

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA KUE KERING

“ *PAINTED MINI COOKIES* ”

DI DUREN SAWIT - JAKARTA TIMUR

Oleh :

Nama : Albertus Januar

NIM : 21100326

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Manajemen Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

JULI 2015

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS



© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA KUE KERING
" PAINTED MINI COOKIES "
DI DUREN SAWIT - JAKARTA TIMUR**

Diajukan Oleh

Nama : Albertus Januar

NIM : 21100326

Jakarta, 28 Juli 2015

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing

(Dr. Ir. Hissar Sirait, M.A.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE
JAKARTA 2015

ABSTRAK

Rencana Bisnis Pendirian Usaha Kue Kering “Painted Mini Cookies” di Duren Sawit - Jakarta Timur / Albertus Januar / 21100326 / Pembimbing : Hisar Sirait

Rencana pendirian usaha ini bertujuan untuk menganalisa keuntungan dan titik impas dari usaha kue kering yang masuk dalam golongan usaha kecil. Rencana pendirian usaha kue kering *Painted Mini Cookies* disusun secara matang dengan memperhitungkan berbagai risiko bisnis yang nantinya akan dihadapi. Perencanaan disusun mulai dari pemilihan tempat usaha yang akan dilakukan di rumah pemilik. Mencari pemasok bahan baku yang sesuai dengan standar operasional. Mencari pegawai yang sesuai dengan bidangnya agar mendapatkan hasil yang maksimal. Industri yang akan dimasuki berada pada industri yang sangat bersaing, sehingga persaingan harga tidak dapat dihindari. Untuk mengatasi hal ini, *Painted Mini Cookies* melakukan promosi mulai dari pembuatan akun di media sosial dan membuat flyer yang akan dibagikan kepada calon konsumen agar dapat meningkatkan minat beli konsumen. Ramalan penjualan *Painted Mini Cookies* mengalami peningkatan setiap tahunnya, namun masih secara fluktuatif sehingga tidak dapat di ukur besarnya.

Kata Kunci : Kue Kering, *Painted Mini Cookies*.



KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan *Business Plan* ini.

Business Plan ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1) Sarjana Ekonomi, Jurusan Manajemen, Konsentrasi Kewirausahaan, Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis menyadari bahwa *business plan* ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, bantuan, semangat serta dukungan selama proses penulisan *business plan* ini. Pihak-pihak yang telah berjasa yaitu:

1. Bapak Dr. Ir. Hisar Sirait, M.A. selaku Dosen Pembimbing I yang telah sabar membimbing, memberi saran, waktu, tenaga, masukan, diskusi, dan bantuan untuk penulis hingga terselesaikannya *business plan* ini.
2. Seluruh Dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah mengajar dan memberikan ilmu pengetahuan yang tiada ternilai bagi penulis sejak semester awal sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan strata satu.
3. Keluarga tercinta Papa, Mama, Oma, Luky dan Agnes yang telah ikut membantu, mendoakan, dan memberikan semangat dengan penuh cinta kasih kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyelesaian skripsi ini.





4. Teman-teman terbaik, Donny Fernando, Ardian Himawan, Wisnu Agung Nugroho, Michael Wong, David Christian, Paulus Andriawan Sentanu, dan teman-teman lainnya yang selalu membantu, mendukung dan memberikan semangat dalam membuat dan menyelesaikan pembuatan *business plan*.
5. Seluruh staf perpustakaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membantu penulis dalam mencari sumber-sumber penulisan dan data untuk skripsi.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian business plan ini, memiliki kekurangan. Untuk itu penulis berharap adanya masukan berupa kritik dan saran dari semua pihak demi penyempurnaan business plan ini. Semoga business plan ini dapat memberikan banyak manfaat kepada orang-orang yang membacanya.

Jakarta, Juli 2015

Albertus Januar

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR ISI

JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR BAGAN	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konsep Bisnis.....	1
B. Data Perusahaan.....	3
C. Biodata Pemilik.....	4
D. Bidang Usaha.....	4
E. Kebutuhan Dana.....	6
BAB II ANALISIS INDUSTRI	
A. Analisis Lingkungan Makro.....	7
B. Analisis Pesaing Industri.....	9
C. Analisis SWOT.....	18

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk keperluan pengantar, pendahuluan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



Hak cipta milik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



BAB III GAMBARAN USAHA

C Hak cipta milik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

A. Visi.....	22
B. Misi.....	22
C. Produk.....	23
D. Jasa.....	26
E. Ukuran Bisnis.....	26
F. Peralatan dan Tenaga Kerja.....	28
G. Latar Belakang Pemilik.....	33

BAB IV RENCANA JASA DAN OPERASIONAL

A. Deskripsi Rencana Operasional.....	35
B. Proses Produksi.....	42
C. Alur Jasa.....	43
D. Nama Pemasok.....	44

BAB V RENCANA PEMASARAN

A. Segmentasi Pasar.....	47
B. Target Pasar.....	50
C. Positioning.....	50
D. Produk.....	51
E. Harga.....	51
F. Distribusi.....	55
G. Promosi.....	56

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



H. People.....	60
© L. Process.....	60
J. Physical Evidence.....	60
E. Ramalan Penjualan.....	61
F. Pengendali Pemasaran.....	69
BAB VI RENCANA OPERASI	
A. Bentuk Kepemilikan.....	71
B. Struktur Organisasi.....	71
C. Balas Jasa.....	75
BAB VII PENILAIAN RISIKO	
A. Evaluasi Kelemahan dari Bisnis.....	78
B. Teknologi - Teknologi Baru.....	79
C. Rencana Pengendalian.....	80
BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN	
A. Rencana Kebutuhan Dana.....	82
B. Anggaran Penjualan.....	83
C. Biaya Tenaga Kerja.....	86
D. Biaya Penyusutan Peralatan.....	87
E. Biaya Utilitas.....	87
F. Biaya Pemasaran.....	91
G. Biaya Perlengkapan.....	92

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



H. Biaya Pembelian.....	94
© I. Proforma Income Statement.....	96
J. Proforma Cash Flow.....	99
K. Proforma Balance Sheet.....	101
L. Kelayakan Usaha.....	103
BAB IX REKOMENDASI	111
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN	115

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
© **Instytut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Instytut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Kebutuhan Dana Awal.....	6
Tabel 2.1	Tabel Competitive Profile Matrix.....	17
Tabel 2.2	Matriks SWOT.....	21
Tabel 3.1	Jenis Produk.....	24
Tabel 3.2	Peralatan Kantor.....	29
Tabel 3.3	Kendaraan.....	29
Tabel 3.4	Peralatan Produksi.....	30
Tabel 3.5	Perlengkapan Kantor satu Bulan.....	31
Tabel 3.6	Perlengkapan Produksi satu Bulan.....	31
Tabel 3.7	Daftar Tenaga Kerja Tahun 2016.....	32
Tabel 4.1	Daftar biaya administrasi SIUP.....	37
Tabel 4.2	Jadwal Perencanaan Pendirian Mini Cookies.....	41
Tabel 4.3	Daftar Pemasok Bahan Baku.....	44
Tabel 4.4	Daftar Pemasok Peralatan dan Perlengkapan.....	45
Tabel 5.1	Harga Meringue Cookies.....	54
Tabel 5.2	Harga Macaron Character.....	55
Tabel 5.3	Ramalan Penjualan Bulanan tahun 2016.....	62
Tabel 5.4	Ramalan Penjualan Tahun 2016.....	68
Tabel 6.1	Balas Jasa Tenaga Kerja tahun 2016-2020.....	77





Tabel 8.1	Kebutuhan Dana Awal.....	83
Tabel 8.2	Anggaran Penjualan Tahun 2016.....	84
Tabel 8.3	Anggaran Penjualan Tahun 2016-2020.....	85
Tabel 8.4	Balas Jasa Tenaga Kerja tahun 2016-2020.....	86
Tabel 8.5	Akumulasi Penyusutan Peralatan 2016-2020.....	87
Tabel 8.6	Proyeksi Biaya Telepon tahun 2016-2020.....	88
Tabel 8.7	Proyeksi Biaya Listrik tahun 2016-2020.....	89
Tabel 8.8	Proyeksi Biaya Air tahun 2016-2020.....	90
Tabel 8.9	Proyeksi Biaya Internet tahun 2016-2020.....	91
Tabel 8.10	Proyeksi Biaya Pemasaran tahun 2016-2020.....	92
Tabel 8.11	Proyeksi Biaya Perlengkapan tahun 2016-2020.....	93
Tabel 8.12	Biaya Pembelian Bahan Baku bulan Januari 2016.....	94
Tabel 8.13	Biaya Pembelian Bahan Baku tahun 2016-2020.....	95
Tabel 8.14	Harga Pokok Produksi tahun 2016-2020.....	96
Tabel 8.15	Perhitungan Laba Rugi.....	98
Tabel 8.16	Proforma Cash Flow.....	100
Tabel 8.17	Proforma Balance Sheet.....	102
Tabel 8.18	Break Even Point periode 2016-2020.....	104
Tabel 8.19	Net Present Value.....	105
Tabel 8.20	Payback Period.....	107
Tabel 8.21	Perhitungan NPV 1 & NPV 2.....	109

C Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengizinkan penulisan karya tulis untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1	Model Lima Kekuatan Porter.....	10
Bagan 4.1	Alur Proses Produksi.....	42
Bagan 4.2	Alur Proses Jasa.....	43
Bagan 5.1	Saluran Distribusi.....	56
Bagan 6.1	Struktur Organisasi.....	72

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Ramalan Penjualan bulan Januari 2016.....	116
Lampiran 2	Ramalan Penjualan bulan Februari 2016.....	117
Lampiran 3	Ramalan Penjualan bulan Maret 2016.....	118
Lampiran 4	Ramalan Penjualan bulan April 2016.....	119
Lampiran 5	Ramalan Penjualan bulan Mei 2016.....	120
Lampiran 6	Ramalan Penjualan bulan Juni 2016.....	121
Lampiran 7	Ramalan Penjualan bulan Juli 2016.....	122
Lampiran 8	Ramalan Penjualan bulan Agustus 2016.....	123
Lampiran 9	Ramalan Penjualan bulan September 2016.....	124
Lampiran 10	Ramalan Penjualan bulan Oktober 2016.....	125
Lampiran 11	Ramalan Penjualan bulan November 2016.....	126
Lampiran 12	Ramalan Penjualan bulan Desember 2016.....	127
Lampiran 13	Proyeksi Penjualan Tahun 2016.....	128
Lampiran 14	Anggaran Penjualan Meringue Cookies Tahun 2016-2020.....	129
Lampiran 15	Anggaran Penjualan Macaron Character Tahun 2016-2020.....	130
Lampiran 16	Perhitungan Kena Pajak.....	131
Lampiran 17	Break Even Point.....	132
Lampiran 18	Logo Perusahaan.....	133
Lampiran 19	Gambar Peralatan.....	134



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengizinkan dan menyatakannya sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran 20	Gambar Produk.....	136
Lampiran 21	Dokumentasi.....	138
Lampiran 22	Media Promosi.....	139
Lampiran 23	Packaging.....	140

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Kebutuhan Dana Awal.....	6
Tabel 2.1	Tabel Competitive Profile Matrix.....	17
Tabel 2.2	Matriks SWOT.....	21
Tabel 3.1	Jenis Produk.....	24
Tabel 3.2	Peralatan Kantor.....	29
Tabel 3.3	Kendaraan.....	29
Tabel 3.4	Peralatan Produksi.....	30
Tabel 3.5	Perlengkapan Kantor satu Bulan.....	31
Tabel 3.6	Perlengkapan Produksi satu Bulan.....	31
Tabel 3.7	Daftar Tenaga Kerja Tahun 2016.....	32
Tabel 4.1	Daftar biaya administrasi SIUP.....	37
Tabel 4.2	Jadwal Perencanaan Pendirian Mini Cookies.....	41
Tabel 4.3	Daftar Pemasok Bahan Baku.....	44
Tabel 4.4	Daftar Pemasok Peralatan dan Perlengkapan.....	45
Tabel 5.1	Harga Meringue Cookies.....	54
Tabel 5.2	Harga Macaron Character.....	55
Tabel 5.3	Ramalan Penjualan Bulanan tahun 2016.....	62
Tabel 5.4	Ramalan Penjualan Tahun 2016.....	68
Tabel 6.1	Balas Jasa Tenaga Kerja tahun 2016-2020.....	77





Tabel 8.1	Kebutuhan Dana Awal.....	83
Tabel 8.2	Anggaran Penjualan Tahun 2016.....	84
Tabel 8.3	Anggaran Penjualan Tahun 2016-2020.....	85
Tabel 8.4	Balas Jasa Tenaga Kerja tahun 2016-2020.....	86
Tabel 8.5	Akumulasi Penyusutan Peralatan 2016-2020.....	87
Tabel 8.6	Proyeksi Biaya Telepon tahun 2016-2020.....	88
Tabel 8.7	Proyeksi Biaya Listrik tahun 2016-2020.....	89
Tabel 8.8	Proyeksi Biaya Air tahun 2016-2020.....	90
Tabel 8.9	Proyeksi Biaya Internet tahun 2016-2020.....	91
Tabel 8.10	Proyeksi Biaya Pemasaran tahun 2016-2020.....	92
Tabel 8.11	Proyeksi Biaya Perlengkapan tahun 2016-2020.....	93
Tabel 8.12	Biaya Pembelian Bahan Baku bulan Januari 2016.....	94
Tabel 8.13	Biaya Pembelian Bahan Baku tahun 2016-2020.....	95
Tabel 8.14	Harga Pokok Produksi tahun 2016-2020.....	96
Tabel 8.15	Perhitungan Laba Rugi.....	98
Tabel 8.16	Proforma Cash Flow.....	100
Tabel 8.17	Proforma Balance Sheet.....	102
Tabel 8.18	Break Even Point periode 2016-2020.....	104
Tabel 8.19	Net Present Value.....	105
Tabel 8.20	Payback Period.....	107
Tabel 8.21	Perhitungan NPV 1 & NPV 2.....	109

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Kebutuhan Dana Awal.....	6
Tabel 2.1	Tabel Competitive Profile Matrix.....	17
Tabel 2.2	Matriks SWOT.....	21
Tabel 3.1	Jenis Produk.....	24
Tabel 3.2	Peralatan Kantor.....	29
Tabel 3.3	Kendaraan.....	29
Tabel 3.4	Peralatan Produksi.....	30
Tabel 3.5	Perlengkapan Kantor satu Bulan.....	31
Tabel 3.6	Perlengkapan Produksi satu Bulan.....	31
Tabel 3.7	Daftar Tenaga Kerja Tahun 2016.....	32
Tabel 4.1	Daftar biaya administrasi SIUP.....	37
Tabel 4.2	Jadwal Perencanaan Pendirian Mini Cookies.....	41
Tabel 4.3	Daftar Pemasok Bahan Baku.....	44
Tabel 4.4	Daftar Pemasok Peralatan dan Perlengkapan.....	45
Tabel 5.1	Harga Meringue Cookies.....	54
Tabel 5.2	Harga Macaron Character.....	55
Tabel 5.3	Ramalan Penjualan Bulanan tahun 2016.....	62
Tabel 5.4	Ramalan Penjualan Tahun 2016.....	68
Tabel 6.1	Balas Jasa Tenaga Kerja tahun 2016-2020.....	77





Tabel 8.1	Kebutuhan Dana Awal.....	83
Tabel 8.2	Anggaran Penjualan Tahun 2016.....	84
Tabel 8.3	Anggaran Penjualan Tahun 2016-2020.....	85
Tabel 8.4	Balas Jasa Tenaga Kerja tahun 2016-2020.....	86
Tabel 8.5	Akumulasi Penyusutan Peralatan 2016-2020.....	87
Tabel 8.6	Proyeksi Biaya Telepon tahun 2016-2020.....	88
Tabel 8.7	Proyeksi Biaya Listrik tahun 2016-2020.....	89
Tabel 8.8	Proyeksi Biaya Air tahun 2016-2020.....	90
Tabel 8.9	Proyeksi Biaya Internet tahun 2016-2020.....	91
Tabel 8.10	Proyeksi Biaya Pemasaran tahun 2016-2020.....	92
Tabel 8.11	Proyeksi Biaya Perlengkapan tahun 2016-2020.....	93
Tabel 8.12	Biaya Pembelian Bahan Baku bulan Januari 2016.....	94
Tabel 8.13	Biaya Pembelian Bahan Baku tahun 2016-2020.....	95
Tabel 8.14	Harga Pokok Produksi tahun 2016-2020.....	96
Tabel 8.15	Perhitungan Laba Rugi.....	98
Tabel 8.16	Proforma Cash Flow.....	100
Tabel 8.17	Proforma Balance Sheet.....	102
Tabel 8.18	Break Even Point periode 2016-2020.....	104
Tabel 8.19	Net Present Value.....	105
Tabel 8.20	Payback Period.....	107
Tabel 8.21	Perhitungan NPV 1 & NPV 2.....	109

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.