

**RENCANA PENDIRIAN USAHA JASA *FOTOCOPY* BERNAMA
TOKO GRAHA MEDIA *COPY* DI KOTA PADANG, SUMATERA
BARAT**

Oleh:

Nama : Mikael Pramulia Wahyudi Munir

NIM: 23100579

Rencana Bisnis

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Manajemen

Konsentrasi Kewirausahaan



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA

SEPTEMBER 2014



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

PENGESAHAN

RENCANA PENDIRIAN USAHA JASA *FOTOCOPY* BERNAMA TOKO GRAHA MEDIA *COPY* DI KOTA PADANG, SUMATERA BARAT

Diajukan Oleh

Nama : Mikael Pramulia Wahyudi Munir

NIM : 23100579

Jakarta, 22 September 2014

Disetujui Oleh :

Pembimbing,



(Drs. Leonardus Saiman, M.Sc.)

INSTITUT BISNIS DAN INFORMATIKA KWIK KIAN GIE

JAKARTA 2014

© Hak Cipta Milik IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie



KWIK KIAN GIE
SCHOOL OF BUSINESS

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



RINGKASAN EKSEKUTIF

Toko Graha Media *Copy* merupakan suatu unit usaha yang bergerak dalam bidang penyediaan jasa dalam *mencopy* dokumen-dokumen dan menjual barang-barang alat tulis kantor, mulai dari pulpen, pensil, penghapus, buku tulis, dan sebgainya.

Konsep dari Toko Graha Media *Copy* ini adalah sebuah unit toko yang menyediakan beberapa produk kebutuhan alat tulis yang digunakan dalam kehidupan sehari-hari yang berkualitas baik dengan harga yang terjangkau sehingga diharapkan konsumen yang melakukan pembelian dengan tujuan untuk keperluan sendiri dapat membeli kebutuhannya di toko ini.

Mikael Pramulia Wahyudi Munir adalah pemilik tunggal dan akan bertanggung jawab yang sepenuhnya terjadi pada Toko Graha Media *Copy*, yang merupakan calon mahasiswa Sarjana Strata 1 Jurusan Manajemen Konsentrasi Kewirausahaan Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie.

Toko Graha Media *Copy* terletak di Kota Padang, Sumatera Barat. Pendirian Toko Graha Media *Copy* menggunakan 100% modal sendiri sehingga tidak ada pembagian keuntungan dengan pihak manapun.

Modal yang akan digunakan pemilik untuk mendirikan usaha ini adalah sebesar Rp 400.000.000,00. Dana ini akan digunakan oleh pemilik toko untuk menyewa toko sebesar Rp 26.000.000,00 (5,2 %), pembelian peralatan Rp 200.472.500,00 (40,09%), pembelian perlengkapan Rp 76.193.700,00 (15,24%), gaji pegawai Rp 23.650.000,00 (4,9%), pembelian sepeda motor Rp 16.740.000,00 (3,35%) dan kas sebesar Rp 167.873.800,00 (33,57%).

Penilaian terhadap kinerja tempat usaha dilakukan dengan cara menyusun proyeksi laporan keuangan. Setelah menyusun proyeksi keuangan, dilanjutkan dengan melakukan penilaian studi kelayakan bisnis dengan beberapa metode penilaian investasi. Hasil dari penilaian kelayakan investasi dapat diketahui layak atau tidak suatu tempat usaha itu dijalankan dengan menggunakan NPV (*Net Present Value*) sebesar Rp 751.376.237,00 dan *Payback Period* dalam kurun waktu 1 tahun dan 11 bulan dan 13 hari. Penilaian investasi suatu tempat usaha dalam menghasilkan keuntungan dilakukan dengan menghitung *Profitability Index* yaitu sebesar 2,5027, dengan kesimpulan layak dijalankan karena nilainya lebih dari satu. Sehingga usaha ini merupakan usaha yang layak untuk dijalankan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan *Business Plan* ini. *Business Plan* disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Satu (S1) Sarjana Ekonomi, Jurusan Manajemen, Konsentrasi Kewirausahaan, Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian gie.

Penulis menyadari bahwa *Business Plan* ini dapat selesai bukan hanya karena hasil kerja penulis sendiri, tetapi juga karena bimbingan, pengarahan, bantuan, dukungan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. Leonardus Saiman M.Sc. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dan pikiran untuk memberikan bimbingan, petunjuk, saran, dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan *Business Plan* ini.
2. Para dosen Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah membimbing dan memberikan ilmu selama perkuliahan.
3. Seluruh anggota keluarga penulis yang telah memberikan dukungan, dorongan, serta doa kepada penulis selama penulisan *Business Plan* ini.
4. Khanda P. Mamesah, rekan sekaligus sahabat sejak semester awal berkuliah di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie hingga semester akhir sekarang ini.
5. Semua teman-teman di Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis selama masa perkuliahan hingga terselesaikannya *Business Plan* ini.
6. Seluruh teman-teman semasa di Sekolah Menengah Atas Don Bosco Padang (SMA DB) yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis hingga dapat menyelesaikan *Business Plan* ini.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



7. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu, yang telah memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan *Business Plan* ini.

Penulis menyadari bahwa *Business Plan* ini masih jauh dari kata sempurna. Masih banyak pengetahuan dan pengalaman yang belum diterapkan secara sistematis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca agar *Business Plan* ini dapat lebih baik selanjutnya. Jika dalam penulisan ada hal-hal yang kurang berkenan, penulis mengucapkan permohonan maaf. Semoga *Business Plan* ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Akhir kata penulis ucapkan terima

Jakarta, 2014

(Mikael Pramulia Wahyudi Munir)

Hak cipta milik IBI IKKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Nama dan Alamat Tempat Usaha	2
B. Nama dan Alamat Pemilik	3
C. Bidang Usaha	3
D. Kebutuhan Dana	4
BAB II : ANALISIS INDUSTRI.....	6
A. Ramalan Industri dan Pasar	7
B. Gambaran Masa Depan Usaha.....	11
C. Analisis Pesaing	12
D. Segmentasi Pasar	29
BAB III : GAMBARAN USAHA	32
A. Visi.....	32
B. Misi	32
C. Produk	34
D. Jasa	35
E. Ukuran Bisnis.....	36





F. Tenaga Kerja, Peralatan, dan Perlengkapan	40
G. Latar Belakang Pemilik	42
BAB IV : RENCANA JASA DAN OPERASIONAL	43
A. Gambaran Jasa	43
B. Bangunan Fisik	44
C. Deskripsi Rencana Operasi	46
D. Teknologi dan Peralatan	48
E. Alur Jasa	49
F. Nama Pemasok	52
BAB V : RENCANA PEMASARAN	56
A. Tujuan Pemasaran	56
B. Harga	58
C. Distribusi	59
D. Pemasaran	61
E. Pengendalian Pemasaran	63
F. Anggaran Penjualan	65
BAB VI : RENCANA ORGANISASI	68
A. Bentuk Kepemilikan	68
B. Struktur Kepemilikan	68
C. Rencana Jumlah Karyawan	71
D. Spesifikasi Pekerjaan	71
E. Proses Perekrutan	73
F. Kompensasi atau Balas Jasa	73
BAB VII : PENILAIAN RISIKO	78
A. Penilaian Risiko Bisnis	78

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



B. Rencana Kontinjensi 80

BAB VIII : RENCANA KEUANGAN..... 82

A. Anggaran Penjualan..... 82

B. Biaya-biaya 82

C. Proforma Laporan Keuangan..... 90

D. Analisis Kelayakan Usaha 94

BAB IX : REKOMENDASI 101

DAFTAR PUSTAKA 103

LAMPIRAN 105

Hak Cipta, Ditirungi, dan Undang-Undang

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Laju Pertumbuhan Ekonomi Kota Padang Menurut Lapangan Usaha.....	8
Tabel 2	Jumlah Penduduk Kota Padang Menurut Kecamatan dan Jenis Kelamin.....	9
Tabel 3	Tabel Proyeksi Pertumbuhan Penduduk Sumatera Barat Tahun 2014-2019	10
Tabel 4	Keunggulan dan Kelemahan Toko Sinar Jaya	14
Tabel 5	Keunggulan dan Kelemahan Toko Adit <i>Canon Digital Copy Service</i>	14
Tabel 6	Tabel Analisis <i>Company Profil Matrix</i> (CPM)	15
Tabel 7	Analisis SWOT.....	27
Tabel 8	Matriks SWOT	28
Tabel 1	Tabel Peralatan	40
Tabel 2	Tabel Perlengkapan	41
Tabel 3	Daftar Tenaga Kerja	41
Tabel 4.1	Waktu Operasi Toko Graha Media <i>Copy</i>	44
Tabel 5.1	Anggaran Penjualan Tahun 2015-2019	66
Tabel 6.1	Upah Minimum Provinsi di Seluruh Indonesia.....	75
Tabel 7.2	Balas Jasa Karyawan Tahun 2015	76
Tabel 8.1	Harga Kertas.....	79
Tabel 9.1	Biaya Pemasaran	83
Tabel 10.2	Balas Jasa Tahun 2015-2019	84
Tabel 11.3	Biaya Sewa Tempat Usaha.....	84
Tabel 12.4	Depresiasi Peralatan	85

© Hak cipta dimiliki oleh IBI KKG (Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie)



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.



Tabel 8.5 Pemakaian Biaya Listrik.....	85
Tabel 8.6 Beban Air.....	86
Tabel 8.7 Biaya Telepon.....	87
Tabel 8.8 Beban Pemeliharaan	87
Tabel 8.9 Biaya Perlengkapan	88
Tabel 8.10 Biaya Keamanan dan Kebersihan.....	88
Tabel 8.11 Biaya Penyusutan Kendaraan Bermotor.....	89
Tabel 8.12 Proforma <i>Income Statement</i>	91
Tabel 8.13 Proforma <i>Cash Flow</i>	92
Tabel 8.14 Proforma <i>Balance Sheet</i>	93
Tabel 8.15 Analisis <i>Break Event Point</i> (BEP).....	96
Tabel 8.16 Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV).....	97
Tabel 8.17 Perhitungan <i>Payback Period</i> (PP).....	98
Tabel 8.18 Perhitungan <i>Profitability Index</i> (PI)	99
Tabel 8.19 Perhitungan <i>Internal Rate Of Return</i> (IRR)	100

Hak cipta milik IBIKKG Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Model Lima Kekuatan Porter	18
Gambar 4.1	Denah Toko Graha Media <i>Copy</i>	45
Gambar 4.2	Deskripsi Rencana Operasi Toko Graha Media <i>Copy</i>	46
Gambar 4.3	Alur Jasa Toko Graha Media <i>Copy</i>	50
Gambar 5.1	Saluran Distribusi Toko Graha Media <i>Copy</i>	61
Gambar 6.1	Struktur Organisasi Toko Graha Media <i>Copy</i>	69

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Hak Milik Intelektual Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik dan tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IBIKKG.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IBIKKG.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel Pendapatan Per Bulan	106
Lampiran 2 Tabel Pendapatan Jasa <i>Fotocopy</i>	107
Lampiran 3 Tabel Pendapatan Jasa Penjilidan	107
Lampiran 4 Tabel Pendapatan Jasa Laminating	108
Lampiran 5 Tabel Pendapatan dari Penjualan Alat Tulis Kantor (ATK)	109
Lampiran 6 Beban Listrik	110
Lampiran 7 Beban Air	110
Lampiran 8 Beban Telepon	111
Lampiran 9 Beban Perlengkapan	111
Lampiran 10 Proyeksi Perhitungan Pajak	112
Lampiran 11 Contoh Baju Karyawan Toko Graha Media <i>Copy</i>	114
Lampiran 12 Mesin <i>Fotocopy</i> , Mesin Riso, Mesin Laminating, dan Mesin Penjilidan....	115
Lampiran 13 Papan Nama Toko Graha Media <i>Copy</i>	118
Lampiran 14 Kalender Toko Graha Media <i>Copy</i> disertai Alamat Tempat Usaha	119
Lampiran 15 Contoh Hadiah Gantungan Kunci	120
Lampiran 16 Contoh Bentuk <i>Sales Promotion</i>	121
Lampiran 17 Contoh Brosur	122

