



RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA *LE PARFAIT STUDIO* DI CENGKARENG, JAKARTA BARAT

Oleh:

Nama : Theresia Rezkyana Jauwinata

Nim : 73130049

Rencana Bisnis

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

SEPTEMBER 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA *LE PARFAIT STUDIO* DI CENGKARENG, JAKARTA BARAT

Diajukan Oleh :

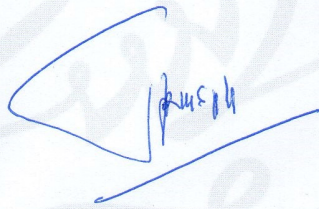
Nama : Theresia Rezkyana Jauwinata

Nim : 73130049

Jakarta, 25 September 2017

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing



(Drs. Joko Sangaji, M.Si)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

SEPTEMBER 2017



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan perencanaan bisnis yang berjudul “Rencana Pendirian Usaha *Le Parfait Studio*” dengan baik. Penyusunan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai kelulusan dan mendapat gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Dalam penulisan perencanaan bisnis ini, Penulis mendapat banyak bantuan, dukungan, serta masukan dari banyak pihak. Oleh Karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak tersebut, khususnya penulis tujukan kepada:

1. Bapak Drs. Joko Sangaji, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam berbagai hal sehubungan dengan pembuatan perencanaan bisnis ini sampai dapat diselesaikan.
2. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan kepercayaan serta dukungan baik secara moril maupun materil kepada penulis selama ini.
3. Kakak Christine Jonathan, Andy Kristanto, Luisa Lavinia Wijaunarko, adik Amalia Mardiyana Jawhari dan seluruh keluarga besar penulis yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
4. Kepada teman seperjuangan penulis Alya, Andrean S, Meilinda, Cindy, Hernando, Valentino, Rizky, Andre .K, Christian, Albert, James, Ricky, Nicholas K, Didi, Desy, Joshua, Giovanni, J. Andrean, Patrick Ariyesta, Anton, Stella, Andreas dan yang telah berjuang bersama dari semester satu hingga saat ini dan telah memberikan dukungan, serta masukan kepada penulis selama proses pembuatan perencanaan bisnis ini.



5. Seluruh teman-teman khususnya jurusan Ilmu Administrasi Bisnis yang telah mendukung dan membantu penulis selama proses kuliah dan dalam menyelesaikan rencana bisnis.
6. Kepada keluarga besar Himpunan Mahasiswa Administrasi Bisnis (HIMABI) Kwik Kian Gie School of Business yang telah mendukung penulis.
7. Kepada guru dan teman-teman dari lembaga kursus EF Ms. Melphanie, Ms. Diana, Ms. Rosie, Bellina, dan Amanda yang menjadi penyemangat serta memberi bantuan selama proses pembuatan rencana bisnis ini.
8. Pihak – pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan, dorongan serta motivasi sehingga rencana bisnis ini dapat terselesaikan.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Jakarta, 06 Agustus 2017

Penulis,

Theresia Rezkyana Jauwinata

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUL	i
PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Ide Bisnis dan Kelayakan Usaha	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha.....	2
C. Besarnya Peluang Bisnis	3
D. Identitas Perusahaan	5
E. Rincian Kebutuhan Modal.....	6
BAB II GAMBARAN USAHA	8
A. Visi, Misi, dan Tujuan Perusahaan.....	8
B. Logo Usaha.....	12
C. Jasa	14
D. Jenis dan Ukuran Usaha	16
E. Latar belakang Pemilik, Alamat perusahaan, dan Data Pendirian usaha	22
F. Peralatan yang Dibutuhkan.....	23
G. Perlengkapan yang Dibutuhkan.....	25





H. Kebutuhan Sumber Daya Manusia	25
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING	28
A. Tren dan Pertumbuhan Industri	28
B. Analisis Pesaing.....	29
C. Analisis PESTEL.....	31
D. Lima Kekuatan Persaingan Model Porter.....	35
E. Analisis Posisi dalam Persaingan	39
F. Analisis Faktor-Faktor Kunci Sukses (CPM).....	40
G. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT)	43
BAB IV RENCANA PRODUK/JASA, KEBUTUHAN OPERASIONAL, DAN MANAJEMEN.....	49
A. Proses Operasi	49
B. Nama Pemasok	51
C. Deskripsi Rencana Operasi.....	52
D. Rencana Alur Produk dan Jasa	57
E. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan	59
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	60
G. Layout Bangunan Tempat Usaha	61
BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN	63
A. Segmentation, Targeting, Positioning (STP).....	63
B. Penetapan Harga.....	66
C. Jasa	70
D. Distribusi	71
E. Promosi.....	72

Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



F. Rencana dan Ramalan Penjualan.....	76
G. Pengendalian Pemasaran	78
H. <i>People</i>	79
I. <i>Process</i>	79
J. <i>Physical Evidence</i>	79
BAB VI RENCANA ORGANISASI	81
A. Rencana Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan	81
B. Struktur Organisasi Perusahaan.....	83
C. Tugas Pokok dan Fungsi	84
D. Uraian Kerja Tiap Bagian (<i>Job Description</i>)	86
E. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	89
BAB VII RENCANA KEUANGAN.....	91
A. Sumber dan penggunaan Dana	91
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan.....	92
C. Biaya Pemasaran Tahunan.....	93
D. Biaya Administrasi dan Umum	94
E. Biaya Tenaga Kerja	94
F. Biaya Penyusutan Peralatan.....	95
G. Biaya Pemeliharaan	97
H. Biaya Sewa Gedung/Bangunan	98
I. Biaya Utilitas	98
J. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	101
K. Biaya lain-lain	104
L. Proyeksi Keuangan.....	104

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



M. Analisis Kelayakan Usaha	110
N. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha	116
BAB VIII PENGENDALIAN RESIKO	117
A. Jenis-jenis Resiko yang Diperkirakan Muncul.....	117
B. Resiko Lain-lainnya yang Dapat Timbul.....	121
BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI.....	122
A. Ringkasan Kegiatan Usaha.....	122
B. Rekomendasi Visibilitas Usaha	126
DAFTAR PUSTAKA	127
WEBSITE.....	128
LAMPIRAN	129

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Hak Cipta milik IBI KKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

©	Tabel 1.1 Rincian kebutuhan modal <i>Le Parfait Studio</i>	7
	Tabel 2.1 Kriteria UMKM (dalam Rupiah).....	21
	Tabel 2.2 Peralatan Operasional <i>Le Parfait Studio dance school</i>	24
	Tabel 2.3 Perlengkapan dari <i>Le Parfait Studio dance school</i> dalam sebulan...	25
	Tabel 3.1 Analisis CPM <i>Le Parfait Studio</i>	41
	Tabel 3.2 Matriks SWOT <i>Le Parfait Studio</i>	47
	Tabel 4.1 Daftar Pemasok <i>Le Parfait Studio</i>	52
	Tabel 4.2 Jadwal Pendirian <i>Le Parfait Studio</i>	56
	Tabel 5.1 Perbandingan Harga dengan 2 Pesaing Utama <i>Le Parfait Studio</i>	69
	Tabel 5.2 Biaya Pembuatan Spanduk <i>Le Parfait Studio</i>	74
	Tabel 5.3 Biaya Pembuatan Brosur <i>Le Parfait Studio</i>	74
	Tabel 5.4 Ramalan Perkembangan Jumlah Siswa <i>Le Parfait Studio</i> Tahun 2019	76
	Tabel 5.5 Perhitungan Penjualan <i>Le Parfait Studio</i> Tahun 2019	77
	Tabel 5.6 Ramalan Total Penjualan <i>Le Parfait Studio</i> Tahun 2019.....	77
	Tabel 5.7 Ramalan Total Penjualan <i>Le Parfait Studio</i> Tahun 2019-2023	77
	Tabel 6.1 Daftar Tenaga Kerja <i>Le Parfait Studio</i>	81
	Tabel 6.2 Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan <i>Le Parfait Studio</i>	90
	Tabel 7.1 Rincian kebutuhan modal <i>Le Parfait Studio</i>	91
	Tabel 7.2 Perhitungan Penjualan <i>Le Parfait Studio</i> Tahun 2019	92
	Tabel 7.3 Ramalan Total Penjualan <i>Le Parfait Studio</i> Tahun 2019.....	92
	Tabel 7.4 Ramalan Total Penjualan <i>Le Parfait Studio</i> Tahun 2019-2023	93
	Tabel 7.5 Daftar Biaya Pemasaran <i>Le Parfait Studio</i> Tahun 2019	93
	Tabel 7.6 Biaya Pemasaran <i>Le Parfait Studio</i> 2019-2023.....	94
	Tabel 7.7 Biaya Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan <i>Le Parfait Studio</i>	95

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.8 Biaya Kompensasi dan Balas Jasa <i>Le Parfait Studio</i> dalam 5 Tahun	95
Tabel 7.9 Akumulasi Penyusutan Peralatan <i>Le Parfait Studio</i>	97
Tabel 7.10 Biaya Pemeliharaan <i>Le Parfait Studio</i>	98
Tabel 7.11 Sewa Ruko 5 tahun <i>Le Parfait Studio</i>	98
Tabel 7.12 Biaya Listrik Tahun <i>Le Parfait Studio</i> 2019	99
Tabel 7.13 Biaya Listrik 5 tahun dari <i>Le Parfait Studio</i>	99
Tabel 7.14 Biaya Air <i>Le Parfait Studio</i> 5 Tahun.....	100
Tabel 7.15 Biaya Telepon <i>Le Parfait Studio</i> 5 Tahun.....	100
Tabel 7.16 Biaya Internet <i>Le Parfait Studio</i> 5 Tahun.....	100
Tabel 7.17 Peralatan Operasional <i>Le Parfait Studio dance school</i>	102
Tabel 7.18 Perlengkapan dari <i>La Parfait Studio dance school</i> dalam sebulan	103
Tabel 7.19 Biaya Perlengkapan <i>Le Parfait Studio</i> 5 Tahun	103
Tabel 7.20 Biaya <i>Maintenance Le Parfait Studio</i> 5 Tahun	104
Tabel 7.21 <i>Income Statement Le Parfait Studio</i> 2019-2023.....	106
Tabel 7.22 Proyeksi Arus Kas <i>Le Parfait Studio</i>	108
Tabel 7.23 Proyeksi Neraca.....	110
Tabel 7.24 BEP <i>Le Parfait Studio</i>	111
Tabel 7.25 NCF <i>Le Parfait Studio</i> 5 Tahun	112
Tabel 7.26 NPV <i>Le Parfait Studio</i>	113
Tabel 7.27 IRR <i>Le Parfait Studio</i>	114
Tabel 7.28 Payback Period <i>Le Parfait Studio</i>	115
Tabel 7.29 Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha <i>Le Parfait Studio</i>	116
Tabel 9.1 Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha <i>Le Parfait Studio</i>	126

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR GAMBAR

C	Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	
	Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	
	<p>1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.</p> <p>2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.</p>	
	<p>Gambar 2.1 Logo Usaha <i>Le Parfait Studio</i> 12</p> <p>Gambar 3.1 <i>Porter Five Forces Business Model</i> 36</p> <p>Gambar 3.2 <i>Product Life Cycle</i> 39</p> <p>Gambar 4.1 Proses Operasi Jasa <i>Dance School</i> di <i>Le Parfait Studio</i>..... 49</p> <p>Gambar 4.2 Alur Proses Operasi <i>Le Parfait Studio</i> 57</p> <p>Gambar 4.3 Alur Pembelian <i>Le Parfait Studio</i>..... 59</p> <p>Gambar 4.4 Layout <i>Le Parfait Studio</i> 62</p> <p>Gambar 5.1 Saluran Distribusi <i>Le Parfait Studio</i>..... 72</p> <p>Gambar 5.2 <i>Instagram Le Parfait Studio</i> 73</p> <p>Gambar 5.3 <i>Facebook Page Le Parfait Studio</i>..... 73</p> <p>Gambar 5.4 Brosur <i>Le Parfait Studio</i> 75</p> <p>Gambar 6.1 Struktur Organisasi <i>Le Parfait Studio</i>..... 84</p>	

DAFTAR LAMPIRAN

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	Lampiran 1 Perhitungan BEP	129
	Lampiran 2 Logo Usaha <i>Le Parfait Studio</i>	129
	Lampiran 3 Instagram <i>Le Parfait Studio</i>	130
	Lampiran 4 Facebook Page <i>Le Parfait Studio</i>	130
	Lampiran 5 Brosur <i>Le Parfait Studio</i>	131
	Lampiran 6 Contoh Jenis Tarian yang Ditawarkan	131
	Lampiran 7 Beberapa Peralatan <i>Le Parfait Studio</i>	132

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.