities for the near future period stated in term of money. Then, these sets of budgets-plan will be combined into one comprehensive budget plan. Comprehensive budget-plan helps corporate leader in planning and controlling corporation. This planning stage encompasses a process of choosing attainable corporate goals and special instruction to achieve these goals. Meanwhile, the controlling stage has a purpose to ensure the goals which are stated in the budget-plan had been achieved.

This research use quantitative methods. All theories regarding to the comprehensive budget are derived from library and literatures. The data used in order to arrange a comprehensive budget obtained from the company and the data processed using microsoft excel.

In order for company to set its 2017 budget plan, it must set a sales forecast based on least square method. Then based on sales forecast, the company could set different types of budgets. Among them are sales budget, production budget, inventory budget, labor budget, overhead budget, receivable budget, cash budget, and income statement.

It is best for the company to start arranging comprehensive budgeting. It helps the company to maximize its capability in achieving company's mission. And it helps company to survive business competition.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus atas segala berkat dan karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan dengan judul “Proses Penyusunan Anggaran Komprehensif Pada PT. Danindo Sukses Lestari Untuk Periode Tahun 2017”.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian dari persyaratan dalam menyelesaikan studi sarjana S-1 Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis selama proses penyusunan skripsi, baik berupa bimbingan, nasihat, petunjuk maupun dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis khususnya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Muhamad Fuad selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan perhatian telah bersedia menyumbangkan tenaga, pikiran, dan waktu untuk memberikan bimbingan, kritik dan masukan-masukan berharga dalam penulisan skripsi ini.
2. Seluruh dosen Kwik Kian Gie School of Business yang telah mengajar dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjalankan proses kuliah sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan S1 (Strata Satu).
3. Para staf perpustakaan Kwik Kian Gie School of Business yang senantiasa membantu penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
4. Semua anggota keluarga baik kedua orang tua, Stefanny Sandanny, serta kedua adik yang senantiasa mendukung, membimbing, dan mendoakan terselesainya skripsi ini.
5. Sahabat-sahabat terbaik dan seperjuangan di kampus, Christopher Handika, David Tanujaya, Rommy, Kensen Wangkawinata, dan teman-teman lainnya yang tidak dapat





disebutkan satu per satu, yang selalu memberikan masukan dan semangat kepada penulis.

6. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis selama ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang dapat menjadi masukan bagi penulis untuk di kemudian hari. Demikian skripsi ini dibuat, semoga dapat bermanfaat bagi pihak yang membaca.

Jakarta, 1 September 2016

Penulis

Christian Cahyadi

DAFTAR ISI



JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I	PENDAHULUAN
	A. Latar Belakang Masalah 1
	B. Identifikasi Masalah4
	C. Batasan Masalah5
	D. Batasan Penelitian5
	E. Rumusan Masalah5
	F. Tujuan Penelitian.....6
	G. Manfaat Penelitian.....6
BAB II	LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN
	A. Landasan Teori8
	B. Manfaat Anggaran10
	C. Tujuan Penyusunan Anggaran.....11

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Penulisan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Penulisan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



D. Macam-Macam Anggaran	12
E. Jenis-Jenis Anggaran	20
F. Anggaran Komprehensif	23
G. Kerangka Pemikiran	27

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak cipta Dilindungi Undang-Undang

BAB III

METODOLOGI PENELITIAN

A. Obyek Penelitian	29
B. Metode Penelitian	29
C. Variabel Penelitian	29
D. Teknik Pengumpulan Data	30
E. Teknik Analisis Data	31

BAB IV

ANALISIS DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	33
B. Analisis dan Pembahasan	37
1. Ramalan Penjualan	39
2. Anggaran Penjualan.....	39
3. Anggaran Produksi	42
4. Anggaran Bahan Baku.....	45
5. Anggaran Tenaga Kerja.....	49
6. Anggaran BOP.....	51
7. Anggaran Piutang	52
8. Anggaran Kas	56
9. Anggaran Laba Rugi.....	63
C. Hasil Penelitian.....	65

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	66
B. Saran.....	67

DAFTAR PUSTAKA.....	68
---------------------	----

LAMPIRAN.....	70
---------------	----

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 4.2	Anggaran Penjualan Pakaian Dewasa	40
Tabel 4.3	Anggaran Penjualan Pakaian Anak-anak	41
Tabel 4.4	Anggaran Produksi	42
Tabel 4.5	Anggaran Produksi Pakaian Dewasa.....	43
Tabel 4.6	Anggaran Produksi Pakaian Anak-anak.....	44
Tabel 4.7	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku	46
Tabel 4.8	Anggaran Pembelian Bahan Baku.....	48
Tabel 4.9	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	50
Tabel 4.10	Anggaran BOP	51
Tabel 4.11	Perkiraan Penerimaan Piutang Netto.....	52
Tabel 4.12	Anggaran Pengumpulan Piutang Semester 1.....	54
Tabel 4.13	Anggaran Pengumpulan Piutang Semester 2.....	55
Tabel 4.14	Anggaran Penerimaan Kas Semester 1.....	57
Tabel 4.15	Anggaran Penerimaan Kas Semester 2.....	58
Tabel 4.16	Anggaran Pengeluaran Kas Semester 1.....	59
Tabel 4.17	Anggaran Pengeluaran Kas Semester 2.....	60
Tabel 4.18	Anggaran Kas Akhir Semester 1	61
Tabel 4.19	Anggaran Kas Akhir Semester 2	62
Tabel 4.20	Anggaran Laba Rugi.....	64



DAFTAR GAMBAR

Struktur Organisasi PT. Danindo Sukses Lestari.....	35
---	----

Gambar 4.1

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Data Historis Penjualan PT Danindo Sukses Lestari.....	70
Lampiran 2	Perhitungan Ramalan Penjualan PT Danindo Sukses Lestari	71
Lampiran 3	Perhitungan Ramalan Penjualan PT Danindo Sukses Lestari	72
Lampiran 4	Data Bahan Baku PT Danindo Sukses Lestari	73
Lampiran 5	Data Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Danindo Sukses Lestari	74
Lampiran 6	Data dan Perhitungan BOP PT Danindo Sukses Lestari	75
Lampiran 7	Data Piutang PT Danindo Sukses Lestari.....	76
Lampiran 8	Data Anggaran Kas PT Danindo Sukses Lestari.....	77
Lampiran 9	Perhitungan HPP PT Danindo Sukses Lestari.....	78
Lampiran 10	Wawancara dengan Direktur Utama PT Danindo Sukses Lestari.....	79

© Hak cipta milik IBI KIKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

- Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 - Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.