

RENCANA BISNIS PENDIRIAN *CAFE*

“TORNADO”

(YAKITORI INDONESIA)

DI TANJUNG PRIOK, JAKARTA UTARA

Oleh :

Nama : Relianie Shafira

NIM : 79130401

RENCANA BISNIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi: Administrasi Bisnis

Konsentrasi: Kewirausahaan



**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE
JAKARTA 2017**

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN *CAFE*

“TORNADO”

(YAKITORI INDONESIA)

DI TANJUNG PRIOK, JAKARTA UTARA

Diajukan Oleh

Nama : Relianie Shafira

NIM : 79130401

Jakarta, 11 September 2017

Disetujui Oleh:

Pembimbing



(Rita Eka Setianingsih, S.E., M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2017

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Sebagai salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Administrasi Bisnis pada Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie, seorang mahasiswa ilmu administrasi bisnis memiliki kewajiban untuk membuat sebuah rancangan bisnis/*business plan* dengan menggunakan seluruh pengetahuan dan pengalaman yang diterima di bangku perkuliahan.

Dalam menulis rencana bisnis ini, penulis tentu mengalami berbagai macam tantangan yang perlu dilewati. Penulis sangat berterima kasih kepada berbagai pihak yang selalu membantu mengarahkan, memberikan kritik dan saran yang membangun sehingga rencana bisnis ini akhirnya dapat diselesaikan. Penulis berterima kasih kepada:

1. Rita Eka Setianingsih, S.E., M.M. selaku pembimbing rencana bisnis yang dengan sepenuh hati memberikan arahan kepada penulis, selalu sabar menjelaskan setiap detail kekeliruan penulis dan selalu memberikan semangat untuk penulis dalam membuat rencana bisnis.
2. Keluarga penulis, yaitu Papa Lim Him Pot, Mama Mulia, Abang Renaldy Reza Pahlevi, Serta adik-adik penulis, Reymartin Reza Pratama dan Regita Oktaviani yang turut memberikan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan rencana bisnis ini.
3. Sahabat penulis yang tergabung dalam CCCL yakni Lina Hardiyanty, Kerin Priscilla, Gizka Dira Gama Sari, Savira Juniastira, Melisya Putri, Nadia Nur Indah, Aprillia Nurul Huda, Ridho Rizaldi, Ariffudin, Gailan Tzaqafi, Agung Prasetyo, Singgih Praja, Panjim Aditya, Iqbal dan Amalul Ikram yang selalu memberikan dukungan serta motivasi agar rencana bisnis ini selesai pada waktunya.



4. Teman dekat penulis yang tergabung dalam MILD terutama Dinda Ichi, Della Jofenita, Vega Dwi Putri, Alphika R, Adinda Wungo, Felicya Angelista dan Sarah Nuramalia Putri yang selalu memberikan semangat penulis dalam menyelesaikan rencana bisnis ini.
 5. Wanita-wanita sholehah yakni Dea Rachma, Medina Adriyanti, Fira Fadila dan Alya Fitriana Nafila yang selalu menemani dan selalu memberikan semangat penulis selama hampir 4 tahun di bangku perkuliahan.
 6. Teman-teman dari Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie, yang bersedia berbagi ilmu dan berdiskusi mengenai penyusunan rencana bisnis, yaitu Christian, Della Susiani Thalip, Ariestya Fuana, Michelle dan Andre Krisnanto.
 7. Kim Won Shik, Kim Tae-hyung, Kim Seok-jin, Hanbin, Jun-hoe, Jang Geun Suk, Lee Min Ho, Song Joong Ki, Ji Chang Wook, Kang Daniel, Hwang Minhyun dan seluruh Oppa yang selalu menemani penulis dalam menyelesaikan rencana bisnis.
- Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan perencanaan bisnis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Sehingga perencanaan bisnis ini terbuka bagi siapa saja yang akan membacanya, dan sangat terbuka untuk menerima masukan-masukan yang bersifat konstruktif. Akhir kata, penulis berharap laporan perencanaan bisnis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Jakarta, 11 September 2017

Relianie Shafira

DAFTAR ISI

PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Rumusan Konsep atau Ide Bisnis	1
B. Tujuan dan Bidang Usaha.....	2
C. Besarnya Peluang Bisnis	3
B. Identitas Perusahaan dan Pemilik.....	5
E. Kebutuhan Dana	7
BAB II GAMBARAN PERUSAHAAN	8
A. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan.....	8
B. Logo Perusahaan	10
C. Gambaran Sekilas Produk dan Jasa	11
D. Jenis dan Ukuran Usaha	15
E. Peralatan yang Dibutuhkan.....	17
F. Perlengkapan yang Dibutuhkan.....	19
G. Kebutuhan Bahan Baku	20





H.	Sumber Daya Manusia	23
BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING		26
A.	Tren dan Pertumbuhan Industri	26
B.	Analisis Pesaing	27
C.	Analisis PESTEL.....	28
D.	Analisis Lima Kekuatan Persaingan Porter.....	31
E.	Analisis Posisi dalam Persaingan	34
F.	Analisis Faktor-faktor Kunci Sukses(CPM)	37
G.	Analisis SWOT	41
BAB IV RENCANA PRODUK, KEBUTUHAN OPERASIONAL, DAN MANAJEMEN.....		45
A.	Proses Operasi	45
B.	Nama Pemasok.....	47
C.	Deskripsi Rencana Operasi	49
D.	Rencana Alur Produk atau Jasa.....	53
E.	Rencana Alur Pengendalian Bahan Persediaan.....	57
F.	Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha	58
G.	Layout Bangunan Tempat Usaha	59
BAB V RENCANA DAN STRATEGI PEMASARAN.....		61
A.	Rencana Segmentation, Targeting, Positioning (STP).....	61
B.	Strategi Penetapan Harga	63
C.	Distribusi	69

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang. Hak Cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber. a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



D. Promosi.....	70
E. Ramalan Penjualan	74
F. Pengendalian Pemasaran	77
BAB VI RENCANA ORGANISASI	79
A. Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja dan Proses Seleksi Karyawan	79
B. Struktur Organisasi Perusahaan.....	81
C. Tugas Pokok dan Fungsi Uraian Kerja.....	84
D. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	85
BAB VII RENCANA KEUANGAN	87
A. Sumber dan Penggunaan Dana	87
B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan.....	89
C. Biaya Pemasaran Tahunan.....	90
D. Biaya Administrasi dan Umum	91
E. Biaya Tenaga Kerja	91
F. Biaya Penyusutan Peralatan.....	92
G. Biaya Pemeliharaan	93
H. Biaya Sewa Bangunan	93
I. Biaya Utilitas	94
J. Biaya Peralatan dan Perlengkapan	97
K. Proyeksi Keuangan	100
L. Analisis Kelayakan Usaha	103
M. Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha	108

Hak Cipta Milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VIII PENGENDALIAN RISIKO110

A. Evaluasi Kelemahan dan Risiko Bisnis.....110

B. Rencana Pengendalian Risiko111

BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF/REKOMENDASI.....113

DAFTAR PUSTAKA115

WEBSITES117

LAMPIRAN118

Hak Cipta Milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Pertumbuhan Pendapatan Perkapita Indonesia	4
Tabel 1.2	Rincian Modal TORNADO	7
Tabel 2.1	Produk-produk TORNADO	14
Tabel 2.2	Peralatan Operasional TORNADO.....	17
Tabel 2.3	Peralatan Dapur TORNADO	18
Tabel 2.4	Total Biaya Peralatan TORNADO	18
Tabel 2.5	Perlengkapan TORNADO	19
Tabel 2.6	Bahan Baku TORNADO	20
Tabel 2.7	Daftar Kebutuhan Tenaga Kerja TORNADO.....	24
Tabel 3.1	Distribusi Persentase PRDB.....	27
Tabel 3.2	Tabel CPM.....	40
Tabel 3.3	Matriks SWOT TORNADO	44
Tabel 4.1	Daftar Pemasok TORNADO	48
Tabel 4.2	Jadwal Rencana Kegiatan Operasional	52
Tabel 4.3	Rencana Alur Pembuatan Produk	53
Tabel 5.1	Perbandingan Harga dan Pesaing.....	65
Tabel 5.2	HPP Yakitori Original.....	65
Tabel 5.3	HPP Yakitori Teriyaki	65
Tabel 5.4	HPP Yakitori Taichan	66
Tabel 5.5	HPP Onigiri Original	66
Tabel 5.6	HPP Onigiri Special	66
Tabel 5.7	HPP Potato Wedges	67
Tabel 5.8	HPP French Fries	67
Tabel 5.9	HPP Mi.....	67

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





Tabel 5.10 HPP Roti Bakar.....	67
Tabel 5.11 HPP Milk Shake	68
Tabel 5.12 HPP Tea	68
Tabel 5.13 HPP Coffee	68
Tabel 5.14 HPP Pudding.....	68
Tabel 5.15 Rencana Penetapan Harga Makanan dan Minuman TORNADO.....	69
Tabel 5.16 Ramalan Penjualan Minuman Tahun 2018.....	75
Tabel 5.17 Ramalan Penjualan Makanan Tahun 2018	75
Tabel 5.18 Ramalan Penjualan TORNADO Tahun 2018-2022	76
Tabel 6.1 Daftar Tenaga Kerja TORNADO	79
Tabel 6.2 Gaji Karyawan dan THR TORNADO.....	86
Tabel 6.3 Gaji Karyawan dan THR TORNADO Tahun 2018-2022	87
Tabel 7.1 Rencana Penggunaan Dana TORNADO	89
Tabel 7.2 Proyeksi Anggaran Penjualan Tahun 2018-2022	89
Tabel 7.3 Biaya Pemasaran.....	90
Tabel 7.4 Proyeksi Biaya Pemasaran Tahun 2018-2022	90
Tabel 7.5 Biaya Adm dan Umum Tahun 2018-2022.....	91
Tabel 7.6 Biaya Tenaga Kerja 2018-2022	92
Tabel 7.7 Biaya Penyusutan Peralatan Ruangan Tahun 2018-2022.....	92
Tabel 7.8 Biaya Penyusutan Peralatan Dapur Tahun 2018-2022	92
Tabel 7.9 Biaya Pemeliharaan Tahun 2018-2022.....	93
Tabel 7.10 Biaya Sewa Ruko Tahun 2018-2022	93
Tabel 7.11 Biaya Renovasi Bangunan	94
Tabel 7.12 Biaya Utilitas Listrik Tahun 2018	95
Tabel 7.13 Biaya Utilitas Listrik Tahun 2018-2022	95

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)
 Hal Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7.14 Biaya Utilitas Air Tahun 2018-2022.....	95
Tabel 7.15 Biaya Utilitas Telepon Tahun 2018-2022.....	96
Tabel 7.16 Biaya Utilitas Internet Tahun 2018-2022.....	96
Tabel 7.17 Biaya Utilitas Gas Tahun 2018-2022.....	97
Tabel 7.18 Biaya Peralatan Operasional Tahun 2018.....	97
Tabel 7.19 Biaya Peralatan Dapur Tahun 2018	98
Tabel 7.20 Total Biaya Peralatan TORNADO Tahun 2018	99
Tabel 7.21 Biaya Perlengkapan TORNADO.....	99
Tabel 7.22 Biaya Perlengkapan TORNADO Tahun 2018-2022	100
Tabel 7.23 Laporan Laba Rugi.....	101
Tabel 7.24 Laporan Arus Kas	102
Tabel 7.25 Laporan Neraca.....	103
Tabel 7.26 Break Even Point (BEP)	104
Tabel 7.27 Net Present Value (NPV).....	106
Tabel 7.28 Internal Rate of Return (IRR)	107
Tabel 7.29 Payback Period.....	108

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo TORNADO.....	10
Gambar 3.1 Lima Kekuatan Porter	32
Gambar 3.2 Siklus Hidup Produk	36
Gambar 4.1 Alur Proses Operasi Untuk Makan di Tempat.....	46
Gambar 4.2 Alur Proses Operasi Untuk Take Away.....	47
Gambar 4.3 Rencana Alur Pengendalian Bahan Baku	57
Gambar 4.4 Layout TORNADO Lantai 1	59
Gambar 4.5 Layout TORNADO Lantai 2	60
Gambar 5.1 Saluran Distribusi TORNADO	70
Gambar 5.2 Tampilan Line TORNADO	72
Gambar 5.3 Tampilan Instagram TORNADO.....	72
Gambar 5.4 Tampilan Business Card TORNADO.....	74
Gambar 6.1 Struktur Organisasi TORNADO.....	83

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Social Media TORNADO	118
Lampiran 2 Business Card TORNADO	119
Lampiran 3 Kuesioner TORNADO.....	120
Lampiran 4 Peralatan TORNADO	124

Hak Cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

