



RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA ONLINE PERLENGKAPAN BALL JOINTED DOLL “ FANTASIA STUDIO”

Oleh:

Nama: **Stephanie Andrea**

NIM: **29100289**

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Manajemen

Konsentrasi: Kewirausahaan



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Mei 2015

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA ONLINE PERLENGKAPAN BALL JOINTED DOLL “ FANTASIA STUDIO”

Diajukan Oleh:


Nama: Stephanie Andrea

NIM: 29100289

Jakarta, 19 Mei 2015

Disetujui Oleh:

Pembimbing



(Dr. Hanes Riady)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2015

© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



ABSTRAK

Berawal dari hobi bermain boneka dan kerajinan tangan memberi ide bagi penulis untuk mendirikan usaha yang bergerak di bidang hobi, yakni perlengkapan boneka. Seiring dengan pengamatan yang dilakukan penulis, penulis menemukan bahwa para peminat Ball Jointed Doll atau BJD mengalami banyak kesulitan dalam menyalurkan hobinya, tetapi walaupun menemukan banyak kesulitan peminat BJD terus bertambah dan berkembang, orang yang menekuni bisnis ini pun masih sangat sedikit. Hal ini membuat penulis memilih untuk membuka bisnis perlengkapan BJD. Dari ide inilah Fantasia Studio lahir sebagai solusi bagi penggemar BJD untuk menyalurkan hobi mereka. Untuk membuka usaha ini diperlukan modal awal sebesar Rp 473.000.000,00.

Fantasia Studio selalu berusaha mengedepankan desain dan kualitas produk yang dihasilkan. Usaha yang dimiliki Fantasia Studio merupakan usaha kecil dan dana yang ada dialokasikan untuk peralatan, bahan baku, dan tenaga kerja yang mendukung kegiatan operasional.

Berdasarkan hasil perhitungan yang dilakukan Fantasia Studio, *Net Present Value* yaitu $840.234.974,44 > 0$, *Profitability Index* $2,77663952377 > 1$, *Payback Period* untuk bisnis perlengkapan BJD 3 tahun 1 bulan 9 hari, sedangkan hasil perhitungan *Internal Rate of Return* $38,5\% > 11,75\%$. Berdasarkan hasil perhitungan Fantasia Studio, dapat disimpulkan bahwa usaha ini layak dijalankan.



ABSTRACT

BJD collecting and handcraft hobby inspires the writer to build a doll accessories shop as a hobby-related business. According to the writer's observation, writer found that many fans of Ball Jointed Doll or simply known as BJD are having many difficulties to find their needs for their hobby. Despite all the difficulties, BJD fans keep growing and growing. There are only a few people that view this business as a prospect.

For this reason, writer decided to open a business for BJD tools. From this idea, Fantasia Studio was born to become a solution for all BJD fans to get what they need for their hobby. The initial capital needed to open this business costs Rp 473.000.000,00.

For Fantasia Studio, the uniqueness of the designs and quality are number one. Fantasia Studio is a small scale business and Fantasia Studio's establishment plan has been prepared carefully to avoid any risk. Fantasia Studio's pricing method is a combination of pricing method based on value and pricing method based on competition.

Based on Fantasia's studio calculation, Net Present Value is $840.234.974,44 > 0$, Profitability Index $2,77663952377 > 1$, Payback Period for this business is 3 years 1 month and 9 days, while the result of Internal Rate of Return calculation is $38,5\% > 11,75\%$. According to the calculation, it can be concluded that this business is worth running for.



Kata Pengantar

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat-Nya sehingga penulisan rencana bisnis ini dapat terselesaikan dengan baik. Rencana bisnis ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi program studi Manajemen di Kwik Kian Gie School of Business.

Penulis menyadari bahwa rencana bisnis ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa adanya bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, bantuan, dan dukungan kepada penulis selama menyelesaikan rencana bisnis ini. Pihak-pihak yang telah berjasa yaitu:

1. Bapak Hanes Riady selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing, memberi saran, kritik, waktu, tenaga, masukan, diskusi, dan bantuan untuk penulis hingga terselesaikannya rencana bisnis ini dengan baik.
2. Seluruh Dosen Pengajar di Kwik Kian Gie School of Business yang telah mengajar dan memberi ilmu yang tak ternilai kepada penulis sejak semester awal hingga penulis berhasil menyelesaikan pendidikan strata satu.
3. Orang Tua penulis, Indra Wijaya dan Jane Elizabeth Tiono yang telah mendukung, membantu, mendoakan, dan terus memberi semangat kepada penulis selama proses menyelesaikan rencana bisnis ini.
4. Eka Fony Wijaya dan Iskandar Wijaya keluarga yang selalu mendukung, memotivasi, dan membantu penulis dalam menyelesaikan rencana bisnis dengan baik.
5. Stella Vania Frederica dan Amanda Esther, adik dan sahabat terbaik yang selalu mendukung, memberi semangat, dan inspirasi bagi penulis dalam membuat dan menyelesaikan rencana bisnis.





6. Maria Jessica Kaligis, Novita Sari, dan Mariska Adisasita, para sahabat yang selalu mendukung dan membantu penulis disaat mengalami kejenuhan dalam proses menyelesaikan rencana bisnis.

Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam rencana bisnis ini masih banyak terdapat kekurangan. Untuk itu penulis berharap adanya kritik dan saran dari semua pihak demi penyempurnaan rencana bisnis ini. Semoga rencana bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi orang-orang yang membacanya.

Jakarta, Februari 2015

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Daftar Isi



| | |
|---------------------------------|------|
| Judul | i |
| Pengesahan | |
| Ringkasan Eksekutif | |
| Kata Pengantar | i |
| Daftar Isi | ii |
| Daftar Tabel | viii |
| Daftar Gambar | ix |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Profil Usaha | 1 |
| B. Profil Pemilik | 1 |
| C. Latar Belakang | 2 |
| D. Bidang Usaha | 4 |
| E. Kebutuhan Dana | 5 |
| BAB II ANALISIS INDUSTRI | 6 |
| A. Gambaran Masa Depan | 7 |
| 1. Visi | 8 |
| 2. Misi | 8 |
| 3. Analisis Lingkungan Bisnis | 9 |
| B. Analisis Pesaing | 12 |
| C. Segmentasi Pasar | 17 |
| D. Matriks CPM | 19 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKGG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKGG.



| | |
|--|-----------|
| E. Analisis SWOT..... | 22 |
| F. Ramalan Industri dan Pasar..... | 24 |
| BAB III | |
| GAMBARAN USAHA..... | 25 |
| A. Produk..... | 25 |
| 1. Barang..... | 28 |
| 2. Jasa..... | 29 |
| B. Ukuran Bisnis..... | 32 |
| C. Bentuk Badan Usaha..... | 34 |
| D. Peralatan, Perlengkapan, Tenaga Kerja, dan Persediaan Bahan Baku..... | 36 |
| 1. Peralatan..... | 36 |
| 2. Perlengkapan..... | 38 |
| 3. Tenaga Kerja..... | 40 |
| 4. Kebutuhan Bahan Baku..... | 40 |
| E. Latar Belakang Pemilik..... | 43 |
| BAB IV | |
| PERENCANAAN OPERASIONAL..... | 44 |
| A. Deskripsi Rencana Operasi..... | 44 |
| B. Proses Produksi..... | 48 |
| C. Alur Jasa..... | 54 |
| D. Standar Kualitas..... | 57 |
| E. Nama Pemasok..... | 59 |
| F. Teknologi..... | 62 |
| G. Layout..... | 64 |

© Hak cipta IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



| | | |
|----------------|--|------------|
| BAB V | PERENCANAAN PEMASARAN | 66 |
| © | A. Harga | 66 |
| | B. Distribusi | 70 |
| | C. Promosi | 71 |
| | D. Ramalan Penjualan | 77 |
| | E. Pengendalian Pemasaran | 81 |
| | 1. Rapat Tahunan | 81 |
| | 2. Feedback Konsumen | 81 |
| | 3. Penjualan | 84 |
| BAB VI | PERENCANAAN ORGANISASI | 85 |
| | A. Bentuk Kepemilikan | 85 |
| | B. Struktur Organisasi | 86 |
| | C. Penilaian Kinerja Karyawan | 93 |
| | D. Balas Jasa | 99 |
| BAB VII | PENILAIAN RISIKO | 103 |
| | A. Evaluasi Kelemahan dari Bisnis | 103 |
| | 1. Munculnya Pesaing Baru | 103 |
| | 2. Produk Substitusi | 103 |
| | 3. Kreativitas | 104 |
| | 4. Sumber Daya Manusia | 104 |
| | 5. Loyalitas Konsumen | 104 |
| | B. Teknologi-teknologi Baru | 105 |
| | C. Rencana Pengendalian | 106 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



| | |
|---|------------|
| 1. Menjaga Kualitas Produk..... | 106 |
| 2. Menjaga Hubungan Dengan Konsumen..... | 107 |
| 3. Pengecekan Secara Berkala..... | 107 |
| 4. Membangun Komunikasi Dengan Konsumen..... | 107 |
| 5. Mencari Inspirasi Ditempat Baru..... | 108 |
| BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN..... | 109 |
| A. <i>Proforma Income Statement</i> | 109 |
| B. <i>Cash Flow Projection</i> | 111 |
| C. <i>Proforma Balance Sheet</i> | 113 |
| D. Kelayakan Usaha..... | 115 |
| E. <i>Net Present Value (NPV)</i> | 117 |
| F. <i>Profitability Index (PI)</i> | 119 |
| G. <i>Payback Period (PP)</i> | 119 |
| H. <i>Internal Rate of Return (IRR)</i> | 120 |
| BAB IX Rekomendasi..... | 122 |
| Daftar Pustaka..... | 124 |
| Lampiran..... | 126 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Daftar Tabel

| | |
|--|-----|
| Tabel 2.1 CPM..... | 20 |
| Tabel 2.2 Matriks SWOT..... | 23 |
| Tabel 3.1 Tabel Harga Produk Fantasia Studio..... | 31 |
| Tabel 3.2 Daftar Peralatan Fantasia Studio..... | 36 |
| Tabel 3.3 Daftar Peralatan Fantasia Studio (Lanjutan)..... | 37 |
| Tabel 3.4 Daftar Peralatan Fantasia Studio (Lanjutan)..... | 38 |
| Tabel 3.5 Daftar Perlengkapan Fantasia Studio..... | 39 |
| Tabel 3.6 Daftar Perlengkapan Fantasia Studio (Lanjutan)..... | 40 |
| Tabel 3.7 Daftar Tenaga Kerja Fantasia Studio..... | 41 |
| Tabel 3.8 Datar Kebutuhan Bahan Baku Fantasia Studio..... | 41 |
| Tabel 3.9 Datar Kebutuhan Bahan Baku Fantasia Studio (Lanjutan)..... | 42 |
| Tabel 4.1 Tabel Waktu Rencana Operasi Perusahaan 2015..... | 47 |
| Tabel 5.1 Perbandingan Harga Jual..... | 69 |
| Tabel 5.2 Tabel Kebutuhan Dana Pemasaran Fantasia Studio..... | 76 |
| Tabel 5.3 Ramalan Penjualan Fantasia Studio 2016..... | 78 |
| Tabel 5.4 Ramalan Penjualan Fantasia Studio 2016 (Lanjutan)..... | 79 |
| Tabel 6.1 Gaji Karyawan Tetap Tahun 2016..... | 100 |
| Tabel 6.2 Gaji Karyawan Tetap Tahun 2017..... | 100 |
| Tabel 6.3 Gaji Karyawan Tetap Tahun 2018..... | 101 |
| Tabel 6.4 Gaji Karyawan Tetap Tahun 2019..... | 101 |
| Tabel 6.5 Gaji Karyawan Tetap Tahun 2020..... | 102 |
| Tabel 8.1 <i>Proforma Income Statement</i> | 110 |





| | |
|--|-----|
| Tabel 8.2 <i>Cash Flow Projection</i> | 112 |
| Table 8.3 <i>Proforma Balance Sheet</i> | 114 |
| Tabel 8.4 <i>Proyeksi BEP</i> | 116 |
| Tabel 8.5 <i>Net Present Value</i> | 118 |
| Tabel 8.6 <i>Payback Period</i> | 120 |
| Tabel 8.7 <i>Internal Rate of Return</i> | 121 |

Has Cipto IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Has Cipto IBIKKG
Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Daftar Gambar

| | | |
|--------|---|----|
| Gambar | 4.1 Proses Produksi Produk Pakaian dan Aksesoris Fantasia Studio..... | 53 |
| Gambar | 4.2 Proses Produksi Produk Eksklusif Fantasia Studio..... | 54 |
| Gambar | 4.3 Alur Jasa Fantasia Studio..... | 57 |
| Gambar | 4.4 Alur Pengecekan Standar Kualitas..... | 59 |
| Gambar | 4.5 Layout Kantor Fantasia Studio..... | 64 |
| Gambar | 4.6 Website Fantasia Studio..... | 65 |
| Gambar | 5.1 Tampilan Website Fantasia Studio..... | 74 |
| Gambar | 5.2 Tampilan Facebook Fantasia Studio..... | 74 |
| Gambar | 5.3 Tampilan Twitter Fantasia Studio..... | 75 |
| Gambar | 6.1 Struktur Organisasi Fantasia Studio..... | 88 |
| Gambar | 6.2 Kartu Penilaian Kinerja Karyawan Fantasia Studio..... | 97 |

© Hak Cipta Milik IBI KwiG (Institusi Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.