

BAB VI

RENCANA OPERASI

A. Bentuk Kepemilikan

Painted Mini Cookies merupakan sebuah usaha perseorangan. Menurut Fuad (2006:65) perusahaan perseorangan adalah perusahaan yang dikelola dan diawasi oleh satu orang. Di satu sisi pengelola perusahaan memperoleh semua keuntungan perusahaan, di sisi lain ia juga menanggung semua risiko yang timbul dalam kegiatan perusahaan.

Pendirian *Painted Mini Cookies* sepenuhnya menggunakan dana pribadi dari pemilik dengan modal awalnya 100% dan penambahan modal dilakukan dengan menggunakan hasil dari keuntungan penjualan. Tidak terdapat pembagian keuntungan kepada pihak lain karena usaha ini merupakan usaha perorangan.

B. Struktur Organisasi

Struktur organisasi merupakan pola hubungan antara individu dalam suatu kelompok dalam melaksanakan tugas atau pekerjaan yang secara formal dibagi, dikelompokkan dan dikoordinasikan sehingga merupakan sebuah kesatuan yang diarahkan secara terus menerus pada suatu tujuan tertentu.

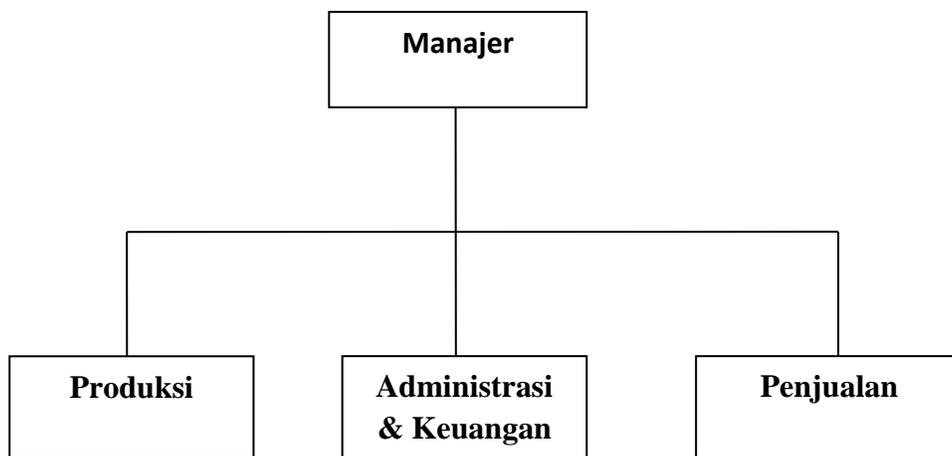
Struktur organisasi selalu ditemui dalam sebuah perusahaan atau organisasi dalam berbagai skala bahkan menjadi sesuatu yang harus dimiliki. Fungsi dari struktur organisasi adalah dapat memudahkan pemilik usaha memisahkan fungsi delegasi antar setiap bagian pekerjaan agar

setiap pekerjaan yang diberikan ke karyawan sesuai dengan posisinya sehingga pekerjaan yang dihasilkan akan maksimal. Berikut ini adalah struktur organisasi :

Bagan 6.1

Painted Mini Cookies

Struktur Organisasi



Sumber : *Mini Cookies*

Deskripsi kepemilikan dan pembagian tugas karyawan *Painted Mini Cookies* adalah sebagai berikut :

1. Manajer

Dalam posisi ini, pemiliklah yang menjadi manajer. Seorang manajer memiliki bertanggung jawab secara penuh atas pengawasan, perencanaan, pengontrolan operasional dan manajemen *Painted Mini Cookies*. Wewenang dan tanggung jawab dari manajer *Painted Mini Cookies* adalah :

- a. Mengelola seluruh kegiatan operasional *Painted Mini Cookies*.
- b. Mengendalikan kegiatan-kegiatan yang dilakukan oleh seluruh karyawan *Painted Mini Cookies*.
- c. Merencanakan dan mengendalikan biaya-biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan.

Kualifikasi untuk menjadi Administrasi dan keuangan sebagai berikut :

- (1) Minimal berpendidikan S1 jurusan ekonomi
- (2) Pria berusia 25-30 tahun
- (3) Dapat berkomunikasi dengan baik
- (4) Memiliki kemampuan untuk memimpin dan memotivasi orang lain
- (5) Terorganisir dan mampu membuat perencanaan dengan baik

2. Produksi

Bagian produksi di tempati oleh seorang Chef Pastry, berikut wewenang dan tanggung jawab :

- a. Membuat kue sesuai dengan pesanan
- b. Bertanggung jawab atas seluruh dekorasi kue kering yang dibuat
- c. Mengecek peralatan, perlengkapan serta bahan baku yang dibutuhkan secara berkala

Kualifikasi untuk menjadi Chef Pastry sebagai berikut :

- (1) Pendidikan terakhir minimal D3 jurusan perhotelan bidang pastry

(2) Pria berusia 23-30 tahun

(3) Kreatif dan inovatif

(4) Mampu bekerja dibawah tekanan

3. Administrasi dan Keuangan

Administrasi bertanggung jawab untuk membuat laporan keuangan secara rutin, berikut wewenang dan tanggung jawab administrasi :

a. Membuat laporan keuangan secara rutin.

b. Melakukan audit dan stok opname

c. Mengurus keuangan penjualan

Kualifikasi untuk menjadi Administrasi dan keuangan sebagai berikut :

(1) Pendidikan terakhir minimal D3 akuntansi

(2) Fasih menggunakan aplikasi Microsoft (*word dan excel*)

(3) Jujur dan bertanggung jawab

(4) Disiplin dan rajin

4. Penjualan

Penjualan dibagi menjadi dua bagian, bagian yang pertama bertugas sebagai *customer service* yang bertanggung jawab dalam memberikan pelayanan kepada konsumen, serta memberikan penjelasan yang dibutuhkan oleh konsumen, serta mencatat pesanan yang akan di

pesan. Bagian yang kedua bertugas untuk melakukan proses packaging, serta melakukan proses pengiriman kepada konsumen. Berikut adalah wewenang dan tanggung jawab :

- a. Memberikan informasi tentang produk kepada calon konsumen.
- b. Mencatat pesanan yang dipesan oleh konsumen.
- c. Melakukan proses packaging setelah pesanan siap dikirim.
- d. Menyebarkan brosur di daerah sekitar

Kualifikasi untuk menjadi bagian penjualan sebagai berikut :

- (1) Wanita berusia 17-25 tahun (*customer service*)
- (2) Pria berusia 20-25 tahun (kurir)
- (3) Pendidikan terakhir minimal SMU atau SMK
- (4) Memiliki SIM C (kurir)
- (5) Dapat berkomunikasi dengan baik
- (6) Ramah dan cekatan
- (7) Aktif dalam media sosial (*customer service*)
- (8) Jujur dan bertanggung jawab
- (9) Disiplin dan rajin

C. Balas Jasa

Untuk meningkatkan produktivitas dan kinerja para karyawan, maka akan diberikan balas jasa. Balas jasa diberikan tersebut berupa gaji pokok yang akan diterima setiap bulannya, dan juga THR (Tunjangan hari raya). Balas jasa yang diberikan diasumsikan meningkat sebesar 10% tiap tahunnya. Hal ini berdasarkan pada asumsi kenaikan tingkat inflasi sebesar 6.29% di Indonesia yang menyebabkan kenaikan biaya hidup.

Berdasarkan peraturan Gubernur Provinsi DKI Jakarta Nomor 176 Tahun 2014 tentang Upah Minimum Provinsi Tahun 2015 (Pergub DKI Jakarta 176/2015), UMP tahun 2015 di Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta adalah sebesar Rp 2.700.000 (dua juta tujuh ratus ribu rupiah) dan menurut Pasal 94 Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan (UU Ketenagakerjaan) mengatur bahwa besarnya upah pokok sedikit-dikitnya 75% (tujuh puluh lima persen) dari jumlah upah pokok dan tunjangan tetap.

Tabel 6.1

Painted Mini Cookies

Balas Jasa Tenaga Kerja tahun 2016-2020

(dalam Rupiah)

2016				2017				2018				
Jabatan	Q	W	THR	TW	Q	W	THR	TW	Q	W	THR	TW
Manager	1	5.000.000	5.000.000	65.000.000	1	5.500.000	5.500.000	71.500.000	1	6.050.000	6.050.000	78.650.000
Chef Pastry	1	3.800.000	3.800.000	49.400.000	2	4.180.000	4.180.000	108.680.000	3	4.598.000	4.598.000	179.322.000
Administrasi & keuangan	1	2.500.000	2.500.000	32.500.000	1	2.750.000	2.750.000	35.750.000	1	3.025.000	3.025.000	39.325.000
Penjualan	1	2.200.000	2.200.000	28.600.000	1	2.420.000	2.420.000	31.460.000	2	2.662.000	2.662.000	69.212.000
Total				175.500.000				247.390.000				366.509.000
2019				2020								
Jabatan	Q	W	THR	TW	Q	W	THR	TW				
Manager	1	6.655.000	6.655.000	86.515.000	1	7.320.500	7.320.500	95.166.500				
Chef Pastry	4	5.057.800	5.057.800	263.005.600	4	5.563.580	5.563.580	289.306.160				
Administrasi & keuangan	1	3.327.500	3.327.500	43.257.500	1	3.660.250	3.660.250	47.583.250				
Penjualan	2	2.928.200	2.928.200	76.133.200	2	3.221.020	3.221.020	83.746.520				
Total				468.911.300				515.802.430				

Sumber : *Painted Mini Cookies*