

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA DAGANG “GUNA SAKTI PERKASA”

Oleh:

Nama : Gustinov Tjajahadikusuma

NIM : 26090220

Rencana Bisnis

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Kewirausahaan



INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

Oktober 2015

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA DAGANG “GUNA SAKTI PERKASA”

Diajukan Oleh

Nama : Gustinov Tjajahadikusuma

NIM : 26090220

Jakarta, 20 Oktober 2015

Disetujui Oleh:

Pembimbing

(Martha Ayerza Ezra, SE.,M.M.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2015

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



ABSTRAK

Rencana Bisnis Pendirian Usaha Dagang “Guna Sakti Perkasa” / Gustinov
Tjajahdikusuma / 26090220 / Pembimbing : Martha Ayerza Ezra

Usaha Dagang Guna Sakti Perkasa adalah distributor minuman beralkohol dengan merek lokal yaitu *Jack Beer*. Kantor UD. Guna Sakti Perkasa ini akan mengambil lokasi di daerah Ancol tepatnya di kompleks Pasir Putih, Ancol Timur. Daerah ini dinilai sangat cocok karena industri hiburan sedang berkembang pesat di daerah Jakarta Utara, sehingga dapat memanfaatkan penggunaan biaya operasional perusahaan.

Segmentasi yang dimiliki oleh UD. Guna Sakti Perkasa adalah menggunakan kombinasi faktor segmentasi Geografis, Demografis, Psikografis dan Perilaku untuk memperoleh faktor segmentasi yang terbaik. Berdasarkan usia UD. Guna Sakti Perkasa ditujukan kepada konsumen yang berusia 18 tahun ke atas, di mana pada usia tersebut konsumen telah legal untuk mengonsumsi minuman beralkohol. Berdasarkan segmentasi geografis, UD. Guna Sakti Perkasa lebih fokus pada tempat – tempat hiburan yang terdapat di Jakarta Utara. Berdasarkan segmentasi psikografis dan perilaku, segmen UD. Guna Sakti Perkasa adalah tempat – tempat hiburan di mana para konsumen berkumpul bersama teman dan kerabatnya dalam menghabiskan waktu.

Proforma laporan *income statement* menunjukkan penjualan dan laba yang terus meningkat dalam kurun waktu lima tahun. Pada laporan proyeksi arus kas, dijelaskan mengenai kas masuk dan kas yang dikeluarkan, arus kas akhir menunjukkan angka positif selama lima tahun. Penjualan diharapkan meningkat 10% setiap tahunnya.

Pendirian UD. Guna Sakti Perkasa ini membutuhkan dana awal kurang lebih sebesar Rp 3.340.000.000 dengan menggunakan 100% modal sendiri. Dana tersebut dialokasikan untuk sewa tempat usaha sebesar Rp 100.000.000. Peralatan kantor Rp 59.063.200. Kendaraan kantor Rp 328.000.000. Perlengkapan kantor Rp 2.373.750. Biaya perizinan usaha Rp 3.000.000. Pembelian produk minuman beralkohol Rp 2.841.281.625. Dan kas Rp 6.831.425.

Proyeksi laporan keuangan dilakukan untuk mengukur penilaian kinerja perusahaan. Penilaian kelayakan bisnis menggunakan beberapa metode penilaian investasi. Hasil analisa kelayakan membuktikan bahwa investasi UD. Guna Sakti Perkasa layak untuk dijalankan terbukti dengan NPV positif sebesar Rp 476.635.386. Penilaian investasi perusahaan dalam menghasilkan keuntungan dilakukan dengan menghitung *Profitability Index* yaitu sebesar 1,14 dengan kesimpulan layak dijalankan karena nilainya lebih dari satu ($PI > 1$) dengan *Payback Period* dalam kurun waktu 3 Tahun, 8 Bulan, 19 Hari. Analisis *Internal Rate of Return* (IRR) adalah sebesar 13,01% lebih besar dari 7,5% yang ditetapkan oleh Bank Indonesia.



KATA PENGANTAR



Hak cipta milik IBI KGG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan berkat yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin dapat terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi kepada penulis baik bantuan moril maupun materiil, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membimbing dan membantu selama proses penulisan skripsi ini, khususnya kepada:

Ibu. Martha Ayerza Ezra, SE. M.M., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dalam memberikan petunjuk, bimbingan, pengarahan dan membantu penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini dari awal hingga akhir.

2. Anggota keluarga penulis, yaitu Papa, Mama dan Adik yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materiil, doa, dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Seluruh dosen dan staff pengajar di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie, yang telah memberikan pengajaran dan banyak ilmu kepada penulis selama masa perkuliahan sampai dengan terselesaikannya penyusunan skripsi ini.

Verena Aurelia Marcellita, atas dorongan, doa, dukungan, dan bantuan yang diberikan kepada penulis selama menyusun skripsi ini.

Semua teman - teman penulis yang selalu mendukung dan memberikan motivasi dan teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKGG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKGG.



6. Kepada semua pihak yang telah membantu selama proses penyusunan skripsi ini, terutama kepada pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna mengingat terbatasnya pengetahuan, pengalaman dan kemampuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun sehingga dapat berguna kelak di kemudian hari.

Akhir kata, penulis sangat berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat dan banyak memberikan pengetahuan dan informasi bagi para pembaca serta masukan bagi penelitian skripsi selanjutnya.

Jakarta, Februari 2015

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Nama dan Alamat Perusahaan	3
B. Nama dan Alamat Pemilik Perusahaan	5
C. Bidang Usaha	5
BAB II ANALISIS INDUSTRI	9
A. Gambaran Masa Depan	10
B. Analisis Pesaing	13
C. Segmentasi Pasar	25
D. Ramalan Industri dan Pasar	29
BAB III GAMBARAN USAHA	31
A. Produk	31
B. Jasa	32
C. Ukuran Bisnis	33
D. Peralatan dan Tenaga Kerja	35
E. Latar Belakang Pemilik	40

© Hak cipta dilindungi undang-undang
Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB IV PERENCANAAN JASA DAN OPERASIONAL.....42

A. Deskripsi Rencana Operasi	42
B. Alur Jasa	46
C. Nama Pemasok	50
D. Teknologi	51

BAB V PERENCANAAN PEMASARAN.....53

A. Produk	54
B. Distribusi	56
C. Promosi.....	57
D. Ramalan Penjualan	60
E. Pengendalian Pemasaran	62

BAB VI PERENCANAAN ORGANISASI65

A. Bentuk Kepemilikan	65
B. Struktur Organisasi	65
C. Balas Jasa	71

BAB VII PENILAIAN RESIKO73

A. Evaluasi Kelemahan dari Bisnis	74
B. Teknologi Baru	76
C. Rencana Pengendalian Resiko	77

BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN79

A. Rencana Kebutuhan Dana	80
B. Proyeksi Penjualan	80
C. Biaya Tenaga Kerja.....	84
D. Biaya Penyusutan	85
E. Biaya Maintenance	86
F. Biaya Sewa Bangunan	87



G. Biaya Utilitas.....	87
H. Biaya Pemasaran	90
I. Biaya Perlengkapan	91
J. Harga Pokok Produksi	92
K. Income Statement Proforma.....	93
L. Cash Flow Projection.....	94
M. Proforma Balance Sheet	96
N. Kelayakan Usaha.....	98
O. Kelayakan Investasi	99
BAB IX REKOMENDASI.....	105
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN	109

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Estimasi <i>Market Share</i> Pasar bir di Indonesia tahun 2013	7
Tabel 1.2 : Estimasi <i>Market Share Jack Beer</i> di kota DKI Jakarta tahun 2013	7
Tabel 2.1 : Perbandingan pesaing	16
Tabel 2.2 : <i>Competitive Profile Matrix</i>	17
Tabel 2.3 : <i>Matrix</i> SWOT	23
Tabel 2.4 : Proyeksi tempat hiburan yang mengkonsumsi bir <i>Jack Beer</i> di kota DKI Jakarta tahun 2008-2013	30
Tabel 3.1 : Tabel Kriteria UMKM	34
Tabel 3.2 : Peralatan Kantor	36
Tabel 3.3 : Kendaraan Kantor	36
Tabel 3.4 : Perlengkapan Kantor	37
Tabel 3.5 : Daftar Tenaga Kerja	38
Tabel 4.1 : Jadwal Pendirian UD. Guna Sakti Perkasa Tahun 2014-2015	46
Tabel 5.1 : Harga Produk Minuman Beralkohol <i>Jack Beer</i>	55
Tabel 5.2 : Proyeksi Penjualan satu Minggu	61
Tabel 5.3 : Proyeksi Penjualan satu bulan	61
Tabel 5.4 : Proyeksi Penjualan	62
Tabel 6.1 : Balas Jasa tenaga kerja tahun 2015	72
Tabel 6.2 : Proyeksi Balas Jasa Tenaga Kerja Tahun 2015-2019	72
Tabel 8.1 : Proyeksi kebutuhan dana untuk tahun pertama	81
Tabel 8.2 : Proyeksi Penjualan satu Minggu	81
Tabel 8.3 : Proyeksi Penjualan satu bulan	81
Tabel 8.4 : Proyeksi Penjualan tahun 2015	82
Tabel 8.5 : Proyeksi Penjualan tahun 2015-2019	83
Tabel 8.6 : Balas jasa tenaga kerja tahun 2015	84



Tabel 8.7 : Proyeksi Balas Jasa Tenaga Kerja Tahun 2015-2019.....	84
Tabel 8.8 : Proyeksi akumulasi penyusutan kendaraan kantor tahun 2015-2019.....	85
Tabel 8.9 : Proyeksi akumulasi penyusutan peralatan kantor tahun 2015-2019.....	86
Tabel 8.10 : Proyeksi biaya <i>maintenance</i> 2015-2019.....	86
Tabel 8.11 : Biaya listrik tahun 2015-2019	88
Tabel 8.12 : Proyeksi biaya air tahun 2015-2019	88
Tabel 8.13 : Proyeksi biaya telepon tahun 2015-2019.....	89
Tabel 8.14 : Proyeksi biaya internet tahun 2015-2019	90
Tabel 8.15 : Proyeksi biaya pemasaran tahun 2015-2019	91
Tabel 8.16 : Proyeksi biaya perlengkapan 2015-2019.....	91
Tabel 8.17 : Proyeksi Pembelian Produk dan HPP 2015-2019	92
Tabel 8.18 : Proforma laporan laba rugi	93
Tabel 8.19 : Proyeksi arus kas	95
Tabel 8.20 : <i>Balance Sheet Proforma</i>	97
Tabel 8.21 : <i>Break Even Point</i>	99
Tabel 8.22 : Arus Kas Bersih.....	100
Tabel 8.23 : <i>Net Present Value</i>	101
Tabel 8.24 : <i>Payback Period</i>	102
Tabel 8.25 : <i>Internal Rate of Return</i>	103

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

 **Hak cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Gambar 4.2 : Proses pembelian produk minuman beralkohol kepada PT. <i>Jack Beer</i> Indonesia.....	47
Gambar 4.3 : Proses distribusi produk minuman beralkohol kepada konsumen	48
Gambar 4.4 : Proses Embalase kepada PT. <i>Jack Beer</i> Indonesia.....	49
Gambar 6.1 : Struktur Organisasi	66

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : <i>Layout</i> lantai 1.....	109
Lampiran 2 : <i>Layout</i> lantai 2.....	110
Lampiran 3 : Proyeksi Pajak.....	111
Lampiran 4 : Proyeksi Penjualan.....	113
Lampiran 5 : Proyeksi Pembelian Produk	116

© Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.