



BAB VII

RENCANA KEUANGAN

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

A. Sumber dan Penggunaan Dana

Pada dasarnya pemilihan sumber dana bertujuan untuk memilih sumber dana yang pada akhirnya bisa memberikan kombinasi dengan biaya yang terendah dan tidak menimbulkan kesulitan likuiditas bagi proyek bisnis atau perusahaan yang mensponsori proyek bisnis tersebut. King Pisang Nugget memutuskan akan dijalankan dengan penggunaan modal sendiri. Modal sendiri berasal dari tabungan pribadi pemilik dan tabungan keluarga pemilik. Adapun rencana penggunaan modal telah dijabarkan pada Bab I yaitu sebesar Rp 865.752.272 (Tabel 1.2).

B. Proyeksi Anggaran Penjualan Tahunan

Berikut ini merupakan proyeksi untuk penjualan di tahun-tahun berikutnya, akan diperkirakan pertumbuhan penjualan sebesar 10%, dan peningkatan harga 5% setiap tahun. Ramalan penjualan dalam 5 tahun akan disajikan dalam tabel 7.1:

Tabel 7. 1
King Pisang Nugget
Anggaran Penjualan Dalam 5 Tahun

Tahun	Omset
2018-2019	Rp 930.729.567
2019-2020	Rp 1.074.992.650
2020-2021	Rp 1.241.616.510
2021-2022	Rp 1.434.067.069
2022-2023	Rp 1.656.347.465

Sumber : Tabel 5.5



C. Biaya Pemasaran Tahunan

© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Dalam tahap awal pendirian usaha, perlu dilakukan kegiatan pemasaran agar masyarakat akan mengetahui dan keberadaan usaha tersebut. Selain itu, konsumen akan tertarik lewat penawaran-penawaran yang ada. Pemasaran juga dapat berguna untuk meningkatkan angka pendapatan. Berikut adalah rincian biaya yang akan dikeluarkan untuk kegiatan pemasaran King Pisang Nugget yang mencakup kegiatan promosi melalui media sosial, *website*, diskon, dan *food blooger*. Pemasaran tersebut membutuhkan biaya agar dapat direalisasikan. Biaya pemasaran akan ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 7. 2
King Pisang Nugget
Biaya Pemasaran 5 Tahun

Tahun	Biaya Pemasaran
2018-2019	Rp 38.816.616
2019-2020	Rp 40.804.697
2020-2021	Rp 42.844.932
2021-2022	Rp 44.987.178
2022-2023	Rp 47.236.537

Sumber : Tabel 5.4

D. Biaya Administrasi dan Umum

Dalam menjalankan usaha ini, King Pisang Nugget menggunakan jasa perbankan untuk membantu berbagai kegiatan operasional King Pisang Nugget. Jasa perbankan yang dipercaya King Pisang Nugget untuk melaksanakan ini adalah bank BCA. King Pisang Nugget mendaftarkan rekeningnya atas nama Ariesty Fuana selaku pemilik usaha.

Biaya administrasi dan umum yang dikeluarkan King Pisang Nugget adalah membayar biaya administrasi Bank Central Asia (BCA) sebesar Rp. 15.000/bulan,

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



sehingga menjadi Rp. 180.000/tahun. Diperkirakan akan mengalami peningkatan biaya administrasi sebesar 7% setiap tahun.

Tabel 7.3
King Pisang Nugget
Biaya Administrasi dan Umum 5 Tahun
(dalam Rupiah)

Komponen Biaya	2018	2019	2020	2021	2022
Biaya perbulan	15.000	16.050	17.174	18.376	19.667
Biaya pertahun	180.000	192.600	206.082	220.508	235.943

Sumber : bank BCA

E. Biaya Tenaga Kerja

Berikut adalah biaya tenaga kerja King Pisang Nugget dari tahun 2018 sampai tahun 2022 dengan asumsi adanya kenaikan gaji karyawan sebesar 10% yang dipengaruhi oleh inflasi dan laju pertumbuhan ekonomi. Kompensasi yang diberikan oleh King Pisang Nugget mencakup gaji pokok per bulan dan tunjangan hari raya. Penambahan karyawan setiap 2 tahun dilakukan karena bisnis sudah berkembang sehingga memerlukan tambahan sumber daya manusia. Biaya yang dikeluarkan untuk membalas jasa/kompensasi bagi karyawan dapat dilihat dalam tabel 7.4.

Tabel 7.4
King Pisang Nugget
Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan Dalam 5 Tahun
(dalam Rupiah)

Tahun	Biaya Kompensasi dan Balas Jasa
2018-2019	392.633.272
2019-2020	431.896.599
2020-2021	473.686.072
2021-2022	521.054.679
2022-2023	573.160.147

Sumber : Tabel 6.1, Tabel 6.3, dan Tabel 6.4



Untuk 2 tahun pertama belum ada penambahan karyawan, sehingga kenaikan gaji dihitung sebesar 10%. Untuk tahun ketiga karena sudah ada penambahan karyawan menjadi Rp 475.086.259, dan untuk tahun keempat dan kelima dihitung dengan kenaikan 10%. Jumlah kompensasi/balas jasa karyawan tersebut sudah termasuk gaji pokok, uang makan, transportasi, dan tunjangan hari raya, BPJS dan belum termasuk bonus karyawan.

Jumlah bonus diberikan sebesar gaji pokok per tahunnya, sehingga kalau dilihat dari tabel 7.5, jumlah bonus yang diberikan selama 5 tahun adalah sebagai berikut:

Tabel 7.5
King Pisang Nugget
Bonus Karyawan Dalam 5 Tahun
(dalam Rupiah)

Tahun	Biaya Kompensasi dan Balas Jasa
2018-2019	31.141.800
2019-2020	34.255.900
2020-2021	45.449.778
2021-2022	59.416.971
2022-2023	65.358.668

Sumber : diolah dan Tabel 6.7

F. Biaya Penyusutan Peralatan

Peralatan di King Pisang Nugget akan disusutkan menggunakan metode garis lurus dengan umur ekonomis selama 5 tahun tanpa nilai sisa. Penyusutan peralatan penting dilakukan agar pelaku bisnis mengetahui batas jangka waktu pemakaian peralatan dan kapan harus mengganti peralatan sehingga kegiatan bisnis tidak tertunda dengan adanya peralatan yang rusak secara tiba-tiba. Perhitungan



nilai penyusutan peralatan King Pisang Nugget dapat dilihat pada Tabel 7.6 berikut

ini.

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Tabel 7. 6
King Pisang Nugget
Proyeksi Biaya Penyusutan Peralatan Tahun 2018-2022
(dalam Rupiah)

Tahun	Harga Perolehan	Biaya Penyusutan	Akumulasi Penyusutan	Nilai Sisa
2018	50.066.000	10.013.200	10.013.200	40.052.800
2019		10.013.200	20.026.400	30.039.600
2020		10.013.200	30.039.600	20.026.400
2021		10.013.200	40.052.800	10.013.200
2022		10.013.200	50.066.000	-

Sumber : Tabel 2.3

Tabel 7. 7
King Pisang Nugget
Proyeksi Biaya Penyusutan Website Tahun 2018-2022
(dalam Rupiah)

Tahun	Harga Perolehan	Biaya Penyusutan	Akumulasi Penyusutan	Nilai Sisa
2018	5.000.000	1.000.000	1.000.000	4.000.000
2019		1.000.000	2.000.000	3.000.000
2020		1.000.000	3.000.000	2.000.000
2021		1.000.000	4.000.000	1.000.000
2022		1.000.000	5.000.000	0

Sumber : King Pisang Nugget

Tabel 7. 8
King Pisang Nugget
Proyeksi Biaya Penyusutan Motor Tahun 2018-2022
(dalam Rupiah)

Tahun	Harga Perolehan	Biaya Penyusutan	Akumulasi Penyusutan	Nilai Sisa
2018	18.000.000	3.600.000	3.600.000	14.400.000
2019		3.600.000	7.200.000	10.800.000
2020		3.600.000	10.800.000	7.200.000
2021		3.600.000	14.400.000	3.600.000
2022		3.600.000	18.000.000	0

Sumber : Tabel 2.4

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



G. Biaya Pemeliharaan



Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Biaya pemeliharaan atau biasa disebut *Maintance* adalah biaya yang digunakan untuk memelihara aset secara berkala sehingga aset yang dimaksudkan dapat digunakan dengan baik tanpa mengganggu kegiatan operasional perusahaan. Biaya pemeliharaan King Pisang Nugget diasumsikan mengalami kenaikan sebesar 10% per tahun. Berikut ini adalah proyeksi biaya pemeliharaan King Pisang Nugget.

Tabel 7. 9
King Pisang Nugget
Proyeksi Biaya Pemeliharaan Tahun 2018-2023
(dalam Rupiah)

No	Keterangan	Tahun				
		2018	2019	2020	2021	2022
1	Perawatan Peralatan Dapur	400.000	440.000	484.000	532.400	585.640
2	Service / Cuci AC Split	350.000	385.000	423.500	465.850	512.435
3	1 unit komputer dan 1 unit printer	500.000	550.000	605.000	665.500	732.050
4	Ganti oli	1.200.000	1.320.000	1.452.000	1.597.200	1.756.920
Total		2.450.000	2.695.000	2.964.500	3.260.950	3.587.045

Sumber : King Pisang Nugget

H. Biaya Sewa Gedung / Bangunan

Biaya sewa bangunan dalam hal ini adalah sewa tempat pada rumah pemilik. Biaya sewa tempat dibandingkan dengan harga sewa bangunan di daerah sekitar rumah pemilik. Di asumsikan biaya sewa naik sebesar 10% setiap tahunnya.

Biaya sewa bangunan dapat dilihat pada tabel berikut.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7. 10
King Pisang Nugget
Biaya Sewa Bangunan

Tahun	Biaya Sewa Bangunan
2018	Rp 50.000.000
2019	Rp 55.000.000
2020	Rp 60.350.000
2021	Rp 66.550.000
2022	Rp 73.205.000

Sumber : Data yang diolah

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

I. Biaya Utilitas

1. Biaya Utilitas Listrik

Jaringan listrik yang digunakan oleh King Pisang Nugget adalah golongan listrik wilayah DKI Jakarta dengan spesifikasi R-2/TR dengan daya 3.500VA s.d 5.500VA. Golongan listrik tersebut merupakan golongan tegangan listrik menengah dengan biaya per kilowatt hour (Kwh) nya adalah sebesar Rp 1.1467,28 per kilowatt hour (Kwh) (Listrik.org,2017).

Tabel 7. 11
King Pisang Nugget
Biaya Listrik per tahun

No	Peralatan	Pemakaian / hari (kWh)	Pemakaian/ bulan (kWh)	Pemakaian/ tahun (kWh)	Harga per (kWh) Rp	Total Biaya/tahun Rp
1	Kulkas (1 Unit 24 Jam 100 kWh)	2,4	72	876	1.467,28	1.285.337
2	AC (1 Unit 5 Jam 380 kWh)	1,9	57	693,5	1.467,28	1.017.559
3	Komputer (1 Unit 5 Jam 75 kWh)	0,375	11,25	136,875	1.467,28	200.834
4	Handphone (2 Unit 5 jam 5 kWh)	0,05	1,5	18,25	1.467,28	26.778
5	Printer Thermal (1 Unit 5 Jam 2 kWh)	0,01	0,3	3,65	1.467,28	5.356
6	Lampu (5 Unit 24 Jam 23 kWh)	2,76	82,8	1007,4	1.467,28	1.478.138
Total						4.014.001

Sumber : Listrig.org dan diolah

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Untuk 4 tahun berikutnya, biaya listrik diperkirakan akan mengalami peningkatan sebesar 5%, sehingga berikut ini adalah biaya listrik untuk 5 tahun.

Tabel 7. 12
King Pisang Nugget
Biaya Listrik 5 tahun

Tahun	Biaya Listrik	
2018	Rp	4.014.001
2019	Rp	4.214.701
2020	Rp	4.425.436
2021	Rp	4.646.708
2022	Rp	4.879.044

Sumber : Tabel 7.14

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

2. Biaya Utilitas Air

King Pisang Nugget menggunakan air golongan 10 – 20 m³ setiap bulannya dengan tarif Rp 8.150 per m³. Diasumsikan rata-rata penggunaan air King Pisang Nugget setiap bulannya sebesar 15 m³. Berikut biaya utilitas air King Pisang Nugget selama 5 tahun kedepan dengan kenaikan biaya 5% setiap tahunnya.

Tabel 7. 13
King Pisang Nugget
Biaya Air 5 tahun

Tahun	Biaya Air	
2018	Rp	1.467.000
2019	Rp	1.540.350
2020	Rp	1.617.368
2021	Rp	1.698.236
2022	Rp	1.783.148

Sumber : King Pisang Nugget

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



3. Biaya Pulsa

Biaya pulsa digunakan untuk menunjang kegiatan operasional dan administrasi seperti menghubungi *supplier*, pihak logistik dan lain-lain. Biaya pulsa yang akan dikeluarkan per bulan diperkirakan Rp. 200.000,-. Biaya pulsa akan mengalami kenaikan sebesar 5%. Berikut adalah proyeksi biaya pulsa pada tabel 7.14.

Tabel 7. 14
King Pisang Nugget
Biaya Pulsa 5 tahun

Tahun	Biaya Pulsa
2018	Rp 2.400.000
2019	Rp 2.520.000
2020	Rp 2.646.000
2021	Rp 2.778.300
2022	Rp 2.917.215

Sumber : Telkomsel

4. Biaya Internet

Paket internet yang digunakan oleh King Pisang Nugget yaitu *First Media* dengan kecepatan 10 Mbps dengan harga berlangganan per bulannya sebesar Rp 300.000.

Tabel 7. 15
King Pisang Nugget
Biaya Internet 5 tahun

Tahun	Biaya Internet
2018	Rp 3.600.000
2019	Rp 3.780.000
2020	Rp 3.969.000
2021	Rp 4.167.450
2022	Rp 4.375.823

Sumber : First Media

Selanjutnya pada tabel 7.16 akan dijabarkan secara terperinci semua biaya utilitas yang dibutuhkan oleh King Pisang Nugget setiap tahunnya yaitu:



Tabel 7. 16
King Pisang Nugget
Proyeksi Biaya Utilitas tahun 2018 – 2022
(dalam Rupiah)

Komponen Biaya	2018	2019	2020	2021	2022
Listrik	4.014.001	4.214.701	4.425.436	4.646.708	4.879.044
Air	1.467.000	1.504.350	1.617.368	1.698.236	1.783.148
Pulsa	2.400.000	2.520.000	2.646.000	2.778.300	2.917.215
Internet	3.600.000	3.780.000	3.969.000	4.167.450	4.375.823
Total	11.481.001	12.055.051	12.657.804	13.290.694	13.955.230

Sumber : Tabel 7.12, Tabel 7.13, Tabel 7.14, Tabel 7.15

J. Biaya Peralatan dan Perlengkapan

Biaya peralatan dan perlengkapan adalah seluruh pengeluaran yang digunakan untuk memenuhi kebutuhan peralatan dan perlengkapan baik untuk kegiatan operasional maupun kegiatan administrasi. Biaya peralatan dan biaya perlengkapan telah dibahas pada Bab II. Total biaya peralatan adalah Rp50.066.000.00 (Tabel 2.3) dan total biaya perlengkapan per bulan adalah Rp40.918.000.00 (Tabel 2.4).

Biaya perlengkapan dapat mengalami peningkatan, seiring dengan meningkatnya penjualan King Pisang Nugget. Peningkatan biaya perlengkapan diasumsikan sebesar 10% per tahunnya. Berikut merupakan proyeksi biaya perlengkapan adalah sebagai berikut:

Tabel 7. 17
King Pisang Nugget
Perlengkapan 5 Tahun

Tahun	Perlengkapan
2018	Rp 40.918.000
2019	Rp 45.009.800
2020	Rp 49.510.780
2021	Rp 54.461.858
2022	Rp 59.908.044

Sumber : Tabel 7.21



K. Proyeksi Keuangan

© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Proyeksi keuangan merupakan anggaran yang dirancang untuk penyelenggaraan sebuah usaha yang akan dijalankan. Proyeksi keuangan secara umum memberi gambaran mengenai sirkulasi keuangan sebuah perusahaan, prediksi pengeluaran, anggaran modal dan sebagainya. Segala sesuatu yang menyangkut pembiayaan penyelenggaraan sebuah usaha akan tertuang di dalam sebuah proyeksi keuangan. Proyeksi keuangan dapat memperkirakan jumlah biaya yang mungkin timbul, proyeksi pendapatan yang akan dihasilkan untuk periode tertentu dan dapat digunakan untuk memperkirakan kemampuan dalam pengambilan pinjaman.

1. Proyeksi Laporan Laba Rugi

Menurut Gitman dan Zutter (2012:509), laporan laba-rugi merupakan ringkasan finansial hasil operasi suatu perusahaan pada periode tertentu. Biasanya laporan laba rugi menutupi periode 1 tahun operasi perusahaan. Berikut adalah laporan laba-rugi King Pisang Nugget tahun 2018 hingga 2022.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7. 18
King Pisang Nugget
Laporan Laba Rugi
(dalam Rupiah)

Keterangan	2018	2019	2020	2021	2022
Penjualan¹⁾	930.729.567	1.074.992.650	1.241.616.510	1.434.067.069	1.656.347.465
Biaya Variabel					
Perengkapan ¹⁵⁾	40.918.000	45.009.800	49.510.780	54.461.858	59.908.044
Biaya Bahan Baku ¹⁶⁾	158.070.000	173.877.000	191.264.700	210.391.170	231.430.287
Biaya Air ¹²⁾	1.467.000	1.540.350	1.617.368	1.698.236	1.783.148
Pulsa ¹³⁾	2.400.000	2.520.000	2.646.000	2.778.300	2.917.215
Internet ¹⁴⁾	3.600.000	3.780.000	3.969.000	4.167.450	4.375.823
Biaya Listrik ¹¹⁾	4.014.001	4.214.701	4.425.436	4.646.708	4.879.044
Total Biaya Variabel	(210.469.001)	(230.941.851)	(253.433.284)	(278.143.722)	(305.293.560)
Marjin Kontribusi	720.260.565	844.050.798	988.183.226	1.155.923.347	1.351.053.905
Biaya Tetap					
Biaya Gaji ⁴⁾	392.633.272	431.896.599	473.686.072	521.054.679	573.160.147
Bonus Karyawan ⁵⁾	31.141.800	34.255.980	45.449.778	59.416.971	65.358.668
Biaya Sewa ¹⁰⁾	50.000.000	55.000.000	60.500.000	66.550.000	73.205.000
Renovasi	25.000.000				
Biaya Pemasaran ²⁾	38.861.616	40.804.697	42.844.932	44.987.178	47.236.537
Depresiasi Website ⁷⁾	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Depresiasi Peralatan ⁶⁾	10.013.200	10.013.200	10.013.200	10.013.200	10.013.200
Depresiasi Motor ⁸⁾	3.600.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000
Administrasi dan Umum ³⁾	180.000	192.600	206.082	220.508	235.943
Rekrutmen dan seleksi karyawan	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Pemeliharaan ⁹⁾	2.450.000	2.695.000	2.964.500	3.260.950	3.587.045
Total Biaya Tetap	557.879.888	582.458.076	643.264.564	713.103.487	780.396.541
Laba Sebelum Pajak	162.380.677	261.592.722	344.918.663	442.819.860	570.657.365
Pajak 1% dari Omset	(9.307.296)	(10.749.926)	(12.416.165)	(14.340.671)	(16.563.475)
EAT	153.073.382	250.842.796	332.502.498	428.479.190	554.093.890

Sumber : Tabel 7.1¹⁾; Tabel 7.2²⁾; Tabel 7.3³⁾; Tabel 7.4⁴⁾; Tabel 7.5⁵⁾; Tabel 7.6⁶⁾; Tabel 7.7⁷⁾; Tabel 7.8⁸⁾; Tabel 7.9⁹⁾; Tabel 7.10¹⁰⁾; Tabel 7.12¹¹⁾; Tabel 7.13¹²⁾; Tabel 7.14¹³⁾; Tabel 7.15¹⁴⁾; Tabel 7.17¹⁵⁾; Tabel 2.6¹⁶⁾ dan data yang diolah

Berdasarkan tabel 7.18 pada tahun 2018 *Earning After Tax* King Pisang Nugget sebesar Rp 153.073.382, pada tahun 2019 mencapai Rp 250.842.796. pada tahun 2020 mencapai Rp 332.502.498, pada tahun 2021 mencapai Rp 428.479.190 dan pada tahun 2022 mencapai Rp 554.093.890.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



2. Proyeksi Laporan Arus Kas

Menurut Jerry Weygandt, Paul Kimmer, dan Don Kieso (2016: 578), arus kas melaporkan penerimaan kas, pembayaran kas, dan arus kas bersih yang terjadi karena adanya operasi, investasi, dan aktivitas pendanaan dalam periode tertentu. Lalu dalam arus kas, ada 3 aktivitas utama yang akan dihitung, yaitu:

- a. Aktivitas operasional, termasuk transaksi yang menimbulkan penerimaan dan pengeluaran yang akan menentukan pendapatan bersih
- b. Aktivitas investasi, termasuk mendapatkan dan membuang investasi, properti dan peralatan; dan meminjamkan uang beserta mengumpulkan pinjaman
- c. Aktivitas pendanaan, termasuk mendapatkan kas dari penerbitan utang, dan membayarkan jumlah yang dipinjam; dan mendapatkan kas dari pemegang saham, membeli kembali saham, dan membayar dividen.

Berikut adalah proyeksi arus kas King Pisang Nugget dalam table 7.19.

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 7. 19
King Pisang Nugget
Proyeksi Arus Kas
(dalam Rupiah)

Keterangan	Mar-18	2018	2019	2020	2021	2022
Aliran Kas Masuk						
Modal Disetor	865.752.272					
Penjualan		930.729.567	1.074.992.650	1.241.616.510	1.434.067.069	1.656.347.465
Total Arus Kas Masuk	865.752.272	930.729.567	1.074.992.650	1.241.616.510	1.434.067.069	1.656.347.465
Aliran Kas Keluar						
Peralatan	50.066.000					
Renovasi	25.000.000					
Kendaraan	18.000.000					
Pembuatan Website	5.000.000					
Sewa Bangunan di Muka	50.000.000		55.000.000	60.500.000	66.550.000	73.205.000
Kompensasi/Balas Jasa		392.633.272	431.896.599	473.686.072	521.054.679	573.160.147
Bonus Karyawan		31.141.800	34.255.980	45.449.778	59.416.971	65.358.668
Pemasaran		38.861.616	40.804.697	42.844.932	44.987.178	47.236.537
Administrasi dan Umum		180.000	192.600	206.082	220.508	235.943
Pemeliharaan		2.450.000	2.695.000	2.964.500	3.260.950	3.587.045
Perlengkapan	40.918.000		45.009.800	49.510.780	54.461.858	59.908.044
Listrik		4.014.001	4.214.701	4.425.436	4.646.708	4.879.044
Air		1.467.000	1.540.350	1.617.368	1.698.236	1.783.148
Pulsa		2.400.000	2.520.000	2.646.000	2.778.300	2.917.215
Bahan Baku	158.070.000		173.877.000	191.264.700	210.391.170	231.430.287
Internet		3.600.000	3.780.000	3.969.000	4.167.450	4.375.823
Rekrutmen dan seleksi	3.000.000					
Pajak		9.307.296	10.749.926	12.416.165	14.340.671	16.563.475
Total Arus Kas Keluar	347.054.000	(489.054.985)	(809.536.654)	(894.500.813)	(990.974.679)	(1.087.640.375)
Arus Kas Bersih	518.698.272	441.674.582	265.455.996	347.115.698	443.092.390	568.707.090
Saldo Kas Awal		518.698.272	960.372.854	1.225.828.850	1.572.944.547	2.016.036.937
Saldo Kas Akhir	518.698.272	960.372.854	1.225.828.850	1.572.944.547	2.016.036.937	2.584.744.027

Sumber : Tabel 7.17

Berdasarkan tabel 7.19 pada tahun 2018 saldo kas akhir King Pisang Nugget sebesar Rp 960.372.854, pada tahun 2019 saldo kas akhir mencapai Rp 1.225.828.850. Saldo kas akhir tersebut terus bertambah hingga tahun 2022. Saldo tersebut berjumlah Rp 2.584.744.027.

1. Dilarang menyalin, menjiplak, atau melakukan tindakan lain yang merugikan tanpa izin IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



3. Proyeksi Neraca

Menurut Jerry Weygandt, Paul Kimmer, dan Don Kieso (2016: 17), neraca melaporkan aset, kewajiban, dan ekuitas pemilik pada periode yang spesifik. Dalam neraca, penulisan diurutkan dari aset di paling atas, diikuti oleh kewajiban, dan ekuitas pemilik. Total aset harus sama dengan jumlah dari total kewajiban dan ekuitas. Neraca berguna sebagai gambaran kondisi finansial perusahaan pada periode yang spesifik. Berikut adalah neraca King Pisang Nugget selama 5 tahun:

Tabel 7. 20
King Pisang Nugget
Proyeksi Neraca

Keterangan	Mar-18	2019	2020	2021	2022	2023
AKTIVA						
Aktiva Lancar						
Kas	518.698.272	960.372.854	1.225.828.850	1.572.944.547	2.016.036.937	2.584.744.027
Bahan Baku	158.070.000					
Pelengkapan	40.918.000					
Renovasi	25.000.000					
Jumlah Aktiva Lancar	742.686.272	960.372.854	1.225.828.850	1.572.944.547	2.016.036.937	2.584.744.027
Aktiva Tetap						
Sewa Gedung	50.000.000					
Peralatan Operasional	50.066.000	50.066.000	50.066.000	50.066.000	50.066.000	50.066.000
Akumulasi Penyusutan Peralatan		10.013.200	20.026.400	30.039.600	40.052.800	50.066.000
Nilai buku peralatan setelah penyusutan	50.066.000	40.052.800	30.039.600	20.026.400	10.013.200	
Website King Pisang Nugget	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Akumulasi Penyusutan Website		1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000
Nilai buku website setelah penyusutan	5.000.000	4.000.000	3.000.000	2.000.000	1.000.000	
Kendaraan Operasional	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000
Akumulasi Penyusutan Kendaraan		3.600.000	7.200.000	10.800.000	14.400.000	18.000.000
Nilai Buku Kendaraan setelah penyusutan	18.000.000	14.400.000	10.800.000	7.200.000	3.600.000	
Total Aktiva Tetap	123.066.000	58.452.800	43.839.600	29.226.400	14.613.200	-
Total Aktiva	865.752.272	1.018.825.654	1.269.668.450	1.602.170.947	2.030.650.137	2.584.744.027
PASSIVA						
Hutang Lancar						
Modal sendiri	865.752.272	865.752.272	1.018.825.654	1.269.668.450	1.602.170.947	2.030.650.137
Laba Tahun Berjalan		153.073.382	250.842.796	332.502.498	428.479.190	554.093.890
Total Passiva	865.752.272	1.018.825.654	1.269.668.450	1.602.170.947	2.030.650.137	2.584.744.027

Sumber : Tabel 7.17



L. Analisis Kelayakan Usaha

1. Analisis *Break Even Point* (BEP)

Analisis *Break Even Point* (BEP) berguna untuk mengetahui seberapa besar unit/nilai uang yang dihasilkan untuk menutupi semua biaya yang dikeluarkan, sehingga mencapai titik dimana pendapatan = pengeluaran. Hal ini berguna untuk mengukur tingkat penjualan yang harus dihasilkan demi mencapai keuntungan.

$$\text{BEP(rupiah)} = \frac{FC}{1 - \frac{VC}{S}}$$

BEP : Break Even Point
 FC : Total Fixed Cost
 VC : Variabel Cost per Unit
 P : Price per Unit
 S : Sales Volume

Tabel 7. 21
King Pisang Nugget
Analisis Break Even Point
 (dalam Rupiah)

Tahun	Total Fixed Cost (1)	Variable Cost/Unit (2)	Sales Price/Unit (3)	1-(Variable Cost/Sales) (4) =1-([2]/[3])	Break Even Point (5) =([1]/[4])	Sales
2018	557.879.888	3.969	17.625	0,774828913	720.003.963,20	930.729.567
2019	582.458.076	3.959	18.506	0,786083077	740.962.492,58	1.074.992.650
2020	643.264.564	3.949	19.432	0,796752989	807.357.578,08	1.241.616.510
2021	713.103.487	3.940	20.403	0,806870866	883.788.865,30	1.434.067.069
2022	780.396.541	3.932	21.423	0,816466989	955.821.302,68	1.656.347.465

Sumber : Tabel 7.19

Hasil analisis titik impas menunjukkan King Pisang Nugget mampu melebihi kapasitas minimal penjualan dari angka *Break Even Point* dalam Rupiah. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa usaha King Pisang Nugget layak untuk dijalankan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



2. Analisis *Net Present Value* (NPV)

Menurut Lawrence J. Gitman dan Chad J. Zutter (2015: 449), NPV adalah teknik penganggaran modal, dengan mengurangi arus kas masuk saat ini yang terdapat tingkat diskonto yang sesuai dengan biaya modal perusahaan dengan investasi awal. Dalam hal ini, tingkat diskonto akan dihitung dengan mengambil rata-rata dari suku bunga bank swasta nasional selama satu tahun terakhir sebesar 13,01%.

Kriteria keputusannya adalah sebagai berikut:

- a. Jika $NPV > 0$, terima proyek
- b. Jika $NPV < 0$, tolak proyek

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CIF_t}{(1+i)^n} - CF_0$$

Keterangan:

Cash in Flow_t = Earning After Tax – Depresiasi
 CIF = Investasi awal
 i = tahun berjalan
 n = tingkat diskonto

Tabel 7. 22
King Pisang Nugget
Cash In Flow
(dalam Rupiah)

Keterangan	2018	2019	2020	2021	2022
PAAT	153.073.382	250.842.796	332.502.498	428.479.190	554.093.890
Penyusutan Peralatan	10.013.200	10.013.200	10.013.200	10.013.200	10.013.200
Penyusutan Kendaraan	3.600.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000
Penyusutan Aplikasi	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Cash In Flow	167.686.582	280.069.196	376.342.098	486.931.990	627.159.890

Sumber : data diolah



Tabel 7. 23
King Pisang Nugget
Net Present Value
(dalam Rupiah)

Tahun	CIF	$\frac{1}{(1+i)^n}$ $i=13,01\%$	PV of CIF
2018	167.686.582	0,884877444	148.382.073,98
2019	265.455.996	0,783008092	207.854.192,67
2020	347.115.698	0,692866199	240.504.734,10
2022	443.092.390	0,613101672	271.660.684,90
2022	568.707.090	0,54251984	308.534.879,80
PV of CIF			1.176.936.565,45
Initial Investment			(865.752.272,00)
NPV			311.184.293,45

Sumber : Tabel 7.18 dan diolah

NPV yang dihasilkan dari hasil perhitungan lebih besar dari nol (positif), yang memiliki arti bahwa bisnis layak dijalankan.

3. Analisis *Internal Rate of Return* (IRR)

Menurut Lawrence J. Gitman dan Chad J. Zutter (2015: 453), *Internal Rate of Return* (IRR) adalah tingkat diskonto yang menyamakan NPV dari sebuah peluang investasi dengan nilai Rp. 0 (karena nilai saat ini dari arus kas masuk sama dengan investasi awal); merupakan tingkat pengembalian yang perusahaan akan dapatkan jika melakukan investasi dalam sebuah proyek, dan mendapatkan arus kas masuk yang diterima. Kriteria keputusan adalah sebagai berikut:

- Jika $IRR >$ biaya modal, terima proyek
- Jika $IRR <$ biaya modal, tolak proyek

$$\text{Internal Rate of Return} = i_r + \frac{NPV i_r}{NPV i_r + NPV i_t} \times (i_t - i_r)$$

- i_r = Tingkat bunga rendah
 i_t = Tingkat bunga tinggi



Tabel 7. 24
King Pisang Nugget
Internal Rate of Return

Tahun	CIF	$(1/(1+i))^n$ DF 24%	PV of CIF	$(1/(1+i))^n$ DF 25%	PV of CIF
2018	167.686.582	0,806451613	135.231.114,36	0,8	134.149.265,44
2019	265.455.996	0,650364204	172.643.077,36	0,64	169.891.837,28
2020	347.115.698	0,524487261	182.057.761,58	0,512	177.723.237,18
2021	443.092.390	0,422973598	187.416.382,26	0,4096	181.490.642,85
2022	568.707.090	0,34110774	193.990.390,31	0,32768	186.353.939,28
		PV of CIF	871.338.725,86	PV of CIF	849.608.922,04
		Initial Investments	(865.752.272,00)	Initial Investment	(865.752.272,00)
		NPV	5.586.453,86	NPV	-16.143.350
		IRR	24,26%		

Sumber : Tabel 7.21

$$IRR = 24\% + \left(\frac{5.586.453,86}{5.586.453,86 + 16.143.350} \right) \times (25\% - 24\%)$$

$$= 24,26\%$$

Dapat diketahui dari hasil perhitungan bahwa *Internal Rate of Return/IRR* adalah 24,26%, yang lebih besar dibandingkan dengan tingkat kredit investasi, yaitu 13,01%, sehingga dari perhitungan IRR bisnis ini dinyatakan layak dijalankan.

4. Payback Period

Menurut Lawrence J. Gitman dan Chad J. Zutter (2015: 445), *payback period* adalah jumlah waktu yang dibutuhkan bagi sebuah perusahaan untuk memulihkan investasi awal dalam sebuah proyek, yang dihitung dari arus kas masuk. Kriteria keputusannya adalah sebagai berikut:

- Jika *payback period* kurang dari *payback period* maksimum yang dapat diterima, terima proyek



- b. Jika *payback period* lebih besar dari *payback period* maksimum yang dapat diterima, tolak proyek

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Tabel 7. 25
King Pisang Nugget
Payback Period

Tahun	Cash In Flow	Initial Investment
Mar-18		865.752.272
2019	167.686.582	698.065.690
2020	265.455.996	432.609.694
2021	347.115.698	85.493.996
2022	443.092.390	
2023	568.707.090	

Sumber : Tabel 7.21

$$\begin{aligned}
 \text{Payback Period} &= 3 \text{ tahun} + \left(\frac{85.493.996}{443.092.390} \times 360 \text{ hari} \right) \\
 &= 3 \text{ tahun} + 69,46144699 \text{ Hari} \\
 &= 3 \text{ Tahun } 2 \text{ Bulan } 9 \text{ Hari}
 \end{aligned}$$

Dari perhitungan di atas, didapatkan bahwa *payback period* King Pisang Nugget adalah 3 tahun 2 Bulan 9 hari. Dengan periode analisis selama lima tahun dan periode pengembalian di bawah lima tahun, maka bisnis ini layak untuk dijalankan.

5. Profitability Index (PI)

Menurut Lawrence J. Gitman dan Chad J. Zutter (2015: 451), *profitability index* adalah variasi dari NPV, yaitu dengan nilai arus kas masuk saat ini dibagi dengan pengeluaran kas awal (investasi awal). Kriteria keputusannya adalah:

- a. Jika $PI > 1$, terima proyek
- b. Jika $PI < 1$, tolak proyek



$$\text{Profitability Index (PI)} = \frac{\sum_{t=1}^n \frac{\text{Cash Flow}_t}{(1+k)^t}}{\text{Cash Flow}_0}$$

$$\text{Profitability Index (PI)} = \frac{1.176.936.565,45}{865.752.272}$$

$$\text{Profitability Index} = 1,359438033$$

Dari perhitungan di atas, nilai *profitability index* adalah 1,359438033.

Sehingga nilai $PI > 1$, dan bisnis layak dijalankan.

M Ringkasan Analisis Kelayakan Usaha

Dari berbagai analisis kelayakan usaha di atas, dapat dirangkum menjadi tabel

berikut:

Tabel 7. 26
King Pisang Nugget
Analisis Kelayakan Usaha

Analisis	Batas Kelayakan	Hasil Analisis	Kesimpulan
<i>Net Present Value</i>	0	311.184.293,45	Layak
<i>Internal Rate of Return</i>	13,01%	24,26%	Layak
<i>Payback Period</i>	5 Tahun	3 Tahun 2 Bulan 9 Hari	Layak
<i>Profitability Index</i>	1	1,359438033	Layak

Sumber : Tabel 7.22, Tabel 7.23, dan Tabel 7.24

Berdasarkan analisis *Break Even Point*, bisnis ini layak dijalankan karena posisi titik impas selama tahun 2018 – 2022 berada di bawah proyeksi penjualan.

Berdasarkan analisis *Net Present Value*, bisnis ini layak dijalankan karena jumlah arus kas masuk selama periode 2018 – 2022 yang didiskontokan mampu menutupi investasi awal yang digunakan untuk mendanai bisnis.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Berdasarkan analisis *Internal Rate of Return*, bisnis ini layak untuk dijalankan dengan indeks pengembalian pada posisi 24,26% pada tingkat diskonto 13,01%.

Berdasarkan analisis *Payback Period*, bisnis ini layak untuk dijalankan karena berdasarkan periode analisis selama 5 tahun bisnis ini mampu memberikan pengembalian pada periode 3 tahun 2 bulan 9 hari.

Berdasarkan analisis *Profitability Index*, bisnis ini layak untuk dijalankan karena perbandingan antara investasi awal dengan nilai sekarang bersih memberikan angka indeks lebih dari satu yaitu 1,359438033.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.