

# RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA WEDANG TAHU

“HUTA”

DI JAKARTA

Oleh:

Nama : **Ferdy Priadi**

Nim : **72170400**

RENCANA BISNIS

Diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis

Program Studi Administrasi Bisnis

Konsentrasi Bisnis Internasional



**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**JAKARTA**

**Agustus 2021**

© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



**© Hak cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Ditarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

**PENGESAHAN**

**RENCANA BISNIS PENDIRIAN USAHA WEDANG TAHU  
“HUTA”  
DI JAKARTA**

Oleh:

Nama : Ferdy Priadi

Nim : 72170400

**Jakarta, 3 Agustus 2021**

Disetujui Oleh:

Pembimbing

(Brastoro, Drs., M.M.)

**INSTITUT BISNIS dan INFORMATIKA KWIK KIAN GIE**

**Jakarta 2021**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat kasih dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Rencana Bisnis ini sesuai dengan harapan. Rencana Bisnis sendiri merupakan syarat kelulusan bagi penulis untuk mendapatkan gelar Sarjana Administrasi Bisnis di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Pembuatan Rencana Bisnis ini dapat penulis selesaikan dengan maksimal berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka dari itu penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada :

1. Bapak Brastoro, Drs., M.M., selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam proses pembuatan Rencana Bisnis hingga dapat selesai dengan baik dan tepat waktu.
2. Ibu Meri, sosok juru masak yang telah membantu penulis dengan info – info yang dimiliki dan diberikan kepada penulis seputar dengan wedang tahu.
3. Seluruh pegawai dan dosen pengajar yang ada Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membimbing serta membantu selama proses pembelajaran penulis pada masa perkuliahan yang berdurasi 4 tahun lamanya.
4. Seluruh keluarga dan terutama orang tua penulis yang selalu hadir memberikan dukungan, bantuan, serta selalu menyemangati penulis agar dapat menyelesaikan Rencana Bisnis dengan tepat waktu.
5. Seluruh teman penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan, pendapat, informasi, bantuan, serta semangat yang besar terhadap penulis agar Rencana Bisnis ini dapat dibuat dan diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.





Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak sekali kekurangan dan kesalahan pada Rencana Bisnis ini, oleh karena itu penulis akan sangat menghargai kritik dan saran dari semua pihak agar Rencana Bisnis ini dapat menjadi lebih bermanfaat dan berguna bagi pembaca dan semua pihak yang membutuhkan.

Jakarta, Agustus 2021

Penulis,

(Ferdy Priadi)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## ABTRAK

Ferdy Priadi / 72170400 / 2021 / Rencana Bisnis Pendirian Usaha Wedang Tahu “Huta” Di Jakarta / Dosen Pembimbing : Brastoro, S.E., M.M.

Ketertarikan masyarakat terhadap *trend* wedang tahu atau wedang ronde yang didukung dengan respon positif dari masyarakat menjadi alasan Huta diciptakan untuk memberikan manfaat bagi konsumen atas produk yang mereka dikonsumsi. Menargetkan penjualan sekitar 600 juta rupiah membuat Huta termasuk dalam golongan usaha kecil.

Harga yang terjangkau dan kualitas premium menjadi kekuatan bagi Huta yang membuatnya mampu bersaing dengan para pesaingnya yang sudah ada lebih dulu. Memiliki target dan pangsa pasar yang luas merupakan keuntungan bagi Huta yang dimanfaatkan bersamaan dengan ketersediaan sumber daya *online* sebagai sarana pemasarannya. Pemanfaatan teknologi dan sumber daya yang ada dengan maksimal menjadi point penting bagi Huta agar dapat bersaing.

*Manager* bekerja dengan 3 orang pegawai lainnya yang selalu mengutamakan kualitas terhadap produk dan pelayanannya. Kompensasi dan balas jasa dari *manager* yang memberikan kenaikan 5% per tahun dengan harapan dapat memberikan aura positif terhadap psikologi pegawainya.

Analisis *Payback Period* (PP) dengan hasil perkiraan balik modal dalam waktu 4 tahun 1 bulan. Perhitungan *Net Present Value* (NPV) dengan hasil Rp 125.232.407. Perhitungan *Profitability Index* (PI) dengan hasil 1,255743092. Serta penjualan yang lebih tinggi dibanding BEP per tahunnya menunjukkan bahwa usaha ini layak dijalankan. Dampak dan resiko negatif/positif terhadap masyarakat dan lingkungan memiliki persiapan untuk antisipasi yang baik. Gambaran Rencana usaha yang dibuat dengan baik yang baik, diharapkan dapat membantu Huta dalam mencapai visi, misi, dan tujuannya.

Kata kunci : Huta, wedang ronde atau wedang tahu, harga terjangkau dan kualitas premium



## ABSTRACT

*Ferdy Priadi / 72170400 / 2021 / Business Plan for Wedang Tahu "Huta" Business in Jakarta / Mentor : Brastoro, S.E., M.M.*

*Public interest in the trend of wedang tofu or wedang ronde which is supported by a positive response from the community is the reason Huta was created to provide benefits to consumers for the products they consume. Targeting sales of around 600 million rupiah, Huta is included in the small business category.*

*Affordable prices and premium quality are Huta's strengths that make it able to compete with its existing competitors. Having a broad target and market share is an advantage for Huta which is used in conjunction with the availability of online resources as a means of marketing. Utilization of existing technology and resources to the maximum is an important point for Huta to be able to compete.*

*The manager works with 3 other employees who always prioritize the quality of their products and services. Compensation and remuneration from the manager who gives an increase of 5% per year in the hope of giving a positive aura to the psychology of his employees.*

*Payback Period (PP) analysis with the results of estimating the return on investment within 4 years and 1 month. Calculation of Net Present Value (NPV) with a result of Rp 125,232,407. Profitability Index (PI) calculation with the result 1.255743092. And sales that are higher than BEP per year show that this business is feasible to run. Negative/positive impacts and risks to society and the environment have good preparations for anticipation. A well designed business plan is expected to assist Huta in achieving its vision, mission, and goals.*

*Keywords: Huta, wedang ronde or wedang tofu, affordable price and premium quality*



## DAFTAR ISI

<b>JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Ide Bisnis .....	1
B. Gambaran Usaha.....	2
C. Besar Peluang Bisnis .....	2
D. Kebutuhan Dana .....	3
<b>BAB II LATAR BELAKANG USAHA</b>	
A. Data Perusahaan .....	5
B. Data Manajer .....	5
C. Jenis dan Ukuran Usaha .....	6
<b>BAB III ANALISIS INDUSTRI DAN PESAING</b>	
A. <i>Trend</i> dan Pertumbuhan Industri .....	8
B. Analisis Pesaing.....	8
C. Analisis <i>PESTLE</i> .....	9
D. Analisis <i>Porter Five Forces Business Model</i> .....	12





E. Analisis <i>Competitive Profile Matrix / CPM</i> .....	15
F. Analisis <i>SWOT</i> .....	18

**© Hak Cipta milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)**

**BAB IV**

**ANALISIS PASAR DAN PEMASARAN**

A. Produk yang dihasilkan .....	23
B. Gambaran Pasar .....	24
C. Target Pasar yang dituju .....	26
D. Strategi Pemasaran .....	27
E. Strategi Promosi .....	29

**BAB V**

**RENCANA PRODUKSI DAN KEBUTUHAN OPERASIONAL**

A. Proses Operasi Produk.....	31
B. Nama Pemasok .....	32
C. Deskripsi Rencana Operasi.....	33
D. Rencana Alur Produk .....	35
E. Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan .....	36
F. Rencana Kebutuhan Teknologi dan Peralatan Usaha.....	37
G. <i>Lay out</i> Bangunan tempat Usaha .....	38

**BAB VI**

**RENCANA ORGANISASI DAN SUMBER DAYA MANUSIA**

A. Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja .....	40
B. Proses Rekrutmen dan seleksi Tenaga Kerja.....	40
C. Uraian Kerja .....	42
D. Spesifikasi dan Kualifikasi Jabatan .....	42
E. Struktur Organisasi Perusahaan.....	44
F. Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	44

**BAB VII**

**RENCANA KEUANGAN**

A. Sumber dan Penggunaan Dana .....	46
-------------------------------------	----

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.





B. Biaya Pemasaran Tahunan.....	47
C. Biaya Administrasi dan Umum .....	48
D. Biaya Tenaga Kerja .....	49
E. Biaya Penyusutan Peralatan.....	49
F. Biaya Pemeliharaan .....	50
G. Biaya Sewa Gedung/Bangunan .....	51
H. Biaya Utilitas .....	51
I. Biaya Peralatan dan Perlengkapan .....	52
J. Proyeksi Keuangan .....	55
K. Analisis Kelayakan Investasi.....	58
L. Analisis Kelayakan Usaha .....	60

**BAB VIII ANALISIS DAMPAK DAN RESIKO USAHA**

A. Dampak Terhadap Masyarakat.....	61
B. Dampak Terhadap Lingkungan .....	62
C. Analisis Resiko Usaha .....	62
D. Antisipasi Resiko Usaha.....	63

**BAB IX RINGKASAN EKSEKUTIF / REKOMENDASI**

A. Ringkasan Kegiatan Usaha.....	65
B. Rekomendasi Visibilitas Usaha .....	67

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
-----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>72</b>
-----------------------	-----------

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Pertumbuhan <i>Trend</i> Wedang Tahu dalam Industri dan Bisnis.....	2
Tabel 1.2	Kebutuhan Dana Huta .....	4
Tabel 2.1	Kriteria UMKM.....	6
Tabel 3.1	Pesaing Usaha Wedang Tahu .....	9
Tabel 3.2	Analisis <i>Competitive Profile Matrix</i> (CPM).....	15
Tabel 3.3	Analisis SWOT HUTA .....	18
Tabel 4.1	Ramalan penjualan Huta per bulan selama 1 tahun.....	25
Tabel 4.2	Ramalan pendapatan Huta per bulan selama 1 tahun .....	25
Tabel 4.3	Ramalan pendapatan selama 5 tahun kedepan .....	26
Tabel 6.1	Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja Huta.....	40
Tabel 6.2	Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	44
Tabel 6.3	Kebutuhan Dana Kompensasi dan Balas Jasa Karyawan.....	45
Tabel 7.1	Rencana Penggunaan Dana Huta.....	46
Tabel 7.2	Biaya Pemasaran Selama 1 Tahun .....	47
Tabel 7.3	Perkiraan Biaya Pemasaran Selama 5 Tahun Kedepan .....	48
Tabel 7.4	Perkiraan Biaya Administrasi dan Umum Selama 5 Tahun Kedepan.....	48
Tabel 7.5	Perkiraan Biaya Tenaga Kerja Selama 5 Tahun Kedepan.....	49
Tabel 7.6	Perkiraan Peyusutan Peralatan Huta.....	50
Tabel 7.7	Perkiraan Biaya Pemeliharaan Selama 5 Tahun Kedepan .....	50
Tabel 7.8	Perkiraan Biaya Sewa Tempat Selama 5 Tahun Kedepan .....	51
Tabel 7.9	Biaya Utilitas Selama 1 Tahun .....	51
Tabel 7.10	Perkiraan Biaya Utilitas Selama 5 Tahun Kedepan .....	52
Tabel 7.11	Perkiraan Biaya Peralatan Selama 1 Tahun.....	52
Tabel 7.12	Perkiraan Biaya Perlengkapan Selama 1 Tahun.....	53





Tabel 7.13	Perkiraan Biaya Perlengkapan Selama 5 Tahun Kedepan .....	53
Tabel 7.14	Perkiraan Biaya Bahan Baku Huta .....	54
Tabel 7.15	Proyeksi Laba Rugi Huta Selama 5 Tahun Kedepan .....	55
Tabel 7.16	Proyeksi Arus Kas Huta Selama 5 Tahun .....	56
Tabel 7.17	Proyeksi Neraca Huta Selama 5 Tahun .....	57
Tabel 7.18	Proyeksi NCF Huta Selama 5 Tahun.....	58
Tabel 7.19	Proyeksi <i>Payback Period</i> Usaha Huta.....	58
Tabel 7.20	Proyeksi <i>Net Present Value</i> Usaha Huta .....	59
Tabel 7.21	Analisis <i>Break Event Point</i> Usaha Huta.....	60
Tabel 9.1	Tabel Rekomendasi Visibilitas Usaha Huta .....	68
Tabel 9.2	Tabel BEP Rekomendasi Visibilitas Usaha Huta.....	68

Hak cipta milik IBIKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Analisis <i>Porter Five Forces</i> Huta.....	12
Gambar 4.1 Logo Huta .....	23
Gambar 4.2 Produk yang dihasilkan Huta.....	24
Gambar 5.1 Proses Operasi Produk Huta .....	31
Gambar 5.2 Rencana Alur Produk Huta.....	35
Gambar 5.3 Rencana Alur Pembelian dan Penggunaan Bahan Persediaan Huta.....	36
Gambar 5.4 Denah Tempat Usaha.....	39
Gambar 6.1 Struktur Organisasi Huta .....	44

Hak Cipta dilindungi Undang-undang  
© Hakipta milik BIKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

**Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie**



**KWIK KIAN GIE**  
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.