

RENCANA BISNIS
PENDIRIAN KURSUS MUSIK “JAZZLIN PIANO COURSE”
DI KELAPA GADING

Oleh :

Nama : Livia Jesslyn Valerie

NIM : 79100274

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis



INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

JUNI 2014

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

PENGESAHAN

RENCANA BISNIS

PENDIRIAN KURSUS MUSIK “JAZZLIN PIANO COURSE”

DI KELAPA GADING

Diajukan oleh :

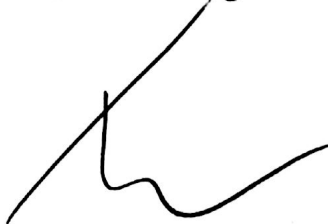
Nama : Livia Jesslyn Valerie

NIM : 79100274

Jakarta, 11 Juni 2014

Disetujui oleh :

Pembimbing



(Dr. Hanes Riady)

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2014

RINGKASAN EKSEKUTIF

Rencana bisnis ini berupa rencana pendirian kursus piano yang bernama Jazzlin Piano Course yang beralamatkan di Jl. Kelapa Nias 5 PA 15 No. 15, Kelapa Gading, Jakarta Utara. Bergerak di bidang musik yang berfokus pada pelatihan dan pengajaran piano, Jazzlin Piano Course hadir dengan konsep pengajaran piano yang menyenangkan melalui pengajaran lagu-lagu dari berbagai genre, seperti klasik, pop, jazz, blues, dan sebagainya. Target pasar dari Jazzlin Piano Course adalah anak-anak dengan usia minimal 5 tahun dewasa tanpa batasan usia, serta anak-anak berkebutuhan khusus, seperti penderita autisme dan *down syndrome*.

Pada tahun pertama, Jazzlin Piano Course diramalkan akan mendapatkan 12 orang murid dengan total pendapatan Rp 35.490.000,- dalam satu tahun. Pada tahun kedua, diramalkan jumlah murid akan bertambah menjadi 36 orang dengan total pendapatan Rp 136.500.000,-. Pada tahun ketiga, jumlah murid diramalkan bertambah menjadi 71 orang dengan total pendapatan Rp 337.470.000,-. Pada tahun keempat, jumlah murid diramalkan bertambah menjadi 117 orang dengan pendapatan Rp 585.300.000,-. Pada tahun kelima, jumlah murid diramalkan mencapai 174 orang dengan total pendapatan Rp 987.690.000,-.

Modal awal yang dibutuhkan untuk membangun kursus piano ini adalah Rp 50.000.000,- yang digunakan untuk membayar sewa tempat senilai Rp 18.000.000,- dan peralatan senilai Rp 15.103.000,-, sementara sisanya untuk cadangan kas.

Pada rencana bisnis ini, telah dilakukan uji kelayakan usaha melalui analisis *break even point*, *net present value*, *profitability index*, *payback period*, dan *internal rate of return*. Semua uji kelayakan tersebut menyatakan bahwa usaha Jazzlin Piano Course layak untuk dijalankan.



ABSTRACT

The business plan is about the establishment of a music course called “Jazzlin Piano Course” which is located in Jl. Kelapa Nias 5 PA 15 No. 15, Kelapa Gading, North Jakarta.

The reasons of the establishment of this business are : (1) music industry is never dead, (2) having the ability of playing music is important, and (3) owner’s interest and teaching experience for 3 years.

This music course focuses on piano teaching with a fresh and fun learning method : by giving the students songs from any genres, such as classic, pop, jazz, blues, etc. Jazzlin Piano Course’s target markets are children (minimum 5 years old), teenagers, adults, and special need students (such as autism and down syndrome students).

The amount of money needed to build this business is Rp 50.000.000,-. Rp 18.000.000 will be allocated for renting the place and Rp 15.103.000,- will be used for buying the equipments, and the rest will be used for cash reserve.

This business will be run step by step, where additional equipment and room will be added according to the number of the student. In the first four and a half year, the course will be held in owner’s house. After that, Jazzlin Piano Course will move to a building located in Kelapa Gading as well.

In the first year, Jazzlin Piano Course will get 12 students with total income Rp 35.490.000,- in a year. In the second year, the number of students will increase to 36 persons with total income Rp 136.500.000,-. In the third year, the number of students will reach 71 with total income Rp 337.470.000,-. In the fourth and fifth year, the number of students will reach 110 and 174 with total income Rp 585.300.000,- and Rp 987.690.000,-.

In this business plan, some analyses have been done. The pro forma income statement showed that this course will get loss in the first year and after that, it will gain profit. Cash



flow showed that this course's cash value is always positive every year. Its net present value is positive (more than 0). The profitability index's result is 5.034, payback period 2 years 7 months and 21 days. The internal rate return is 76.39%. Those analyses have proved that this business is feasible and worthy to be run.

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





KATA PENGANTAR



Pada syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas pimpinannya selama penulis menyusun Rencana Bisnis ini sehingga semua prosesnya bisa berjalan dengan baik dan lancar.

Rencana Bisnis ini merupakan salah satu syarat wajib yang harus ditempuh untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis dalam program studi Ilmu Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie. Selain untuk menuntaskan program studi, penyusunan Rencana Bisnis ini telah banyak memberi manfaat kepada penulis, yaitu belajar bagaimana menyusun sebuah Rencana Bisnis dan mendapatkan berbagai informasi yang sangat bermanfaat yang mendukung perencanaan bisnis tersebut.

Dalam proses penyusunan laporan magang kerja ini, penulis telah mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Hanes Riady selaku dosen pembimbing yang telah dengan rendah hati meluangkan waktunya dan memberi masukan-masukan yang sangat berharga selama membimbing penulis dalam menyusun Rencana Bisnis ini.
2. Papi dan Mami yang senantiasa mendukung dan memberi semangat kepada penulis di dalam menyelesaikan Rencana Bisnis ini.
3. Tante Stefanie dan Tante Marselia atas dukungan dan informasinya selama proses penyusunan Rencana Bisnis ini.
4. G Veny Lie selaku pemilik Ven's Club yang telah dengan rendah hati membagikan pengalamannya selama menjadi guru piano serta informasi-informasi yang sangat bermanfaat sehingga penulis dapat menyelesaikan Rencana Bisnis ini dengan baik.

HAK Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang dipublikasikan atau disebarluaskan tanpa izin IBIKKG.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



5. Tante Edith selaku guru piano penulis yang telah membagikan informasi-informasi yang sangat bermanfaat.

6. Mark Christian Tjandra yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis selama proses penyusunan Rencana Bisnis ini.

7. Vicitta dan Vanessa Karmajaya yang telah membantu penulis memberikan informasi-informasi terkait dengan keuangan.

8. Debby Caroline dan Kevin Lim atas contoh Rencana Bisnis-nya sehingga penulis memiliki gambaran dalam membuat Rencana Bisnis ini.

9. Teman-teman seperjuangan jurusan Ilmu Administrasi Bisnis.

10. Pihak-pihak lain yang telah membantu penulis dalam penyusunan Rencana Bisnis.

Akhir kata, semoga Rencana Bisnis ini memberi manfaat bagi banyak pihak dan mohon maaf bila terdapat kekurangan dalam Rencana Bisnis ini.

Jakarta, Juni 2014

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR GRAFIK	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Pemilihan Bisnis	1
B. Nama dan Alamat Perusahaan	2
C. Nama dan Alamat Pemilik Perusahaan	2
D. Bidang Usaha	3
E. Kebutuhan Dana	4
BAB II ANALISIS INDUSTRI	5
A. Gambaran Masa Depan	5
B. Analisis Pesaing	6
1. PESTLE Analysis	6
2. Porter's Five Forces Model	16
3. Competitive Profile Matrix	21





4. SWOT Analysis	26
C. Segmentasi Pasar	31
1. STP (Segmentation, Targeting, Positioning)	31
2. Porter's Five Generic Strategies	33
D. Ramalan Industri dan Pasar	34
BAB III GAMBARAN USAHA	36
A. Jasa	36
B. Ukuran Bisnis	37
C. Peralatan dan Tenaga Kerja	38
D. Latar Belakang Pemilik	44
BAB IV PERENCANAAN JASA DAN OPERASIONAL	45
A. Deskripsi Rencana Operasi	45
B. Atur Jasa	49
C. Bangunan Fisik	50
D. Nama Pemasok	54
E. Teknologi	55
BAB V PERENCANAAN PEMASARAN	57
A. Harga	57
B. Promosi	58
C. Ramalan Penjualan	64
D. Pengendalian Pemasaran	68

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



BAB VI PERENCANAAN ORGANISASI	70
A. Bentuk Kepemilikan	70
B. Struktur Organisasi	71
C. Biaya Jasa	76
BAB VII PENILAIAN RESIKO	79
A. Evaluasi Kelemahan Bisnis	79
B. Teknologi-Teknologi Baru	82
C. Rencana Pengendalian	84
BAB VIII PERENCANAAN KEUANGAN	88
A. Perhitungan Formasi Income Statement	88
B. Cash Flow Projection	89
C. Perhitungan Formasi Balance Sheet	91
D. Kelayakan Usaha	92
E. Net Present Value	93
F. Profitability Index	94
G. Payback Period	94
H. Internal Rate of Return	95
BAB IX REKOMENDASI	97
DAFTAR PUSTAKA	98

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun
 tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

1.	Tabel 2.1	Pendapatan Masyarakat Jakarta Utara	9
	Tabel 2.2	Data Kependudukan di Jakarta Utara	11
	Tabel 2.3	Tabel CPM (Competitive Profile Matrix).....	21
	Tabel 2.4	Tabel Perbandingan	26
	Tabel 2.5	SWOT Matrix	30
	Tabel 2.6	Kursus Musik di Kelapa Gading	34
	Tabel 3.1	Daftar Harga Peralatan 2015-2016	40
	Tabel 3.2	Daftar Harga Peralatan 2017	41
	Tabel 3.3	Daftar Harga Peralatan 2018	41
	Tabel 3.4	Daftar Harga Peralatan Juli 2018	42
	Tabel 3.5	Daftar Perlengkapan	42
	Tabel 3.6	Daftar Tenaga Kerja	43
	Tabel 4.1	Harga Sewa Tempat Kursus di Rumah Pribadi	52
	Tabel 4.2	Harga Sewa Tempat Kursus di Ruko	54
	Tabel 4.3	Daftar Nama Pemasok	55
	Tabel 5.1	Daftar Perbandingan Harga	58
	Tabel 5.2	Daftar Harga Brosur	59
	Tabel 5.3	Tarif Iklan Majalah	60
	Tabel 5.4	Tarif Web	62
	Tabel 5.5	Ramalan Jumlah Murid Tahun 2015-2019	65
	Tabel 5.6	Ramalan Pendapatan Tahun 2015-2019	66
	Tabel 5.7	Ramalan Pendapatan dari Biaya Pendaftaran Tahun 2017-2019	67
	Tabel 6.1	Honor Guru Per Bulan	77

© Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa izin IBIKKG.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

Tabel 6.2 Honor Guru Per Tahun. 77

Tabel 6.3 Gaji Karyawan Tetap 78

Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Denah Rumah Lantai 2	51
Gambar 4.2	Denah Rumah Lantai 3	51
Gambar 4.3	Denah Rumah Lantai 1	52
Gambar 4.4	Denah Ruko Lantai 1	53
Gambar 4.5	Denah Ruko Lantai 2	53
Gambar 6.1	Struktur Organisasi 2017	71
Gambar 6.2	Struktur Organisasi Juni 2018	72

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang menyalin atau menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GRAFIK

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)	
1. Grafik 2. Piramida Penduduk Laki-laki di Kelapa Gading	11
2. Grafik 2. Piramida Penduduk Perempuan di Kelapa Gading	12
4. Grafik 4. Alur Jasa Jazzlin Piano Course	49

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pro Forma Income Statement	100
Lampiran 2 Cash Flow	101
Lampiran 3 Pro Forma Balance Sheet	102
Lampiran 4 Kontribusi Margin	103
Lampiran 5 Analisis Break Even Point	103
Lampiran 6 Suku Bunga Pinjaman	103
Lampiran 7 Net Present Value	103
Lampiran 8 Profitability Index	104
Lampiran 9 Payback Period	104
Lampiran 10 Internal Rate of Return	105

© Hak cipta milik IBI BIKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.