

RENCANA PENDIRIAN BISNIS BENGKEL MOTOR “GANESHA MOTOR” DI CAKUNG, JAKARTA TIMUR

Oleh:

Nama: Andreas

Nim: 78100372

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program studi Ilmu Administrasi Bisnis



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE
JAKARTA
AGUSTUS 2015

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

PENGESAHAN

RENCANA PENDIRIAN BISNIS BENGKEL MOTOR

“GANESHA MOTOR”

Diajukan Oleh

Nama : ANDREAS

NIM : 78100372

Jakarta, 24 AGUSTUS 2015

Disetujui Oleh :

Pembimbing



(Drs. Leonardus Saiman, M.Sc.)

INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2015

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



ABSTRAK

Rencana Pendirian Bisnis Bengkel Motor “Ganesha Motor” di Cakung, Jakarta Timur / Andreas / 78100372 / Pembimbing : Leonardus Saiman

Indonesia adalah negara berkembang dengan jumlah penduduk yang cukup besar. Sebagian besar penduduknya telah memanfaatkan teknologi sebagai penunjang aktifitas seperti contohnya transportasi. Terutama di daerah ibu kota yang sangat padat dan sibuk.

Kebutuhan tersebut menciptakan adanya peluang bisnis, yaitu sebagai penyedia jasa perbaikan dan reparasi kendaraan roda dua. Karena itu penulis memutuskan akan mendirikan usaha *Ganesha Motor*, sebuah usaha jasa perbaikan kendaraan motor di daerah Cakung, Jakarta Timur. Penulis memutuskan untuk mendirikan di daerah tersebut karena daerah tersebut merupakan wilayah yang cukup ramai dan sering dilewati oleh kendaraan khususnya kendaraan roda dua.

Ganesha Motor akan didirikan pada lahan seluas 12 x 10 m, dengan jumlah tenaga kerja awal sebanyak 5 orang. Usaha ini adalah usaha perseorangan yang didirikan dengan modal awal sekitar Rp. 219.999.500, yang didapat dari hasil pinjaman orang tua , tabungan pribadi , dll. Pasar yang ditargetkan adalah masyarakat dengan tingkat ekonomi menengah dan menengah ke atas. Dimana kebanyakan dari mereka mungkin tidak memiliki keahlian untuk memperbaiki kendaraan roda dua yang mereka miliki sehingga akan lebih memilih untuk memanfaatkan jasa bengkel yang ada.

Pemilik akan terjun langsung dalam menangani operasional dengan berperan sebagai manajer perusahaan. Pemilik akan menekan efisiensi dan efektifitas dalam menjalankan operasional sehingga kepuasan konsumen bisa optimal.

Berdasarkan analisis kelayakan bisnis yang dipakai, bisnis ini sangat layak untuk dijalankan karena memiliki tingkat *profitability index* yang cukup yakni 1,8 dan juga tingkat *payback period* yang masih bisa diterima yakni 3 tahun 1 bulan.



KATA PENGANTAR

Puji dan dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan karunianya penulis dapat menyelesaikan rencana pendirian bisnis bengkel motor “Ganesha Motor” ini dengan baik. Penulisan rencana bisnis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh kelulusan pada Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Penulis sangat menyadari bahwa penyusunan rencana bisnis ini dapat diselesaikan bukan semata-mata hasil kerja penulis sendiri saja, akan tetapi juga berkat bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan yang berharga ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Leonardus Saiman, M.Sc. selaku dosen pembimbing rencana bisnis saya yang telah bersedia menyediakan waktu dan nasihat-nasihat berguna dalam proses penulisan rencana bisnis ini.
2. Seluruh dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah mendidik dan memberikan ilmu kepada penulis selama masa perkuliahan.
3. Papa dan Mama yang senantiasa memberikan dukungan moril maupun materil kepada penulis dengan segenap hati agar dapat menyelesaikan penulisan rencana bisnis ini.
4. Pacar saya tercinta Melissa Marlane yang senantiasa memberikan dukungan dengan segenap hati agar dapat menyelesaikan penulisan rencana bisnis ini.
5. Seluruh teman seperjuangan saya, khususnya Prengky Paulus Bun, Ryan Rynaldy, Meickel Ongkodjojo, Vinna leorenta.
6. Seluruh Jajaran pengurus Badan otonom sosial mulai dari junior-junior saya yang saya sayangi, karena terus memberikan support dalam penulisan bisnis plan ini.

© Hak cipta milik IBI KGG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKGG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKGG.



7. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, yang telah membantu penulis dalam penyusunan rencana bisnis ini.

Pepatah mengatakan: *Tidak ada gading yang tidak retak*. Begitu juga dengan karya akhir rencana bisnis ini. Penulis sangat menyadari bahwa penyusunan rencana bisnis ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan.

Jakarta, Agustus 2015

Penulis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 © Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Nama dan Alamat Perusahaan	1
B. Lokasi Perusahaan	2
C. Profil Perusahaan	3
D. Nama Alamat Pemilik Toko	3
E. Bidang Usaha	4
F. Pernyataan Dana yang Diperlukan	4
BAB II: ANALISIS INDUSTRI	
A. Gambaran Masa Depan Bisnis Bengkel dan Perkembangannya	5
B. Analisis pesaing	12
C. Analisis <i>Competitive Profile Matrix</i>	16
D. Segmentasi Pasar.....	17
E. Analisis SWOT (<i>Strength, Weakness, Opportunity, Threat</i>).....	19
BAB III: GAMBARAN USAHA	

© Hak Cipta Milik IBKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Individu di Undang-undang

Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.





A. Produk	23
B. © Rasa	24
C. Ukuran Bisnis	25
D. Daftar Investasi dan Tenaga Kerja	27
E. Latar Belakang Pemilik.....	30

BAB IV: RENCANA JASA DAN OPERASIONAL

A. Deskripsi Rencana Operasi.....	31
B. Alur Jasa	35
C. Nama Pemasok	39
D. Bangunan Fisik.....	39
E. Teknologi.....	40

BAB V: RENCANA PEMASARAN

A. Harga	42
B. Distribusi	43
C. Promosi.....	44
D. Ramalan penjualan	45
E. Pengendalian Pemasaran	47

BAB VI: RENCANA ORGANISASI

A. Bentuk Kepemilikan	49
B. Struktur Organisasi.....	51
C. Balas Jasa.....	56

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VII: PENILAIAN RISIKO

A. Evaluasi Kelemahan Risiko Bisnis	57
B. Teknologi-teknologi Baru.....	58
C. Rencana Pengendalian	59

BAB VIII: RENCANA KEUANGAN

A. Investasi Awal	61
B. Ramalan Penjualan	62
C. Pengeluaran	65
D. Proforma <i>Income Statement</i>	70
E. <i>Cash Flow Projection</i>	72
F. Proforma <i>Balance Sheet</i>	74
G. <i>Break Even Analysis</i>	76
H. <i>Net Present Value</i>	77
I. <i>Profitabilty Idex</i>	78
J. <i>Payback Period</i>	78
K. <i>Internal Rate Of Return</i>	79

BAB IX: REKOMENDASI	81
----------------------------------	----

DAFTAR PUSTAKA	82
-----------------------------	----

LAMPIRAN	83
-----------------------	----

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR TABEL

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa menyebutkan dan menyertakan sumbernya. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

Tabel 2.2	Tabel CPM (<i>Company Profile Matrix</i>)	17
Tabel 2.3	Analisis Matrik SWOT.....	22
Tabel 3.1	Deskripsi produk	23
Tabel 3.2	Tabel peralatan	27
Tabel 3.3	Tabel Pelengkapan.....	28
Tabel 3.4	Tabel Proyeksi sewa ruang.....	29
Tabel 3.5	Tabel Proyeksi Tenaga kerja	29
Tabel 4.1	Tabel Peramalan penjualan.....	46
Tabel 4.2	Tabel Gaji dan Tunjangan Karyawan.....	56
Tabel 4.1	Tabel Proyeksi kebutuhan dana awal	62
Tabel 4.2	Proyeksi penjualan Bulan Januari 2016	63
Tabel 4.3	Proyeksi penjualan tahun 2016.....	64
Tabel 4.4	Proyeksi penjualan 2016-2020	64
Tabel 4.5	Tabel proyeksi pemasaran 2016-2020.....	66
Tabel 4.6	Tabel gaji dan tunjangan karyawan	67
Tabel 4.7	Tabel proyeksi Gaji karyawan 2016-2020	67
Tabel 4.8	Tabel proyeksi penyusutan peralatan	68
Tabel 4.9	Tabel proyeksi biaya perlengkapan 2016-2020.....	68
Tabel 4.10	Tabel proyeksi biaya sewa 2016-2020	69
Tabel 4.11	Proyeksi Biaya listrik dan air 2016-2020	69
Tabel 4.12	Tabel proyeksi biaya telepon 2016-2020	70
Tabel 4.13	Proforma income statement	71
Tabel 4.14	Proforma Cash flow.....	73
Tabel 4.15	Proforma Balance sheet.....	75



Tabel 8.16 Break even analysis	76
Tabel 8.17 Net Cash Flow	77
Tabel 8.18 Net Present Value	77
Tabel 8.19 <i>Payback Period</i>	79
Tabel 8.20 Hasil penghitungan IRR Ganesha Motor..	80

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Model 5 kekuatan menurut Porter	10
Gambar 4.1	Proses Pelayanan Jasa di Ganesha Motor	38
Gambar 4.3	Layout toko Ganesha Motor	40
Gambar 6.1	Struktur Organisasi Ganesha Motor	52

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

