



Lampiran I

Laporan Keuangan Tahunan PT. Astra Agro Lestari Tbk.

PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ANAK PERUSAHAAN/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 1/1 Schedule

NERACA KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2009 DAN 2008

Dirumahnya dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan

CONSOLIDATED BALANCE SHEETS  
AS AT 31 DECEMBER 2009 AND 2008

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	2009	Catatan/ Notes	2008	
<b>ASSET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	788,549	2a,4	867,676	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - pihak ketiga, setelah dikurangi penyisihan piutang tak tertagih sebesar Rp 16,316 (2008: Rp 148)	150,091	2c,5	16,346	Trade receivables - third parties, net of provision for doubtful accounts of Rp 16,316 (2008: Rp 148)
Piutang lain-lain	6,633	2c	8,359	Other receivables
Persediaan, setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai sebesar Rp 8,397 (2008: Rp 21.537)	610,031	2d,7	781,363	Inventories, net of provision for decline in value of Rp 8,397 (2008: Rp 21,537)
Jangmska	122,273	8	264,483	Advances
Pajak dibayar dimuka	36,849		37,429	Prepaid taxes
<b>Jumlah aset lancar</b>	<b>1,714,426</b>		<b>1,975,656</b>	<b>Total current assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset pajak tangguhan, bersih	92,493	2l,16c	61,501	Deferred tax assets, net
Tanaman perkebunan				Plantations
Tanaman menghasilkan, setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 656.141 (2008: Rp 587.737)	729,251	2e,9a	600,653	Mature plantations, net of accumulated depreciation of Rp 656,141 (2008: Rp 587,737)
Tanaman belum menghasilkan	1,884,767	2e,9b	1,336,623	Immature plantations
Aset tetap, setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 1,176.428 (2008: Rp 964.750)	2,444,959	2f,10	2,001,772	Fixed assets, net of accumulated depreciation of Rp 1,176,428 (2008: Rp 964,750)
Goodwill bersih	61,557	2b,11	73,953	Goodwill, net
Perkebunan plasma, bersih	183,470	2g,12a	184,597	Plasma plantations, net
Agihan restitusi pajak	302,588	16d	199,658	Claims for tax refunds
Aset lain-lain	157,888		85,378	Other assets
<b>Jumlah aset tidak lancar</b>	<b>5,856,973</b>		<b>4,544,135</b>	<b>Total non-current assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>7,571,399</b>		<b>6,519,791</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.



PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ANAK PERUSAHAAN/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 1/2 Schedule

CONSOLIDATED BALANCE SHEETS  
AS AT 31 DECEMBER 2009 AND 2008  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

NERACA KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2009 DAN 2008

Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

(in million)

	2009	Catatan/ Notes	2008	
<b>KEWAJIBAN LANCAR</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang muka pelanggan	284,377	13	161,206	Advances from customers
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	231,693	14	271,990	Third parties
Pihak hubungan istimewa	6,308	2k,6c,14	19,465	Related parties
Utang lain-lain	11,414		13,509	Other payables
Utang yang masih harus dibayar	107,383	15	97,961	Accrued expenses
Utang pajak	297,801	2l,16a	452,036	Taxes payable
<b>Jumlah kewajiban lancar</b>	<b>938,976</b>		<b>1,016,167</b>	<b>Total current liabilities</b>
<b>KEWAJIBAN TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Kewajiban pajak tangguhan, bersih	32,022	2l,16c	26,735	Deferred tax liabilities, net
Kewajiban imbalan kerja	173,785	2n,18	140,313	Employee benefits obligations
<b>Jumlah kewajiban tidak lancar</b>	<b>205,807</b>		<b>167,048</b>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>HAK MINORITAS</b>	<b>200,251</b>	2b,19	<b>180,331</b>	<b>MINORITY INTERESTS</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham biasa - nilai nominal Rp 500 (Rupiah penuh) Modal dasar 4.000.000.000 saham Modal ditempatkan dan disetor penuh 1.574.745.000 saham	787,373	20	787,373	Common share capital - par value of Rp 500 (full amount) Authorised 4,000,000,000 shares Issued and fully paid 1,574,745,000 shares
Tambahan modal disetor, bersih	83,476	21	83,476	Additional paid-in capital, net
Saldo laba				Difference in value of restructuring transactions among entities under common control
Saldo laba telah ditentukan penggunaannya	(3,173)	2b	(3,173)	Difference in equity
Saldo laba belum ditentukan penggunaannya	3,300	2b	3,300	Difference in equity transactions of subsidiaries
Saldo laba telah ditentukan penggunaannya	157,500		157,500	Retained earnings
Saldo laba belum ditentukan penggunaannya	5,197,889		4,127,769	Appropriated Unappropriated
<b>Jumlah ekuitas</b>	<b>6,226,365</b>		<b>5,156,245</b>	<b>Total equity</b>
<b>JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS</b>	<b>7,571,399</b>		<b>6,519,791</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.



PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ANAK PERUSAHAAN/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 2 Schedule

LAPORAN LABA RUGI KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2009 DAN 2008

CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2009 AND 2008

Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>2009</u>	Catatan/ <u>Notes</u>	<u>2008</u>	
<b>Penjualan bersih</b>	7,424,283	2i,23	8,161,217	<b>Net sales</b>
<b>Harga pokok penjualan</b>	<u>(4,322,498)</u>	2i,24	<u>(4,357,818)</u>	<b>Cost of goods sold</b>
<b>Laba kotor</b>	<u>3,101,785</u>		<u>3,803,399</u>	<b>Gross profit</b>
<b>Beban usaha</b>				<b>Operating expenses</b>
Beban penjualan	(173,305)	2i,25	(161,273)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	<u>(318,262)</u>	2i,25	<u>(264,782)</u>	General and administrative expenses
	<u>(491,567)</u>		<u>(426,055)</u>	
<b>Laba usaha</b>	<u>2,610,218</u>	23	<u>3,377,344</u>	<b>Operating income</b>
<b>Penghasilan/(beban) lain-lain</b>				<b>Other income/(expenses)</b>
Keuntungan dari pelepasan aset perkebunan	-	30	403,317	Gain on disposals of plantation assets
(Keuntungan)/keuntungan selisih kurs, bersih	(111,154)	2j	78,310	Foreign exchange (loss)/gain, net
Selisih antara akumulasi biaya pengembangan perkebunan plasma dengan nilai konversi	(7,603)	2g,12a	(16,592)	Difference between accumulated costs and conversion value
Beban amortisasi goodwill	(6,938)	2b,11	(6,375)	Amortisation of goodwill
Beban bunga dan keuangan	(30,617)	2i,26	(179)	Interest and financial expenses
Penghasilan bunga	58,024	27	129,424	Interest income
Lain-lain bersih	<u>(11,504)</u>		<u>(15,814)</u>	Others, net
	<u>(109,792)</u>		<u>572,091</u>	
<b>Laba sebelum pajak penghasilan</b>	2,500,426		3,949,435	<b>Profit before income tax</b>
<b>Beban pajak penghasilan</b>	<u>(770,778)</u>	2i,16b	<u>(1,233,917)</u>	<b>Income tax expense</b>
<b>Laba sebelum hak minoritas</b>	1,729,648		2,715,518	<b>Income before minority interests</b>
<b>Hak minoritas atas laba bersih anak perusahaan</b>	<u>(68,999)</u>	2b,19	<u>(84,499)</u>	<b>Minority interest in net income of subsidiaries</b>
<b>Laba bersih</b>	<u>1,660,649</u>		<u>2,631,019</u>	<b>Net income</b>
<b>Laba bersih per saham dasar/dilusi (Rupiah penuh)</b>	<u>1,054.55</u>	2o,28	<u>1,670.76</u>	<b>Basic/diluted earnings per share (full amount)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.

Bisnis dan Informatika Kwik Kian



PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 1/1 Schedule

CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2011, 31 DECEMBER 2010  
AND 1 JANUARY 2010  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2011, 31 DESEMBER 2010  
DAN 1 JANUARI 2010

Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Catatan/ Notes	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010 <sup>*)</sup>	
				<b>CURRENT ASSETS</b>
	838,190	1,240,781	788,549	Cash and cash equivalents
				Trade receivables - third parties, net of provision for doubtful accounts of Rp 15,745 (31/12/2010: Rp 16,316) (01/01/2010: Rp 16,316)
	5,374	50,668	150,091	Other receivables
	10,984	48,164	6,633	Inventories, net of provision for decline in value of Rp nil (31/12/2010: Rp 4,145) (01/01/2010: Rp 8,397)
	769,903	624,694	610,031	Advances
	206,546	64,555	122,273	Prepaid taxes
	55,390	22,315	36,849	
	<u>1,886,387</u>	<u>2,051,177</u>	<u>1,714,426</u>	Total current assets
				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
	91,120	96,220	-	Long-term receivables
	99,613	58,291	92,493	Deferred tax assets, net Plantations
				Mature plantations, net of accumulated depreciation of Rp 773,738 (31/12/2010: Rp 700,390) (01/01/2010: Rp 656,141)
	1,351,784	1,080,670	729,251	Immature plantations
	2,444,000	2,103,208	1,884,767	Fixed assets, net of accumulated depreciation of Rp 1,641,031 (31/12/2010: Rp 1,382,622) (01/01/2010: Rp 1,176,428)
	3,424,194	2,686,910	2,444,959	Goodwill, net
	55,951	53,327	61,557	Plasma plantations, net
	351,344	232,362	183,470	Claims for tax refunds
	214,947	249,402	302,588	Other assets
	285,155	180,232	157,888	
	<u>8,318,108</u>	<u>6,740,622</u>	<u>5,856,973</u>	Total non-current assets
	<u>10,204,495</u>	<u>8,791,799</u>	<u>7,571,399</u>	<b>TOTAL ASSETS</b>

\*) Lihat Catatan 2u

See Note 2u \*)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

1. Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2011, 31 DESEMBER 2010  
DAN 1 JANUARI 2010**

Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/2 Schedule

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2011, 31 DECEMBER 2010  
AND 1 JANUARY 2010**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31/12/2011	31/12/2010	01/01/2010 <sup>*)</sup>	
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>					<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman dari pelanggan	12	473,430	324,164	284,377	Advances from customers
Pinjaman usaha	2k				Trade payables
Pinjaman ketiga	13	496,783	331,733	230,883	Third parties
Pinjaman berelasi	2n,6c,13	25,056	17,114	7,118	Related parties
Liabilitas lain-lain	2k	34,146	37,264	11,414	Other liabilities
Akruasi	14	56,149	49,122	107,383	Accruals
Pajak payable	2o,15b	354,787	302,455	297,801	Taxes payable
Total liabilitas jangka pendek		<u>1,440,351</u>	<u>1,061,852</u>	<u>938,976</u>	Total current liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>					<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas pajak tangguhan, bersih	2o,15c	33,321	36,945	32,022	Deferred tax liabilities, net
Pewajiban imbalan kerja	2q,17	304,665	235,745	173,785	Employee benefits obligations
Total liabilitas jangka panjang		<u>337,986</u>	<u>272,690</u>	<u>205,807</u>	Total non-current liabilities
Total liabilitas		<u>1,778,337</u>	<u>1,334,542</u>	<u>1,144,783</u>	Total liabilities
<b>EKUITAS</b>					<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan:					Equity attributable to owners of the Company:
Modal saham	18	787,373	787,373	787,373	Share capital
Saldo laba:					Retained earnings:
Dicadangkan		157,500	157,500	157,500	Appropriated
Belum dicadangkan		7,111,139	6,183,211	5,197,889	Unappropriated
Komponen ekuitas lainnya	2b,19	83,603	83,603	83,603	Other components of equity
Total ekuitas		<u>8,139,615</u>	<u>7,211,687</u>	<u>6,226,365</u>	
Interests nonpengendali	2b,2u,20	286,543	245,570	200,251	Non-controlling interests
Total ekuitas		<u>8,426,158</u>	<u>7,457,257</u>	<u>6,426,616</u>	Total equity
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<u>10,204,495</u>	<u>8,791,799</u>	<u>7,571,399</u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

\*) Lihat Catatan 2u

See Note 2u \*)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBKKG.



PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 2 Schedule

CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2011 AND 2010  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise  
stated)

LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2011 DAN 2010

Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan  
lain)

	2011	Catatan/ Notes	2010	
<b>Pendapatan bersih</b>	10,772,582	2l,22	8,843,721	<b>Net revenue</b>
<b>Beban pokok pendapatan</b>	<u>(6,837,674)</u>	2l,23	<u>(5,234,372)</u>	<b>Cost of revenue</b>
<b>Laba bruto</b>	<u>3,934,908</u>		<u>3,609,349</u>	<b>Gross profit</b>
beban penjualan	(291,269)	2l,24	(206,527)	Selling expenses
beban umum dan administrasi	(447,978)	2l,24	(404,111)	General and administrative expenses
biaya pengembangan perkebunan plasma	(20,000)	2h,11a	(10,099)	Loss on plasma plantation development
biaya peranaan keuangan/(kerugian) selisih kurs, bersih	(5,806)	2l,25	(8,258)	Finance cost
keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih	433	2m	(27,964)	Foreign exchange gain/(loss), net
penghasilan bunga	93,433	26	39,263	Interest income
beban amortisasi goodwill	-	2b,2u	(5,918)	Amortisation of goodwill
lain-lain, bersih	<u>69,211</u>		<u>(21,695)</u>	Others, net
<b>Laba sebelum pajak penghasilan</b>	<u>(601,976)</u>		<u>(645,309)</u>	<b>Profit before income tax</b>
beban pajak penghasilan	(834,367)	2o,15a	(860,388)	Income tax expense
<b>Laba tahun berjalan</b>	2,498,565		2,103,652	<b>Profit for the year</b>
pendapatan komprehensif lain, setelah pajak	-		-	Other comprehensive income, net of tax
<b>Total laba komprehensif</b>	<u>2,498,565</u>		<u>2,103,652</u>	<b>Total comprehensive income</b>
laba yang dapat diatribusikan kepada:				Profit attributable to:
Pemilik Perusahaan	2,405,564		2,016,780	Owners of the Company
Keperentingan nonpengendali	<u>93,001</u>	2u	<u>86,872</u>	Non-controlling interests
	<u>2,498,565</u>		<u>2,103,652</u>	
Total laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income attributable to:
Pemilik Perusahaan	2,405,564		2,016,780	Owners of the Company
Keperentingan nonpengendali	<u>93,001</u>	2u	<u>86,872</u>	Non-controlling interests
	<u>2,498,565</u>		<u>2,103,652</u>	
<b>Laba persaham dasar/dilusi</b> (Rupiah penuh)	<u>1,527,59</u>	2r,27	<u>1,280,70</u>	<b>Basic/diluted earnings per share</b> (full amount)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Hak Cipta dilindungi undang-undang. Unsur-unsur dan administrasi pengembangan perkebunan plasma dan keuangan/(kerugian) selisih kurs, bersih, dan penghasilan bunga, beban amortisasi goodwill, dan lain-lain, bersih.

Insentif Bisnis dan Informatika Kwik Kian



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang  
 © Hal-Hal yang Termasuk IBI KKG (Sistem Informasi dan Informatika Kwik Kian Gie) dan Seluruh Hasilnya Tidak Dapat Ditirukan atau Diambil Salinannya  
 Hal-Hal yang Termasuk IBI KKG (Sistem Informasi dan Informatika Kwik Kian Gie) dan Seluruh Hasilnya Tidak Dapat Ditirukan atau Diambil Salinannya

PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 1/1 Schedule

CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2012, 31 DECEMBER 2011  
AND 1 JANUARY 2011

LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2012, 31 DESEMBER 2011  
DAN 1 JANUARI 2011

Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31/12/2012	31/12/2011 <sup>1)</sup>	01/01/2011 <sup>1)</sup>	
<b>ASET LANCAR</b>					<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	2c,4,6c	227,769	838,190	1,240,781	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - pihak ketiga, setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai sebesar Rp 16.780 (31/12/2011: Rp 15.745) (01/01/2011: Rp 16.316)					Trade receivables - third parties, net of provision for impairment of Rp 16,780 (31/12/2011: Rp 15,745) (01/01/2011: Rp 16,316)
Piutang lain-lain, bersih	2d,5	40,217	5,374	50,668	Other receivables, net
Perediaan, setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai sebesar Rp nihil (31/12/2011: Rp nihil) (01/01/2011: Rp 4.145)	2d,31	9,851	10,984	48,164	Inventories, net of provision for decline in value of Rp nil (31/12/2011: Rp nil) (01/01/2011: Rp 4,145)
Uang muka	2e,7	1,249,050	769,903	624,694	Advances
Pajak dibayar dimuka	8	174,858	177,184	64,555	Prepaid taxes
	9	78,650	55,390	22,315	
Total aset lancar		<u>1,780,395</u>	<u>1,857,025</u>	<u>2,051,177</u>	Total current assets
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>					<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Piutang jangka panjang	2d,31	90,648	91,120	96,220	Long-term receivables
Aset pajak tangguhan, bersih	2o,2v,16c	109,036	99,613	58,291	Deferred tax assets, net
Tanaman perkebunan Tanaman menghasilkan, setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 935.603 (31/12/2011: Rp 773.738) (01/01/2011: Rp 700.390)					Plantations Mature plantations, net of accumulated depreciation of Rp 935,603 (31/12/2011: Rp 773,738) (01/01/2011: Rp 700,390)
Tanaman belum menghasilkan	2f,2i,10a	2,385,573	1,351,784	1,080,670	Immature plantations
Aset tetap, setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 1.981.675 (31/12/2011: Rp 1.641.031) (01/01/2011: Rp 1.382.622)	2f,2i,10b	2,087,300	2,444,000	2,103,208	Fixed assets, net of accumulated depreciation of Rp 1,981,675 (31/12/2011: Rp 1,641,031) (01/01/2011: Rp 1,382,622)
Goodwill	2g,2i,2v,11	4,918,673	3,424,194	2,686,910	Goodwill
Perkebunan plasma	2b	55,951	55,951	53,327	Plasma plantations
Tagihan restitusi pajak	2h,12	502,720	482,593	311,775	Claims for tax refunds
Aset lain-lain	16d	338,526	214,947	249,402	Other assets
	2j,2v	150,998	183,268	100,819	
Total aset tidak lancar		<u>10,639,425</u>	<u>8,347,470</u>	<u>6,740,622</u>	Total non-current assets
<b>TOTAL ASET</b>		<u>12,419,820</u>	<u>10,204,495</u>	<u>8,791,799</u>	<b>TOTAL ASSETS</b>

<sup>1)</sup> Direklasifikasi (lihat Catatan 35)

As reclassified (see Note 35) <sup>1)</sup>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.



PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 1/2 Schedule

CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2012, 31 DECEMBER 2011  
AND 1 JANUARY 2011

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2012, 31 DESEMBER 2011  
DAN 1 JANUARI 2011  
Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan/ Notes	31/12/2012	31/12/2011 <sup>*)</sup>	01/01/2011 <sup>*)</sup>	
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>					<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Hak Cipta Dilihat					Advances from customers
Pinjaman dari pelanggan	13	540,264	473,430	324,164	Trade payables
Utang usaha	2k				Third parties
Pinjam ketiga	14	548,841	496,783	331,733	Related parties
Pinjam berelasi	2n,6c,14	16,580	25,056	17,114	Other liabilities
Liabilitas lain-lain	2k	30,037	34,146	37,264	Accruals
Utang pajak	15	72,668	56,149	49,122	Taxes payable
Wajib bayar	2o,16b	381,999	354,787	302,455	Employee benefits obligations
Pinjaman bank jangka pendek	2r,2v,18	38,201	27,218	24,597	Short-term bank loans
	2p,17	971,950	-	-	
<b>total liabilitas jangka pendek</b>		<b>2,600,540</b>	<b>1,467,569</b>	<b>1,086,449</b>	<b>Total current liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>					<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas pajak tangguhan, bersih	2o,16c	29,114	33,321	36,945	Deferred tax liabilities, net
Wajib bayar jangka panjang	2r,2v,18	424,755	277,447	211,148	Employee benefits obligations
<b>total liabilitas jangka panjang</b>		<b>453,869</b>	<b>310,768</b>	<b>248,093</b>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>total liabilitas</b>		<b>3,054,409</b>	<b>1,778,337</b>	<b>1,334,542</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>EKUITAS</b>					<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan:					Equity attributable to owners of the Company:
Modal saham	19	787,373	787,373	787,373	Share capital
Tambahan modal disetor	2b,20	83,603	83,603	83,603	Additional paid-in capital
Saldo laba:					Retained earnings:
Ditahan	22	157,500	157,500	157,500	Appropriated
Reservasi dicadangkan		8,000,703	7,111,139	6,183,211	Unappropriated
		9,029,179	8,139,615	7,211,687	
Rekening nonpengendali	2b,21	336,232	286,543	245,570	Non-controlling interests
<b>total ekuitas</b>		<b>9,365,411</b>	<b>8,426,158</b>	<b>7,457,257</b>	<b>Total equity</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>12,419,820</b>	<b>10,204,495</b>	<b>8,791,799</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

\*) Direklasifikasi (lihat Catatan 35)

As reclassified (see Note 35) \*)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.





PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 2 Schedule

LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2012 DAN 2011

Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2012 AND 2011

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>2012</u>	Catatan/ <u>Notes</u>	<u>2011</u>	
<b>Pendapatan bersih</b>	11,564,319	2i,23	10,772,582	<b>Net revenue</b>
<b>Beban pokok pendapatan</b>	<u>(7,206,837)</u>	2i,24	<u>(6,837,674)</u>	<b>Cost of revenue</b>
<b>Labanya</b>	<u>4,357,482</u>		<u>3,934,908</u>	<b>Gross profit</b>
Beban umum dan administrasi	(522,302)	2i,25	(447,978)	General and administrative expenses
Beban penjualan	(381,451)	2i,25	(291,269)	Selling expenses
Biaya pendanaan	(29,196)	2i,26	(5,806)	Finance cost
Rugi pengembangan perkebunan plasma	-	2h,12	(20,000)	Loss on plasma plantation development
Keuntungan/keuntungan selisih kurs, bersih	(826)	2m	433	Foreign exchange (loss)/gain, net
Penghasilan bunga	22,016	27	93,433	Interest income
Lain-lain, bersih	<u>79,170</u>	28	<u>69,211</u>	Others, net
	<u>(832,589)</u>		<u>(601,976)</u>	
<b>Labanya sebelum pajak penghasilan</b>	3,524,893		3,332,932	<b>Profit before income tax</b>
Beban pajak penghasilan	<u>(1,004,627)</u>	2o,16a	<u>(834,367)</u>	Income tax expense
<b>Labanya berjalan</b>	2,520,266		2,498,565	<b>Profit for the year</b>
Pendapatan komprehensif lain: (Kerugian)/keuntungan aktuarial	(88,815)	18	-	Other comprehensive income: Actuarial (loss)/gain
Pajak penghasilan terkait	<u>22,203</u>	16c	<u>-</u>	Related income tax
	<u>(66,612)</u>		<u>-</u>	
<b>Total laba komprehensif</b>	<u>2,453,654</u>		<u>2,498,565</u>	<b>Total comprehensive income</b>
<b>Labanya yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit attributable to:</b>
<b>Pemilik Perusahaan</b>	2,410,259		2,405,564	<b>Owners of the Company</b>
Kepentingan nonpengendali	<u>110,007</u>		<u>93,001</u>	Non-controlling interests
	<u>2,520,266</u>		<u>2,498,565</u>	
Total laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik Perusahaan	2,346,203		2,405,564	Total comprehensive income attributable to: Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	<u>107,451</u>		<u>93,001</u>	Non-controlling interests
	<u>2,453,654</u>		<u>2,498,565</u>	
<b>Labanya saham dasar/dilusi</b> (Rupiah penuh)	<u>1,530.57</u>	2s,29	<u>1,527.59</u>	<b>Basic/diluted earnings per share</b> (full amount)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Kwik Kian Gie School of Business



Lampiran II

Perhitungan *Cost of Equity*

TAHUN	BULAN	AALI	E(r) AALI (%)	IHSG	Rm (%)	BI Rate (%)	Rf (%)	Rm-Rf (%)
2009	1	10,900	-	1,332.67	-	8.75	-	-
	2	12,850	17.89	1,285.48	-3.54	8.25	0.69	-4.23
	3	14,100	9.73	1,434.07	11.56	7.75	0.65	10.91
	4	15,800	12.06	1,722.77	20.13	7.50	0.63	19.51
	5	17,800	12.66	1,916.83	11.26	7.25	0.60	10.66
	6	16,850	-5.34	2,026.78	5.74	7.00	0.58	5.15
	7	19,300	14.54	2,323.24	14.63	6.75	0.56	14.06
	8	21,500	11.40	2,341.54	0.79	6.50	0.54	0.25
	9	21,050	-2.09	2,467.59	5.38	6.50	0.54	4.84
	10	21,650	2.85	2,367.70	-4.05	6.50	0.54	-4.59
	11	22,300	3.00	2,415.84	2.03	6.50	0.54	1.49
	12	22,750	2.02	2,534.36	4.91	6.50	0.54	4.36
2010	1	23,850	4.84	2,610.80	3.02	6.50	0.54	2.47
	2	24,200	1.47	2,549.03	-2.37	6.50	0.54	-2.91
	3	24,600	1.65	2,777.30	8.96	6.50	0.54	8.41
	4	22,200	-9.76	2,971.25	6.98	6.50	0.54	6.44
	5	19,850	-10.59	2,796.96	-5.87	6.50	0.54	-6.41
	6	19,350	-2.52	2,913.68	4.17	6.50	0.54	3.63
	7	19,500	0.78	3,069.28	5.34	6.50	0.54	4.80
	8	19,650	0.77	3,081.88	0.41	6.50	0.54	-0.13
	9	20,700	5.34	3,501.30	13.61	6.50	0.54	13.07
	10	24,900	20.29	3,635.32	3.83	6.50	0.54	3.29
	11	24,150	-3.01	3,531.21	-2.86	6.50	0.54	-3.41
	12	26,200	8.49	3,703.51	4.88	6.50	0.54	4.34
2011	1	21,700	-17.18	3,409.17	-7.95	6.50	0.54	-8.49
	2	21,850	0.69	3,470.35	1.79	6.75	0.56	1.23
	3	22,700	3.89	3,678.67	6.00	6.75	0.56	5.44
	4	23,150	1.98	3,819.62	3.83	6.75	0.56	3.27
	5	23,600	1.94	3,836.97	0.45	6.75	0.56	-0.11
	6	23,500	-0.42	3,888.57	1.34	6.75	0.56	0.78
	7	23,500	0.00	4,130.80	6.23	6.75	0.56	5.67
	8	21,500	-8.51	3,841.73	-7.00	6.75	0.56	-7.56
	9	19,300	-10.23	3,549.03	-7.62	6.75	0.56	-8.18
	10	21,450	11.14	3,790.85	6.81	6.50	0.54	6.27
	11	22,400	4.43	3,715.08	-2.00	6.00	0.50	-2.50
	12	21,700	-3.13	3,821.99	2.88	6.00	0.50	2.38

1. Dilarang menyalin, mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



	2012	1	20,600	-5.07	3,941.69	3.13	6.00	0.50	2.63
		2	22,300	8.25	3,985.21	1.10	5.75	0.48	0.62
1		3	23,350	4.71	4,121.55	3.42	5.75	0.48	2.94
		4	21,400	-8.35	4,180.73	1.44	5.75	0.48	0.96
		5	20,450	-4.44	3,832.82	-8.32	5.75	0.48	-8.80
		6	20,050	-1.96	3,955.58	3.20	5.75	0.48	2.72
		7	23,000	14.71	4,142.34	4.72	5.75	0.48	4.24
		8	22,300	-3.04	4,060.33	-1.98	5.75	0.48	-2.46
		9	21,950	-1.57	4,262.56	4.98	5.75	0.48	4.50
		10	20,950	-4.56	4,350.29	2.06	5.75	0.48	1.58
		11	18,000	-14.08	4,276.14	-1.70	5.75	0.48	-2.18
		12	19,100	6.11	4,316.69	0.95	5.75	0.48	0.47
	<b>AVERAGE</b>					<b>2.70</b>	<b>6.50</b>	<b>0.54</b>	<b>2.16</b>

Data IHSG diperoleh dari <https://finance.yahoo.com/>

Data BPR Rate diperoleh dari <https://bi.go.id>

$$\beta = \frac{\text{Cov}(r_i; r_m)}{\text{Var}(r_m)}$$

$$\beta = \frac{\text{Cov}(2,70; 6,50)}{\text{Var}(6,50)}$$

$$\beta = 0,68$$

$$K_e = r_f + \beta (r_m - r_f)$$

$$K_e = 0,54\% + (0,68 \times 2,16\%)$$

$$K_e = 1,92\% \text{ per bulan}$$

$$K_e = 24,19\% \text{ per tahun}$$

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



### Lampiran III

#### Perhitungan Perkembangan *Total Assets, Sales, Earning After Tax*

	2008	2009	2010	2011	2012
<i>Total Assets</i>	6,519,791	7,571,399	8,791,799	10,204,495	12,419,820
		16.13%	16.12%	16.07%	21.71%
<i>Total Sales</i>	8,161,217	7,424,283	8,843,721	10,772,582	11,564,319
		-9.03%	19.12%	21.81%	7.35%
<i>Earnings After Tax</i>	2,631,019	1,660,649	2,103,652	2,498,565	2,520,266
		-36.88%	26.68%	18.77%	0.87%

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran IV

Perhitungan Growth

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan artikel dan nisan atau masalah.  
 b. Pengutipan tidak mengizinkan penyalinan yang merugikan IBIKKG.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

	2008	2009	2010	2011	2012
Cost of Dividend	795,246,225,000	1,078,700,325,000	1,307,038,350,000	1,566,871,275,000	1,078,700,325,000
Net Income	2,631,019,000,000	1,660,649,000,000	2,103,652,000,000	2,498,565,000,000	2,520,266,000,000
Dividend Payout Ratio	30.23%	64.96%	62.13%	62.71%	42.80%
Retention Rate	69.77%	35.04%	37.87%	37.29%	57.20%
Return on Equity	51.03%	26.67%	28.21%	29.65%	26.91%
Growth	35.60%	9.35%	10.68%	11.06%	15.39%
1 Growth	135.60%	109.35%	110.68%	111.06%	115.39%
					210.32%
					1.160313348
					0.160313348
<b>Geometric Average Growth</b>					<b>16.03%</b>



Lampiran V

Perhitungan *Free Cash Flow to Equity*

Dalam jutaan Rupiah (Rp)

	2008	2009	2010	2011	2012
Aktiva Tidak Lancar Awal (a)	3,705,132	4,544,135	5,856,973	6,740,622	8,318,108
Aktiva Tidak Lancar Akhir (b)	4,544,135	5,856,973	6,740,622	8,318,108	10,639,425
Penambahan/pengurangan (c)	839,003	1,312,838	883,649	1,577,486	2,321,317
Depresiasi (d)	964,750	1,176,428	1,382,622	1,641,031	1,981,675
<b>Net Capital Expenditure (e)</b>	<b>(125,747)</b>	<b>136,410</b>	<b>(498,973)</b>	<b>(63,545)</b>	<b>339,642</b>

	2008	2009	2010	2011	2012
Aktiva Lancar	1,975,656	1,714,426	2,051,177	1,886,387	1,780,395
Kewajiban Lancar	1,016,167	938,976	1,061,852	1,440,351	2,600,540
<b>Net Working Capital</b>	<b>959,489</b>	<b>775,450</b>	<b>989,325</b>	<b>446,036</b>	<b>(820,145)</b>

	2008	2009	2010	2011	2012
Total Kewajiban Awal	1,150,575	1,363,546	1,345,034	1,334,542	1,778,337
Total Kewajiban Akhir	1,363,546	1,345,034	1,334,542	1,778,337	3,054,409
<b>Net Debt Issued</b>	<b>212,971</b>	<b>(18,512)</b>	<b>(10,492)</b>	<b>443,795</b>	<b>1,276,072</b>

	2008	2009	2010	2011	2012
Net Income (a)	2,631,019	1,660,649	2,103,652	2,498,565	2,520,266
Net Capital Expenditure (b)	(125,747)	136,410	(498,973)	(63,545)	339,642
Net Working Capital (c)	959,489	775,450	989,325	446,036	(820,145)
Net Debt Issued (d)	212,971	(18,512)	(10,492)	443,795	1,276,072
<b>FCFE (e)</b>	<b>2,010,248</b>	<b>730,277</b>	<b>1,602,808</b>	<b>2,559,869</b>	<b>4,276,841</b>

	2013	2014	2015	2016	2017
Ke=24,79% ; g=16,03%					
FCFE	4,962,419	5,757,894	6,680,885	7,751,831	8,994,449
PV of FCFE	3,995,828	3,733,279	3,487,981	3,258,800	3,044,678
<b>Total PV of FCFE</b>	<b>17,520,567</b>				

Terminal Value	
FCFE tahun 2018	10,436,259
$FCFE_n / (k_e - g_n)$	127,895,334
$(1+k_e)^5$	43,293,387

1. Dilarang menyalin, mengutip, atau menjiplak sebagian atau seluruhnya tanpa izin IBIKKG.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Hak cipta dilindungi undang-undang. Penyalinan sebagian atau seluruhnya tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



Nilai Perusahaan	PV dari FCFE
Total PV of FCFE	17,520,567
Terminal	43,293,387
<b>TOTAL</b>	<b>60,813,954</b>

60,813,954,000,000	Total Nilai Perusahaan
1,574,745,000	Saham Beredar
<b>38,618.29</b>	<b>Harga Wajar</b>
<b>18,850.00</b>	<b>Harga Pasar</b>

Hak cipta milik Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dengan setiap perubahan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

g. Dengan perubahan untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,

penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Penguji tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Lampiran VI

Daftar Anak Perusahaan PT Astra Agro Lestari, Tbk

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

No	ANAK PERUSAHAAN SUBSIDIARIES	LOKASI LOCATION	TAHUN OPERASI KOMERSIAL YEAR OF COMMERCIAL OPERATION	KEPEMILIKAN AALI	
				AALI Ownership	
				2009 %	2008 %
<b>PERKEBUNAN KELAPA SAWIT   OIL PALM PLANTATIONS</b>					
1	PT Sari Lembah Subur	Riau	1993	95.00	95.00
2	PT Eka Dura Indonesia	Riau	1994	99.99	99.99
3	PT Tunggal Perkasa Plantations	Riau	1987	99.99	99.99
4	PT Sawit Asahan Indah	Riau	1997	99.99	99.99
5	PT Kimia Tirta Utama	Riau	1999	75.00	75.00
6	PT Perkebunan Lembah Bhakti	Aceh	1994	99.55	99.55
7	PT Surya Panen Subur	Aceh	2003	99.98	99.98
8	PT Karya Tanah Subur	Aceh	1994	98.83	98.83
9	PT Sumber Utama Makmur	Aceh	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.99	99.99
10	PT Sari Aditya Loka	Jambi	1995	90.00	90.00
11	PT Letawa	Sulawesi Barat / West Sulawesi	1995	99.99	99.99
12	PT Suryaraya Lestari	Sulawesi Barat / West Sulawesi	1997	99.99	99.99
13	PT Pasangkayu	Sulawesi Barat / West Sulawesi	1997	99.99	99.99
14	PT Lestari Tani Teladan	Sulawesi Tengah / Central Sulawesi	1998	94.99	94.99
15	PT Mamuang	Sulawesi Barat / West Sulawesi	1997	99.99	99.99
16	PT Bhadra Sukses	Sulawesi Barat / West Sulawesi	1997	99.80	99.80
17	PT Agro Nusa Abadi	Sulawesi Tengah / Central Sulawesi	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.80	99.80
18	PT Sawit Jaya Abadi	Sulawesi Tengah / Central Sulawesi	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.80	99.80
19	PT Cipta Agro Nusantara	Sulawesi Tengah / Central Sulawesi	Pra-Operasi /Pre-Operating	92.31	92.31
20	PT Rimbunan Alam Sentosa	Sulawesi Tengah / Central Sulawesi	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.80	99.80
21	PT Sawit Indonesia	Sulawesi Tengah / Central Sulawesi	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.80	99.80
22	PT Surya Cemerlang Permai	Sulawesi Tengah / Central Sulawesi	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.20	99.20
23	PT Gunung Sejahtera Dua Indah	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan	1997	95.00	95.00
24	PT Gunung Sejahtera Puti Pesona	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan	1999	95.00	95.00
25	PT Gunung Sejahtera Ibu Pertiwi	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan	1997	99.99	99.99
26	PT Suryaindah Nusantarapagi	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan	2000	95.00	95.00
27	PT Agro Menara Rachmat	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan	1998	99.99	99.99
28	PT Bhadra Cemerlang	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.99	99.99
29	PT Nirmla Agro Lestari	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan	2003	99.99	99.99
30	PT Gunung Sejahtera Yuli Makmur	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan	2001	95.00	95.00
31	PT Persadabina Nusantaraabadi	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan	2002	95.00	95.00
32	PT Gunung Sejahtera Raman Permai	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.99	99.99
33	PT Karyanusa Ekadaya	Kalimantan Timur / East Kalimantan	2009	99.99	99.99
34	PT Waru Kalim Plantation	Kalimantan Timur / East Kalimantan	1995	99.99	99.99
35	PT Sumber Kharisma Persada	Kalimantan Timur / East Kalimantan	2006	99.99	99.99
36	PT Sukses Tani Nusa Subur	Kalimantan Timur / East Kalimantan	2000	99.99	99.99
37	PT Borneo Indah Marjaya	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.98	99.98
38	PT Cipta Narada Lestari	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.99	99.99
39	PT Subur Abadi Plantations	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.60	99.60
40	PT Simpati Tani Sentosa	Kalimantan Timur / East Kalimantan	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.67	99.67
41	PT Cakradanta Agung Pertiwi	Kalimantan Selatan / South Kalimantan	2000	99.99	99.99
42	PT Subur Agro Makmur	Kalimantan Selatan / South Kalimantan	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.80	99.80
43	PT Persada Dinamika Lestari	Kalimantan Selatan / South Kalimantan	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.80	-
<b>PERKEBUNAN KELAPA DAN KARET   OIL PALM AND RUBBER PLANTATIONS</b>					
44	PT Cakung Permata Nusa	Kalimantan Selatan /South Kalimantan	1999	99.99	99.99
<b>PERKEBUNAN KARET   RUBBER PLANTATIONS</b>					
45	PT Pandji Waringin	Banten	1995	99.99	99.99
46	PT Citra Semesta Lestari	Kalimantan Tengah /Central Kalimantan	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.99	99.99
47	PT Sumber Rahmat Sentosa	Kalimantan Tengah /Central Kalimantan	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.99	99.99
<b>MANUFAKTUR DAN JASA   MANUFACTURING AND SERVICE</b>					
48	PT Eka Dura Perdana	Riau	1992	99.99	99.99
49	PT Gelora Dinamika Abadi	Riau	Pra-Operasi /Pre-Operating	99.99	99.99